

Fundado en 1976 Año XLIX Número 17.069

3.50 euros

Edición Madrid

21 de abril de 2024

El País Semanal

Kilian Jornet y la carrera infinita. Especial deporte al aire libre

ELECCIONES 21-A

PNV-EH Bildu: la hora del gran duelo nacionalista en Euskadi

 Los dos partidos se juegan hoy la supremacía política en las elecciones vascas más reñidas de la historia, cargadas con un gran valor simbólico • El PSE aspira a ser la llave en la gobernabilidad

com/bynemiaelegism

PABLO GUIMÓN MIKEL ORMAZABAL Blibao / San Sebastián

Euskadi vivirá hoy las elecciones mas renidas de su historia, donde el PNV y EH Bildu se juegan la supremacía política y nacionalista. La magnitud del duelo es inédita porque por primera vez las encuestas apuntan a la posibilidad de que la izquierda abertzale logre sobrepasar al Partido Nacionalista Vasco, que ha ostentado el poder desde 1980 salvo tres años de

Editorial

gubierno socialista. Desaparecida ETA, el triunfo de uno u otro reflejará la hondura del cambio de una sociedad que se ha sobrepuesto al pasado terrorista. Ningún partido

va a alcanzar la mayoria absoluta. Será necesario lograr pactos. Los socialistas confian en decidir la gobernabilidad y el PP en hacer de contrapeso al nacionalismo en un escenario poco halagûeño para Sumar, Podemos y Vox. 1,8 millones de vascos tendrán hoy la -P22 A 24



Manifestantes contra el modelo turístico de masas, ayer en Santa Cruz de Tenerife. ALBERTO VALDÉS (ETE)

Casi 60.000 personas se manifiestan para exigir un cambio en el sector clave de su economía

Canarias clama contra el turismo de masas

GUILLERMO VEGA Santa Cruz de Tenerife

El turismo es la principal fuente de riqueza y trabajo de Canarias y, cada vez más, un foco de problemas. Macroproyectos hoteleros que amenazan el paisaje, subida de los precios de la vivienda, urgencias sanitarias

saturadas... Una manifestación histórica y simultánea en las siete islas reunió ayer a casi 60.000 personas que exigen un cambio radical de modelo. "Recibimos más turistas y presentamos los peores datos de pobreza y de desempleo", resume uno de los promotores.



La Cámara de Representantes de EE UU desatasca la ayuda a Ucrania

Tras meses de retrasos, aprueba 57.000 millones de euros vitales para Kiev

MIGUEL JIMÉNEZ CRISTIAN SEGURA Washington/Kiev

Ucrania recibió ayer un balón de oxígeno. Tras meses de obstáculos, la Cámara de Representantes de EE UU aprobó una ayuda de 57.000 millones de euros para Kiev. El Senado y el presidente Joe Biden avalarán en los próximos días esta inyección clave para el devenir de la guerra. -P2Y3

Guerra en Gaza

"No quiero esperar al último segundo para irme de Rafah"

LUIS DE VEGA

Jerusalén, enviado especial

"No quiero esperar al último segundo antes de la invasión israeli de Rafah para irme". Samir Zaqout, de 58 años, ha huido ya a la zona media de Gaza ante la anunciada ofensiva de Netanyahu. Contenido, por ahora, el riesgo de escalada regional por la crisis entre Israel e Irán, la Franja vuelve como principal escenario bélico.--P4 Y 6 -EDITORIAL EN P18

El día después Etgar Keret -P20



Premio Cervantes

Luis Mateo Diez y J. María Merino, mano a mano de dos escritores que viven en la literatura -P54 Y55



Mike Johnson, en el centro, se dirigia ayer a la Cámara de Representantes, en el Capitolio de Washington, MATHAN HOWARD IGETTY:

EE UU concede 57.000 millones de euros en ayuda militar a Ucrania

Tras meses de retrasos, la Cámara de Representantes aprueba la asignación para contener a Rusia, que el Senado y Biden ratificarán en los próximos días

DVHQQH

MIGUEL JIMÉNEZ Washington

Estados Unidos asume su protagonismo como primera potencia mundial. Tras meses de bloqueo a la aprobación de ayuda adicional a Ucrania para defenderse de Rusia, la Cámara de Representantes aprobó ayer un paquete de 95,000 millones de dólares (unos 89.000 millones de euros) con ayuda a Ucrania, Israel y Taiwan en el que la mayor parte, 60.840 millones de dolares (unos 57.000 millones de euros), Irán a reforzar económica y militarmente a Kiev. "La historia nos está mirando", fue el mensaje más repetido por los congresistas partidarios del paquete, que alertaron del riesgo de dejar al Gobierno de Kiev a merced del presidente ruso, Vladimir Putin.

Se da por seguro que el Senado aprobará los fondos en los próximos días y que el presidente, Joe Biden, firmará de inmediato una ley que viene reclamando desde hace más de seis meses y cuya aprobación celebró ayer como

"un mensaje claro sobre el poder del liderazgo estadounidense en la escena mundial" en respuesta a "la llamada de la historia". Biden dio las gracias al presidente de la Cámara de Representantes, Mike Johnson, que se ha enfrentado al ala dura de su partido para sacar adelante el paquete. La nueva ayuda llegará a Ucrania en un momento decisivo, cuando la escasez de munición le está haciendo ceder posiciones frente a Rusia. El Pentagono tiene a punto el armamento más urgente para entregarlo sin demora en cuanto la ley entre en vigor.

"Este paquete prestará un apoyo crítico a Israel y Ucrania; proporcionará ayuda humanitaria desesperadamente necesaria a Gaza, Sudán, Haití y otros lugares afectados por conflictos y desastres naturales en todo el mundo; y reforzará la seguridad y la estabilidad en el Indo-Pacifico", señaló Biden en un comunicado distribuido por la Casa Blanca minutos después de la votación. "Llega en un momento de gran urgencia, en el que Israel se enfrenta a ataques sin precedentes por parte de Irán y Ucrania a los continuos bombardeos de Rusia", añadió el presidente estadounidense.

DVHERN

Para sacar adelante el paquete, el presidente de la Cámara de Representantes, el republicano Mike Johnson, ha tenido que enfrentarse al ala más aislacionista y radical de su partido y apoyarse en los demócratas. La ayuda a Ucrania se aprobó con 311 votos a favor, 101 en contra y uno en blanco. Pero mientras todos los votos demócratas fueron a favor, entre los republicanos hubo 101 a favor, 112 en contra y uno en blanco. Se repite asi lo que ocurrió con las leyes presupuestarias el mes pasado y con varias prórrogas presupuestarias que Johnson también sacó adelante gracias a los votos demócratas.

La trumpista acérrima Marjorie Taylor Greene (conocida como MTG) anunció hace un mes una moción de censura contra Johnson a raíz de la aprobación de las leyes de financiación de la Administración y señaló la ayuda a Ucrania como la nueva linea roja para activarla.

MTG se mostró furiosa a la salida del Capitolio y frustrada por no tener más apoyos entre sus colegas para destituir a Johnson. "Tenemos congresistas ondeando la bandera de Ucrania en el hemiciclo de la Cámara de Representantes mientras no hacemos nada para asegurar nuestra frontera. Creo que todo el mundo en este país debería estar furioso. No están sirviendo a su país", afirmó. "Tenemos la responsabilidad, no

Mike Johnson se ha enfrentado al ala dura de su partido para sacar la medida

El Pentágono tiene a punto el armamento más urgente para enviarlo sin demora como democratas o republicanos. sino como estadounidenses, de defender la democracia allí donde esté en peligro", dijo durante el debate el líder demócrata en la Câmara de Representantes, Hakeem Jeffries. "Este es un momento para elegir y escoger democracia o autocracia, podemos escoger libertad o tirania. Podemos elegir la verdad o la propaganda. Podemos elegir Ucrania o Rusia, podemos elegir a Zelenski o a Putin. Podemos elegir un aliado democrático o un enemigo declarado", añadió.

Johnson prefirió tramitar los cuatro proyectos de ley por separado porque creia que eso diluía la oposición a diferentes aspectos del paquete. Los demócratas que se oponen a dar más apoyo a Israel pudieron votar en contra del mismo y los republicanos que quieren cortar el grifo a Ucrania, también, pero sin arruinar la propuesta en su conjunto. La norma incluye 60.840 millones de dólares para Ucrania, 26.380 millones de dólares para Israel y para ayuda humanitaria a los civiles de zonas en conflicto, incluida Gaza y 8.120 millones para la región indopacifica, destinados sobre todo a Taiwan.

Algunos republicanos querían que la ayuda a Ucrania se articulase como préstamo y se liegó a una solución de compromiso. Del total de casi 61.000 millones, los 10.000 millones de asistencia económica son a devolver, pero se incluye también una cláusula por la cual el presidente puede perdonar esos préstamos a partir de 2026. Eso permitiria a Trump, contrario a la ayuda a fondo perdido, exigir la devolución si gana las elecciones y a Biden exonerar a Kiev si resulta reelegido.

Dentro del paquete de 60.840 millones de dólares destinados a Ucrania, las principales partidas son 23.200 millones de dólares para reponer suministros de defensa estadounidenses prestados a Ucrania (principalmente munición), 13.800 millones para la adquisición de sistemas avanzados de armamento, productos y servicios de defensa y 11.300 millones para las actuales operaciones militares estadounidenses en la región. Estados Unidos ya ha destinado 113,000 millones de dolares de asistencia a Ucrania desde que empezó la invasión rusa en febrero de 2022, según una actualización de febrero del Instituto para el Estudio de la Guerra. De ellos, 75.000 millones han sido ayuda militar, económica y humanitaria directa.

Ayuda a Israel

El paquete de Israel da prioridad a las capacidades defensivas, proporcionando unos 5.200 millones de dólares para reponer los sistemas de defensa de la Cúpula de Acero, la Honda de David y el Ravo de Hierro. Otros 3,500 millones se destinan a la adquisición de sistemas avanzados de armamento a través del Programa de Financiación Militar Exterior; 1.000 millones son para mejorar la producción y el desarrollo de artillería y municiones y 4.400 millones, para reponer suministros y servicios de defensa. Además, 2.400 millones se destinan a las actuales operaciones militares estadounidenses en la región. Hay otros 9.000 millones de dólares para ayuda humanitaria, incluida la destinada a los civiles de Gaza, pero vetando la financiación de la UNRWA, la principal agencia de la ONU que proporciona ayuda a los palestinos de Gaza. El paquete israelí se aprobó con 366 votos a favor y 58 en contra, de ellos 37 demócratas.

La cuarta ley, sobre medidas de seguridad nacional estadounidenses, incluye una disposición que obligaría a ByteDance a vender la red social TikTok si no quiere que sea prohibida en Estados
Unidos. Es una norma similar a la
que la Cámara de Representantes
aprobó el pasado 13 de marzo, con
la diferencia de que esta tiene visos de ser aprobada de inmediato por el Senado, al formar parte
del paquete.

En esa cuarta ley se contempla también destinar activos rusos incautados a compensar la ayuda estadounidense a Ucrania, aunque no está claro hasta qué punto puede ser aplicada esa medida. La norma también impone sanciones a cargos iranies y rusos y limita aún más la exportación de tecnologia estadounidense utilizada para fabricar drones iranies. También impone sanciones a organizaciones criminales que trafican con fentanilo.

Maniobras de entrenamiento de una brigada de asulto ucrania, el mes pasado en Kiev, ASHLEY CHAN (EP)

La asistencia militar con misiles y sistemas de defensa antiaérea permite al país afrontar la ofensiva rusa de verano

Las armas de Washington llegan a tiempo para que Kiev resista

CRISTIAN SEGURA Kiev

Las armas de Estados Unidos llegarán en el tiempo de descuento, en el último momento para reforzar al ejército ucranio ante la ofensiva rusa de verano. Las tropas invasoras ya estan avanzando en el frente de Donetsk, en el este del país. Ucrania sufre una cada vez más elevada carestía de munición y es inferior en todos los aspectos materiales y en el número de soldados. La Casa Blanca ya tiene a punto para entregar en una semana, según The Washington Post, la primera ronda de munición de artillería, misiles de corto alcance para los lanzacohetes Himars y sistemas de defensa antiaérea.

Los 60.840 millones de dólares (unos 57.000 millones de euros) en ayuda estadounidense no son suficientes para revertir el dominio ruso en campo de batalla, pero si para contener su empuje. Hay una cifra elocuente sobre ello: el presupuesto del

Ministerio de Defensa ruso para 2024 superará los 129.000 millones de euros, el triple del ucranio. Es precisamente de tres a uno la superioridad minima necesaria. según la teórica militar, para que un ejercito ataque con ciertas garantías de éxito. El problema para Ucrania es que la superioridad rusa es hoy mucho mayor: las rondas de artilleria que disparan al día son entre seis y 10 veces más elevadas que las ucranias. Y Rusia tiene en el frente de Donetsk 10 veces más blindados que las fuerzas defensoras, según explicó la semana pasada a EL PAÍS una oficial de la 47º Brigada Mecanizada ucrania.

También es acuciante para Ucrania reforzar su arsenal de defensa antiaérea. El porcentaje de interceptación de misiles rusos ha caído del 80% de 2023 a un 60% durante esta primavera. En la madrugada del sábado, solo fueron derribados dos de siete cohetes rusos. La razón de ello es que el arsenal balístico del invasor está al máximo y los antiaéreos ucraEl dato

129.000

son los millones de euros que tiene de presupuesto el Ministerio de Defensa ruso para 2024. La citra supone el triple de recursos económicos de los que dispone el ejército ucranio.

nios están al mínimo. La producción armamentística rusa es la más elevada hoy en décadas: los servicios de inteligencia ucranios aseguran que el arsenal de misiles de largo alcance del invasor es superior a las 1.000 unidades, pese a las sanciones de Europa y Estados Unidos para exportar a Rusia componentes electrónicos necesarios para la fabricación de estas armas. El Ministerio de Defensa ruso asegura que en 2023 también produjo 1.500 nuevos tanques, muy superior a la producción conjunta de todos los países de la OTAN.

Oficiales y analistas de defensa ucranios consultados en los últimos meses por este diario indican que la asistencia de los países de la OTAN a sus Fuerzas Armadas debería ser por lo menos seis veces superior para hacer retroceder de forma significativa a Rusia. Es improbable que esto suceda porque supondría un cambio radical en la apuesta internacional para derrotar a Rusia. Como ha advertido en numerosas ocasiones el presidente ucranio, Volodimir Zelenski, los aliados internacionales han suministrado a su país lo justo para resistir.

Derroche de dinero

En el futuro será, además, más dificil acordar nuevos paquetes de ayuda para Ucrania: el plan de financiación de la UE aprobado en febrero, por cinco años, y valorado en 50.000 millones de euros, consiguió ser una realidad tras meses de discusiones entre los Estados miembros. La partida militar estadounidense llegará a Ucrania tras más de medio año de diferencias entre el Partido Demócrata y el Republicano, sobre todo por la oposición del expresidente Donald Trump a armar a Ucrania por su afinidad con Vladimir Putin, y porque considera que es un derroche de dinero sin visos de que dé resultados.

EE UU ha suministrado desde el inicio de la guerra unos 42,500 millones de euros en ayuda militar. Sumado a las aportaciones de los aliados europeos, Ucrania contó hasta enero de este año concerca de 100.000 millones en material militar. Gracias a ello, sus Fuerzas Armadas pudieron expulsar en 2022 a las tropas invasoras de la provincia de Járkov y de la mitad de la de Jersón. Pero el momento actual es diferente porque Rusia construyó entre finales de 2022 y durante 2023 una fortisima linea defensiva a lo largo de 800 kilómetros de frente. La principal partida de ayuda militar se destinó para la contraofensiva ucrania de verano de 2023, que concluyó en fracaso precisamente por la solidez de la linea defensiva rusa y la falta de fuego aéreo ucranio.

Los 57.000 millones que ha aprobado el Congreso son para un plan del presidente Joe Biden que va más allá de 2024. La industria armamentistica estadounidense, también la de los países europeos de la OTAN, está al límite de producción y la entrega de equipos militares a Kiev será, inevitablemente, gradual. Cada vez más líderes europeos alzan la voz para que la Unión Europea asuma el papel de defensa de EE UU ante el creciente escepticismo en su clase política y en su sociedad para implicarse ante la amenaza rusa. Países como los bálticos. Países Bajos, Dinamarca, Noruega, República Checa, pero también Alemania, se han significado este año en redoblar sus entregas armamentísticas a Ucrania.



La gran duda ahora es si Israel invadirá Rafah, refugio de más de un millón de personas, a pesar de la presión internacional. Un posible alto el fuego parece lejano

Gaza vuelve como principal escenario bélico tras enfriarse la escalada militar

LUIS DE VEGA

Jerusalén, enviado especial

Con el frente entre Israel e Irán aparentemente congelado, al menos por ahora, la realidad de la guerra en Oriente Próximo vuelve a recordar que el principal escenario del horror sigue abierto en Gaza. Allí, la posibilidad de un alto el fuego a corto plazo no se intuye. Las incógnitas flotan más en torno a la decisión que finalmente tome el primer ministro israelí, Benjamin Netanyahu, con respecto a la ciudad meridional de Rafah, cuya invasión por tierra anunció de manera irremisible hace ya semanas. ¿Llevarā a cabo esa operación en contra del criterio incluso de su principal aliado, Estados Unidos? ¿Escuchará a la ONU y a las organizaciones humanitarias que consideran inviable desplazar al en torno al millón y medio de ciudadanos refugiados en esa zona? "No quiero esperar al último segundo, antes de la invasión israelí de Rafah para irme", cuenta a través de mensajes de voz Samir Zaqout, de 58 años, subdirector

del Centro Al Mezan para los Derechos Humanos, que, por si acaso, ya ha escapado hacia la zona media de la Franja. "Todos pensamos que esta es una guerra contra civiles y contra infraestructura civil, no contra Hamás. La gente piensa que va a ser asesinada o su casa destruida, sobre todo desde que Netanyahu señaló Rafah", recalca. Israel defiende que Rafah es el último bastión que le queda a Hamás.

El primer ministro israeli tiró por la calle de en medio cuando, con el grueso de la comunidad internacional pidiéndole contención, ordenó el viernes un ataque medido y controlado contra Irán, sin causar victimas oficialmente ni dañar su programa nuclear. Lo hizo en represalia por el lanzado por Teherán en la madrugada del domingo pasado, que no dejó victimas mortales, aunque hirió a una niña beduina. Israel ha sido el último en atacar antes de este regreso a la calma y, de alguna manera, ha dejado la impronta de su superioridad.

Pero, en el campo de batalla gazatí, Netanyahu no ha logrado sus objetivos, esencialmente acabar con Hamás y traer de vuelta a los más de 130 rehenes que siguen allí, muchos de ellos ya muertos. Como cada sábado. Tel Aviv ha vuelto a ser escenario de una manifestación de protesta contra el Gobierno y a favor de la liberación de los secuestrados.

Por eso, la lógica de lo ocurrido con el pulso iraní y la posible influencia de la presión internacional para frenar un gran ataque, no puede aplicarse a la guerra en Gaza. La carnicería de unos 1.200 muertos que Hamás perpetró en Israel el 7 de octubre abrió la esplta de la contienda y supone, más de medio año después, una pesada losa bajo la que el primer ministro, cada vez más impopular, ha de tomar decisiones.

En la Franja, donde las fuerzas israelies han matado desde entonces a más de 34.000 personas, según los datos del Ministerio de Sanidad, controlado por Hamás, son conscientes de que la apisonadora bélica sigue en marcha. Sin saber el cuándo ni el cómo será la operación militar anunciada por Netanyahu, desde hace semanas hay

ciudadanos que escapan de Rafah, junto a la frontera de Egipto, para tratar de ponerse a salvo en otras zonas de la Franja que creen más seguras. Pero se acaban topando con la realidad de la contienda: de un infierno saltan a otro. No hay refugio ni nadie está a salvo, como recuerdan las ONG que les atienden sobre el terreno.

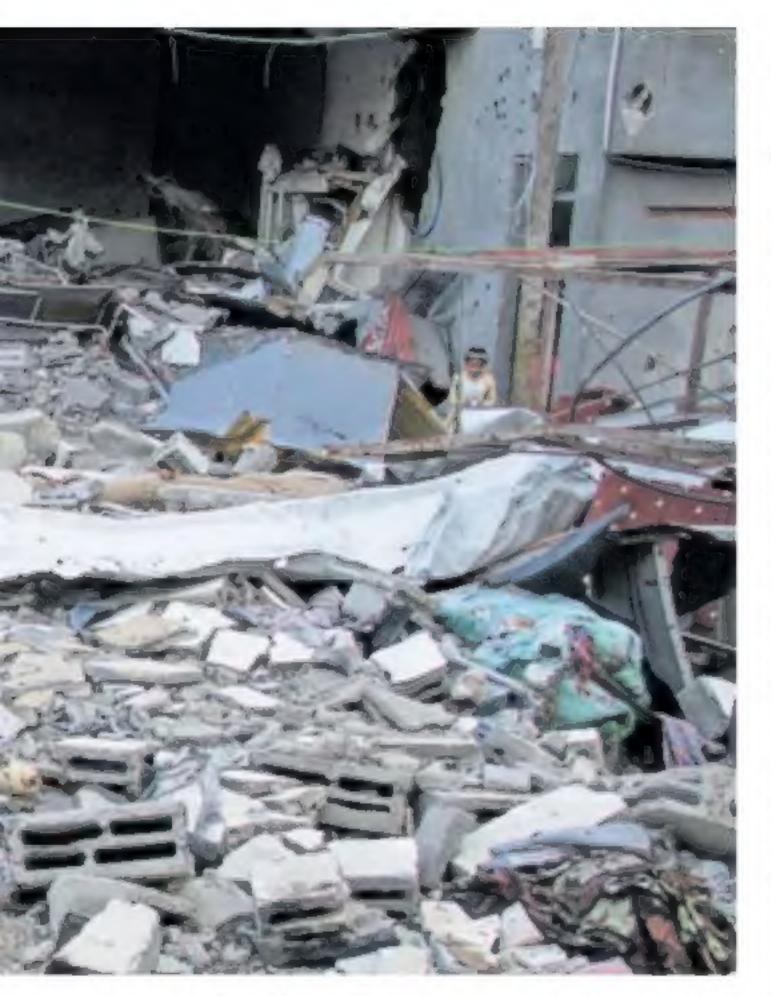
Lo ha comprobado Samir Zaqout, el subdirector del Centro Al Mezan, que, tras varios meses acogido en Rafah por familiares, ha vuelto a huir, junto a su mujer. Se han dirigido más al norte. Ahora están instalados en Az Zawayda, entre Deir al Balah y el cam-

No hay refugio ni nadie está a salvo, recuerdan las ONG que trabajan allí

Tel Aviv ha vuelto a ser escenario de una manifestación contra Netanyahu po de refugiados de Nuseirat. Alti, añade, la vida sigue siendo "horrible" y bajo un "riesgo permanente" por los ataques de las tropas de ocupación. Por eso ha decidido —y conseguido— mandar a Egipto a su hijo Nada, de 15 años, y sus hijas, Salma, de 22, y Farah, de 32. El constante zumbido de fondo de los drones israelíes acompaña el testimonio de Zaqout.

El peligro de los bombardeos y la crisis humanitaria complican la supervivencia en cualquier área del enclave mediterraneo palestino. "Paso la mayor parte del tiempo tratando de conseguir agua". comenta Zaqout, pues las autoridades municipales solo logran facilitarles el suministro un rato y apenas sin presión cada 12 o 14 días. A eso hay que unir otros problemas -graves, pero convertidos en cotidianos— como la falta de electricidad, que, explica, repercute también en que los alimentos frescos, como el pollo o la leche, no pueden conservarse porque las neveras no funcionan. "Comer alimentos envasados está matando a la gente", concluye mientras añade que la comida escasea y su precio se ha disparado.

Tras los ataques israelies a las infraestructuras médicas, la asistencia sanitaria y la obtención de medicinas son otros problemas convertidos en parte de esa carrera de obstáculos para sobrevivir, así como la creciente dificultad para conseguir dinero en efectivo. "Aunque tengo dinero, hace tres meses que no tengo acceso a mi banco", denuncia el subdirector de Al Mezan. Su situación, destaca, no es tan complicada como



Varios niños palestinos jugaban en un parque de la ciudad de Gaza el 11 de abril. MOHAMED ISSA (REUTERS)

la de miles de familias empobrecidas en Gaza, no solo por la actual guerra, y que dependen de las remesas que les llegan de sus familiares en el extranjero.

"La única manera de detener la hambruna es mediante un acceso regular y sostenido [de la ayuda) y un alto el fuego humanitario", alertó el Jueves el Programa Mundial de Alimentos (PMA) a través de la red social X (antes Twitter). Esta organización, dependiente de la ONU, denuncia que el número de camiones que Israel permite acceder a Gaza sigue siendo insuficiente. En lo que va del mes de abril. 392 camiones entraron con alimentos, lo que supone cast lo mismo que en marzo, pero la mitad que en enero, añade la misma fuente.

Si la escalada con Irán ha sido frenada, también parecen atascadas las negociaciones para un alto el fuego en Gaza. El líder político de Hamás, Ismail Haniya, fue recibido este sábado por el presidente de Turquía, Recep Tayyip Erdogan. El mandatario turco, islamista como el grupo fundamentalista palestino, no forma parte del núcleo duro de países mediadores (Estados Unidos, Qatar y Egipto), pero trata de mover hilos hacia el fin del conflicto.

Mientras, la denominada Flotilla de la Libertad, que agrupa organizaciones de varios países, pretende zarpar desde Turquia a Gaza con más de 5.000 toneladas de ayuda humanitaria y la intención de romper el bloqueo israelí. Erdogan se mostró seguro de que "algún día Israel pagará el precio" por "la opresión que inflige a los

palestinos" y explicó a Haniya que Turquia está "haciendo todos los esfuerzos posibles para establecer un Estado de Palestina independiente" y lograr "una paz permanente" en la región, informa Andrés Mourenza. También pidió al líder de Hamás que los palestinos "actuen en unidad" en referencia a los fracasados intentos de lograr un Gobierno conjunto con las demás facciones políticas de Gaza y Cisjordania. Turquia ha incrementado sus contactos diplomáticos en las últimas semanas para tratar de evitar una mayor escalada de la tensión en Oriente Próximo, ejerciendo de intermediario entre Irán y Estados Unidos, y en reuniones con los países vecinos y Hamás.

La reacción de Israel al encuentro entre Erdogan y Haniya ha venido por parte del ministro de Exteriores, Israel Katz, en su cuenta de X: "Los Hermanos Musulmanes: violación, asesinato, profanación de cadáveres y quema de bebés. Qué vergüenza, Erdogan". Siete familiares de Haniya (tres hijos y cuatro nietos) fueron asesinados en un bombardeo israelí en Gaza el 10 de abril.

Hamás está sopesando abandonar Qatar como su base politica en el extranjero, según el diario estadounidense *The Wall Street Journal*, lo que, según medios israelies, podría alterar los contactos para el cese de las hostilidades.

Niños desnutridos y solos: el paisaje apocalíptico de Rafah

Análisis

SORAYA ALI

En mi primer dia en Rafah, en el sur de la franja de Gaza, la madre de mi colega Hawa [nombre ficticio) sufrió un derrame cerebral. Sin ambulancia disponible, su madre fue llevada a un hospital parcialmente operativo. Murió dos días después. "La tristeza de esta guerra la mató", me dijo más tarde Hawa. Llegué a Gaza con Save the Children, como parte de un convoy de pediatras, cirujanos y cooperantes para apoyar a los niños afectados por la creciente catastrofe humana. Nada podia prepararnos para lo que presenciaríamos.

Por supuesto, nuestros colegas palestinos, como Hawa, llevan mucho tiempo sirviendo incansablemente a sus comunidades, incluso en medio de tragedias personales. La mayoría de nuestro personal ha sido desplazado por la fuerza, muchos han perdido a familiares cercanos y todos se han visto afectados por la guerra. Sameh Ewida, antiguo miembro de la oficina de Gaza, murió junto con toda su familia en un ataque aéreo israelí en diciembre.

Las escenas que presencié en Rafah a principios de abril permanecerán conmigo para siempre. La pequeña cludad, que albergaba a 275.000 personas antes de la guerra, ahora cuenta con una población de aproximadamente 1,5 millones de personas, la mayoría mujeres y niños.

La gran cantidad de niños deambulando por la ciudad era abrumadora, casi apocalíptica. Se encontraban descalzos, visiblemente desnutridos y a menudo solos. En febrero, al menos 17.000 menores en Gaza estaban solos o separados de sus familiares, según Unicef. Es probable que esa cifra sea mucho mayor ahora. Los médicos incluso se vieron obligados a acuñar un nuevo y desolador término para identificarlos en el hospital: niño herido sin familia sobreviviente.

Las enfermedades e infecciones también se están propagando rápidamente. Pero con el tiempo y los recursos limitados, los profesionales de la salud rara vez pueden dar diagnósticos formales. En un hospital móvil vi pequeños con sarpullidos, muchos de ellos con vómitos y diarrea con sangre. "Estamos viendo sarna, piojos y hepatitis", me contó un médico. Es imposible pasar por alto heridas con un gran impacto en las vidas: "Tratamos a una mujer embarazada con una herida de bala en el estómago", explicó otro doctor.



Niños palestinos recogían agua en Rafah el 17 de abril. A.R.R. (EP)

Es urgente que llegue mucha más ayuda y necesitamos un alto el fuego inmediato

Los menores pasan sus días protegiéndose de los bombardeos y buscando comida

Conocí a un niño, de no más de 12 años, que empujaba a su hermano menor en una silla de ruedas. El pequeño estaba visiblemente sucio, vestía ropas rotas y le faltaba una pierna: uno de los más de 1.000 niños que han perdido una o las dos piernas desde el inicio de la guerra, según datos de Unicef de diciembre.

Los menores de Gaza pasan sus días tratando de mantenerse con vida, protegiéndose de los bombardeos o buscando comida y agua. Un grupo de ellos, mientras jugaba con una vieja bolsa de plástico, pedía comida o "incluso una pelota de fútbol" para pasar el tiempo.

Llevar ayuda a Gaza y sus alrededores es extremadamente dificil, con restricciones en to-

do momento. Histórleamente. cualquier ayuda que entre debe ser autorizada por Israel, que rechaza artículos que supuestamente tienen un potencial de "doble uso", civil o militar. En las últimas semanas, hemos visto camiones enteros rechazados bajo esta norma por transportar artículos tan pequeños como un paquete de dátiles o unas tijeras. Incluso cuando la ayuda logra llegar a la Franja, las dificultades persisten: hay escasez de combustible, y los riesgos se han intensificado.

No hay excusa para los escandalosamente inadecuados niveles de ayuda en Gaza. Es urgente que llegue mucha más ayuda y mucho más rápido y, sobre todo, necesitamos un alto el fuego inmediato y permanente. Antes del 7 de octubre, nirededor del 80% de la población de la franja de Gaza dependia de la asistencia humanitaria. Ahora. la necesidad es mayor que nunca. Sin un alto el fuego y sin un acceso pleno y sin restricciones a la ayuda, los niños seguirán sufriendo.

Soraya Ali es periodista y cooperante internacional. Es responsable global de medios de comunicación para Oriente Próximo, Norte de África y Europa del Este de Save the Children.

La milicia apunta con sus proyectiles y drones a una localidad del norte de Israel fronteriza con Líbano

Un poblado beduino vive pendiente de los ataques de Hezbolá

ANTONIO PITA Arab al Aramshe (Israel)

"Mira, ahora estamos hablando y tengo un oído en la conversación. Pero el otro está siempre pendiente de lo que pasa en el ciclo". Hani (prefiere no dar su apellido porque es reservista militar) enumera los cinco sonidos distintos que le Indican lo que pasa ahí arriba justo en la zona en la que estar en Israel o en Líbano es cuestión de muy pocos kilómetros. Por un lado, está la potencia del paso de los cazabombarderos y el zumbido de los drones que vigilan la divisoria, que Hani ve cada mañana desde su terraza en Arab al Aramshe, en Israel y poblada por 1.750 beduinos, "Esos son los nuestros. Tenemos un ejército fuerte", subraya con orguilo. De Libano proceden otros tres sonidos. El silbido del lanzamiento de un cohete no le preocupa. Si los otros dos que están haciendo más daño y que, viviendo tan cerca, oye antes incluso de que activen las sirenas antiaéreas: los proyectiles antitanque y los drones suicidas cargados de explosivos.

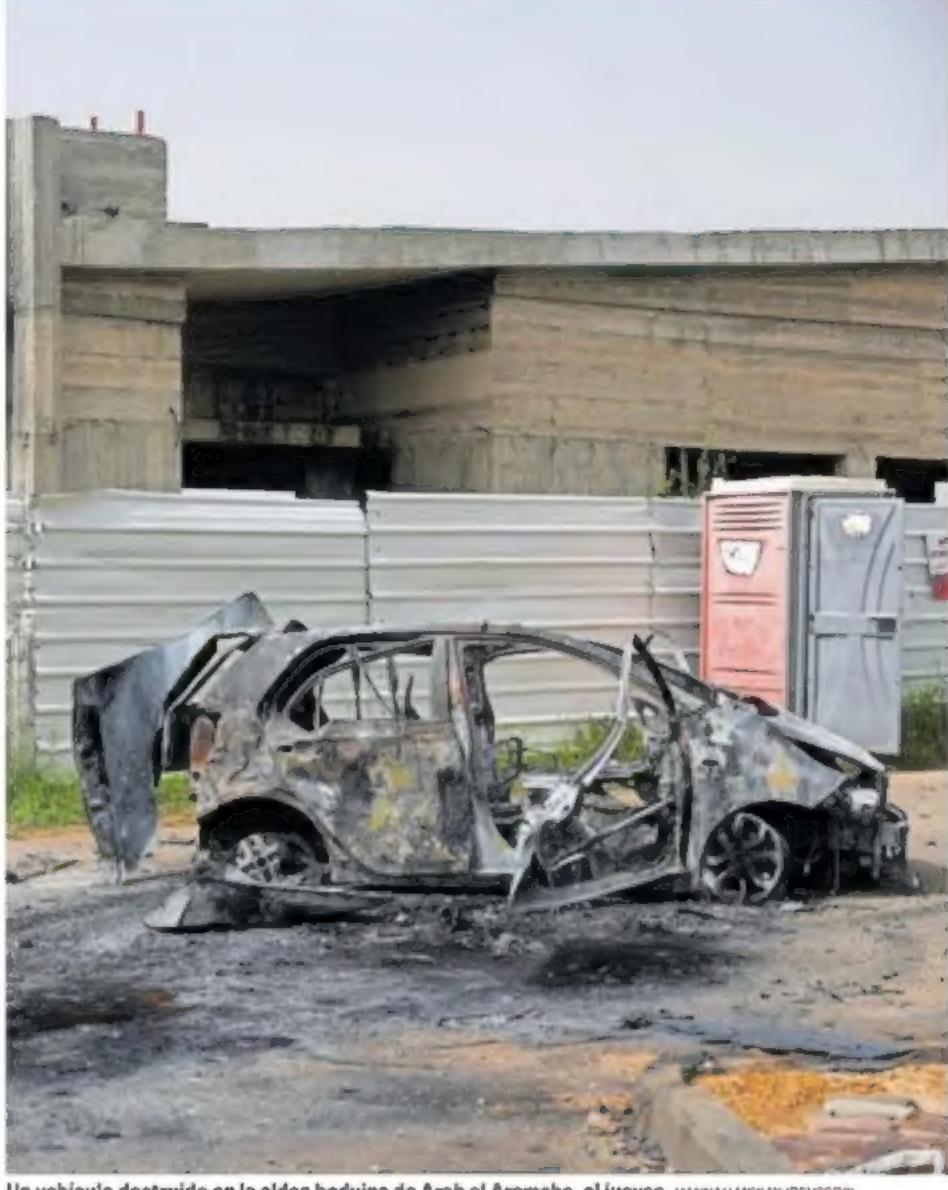
Dos de estos drones hicieron que Arab al Aramshe abriese este miércoles los informativos en Israel. En la vispera, uno pequeño logró cruzar desde Líbano para, aparentemente, tomar imágenes e identificar donde estaban juntos todos los vehículos militares, cuenta Ali, un vecino de 63 años. Al dia siguiente, otro (este, suicida) impactó directamente contra los soldados y equipos de respuesta de emergencia reunidos en un centro. Hirió a 18, de los que cinco siguen graves y uno, en estado critico. Fue un balance relativamente alto dentro de las reglas no escritas del desigual toma y daca que el ejército Israeli mantiene a diario con la milicia libanesa Hezbolá, en paraleio a la guerra en Gaza.

En parte sucedió porque no saltaron los interceptores. Tras seis meses de escaramuzas, Hezbolá ha ido aprendiendo que lanzar drones desde cerca y a la menor altitud posible dificulta su detección. También el daño que causa dirigir proyectiles antitanques, no contra blindados, sino contra viviendas y otros edificios, aprovechando su precisión. No es casualidad que sus 10 kilómetros

de alcance correspondan aproximadamente con la zona evacuada de civiles, ni con las exigencias de Israel para alejar de la frontera a las fuerzas de élite de la milicia libanesa, en el marco de las negociaciones que lideran Francia y Estados Unidos para evitar que los enfrentamientos deriven en una segunda guerra en Oriente Próximo.

En esta situación, Arab al Aramshe tiene todo lo que no conviene. Está en un alto, a tiro de piedra de Libano, con trasiego de soldados y vehículos milltares y casi igual de lieno que antes de la guerra, porque el 90% de los evacuados ha acabado volviendo a sus casas, hartos de vivir le-Jos, en hoteles y sin ingresos. La bendición que supone en tiempos de paz para sus habitantes ver cada mañana desde la altura una de las zonas más verdes del país es ahora una maldición. "Estamos tan arriba que nos pueden vigilar desde casi todos los lados", lamenta Ali ante la Linea Azul, la divisoria extraoficial vigilada por cascos azules. Israel y Libano carecen de frontera acordada y de relaciones diplomáticas, e Israel solo se retiró en 2000 del sur del país vecino tras ocuparlo durante 18 años. Seis más tarde, un provectil de Hezbolá mató a tres personas en este mismo pueblo, en la guerra que libró durante un mes con Israel.

Si la loma estuviese muy poco más al norte. Hani estaria más familiarizado con otro sonido: el de los bombardeos aéreos o el fuego de artillería israelíes que han matado en medio año a unos 270 miembros de Hezbolá v a medio centenar de civiles, y forzado la evacuación de unas 100.000 personas. Pero, en un Oriente Próximo donde las guerras y las reuniones a miles de kilómetros de colonialistas europeos han decidido muchas fronteras, quedó de lado israelí. Con el paso de tiempo, las autoridades impulsaron la separación de los beduinos del resto de palestinos con ciudadanía israelí. Todos están exentos del servicio militar obligatorio, pero varios centenares de beduinos se alistan voluntariamente cada año. Hoy sirven unos 1.500, sobre todo en unidades de reconocimiento. La mayoria de árabes israelies que



Un vehículo destruido en la aldea beduina de Arab al Aramshe, el jueves. HANNAH MOKAY (REUTERS)

El 90% de los evacuados han vuelto a sus casas, hartos de vivir lejos

Están exentos del servicio militar, pero varios centenares se alistan cada año se pone *motu proprio* el uniforme son, de hecho, beduinos, pese a representar solo un 10%.

"Igual que ellos defienden su tierra, nosotros defendemos la nuestra", explica Hani. "Me da igual que scan también musulmanes y que hablen árabe. Para mí, Hezbolá son asesinos". Mucho más al sur, en su ataque sorpresa del 7 de octubre, Hamás mató a 17 beduinos y tomó a otros seis como rehenes, dos de los cuales fueron liberados en el canje de noviembre.

A diferencia de las cercanas localidades judias, como las silenciosas Hanita o Shlomi, Arab al Aramshe rebosa vida. Hay persianas rotas por la onda expansiva del último ataque y circula el rumor de que muchos vecinos están haciendo las maletas por miedo: este cayó cerca e hizo bastante daño. La realidad es otra. Nadie carga el maletero y los adolescentes juegan con motos y quads.

Las familias de la zona no necesitan GPS. Llevan aquí generaciones, moviéndose por estas mismas colinas hasta que, de repente, hubo una frontera. En 1947, milicianos judios de un kibutz cercano atacaron el pueblo y las familias beduinas acordaron no sumarse al resto de árabes en la guerra que ya cobraba cuerpo y terminaría sin acuerdo de paz en 1949. Algunas familias acabaron separadas entre el recién nacido Estado de Israel y Líbano. En los primeros años, cruzaban incluso de uno a otro lado, pese a estar bajo régimen militar, y compartían cementerio.

Ese arraigo es uno de los motivos que ha llevado a tantos a regresar tras ser evacuados hace medio año junto con otros 80.000 habitantes de 27 localidades del norte, "Somos una comunidad fuerte y unida, acostumbrada a vivir aqui", explica el presidente del consejo municipal, Adib Mazal. El principal motivo, sin embargo, son seis meses sin ingresos. "El Gobierno nos ha dejado vendidos económicamente. Si, nos pagaban alojamiento y comida, pero luego las familias salian a dar una vuelta, el niño quería un helado... Eso hay que pagarlo", añade. Otro vecino, que no quiere dar su nombre, menciona el elefante en la habitación. "Hay quien nos ve como traidores o colaboracionistas. No sé qué quieren de nosotros, la verdad. Cada uno es leal a su Estado y este es el nuestro porque, cuando se creó, nos pilló aquí".



EL PAÍS, DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024

RADO

2000

MASTER OF MATERIALS







CAPTAIN COOK HIGH-TECH CERAMIC SKELETON

Teel it!

La República Islámica se encuentra más cerca que nunca de poseer armamento atómico, pero el régimen insiste en que no tiene intención de fabricarlo

Irán acelera el paso hacia la bomba nuclear

TRINIDAD DEIROS BRONTE CARLOS TORRALBA Jerusalén / Madrid

El interés de Irán por la bomba atómica se remonta a tiempos anterlores a la Revolución Islámica. En la época del sha Mohamed Reza Pahlavi, aliado de Estados Unidos, se puso en marcha el primer programa nuclear. Hace cast un decenio, la República Islámica se comprometió con las principales potencias mundiales a frenar sus aspiraciones y eliminar el 97% del uranio enriquecido almacenado. Hoy, convertido el pacto en papel mojado y tras años de expansión y aceleración de sus planes atómicos, Irán está más cerca que nunca de poseer la bomba, aunque sus gobernantes niegan que esa sea su intención. En caso de que Teherán optara por terminar de desarrollarla, y asumir los riesgos que ello conlleva, sus Fuerzas Armadas empezarian a tener capacidades nucleares en, probablemente. menos de un año.

En 2015, Irán firmó el llamado Plan de Acción Integral Conjunto con EE UU, Francia, el Reino Unido, Rusia, China, Alemania y la UE por el que accedió a no enriquecer uranio por encima del 3,75% de pureza y a almacenar un máximo de 200 kilogramos, además de someterse a un régimen de inspecciones sin precedentes, a cambio del levantamiento de las sanciones Internacionales que estrangulaban su economia. Menos de tres años después, y cuando Irán cumplia estrictamente con lo estipulado, Donald Trump rompió unilateralmente el pacto nuclear - "el peor acuerdo de la historia", en palabras del entonces presidente-. Washington reimpuso las sanciones a Teherán y añadió nuevas, con las que trató de asfixiar al petróleo iraní.

Tras la salida de EE UU del acuerdo, Irán dejó de considerarse obligado a respetar lo pactado; comenzó a incumplir las restricciones y, poco después, a superar con creces los límites establecidos. En 2021, empezó a enriquecer uranio con un 60% de pureza en el centro nuclear de Natanz. en Isfahán, la provincia escenario del ataque del viernes con el que Israel envió a trán el mensaje de que está dispuesto (y cuenta con las capacidades necesarias) para golpear los centros del programa nuclear iraní. Antes de la firma del acuerdo de 2015, Irán no había enriquecido uranio por encima del 20%. Un informe del pasado febrero del Organismo Internacional de la Energia Atómica (OIEA), vinculado a la ONU, señala que el país asiático acumula va de más de cinco toneladas de uranio enriquecido, suficiente para fabricar al menos dos bombas



El sistema de misiles S-300 se exhibió en Teherán el 17 de abril de 2024 en un acto del Ejército. A. T. GFEI

nucleares si se alcanzara una pureza del 90%.

Matthew Savill, investigador del centro de estudios británico Royal United Services Institute (RUSI), sostiene que Iran podría tener uranio con la concentración necesaria "en cuestión de semanas; la duda es cuánto tiempo les llevaría desarrollar el armamento necesario". Savill añade que trán tendría que "desarrollar una ojiva nuclear y ser capaz de integrarla, seguramente en un misil balístico, para poder lanzarla". El experto del RUSI y varios servicios de inteligencia occidentales coinciden en que Teherán necesitaria probablemente "entre seis meses y un año" para finalizar el proceso.

Aunque Irán se encuentre más cerca que nunca de poseer la bomba atómica, el régimen insiste en que no pretende llegar a fabricarla y, por el momento, no hay ninguna evidencia que demuestre que haya decidido dar los pasos definitivos. Tras la ruptura del acuerdo por parte de Trump, Irán ha avanzado con paso firme en su

programa, ha acumulado los medios y el material para desarrollar armamento atómico, aunque sin hacer ningún movimiento —al menos abiertamente— para llegar a construirlo; se ha convertido en el único país que dispone de lo necesario para producir una bomba nuclear, pero no termina de hacerlo.

Desde los ataques de Hamás del 7 de octubre y el inicio de la ofensiva israeli en la franja de Gaza, la República Islámica ha acelerado el enriquecimiento de uranio y se ha intensificado el debate sobre si deberian fabricar la bomba, como defienden algunas facciones ultranacionalistas. Horas antes del ataque israeli del viernes, un comandante de la Guardia Revolucionaria declaró que Irán se plantearía "revisar su doctrina nuclear". El temor de Teherán radica principalmente en la posibilidad de que EE UU e Israel bombardearan sus instalaciones nucleares si se descubriera que trabajan en un plan secreto para fabricar armamento atómico.

Teherán dispone de lo necesario para fabricar la bomba en menos de un año

La ruptura del pacto nuclear por parte de Trump reavivó el programa iraní

Para Israel, evitar que Irán disponga de bombas nucleares es una prioridad estratégica desde hace décadas. Ambos países se perciben mutuamente como las principales amenazas a su seguridad nacional. Durante los años de guerra soterrada, en los que ninguno cruzó la línea roja de atacarse de manera directa -como si ha ocurrido en los últimos siete. dias- Israel ha tratado de sabotear el desarrollo atómico iraní, y la sombra del Mosad (servicio de espionaje exterior israelí) está detrás del asesinato de varios cientificos iranies que trabajaban en el programa nuclear. Israel, el único pais que posee bombas nucleares sin admitirlo públicamente, nunca asume oficialmente la responsabilidad por los ataques contra intereses iranies, pero tampoco desmiente su autoría.

El analista hispanoirani Daniel Bashandeh considera que los últimos acontecimientos en la región pueden tener el efecto contrario del pretendido durante años por Israel y EE UU. Irán podría "acelerar la cuestión nuclear como último recurso para protegerse".

Técnicamente, el pacto nuclear aún está en vigor, aunque hasta Joe Biden lo ha descrito como "un acuerdo muerto". El sucesor de Trump trató de resucitar algunas cláusulas al llegar a la Casa Bianca, pero a diferencia de lo ocurrido durante las negociaciones de 2015, el líder supremo, Alí Jamenei, prohibió cualquier tipo de comunicación directa con Washington.

Restricciones

Los inspectores del OIEA aún tienen acceso a las instalaciones atómicas declaradas por Teherán. Aun así, la erosión del acuerdo nuclear ha limitado por completo las posibilidades del OIEA de monitorizar adecuadamente el programa iraní. Los trabajadores del organismo ya no pueden realizar inspecciones sorpresa, acceder a ciertas partes de las instalaciones o realizar inventario de las centrifugadoras, las máquinas que enriquecen uranio. Las autoridades Iraníes, además, han eliminado innumerables cámaras y sensores, y han expandido sus centros de enriquecimiento de uranio, sobre todo bajo tierra.

El pacto nuclear expirará definitivamente en octubre del próximo año. Incluso aunque Trump no lograra regresar a la Casa Blanca, las opciones de alcanzar un nuevo acuerdo parecen nulas. En las negociaciones de 2015, Rusia y China se sumaron a los esfuerzos occidentales para lograr que Irán desistiera de sus ambiciones. Ahora, Teherán es consciente de que Pekín, y sobre todo Moscú, bloquearian en el Consejo de Seguridad de la ONU cualquier iniciativa para imponer nuevas sanciones internacionales al régimen de los ayatolás. Algunos analistas apuntan que el estrechamiento de las relaciones con Rusia ha envalentonado a Irán en los últimos años.

Barbara Slavin, investigadora del Stimson Center, sostiene que "los expertos en no proliferación nuclear buscan desesperadamente nuevas ideas para evitar la opción binaria entre bombardear Irán o que Irán tenga la bomba". La analista del centro de investigación estadounidense subraya que "la diplomacia es el único modo de contener el programa nuclear irani. Si alguna vez hubo una solución militar, que lo dudo, esta ya ha dejado de existir". Slavin agrega que, tras el "ataque muy contenido de Israel del viernes, creo que Irán no va a apresurarse a fabricar la bomba nuclear.



Benjamin Netanyahu, a su llegada el miércoles a la reunión con Annalena Baerbock, ministra de Asuntos Exteriores de Alemania, en Jerusalén. ILIA YERMOVICH JERI

Los cálculos estratégicos tras el conflicto

Radiografía de los intereses que tienen los principales actores en una región afectada por una peligrosa inestabilidad

Análisis

ANDREA RIZZI

Israel e Irán parecen haber decidido frenar a un paso del abismo de una confrontación directa de gran escala. Esto es sin duda motivo de alívio. Sin embargo, la momentánea contención de la escalada no puede ocultar que Oriente Próximo es hoy una región aun más inestable e insegura de lo que era. El intercambio de fuego directo entre los dos enemigos es la enésima linea roja cruzada. Una nefasta confluencia de corrientes de intereses ha hundido en los últimos meses a Oriente Próximo en un peligroso remolino. A continuación, un Intento de radiografía de los cálculos estratégicos de los principales actores en medio de esta espiral de violencia.

Antes del ataque de Hamás. La situación previa al Infame ataque de Hamás del 7 de octubre estaba marcada por un progresivo acercamiento entre Israel y países árabes. Emiratos Árabes Unidos, Baréin, Marruecos y Sudán habían normalizado relaciones a principios de esta década, y el país clave — Arabia Saudi — avanzaba en la misma dirección. El paso era coherente con dos grandes objetivos estratégicos de Riad: plasmar un entorno estable que le permitiera perseguir la reconfiguración de su modelo económico en vista del inexorable declive de la industria petrolera y estrechar lazos con quienes comparten el recelo ante Irán y sus socios. El anhelo de estabilidad había conducido incluso a un deshielo entre Riad y Teherán, con China que se anotó el tanto de pilotar la normalización.

En paralelo a estos desarrollos, Estados Unidos buscaba la delicada componenda entre el interés de reducir su presencia en la región para reorientarse hacia el Indo-Pacífico y la voluntad de no perder de forma abrupta su capacidad de influencia.

Irán, por su parte, avanzaba en la construcción de una profundidad estratégica por la via del fortalecimiento de sus aliados en Irak, Siria, Líbano y Yemen, su respuesta asimétrica ante mayor poderío de fuerza militar clásica no solo de EE UU e Israel, sino también de Arabia Saudí, que protagoniza un poderoso auge del gasto militar.

La cuestión palestina se hallaba en estado moribundo, atenazada entre el desinterés de la comunidad internacional y la consolidación en Israel de un consenso mayoritario alrededor de una política de total desprecio hacia los derechos de los palestinos. En ese marco políticamente desesperado, Hamás decide lanzar su ataque.

 Primera fase después del ataque. La ofensiva de Hamás asestó un durísimo golpe politico a Netanyahu, un lider que construyó su carrera presentándose como el mejor adalid posible de la seguridad de Israel. Desde el 7 de octubre. Netanyahu sabe que en cuanto la crisis se estabilice tendrá que responder ya no solo de presuntos casos de corrupción y maniobras con tufo de erosión de la democracia que enfurecieron a la mitad de la sociedad israelí, sino que además de la responsabilidad de no haber sabido prevenir o frenar adecuadamente el ataque de Hamás. Netanyahu tiene un interés estratégico en mantener elevada la tensión, porque mientras esta dure no es pensable un cambio de Gobierno.

En los primeros compases, Israel recibió muestras de apoyo por el ataque sufrido y reconocimiento de su derecho a responder. Pronto, a la vista de la brutalidad y desproporción de la respuesta, empezó a ver deteriorados esos apoyos. Pero en ningún momento ha temblado de verdad el apoyo estratégico fundamental: el de EE UU, que es quien asegura el músculo militar que permite a Israel actuar como lo hace.

La Administración de Biden ha exigido contención de forma reiterada, pero solo verbal, sin cortar el suministro de armas. El cálculo subyacente a esta decisión tiene múltiples elementos. Uno de ellos es, probablemente, el temor a que una decisión fuerte de cortar la ayuda militar a Israel habría perjudicado las posibilidades de apoyo del Partido Republicano a la nueva ayuda que Ucrania necesita desesperadamente.

Pero hay otros motivos que sustentan la acción de Biden, y por ello no cabe esperar un giro abrupto a partir de ahora. Entre ellos, consideraciones de carácter histórico, geopolítico y también, tal vez, electorales. Su actitud le está costando a Biden la indignación del ala izquierda de su partido, que podría pagar cara en las presidenciales. Pero un sondeo de Gallup indicaba que entre los demócratas sigue habiendo una base consistente de apoyo a Israel, mientras que entre los independientes —importantes en el voto— ese apoyo es mayoritario.

La Administración de Biden ha exigido contención, pero solo verbal, sin cortar el suministro de armas

La jugada de Netanyahu de golpear a Irán le permite estrechar lazos con aliados occidentales y árabes Lo que si está claro es que EE UU ha trabajado en todo momento para —mientras mantenía el apoyo a Israel— evitar la escalada regional. Lo mismo que Irán y su socio principal, Hezbolá. Mientras, el empuje para la normalización entre Arabia Saudí e Israel ha quedado congelado. Las opiniones públicas árabes observan con indignación lo que ocurre en Gaza, y Riad sabe que ahora una normalización debería conllevar garantías para Palestina que Netanyahu no parece dispuesto a conceder.

◆ Fase de regionalización. Pese a que los principales actores no han mostrado voluntad de una regionalización del conflicto, este ha ido dando pasos en esa dirección, con los ataques de los hutíes de Yemen contra buques comerciales o acciones contra bases militares de EEUU en la región. En ambos casos, las circunstancias apuntan a que las acciones de los actores próximos a Irán han ido más allá de la voluntad de Teherán.

En este contexto, Netanyahu emprendió la arriesgada Jugada de golpear a altos cargos iranies en una sede diplomática en Siria. La acción ha servido a sus intereses estrechando de nuevo filas alrededor de Israel, con aliados occidentales, y también árabes, que han contribuido a neutralizar la respuesta iraní. Teherán ha sido sometida a nuevas sanciones.

Todo esto introduce nuevas variables en el principal cálculo estratégico de la región: la perspectiva nuclear de Irán. Hasta ahora, Teherán ha ido desarrollando capacidades que le acercan a la posibilidad de tener una bomba atómica sin, que se sepa, perseguirla hasta el fondo. La nueva inestabilidad regional puede hacer reconsiderar ese cálculo, en un Irán cada vez más dominado por los ultras tras la voladura del pacto nuclear sellado por Obama y roto por Trump bajo el aplauso de Netanyahu.

Es probable que este último esté calculando maneras de mantener la tensión hasta llegar al día de noviembre en el que se celebran las elecciones en EE UU. Pocas dudas caben de que, aunque Biden no le haya frenado de forma decidida, si tuviera un voto, el líder israelí se lo entregaría a Trump. INTERNACIONAL EL PAÍS, DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024



Activistas reivindican el derecho al aborto, el 11 de abril en el Parlamento polaco. A. HUSEJNOW (GETTY)

Tusk siembra el desencanto entre la generación que impulsó su Gobierno al no ejecutar planes como la legalización del aborto

Las promesas incumplidas frustran a la juventud polaca

GLORIA RODRÍGUEZ-PINA Varsovia, enviada especial

El amblente en Varsovia el pasado otoño era de euforia tras la victoria de los partidos liberales de la coalición del 15 de octubre. Aquellas fueron las primeras elecciones de Michal Grzebowski, estudiante de Sociología y Ciencias Políticas. Como cientos de miles de jóvenes, votó para desalojar a Ley y Justicia (PiS) tras ocho años de deriva ultraconservadora, Junto a las mujeres, las nuevas generaciones fueron clave para la vuelta como jefe de Gobierno de Donald Tusk. Esta semana, sentado con otros cuatro jóvenes en el Resort, un bar de la capital, la primera idea que Grzebowski verbaliza al evocar aquellos comicios seis meses después es decepción.

La Coalición Cívica (KO) de Tusk, de centroderecha, llegó con 100 promesas para los 100 primeros días de Gobierno. Entre los compromisos figuraba recuperar la democracia, el Estado de derecho y un lugar en Europa. También, devolver derechos y libertades como el aborto. Nueva Izquierda (Nowa Lewica), el partido minoritario del Ejecutivo, de centroizquierda, ofrecia un menú parecido, algo más progresista en lo social. Mientras Tercera Via, formada por el partido agrario conservador PSL y el democristiano Polska 2050, liderado por un antiguo presentador de televisión con aspiraciones de presidente, Szymon Holownia, prometía otra forma de hacer política.

Las elecciones legislativas de 2023, que confirmaron la tendencia de las presidenciales de 2020, supusieron un terremoto juvenil con el 70.9% de participación, recuerda Radoslaw Marzecki, experto en juventud del Instituto de Sociologia de la Universidad de la Comisión Nacional de Educación. de Cracovia. En los comicios regionales y locales del 7 de abril. la abstención llegó al 61.4% para el tramo de edad de 18 a 29 años. frente al 48% general. El dato es similar a comicios regionales anteriores, pero se ha interpretado como un aviso al nuevo Gobierno. Tusk se dio por aludido y consideró "preocupante" la desmovilización, sobre todo la de los jóvenes.

Los resultados electorales han reavivado las divisiones entre los socios minoritarios de la coalición en torno al asunto que fue clave para impulsar el voto joven y femenino en octubre: la legalización del aborto, después de que el Constitucional controlado por PiS convirtiese a Polonia en 2020 en el país más restrictivo de la UE después de Malta. Mientras KO y Nowa Lewica proponen legalizar la interrupción voluntaria del embarazo en todos los supuestos hasta la semana 12º. Tercera Via defiende solo volver a la situación anterior a la sentencia del Constitucional.

Tercera Via sostiene que este asunto no ha sido determinante en las elecciones y argumenta que los resultados les consolidan como tercera fuerza, mientras Nowa Lewica ha caido del 8,6% en octubre, al 6,3%. Lo explica el académico Andrzej Rychard, que dirige el Instituto de Filosofia y Sociologia: "Se trata del aborto. [...]. Los votantes que prefirieron quedarse en casa están decepcionados y puede ser peligroso para KO", añade.

Más allá de las diferencias en las cuatro propuestas legislativas presentadas, que también, lo que ha terminado de enfurecer a muchos votantes ha sido que Holownia, presidente del Sejm (la Cámara baja del Parlamento), retrasase su tramitación hasta la semana pasada, después de los comicios regionales. La activista feminista Marta Lempart, fundadora de Strajk Kobiet (Huelga de Mujeres), critica que "el Gobierno no ha cumplido con el aborto o los derechos LGTBI, por culpa de los socios fundamentalistas cristianos". como se refiere a Tercera Via.

Julia Kelsz, vicepresidenta y cocreadora de la fundación Asuntos Importantes, que promueve los temas que interesan a los jóvenes, afirma que su generación "no votó en octubre por un Gobierno perfecto, sino por derrotar al de PiS". "Les conociamos: no podiamos esperar demasiado", reflexiona sobre la coalición liberal mientras se toma un capuchino descafeinado en un café de especialidad repleto de grandes gafas, piercings y alguna melena colorida. Y aunque ella no cree que el aumento de la abstención esté directamente relacionado con el aborto, como el sociólogo Marzecki, sino con la naturaleza local de estas elecciones o las dificultades técnicas para votar a distancia, advierte de que el tema "es una fuente de gran frustración". "Se suponía que iba a ser uno de los primeros cambios".

El catálogo de decepciones por el retraso o el incumplimiento de las promesas es amplio. Para Grzebowski, de 21 años, la más importante está en la frontera con Bielorrusia, donde "continuan las devoluciones en caliente y la gente sigue muriendo en el bosque". El discurso antinmigración de Tusk, en opinión de este joven, es como el del líder de PiS, Jaroslaw Kaczynski. Desde la toma de poder del nuevo Gobierno, se han registrado L770 expulsiones, 25 desapariciones y cinco muertes en la frontera este del país, según la alianza de ONG Grupa Granica.

Grzebowski votó a Nowa Lewi-

ka por su postura más progresista y sus propuestas en vivienda, uno de los tres temas que más importan a los jóvenes, junto a la crisis climática y la estabilidad laboral. "Pero la izquierda está demasiado débil para conseguir nada", dice. Desde las elecciones del día 7, más aún. "La izquierda está en crisis", certifica Rychard. "Para un sociologo es sorprendente que en un país con muchos tipos de desigualdades sociales no tengamos una izquierda fuerte".

Matrimonio igualitario

Los jóvenes polacos están más dispuestos a revelar su identidad de izquierda que los adultos, explica Marzecki en un intercambio de emails. "Y son más liberales que las personas mayores, pero no todos son igual de liberales", advierte. Dominik Saczko, de 22 años, es una mezcla. Vota a PiS por su defensa de la soberania nacional frente a una mayor integración europea, pero presume de formar parte del 20% de sus votantes más liberales. Apoya el aborto y los derechos LGTBI, con limites.

Milosz Przepiorkowski, portavoz de Lambda Varsovia, la organización de defensa de los derechos LGTBI más veterana del país, explica en la sede de la ONG que. aunque luchan por el matrimonio igualitario, asumen que "no va a pasar con este Gobierno conservador". "El objetivo son las uniones civiles, con un modelo lo más parecido posible al matrimonio". Con el realismo de quien lleva años luchando en un país profundamente católico, están dispuestos a aparcar por ahora las adopciones.

Las elecciones legislativas de 2023 movilizaron un 70,9% del voto joven

"La sociedad está preparada para los cambios", afirma un sociólogo

El país se va secularizando, sin embargo, con empuje juvenil. Las nuevas generaciones, especialmente en las ciudades, empiezan a vivir en otra realidad. Pero el mensaje de muchos políticos es que Polonia no está lista para ciertas cosas. "La sociedad polaca está preparada para los cambios, todas las investigaciones lo muestran", afirma Andrzej Rychard. "La secularización, la modernización y la liberalización se están produciendo en mayor medida de lo que asumen (los partidos)", insiste el sociólogo. El "verdadero peligro", advierte, es que los jóvenes decidan quedarse al margen de la política. Entonces "no usarán su voz para cambiar las cosas, sino que saldrán de la vida política, algo mucho más dañino para la sociedad".

EL PAÍS, DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024

11



LA SOLUCIÓN DE AISLAMIENTO



Ahorra hasta el 60% en la factura energética

(RE)imaginamos la Construcción Sostenible

#MakingTheWorldABetterHome

Francesco Schiavone ha decidido colaborar con la justicia. Su testimonio podría esclarecer crímenes y señalar a colaboradores del Estado en tierras napolitanas

Sangre, basura y fuego: la vida secreta de Sandokán, el jefe de la Camorra

DANIEL VERÐU Casal di Principe

Los capos mafiosos, como los minerales, pueden dividirse en distintos grados de dureza. Pero la unica clasificación que importa en su codigo es aquella que los separa en dos simples grupos: los que hablan después de una larga condena en el 41 BIS -el regimen carcelario de aislamiento total- y quienes se lievan los secretos de la organizacion a la tumba. En este segundo apartado se encuentran sangumarios capos de la Cosa Notra como Totó Rima o Bernardo Provenzano. Y hasta hace muy poco, también Francesco Schiavone, conocido como Sandokan, sefe del clan camorrista de los Casalesi. Hace tres semanas, a sus 70 años, enfermo de un tumor y después de pasar los últimos 26 en una celda, decidió colaborar con ia justicia.

Su testimonio puede ser clave para esclarecer multiples asesinatos y tambien un período en el que la Camorra napolitana se apoderó de la administración publica y envenenó las tierras de sus vecinos con residuos tóxicos procedentes de toda Italia. Pero, sobre todo, podria ser extremadamente util tambien para saber quiénes fueron los que se lo permitieron y a cambio de qué

Los relatos de algunos fenómenos como la mafia no tienen un comienzo ni un final claro. Pero determinados momentos avudan a entender su eclosión El 23 de noviembre de 1980, a las 19.34. la tierra temblo en Irpinia, un territorio entre Campania y Basilicata, dos de las regiones más pobres del sur de Italia. La sacudida fue de una magnitud de 6.8 y duró 70 segundos. Suficiente para enterrar vivas a 2.914 personas y destrozar centenares de miles de hogares en los alrededores de Nápoles. Aquel dia comenzó una diáspora de familias desposeidas. La tragedia, sin embargo, fue también una oportunidad para otro tipo de familias, las de los clanes que se disputaban ya el control del territorio y del dinero publico para la reconstruccion

La misma noche del terremoto, en la càrcel de Poggiorreale,
Raffaele Cutolo, apodado Il professore y jefe de la Nueva Camorra
Organizada (NCO), lo más parecido al mayo del 68 que habia dado
hasta entonces la mafía, mando
asesinar a uno de los exponentes
de la liamada Nueva Familia, una
organización de carácter mafíosa
que controlaba las zonas agricolas
de la zona de Caserta. La banda
de aquellos campesinos la lidera-



Francesco Schiavone, en el momento de ser detenido en 1998.

ba un tal Antonio Bardellino, con butaca en las reuniones de la cupula siciliana.

Bardellino tenia todo el poder y llego a fotografiarse del bracito con el ex primer ministro y entonces secretario de Partidos Socialista, Bettino Craxi, que pensó en él como candidato al Senado. Pero el capo, metido de lleno en el narcotrafico internacional, pasaba demasiado tiempo fuera de su casa -se decia que tenta una familia cionica con hijos a los que puso los mismos nombres en Santo Domingo-, y terminó asesinado por Mario Iovine, uno de sus lugartenientes. Su cuerpo nunca fue hallado, pero el hombre que se atribuyó la autoria -algunos creen que llegaron a un acuerdo para que desapareciese--- se hizo con el control del clan. El problema es que todo aquello, habia sido urdido por el más listo de todos. un tipo guapo y con buena planta al que en Casal di Principe ya apodaban Sandokán por su parecido con el actor Kabir Bedi, que encarnaba al mitico personaje en una conocida serie televisiva.

Prancesco Schiavone nunca pasó hambre. Hijo de una familia de agricultores con campos y bufalas para la mozzarella, pudo estudiar medicina sin llegar a licenciarse. Inteligente y relativamente cultivado (estaba obsesionado con la historia de grandes dictaEl dato

33.000

son los millones de euros

anuales que factura la
Camorra, con sus principales
ramificaciones en España o
Dubai, segun datos del instituto
Eurispes. La filosofia de "menos
muertos, mas negocios"
les ha resultado rentable

La comuna de Casal di Principe aún se duele de un tiempo que dejó 300 muertos

Para el clan de Schiavone, el negocio debía ser el ladrillo y no el narcotráfico dores y de Napoleón), remó durante años en lo que se conoció a partir de entonces como el clan de los Casalesi: una organización que estableció un régimen de terror en Casal Di Principe y una tremtena de municipios colindantes. El clan, entre otras fechonas, condenó al escritor Roberto Saviano a muerte, una suerte de fatua que le obligó a llevar escolta durante los ultimos 18 años.

Nos robaron la identidad llamandose Casalesi. Ese el gentilicio de nuestros habitantes, que solo sufrieron su violencia y corrupcion", explica Renato Natale, alcalde del pueblo y entonces también primer edil, en su despacho. A Natale, un tipo con un caracter curtido por la adversidad, lo martirizaron los clanes por oponerse a sus negocios. Una noche, un tractor volcó varias toneladas de estiércol en la puerta de su casa. Otro dia, una excavadora le colocó los restos de una rotonda de trafico arrancada de sus cimientos porque habia osado no contratar a una de las constructoras de las familias locales, "Esto se convirtio en una especie de dictadura militar, en la que los vectnos perdieron la libertad', recuerda.

El pueblo ha renacido gracias al coraje de los ciudadanos, de personas como Natale y de comprometidas asociaciones antimatia como Libera, cuyo trabajo ha sido descomunal. Pero Casal di Principe sigue cosido por cicatrices de un periodo que dejó más de 300 muertos en una de las mayores guerras mafiosas.

El clan de Schiavone entendio que el principal negocio debia ser el ladrillo y no el narcotrafico, como hacía la Camorra urbana, y se quedó con toda la cadena productiva de la construcción: desde la fabricación de los materiales, pasando por la mano de obra, hasta la gestión de los residuos. Y ese fue el principal problema: la provincia de Caserta, su propia tierra, se convirtió en el vertedero de Italia y terminó apodada la Tierra de fuegos, porque siempre habia un montón de basura ardiendo en algun campo, recuerda el activista medioambiental Enzo Tosti.

La Camorra comenzó a crear en los ochenta empresas de reciclaje de residuos especiales. Supuestamente tenian todos los
papeles en regla para acometer
complejos procesos de tratamiento de basura tóxica. Y ofrecian
precios imbatibles, fundamentalmente porque no hacían nada
de lo que prometian. "Nuestro negocio ya no es la droga. Nuestro
negocio se llama basura, dottore.



La basura es oro", le dijo Nunzio Perrella, el primer arrepentido al juez Franco Robertí en 1992.

La zona comenzó a llenarse de residuos y muchos de los vecinos se acostumbraron a vivir con las ventanas cerradas. El Instituto Superior de Sanidad publicó un estudio que confirmaba lo peor: la hospitalización y mortalidad por cóncer en la Tierra de fuegos es entre siete y diez puntos porcentuales superior al resto de la region. En el caso de bebés y niños, la incidencia de tumores se disparaba: un 51% más en criaturas hasta un año, y un 42% mas hasta 14. Tosti, como muchos otros ciudadanos aquí, padece una leucemia que atribuye a la contaminación.

"Llegaban camiones de Brescia y de Toscana cargados de residuos tóxicos. Obligaban a los agricultores a enterrarlos en sus tierras o les pagaban el triple de lo que ganaban cultivando tomates", apunta Natale

La violencia se convirtió en norma y se desató una gran guerra. De los centenares de muertes. 35 fueron víctimas mocentes que no tuvieron nada que ver la delincuencia. Una placa recuerda en una de sus plazas a las victimas. Un nombre sobresale entre todos ellos por el poder simbólico que representó. El parroco Peppe Diana, uno de esos curas integros y comprometidos que escaseaban



Villaggio Coppola, una urbanización construida en los años setenta de la que se apropió la Camorra. PADLO MANZO

en esa época, habia empapelado el pueblo con un manifiesto contra la Camorra y una insistente frase: "No me callaré" Se esforzo en trabajar con los jóvenes, carne de cañon de la Camorra para sus negocios. Molestaba, les señalaba. Y el clan de los Casalesi ordenó su muerte

El homicidio, sin embargo, no llego hasta el 19 de marzo, tres años después: Justo el día de su santo. El sacerdote llegó a la sacristia ese dia, recibió tres disparos a bocajarro en la cara y se desplomó en un charco de sangre en medio de la iglesia. El problema para los Casalesi, comandados por Sandokán desde la clandestinidad, es que ocurrió lo contrario a la intimidación que buscaban: el pueblo colgó sabanas blancas en los balcones contra los asesinos y se revolvió contra ellos.

En el cementerio espera Marisa Diana, su hermana, para contar aquella historia. "En aquellos años, este pueblo estaba dominado por la Camorra. El no podía soportarlo, especialmente por el daño que hacía a los jovenes. Se rebeló y lo pagó con su vida", dice. "Fueron años de mucho miedo. No podras salir a la calle, habia tiroteos por todas partes".

La Camorra, también en el resto de la región de Campania. se ha transformado desde entonces y ha adoptado la estrate-

gia del silencio. Antes se permitian matar a curas, a alcaldes, a sindicalistas o a inmigrantes inocentes. Menos muertos, más negocios. Hoy es una multinacional que factura unos 33.000 millones de euros anuales, segun datos del Instituto Eurispes, con sus principales ramificaciones en España o Dubai

Sandokán fue imputado en la operacion Spartacus a comienzos de los años noventa junto a los otros capos de la organización. Schivone había entrado y salido de la cárcel, pero se esfumó definitivamente antes de sentarse en el banquillo.

La detención

El 18 de julio de 1998, sin embargo, tras una larga investigación apoyada por la división policial apodada Los cazafantasmas (por su capacidad de localizar a fugitivos), la policia entró en su casa después de ver a alguien parecido a él que abria la puerta. Una vez dentro, encontraron la casa vacia. pero unos extraños tubos, como si fueran respiraderos, llamaron la atención y decidieron lanzar gases lacrimógenos. Al cabo de poces segundos, escucharen: "Parad, por favor, estoy con las niñas. Parad". Las paredes de hormigon comenzaron a moverse y de un lujoso bunker emergió él con su

familia. Tenía una biblioteca sobre Napoleón Bonaparte, sobre otras figuras autoritarias. Obras de arte... Varias armas cargadas y un moderno sistema que le habia permitido sobrevivir los ultimos años.

Sandokán fue condenado a 13 cadenas perpetuas. Durante el tiempo que pasó en la carcel se arrepintieron algunos de sus primos, también hijos (uno acaba de quedar en libertad) y otros miembros del clan. Él aguantó, incluso a acusaciones de sus viejos socios. "No me arrepentiré nunca", escribió a un periodico local. Pero el pasado Viernes Santo, Sandokán mando una carta a la fiscalia antimafia, presidida por Giovanni Mellilo, y anunció su intencion de colaborar con la justicia. Muchos respiraron aliviados. El propio Roberto Saviano explicó en un vídeo que, por primera vez, pensó que podria recuperar una vida libre. Sin embargo, nadie se fia todavía del nivel de confesión y la altura a la que llegarán sus revelaciones. Nadie sabe si el capo, como algunos minerales con el tiempo, ha perdido dureza. O si tan solo es una nueva estrategia.

FERNANDO VALLESPÍN

¿Qué nos cohesiona?

a sensacion de futuro secuestrado lo impregna todo. No hay solucion a la vista para los grandes problemas internacionales, ni en los escenarios de guerra ni en lo relativo a un combate eficaz frente al cambio climático o el deterioro de los sistemas democráticos. La desazón se extiende también a cuestiones mas micro, las que, por valernos de una expresion muy manida, "preocupan a la gente". La proximidad de las elecciones europeas hará que cobren mas visibilidad y, si no se reacciona, alimenten lo que ya parece un giro inevitable hacia un considerable aumento del voto a partidos de extrema derecha. Un buen ejemplo a este respecto es la actual discusión francesa en torno a la violencia en las escuelas e institutos.

Gabriel Attal, el joven primer ministro de este país, trató de presentar algunas soluciones al personarse en Viry-Chàtillon, la localidad de la periferia de París donde habia fallecido un alumno tras la brutal paliza recibida por otros jóvenes. Un caso más entre los muchos que han aparecido ultimamente en Francia y que aquí no es preciso detallar. Lo que me interesa ahora es el contenido de su discurso. En él se presentó el anuncio de nuevas medidas penales más contundentes hacia los jóvenes que practican la violencia, en claro y progresivo aumento en los últimos años. Pero junto a esta necesidad de "restaurar la autoridad" se hizo un guiño también a la imprescindible recuperación de algunos de los ideales de la republica, como el respeto y el civismo, y una apelacion a "la movilizacion general de la nacion para reencontrarse con sus adolescentes". De forma implicita estaba confirmando, por tanto, la erosión del medio más eficaz de integración social del que dispone el modelo francés.

El propio Attal reconocio que los jovenes estan hoy huerfanos de un ideal compartido, y aprovechó para arremeter contra eso que Macron calificó en su dia como "separatismo", el repliegue hacia sociedades paralelas desvinculadas unas de otras, y la crisis de la lateidad, el sacrosanto principio republicano. Attal fue criticado enseguida por diversos sectores por recurrir a un lenguaje de ley y orden en vez de atajar los problemas de fractura social o los más es-

> pecificos de los liceos, muchas veces desbordados. Con ello estaria trutando de aproximarse a las proclamas de la extrema derecha con el fin de aminorar en lo que fuera posible esa distancia de más de 10 puntos que segun los sondeos separan al partido de Le Pen del de Macron.

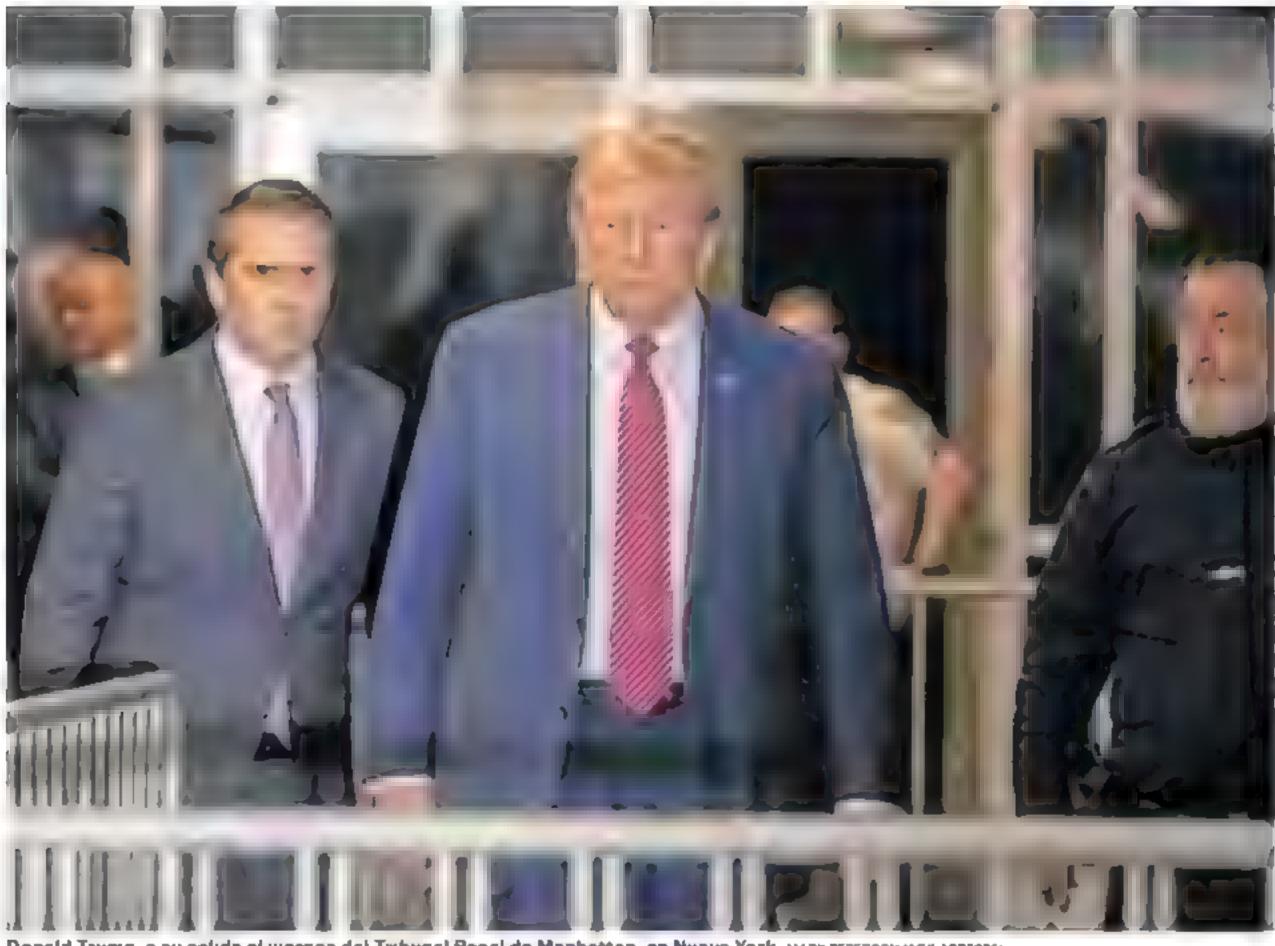
> Esto último, el intento por acortar esa distancia, me parece indudable. Pero en Francia, como en otros lugares, no basta con lamentar las fracturas culturales y relvindicar la integración a través de principios cívi-



Gabriel Attal, en Viry-Châtillon. DPA

cos, por muy sentados en razón que nos parezcan. Lo que nos cohesiona es también la solidaridad, la eliminación de la precariedad y la marginalidad social. No hay más que ver donde se produce la violencia. Además de ese intangible llamado autorrespeto o "reconocimiento", la sensacion de ser aceptados por el grupo mayoritario, de que podemos mirarlos a los ojos como iguales, de no sufrir humillación. Para que esto se produzca hay que instar a algo más que a los principios de la republica, es una tarea de la sociedad como un todo y algo para lo que el sistema educativo resulta esencial. Por eso mismo es tan preocupante también esta crisis de la violencia en la escuela francesa, hasta ahora uno de los mejores modelos existentes en los que desarrollar el principio de convivencia cívica.

Hay mucho que reflexionar sobre estas cuestiones y no abrazarnos sin mas a declaraciones abstractas o a las pseudosoluciones nacionalpopulistas.



Donald Trump, a su salida el viernes del Tribunal Penal de Manhattan, en Nueva York, MARK PETERSON (AP/LAPRESSE

El sistema judicial estadounidense, que tantas buenas películas de juicios depara, pone a prueba su rigor y su elasticidad en este caso, un proceso extraordinario

El 'casting' de 'El pueblo contra Trump'

MARÍA ANTONIA SÁNCHEZ-VALLEJO Nucva York

El jueves, tercer dia de la selección del jurado del primer juicio penal al expresidente Donald Trump por el pago de un soborno a una actriz porno, comenzo con siete jurados, que habian sido elegidos el martes (los miercoles no hay sesión) tras una jornada previa marcada por la renuncia de decenas de ellos por dudar de su imparcialidad. Los siete se convirtieron de repente en cinco después de que dos de ellos fueran apartados bruscamente, pero en cuestión de minutos el numero se disparó a 13, los 12 titulares y el primero de los seis suplentes. El viernes concluvó la selección de los 18 en tiempo y forma, en el plazo previsto. El ritmo del juicio al arrancar se parece al de la serie de películas Fast & Furious. velocidad, frenazos, rechinar de neumaticos y hasta trompos. Una vorágine en la que no faltaron atisbos de desacato por parte del acusado. Trump tambien dio cabezadas, el lunes, y el jueves se quejo de un frio polar en la sala.

Una joven, elegida como miembro titular del jurado el martes, se lo pensó mejor tras

recibir un aluvión de llamadas de amigos y familiares que leyeron en los medios descripciones de los electos y la reconocteron al instante (todos los miembros están amparados por el anonimato, pero se retratan al contestar las preguntas del cuestionario de idoneidad). Al verse convertida en centro de atencion, la joven entro en pánico y consideró que ya no podia ser imparcial. A otro jurado lo destituyó el juez Juan Merchan porque no habia respondido con precisión acerca de sus antecedentes, y eso era una vía de agua en el proceso.

La selección del jurado es parte del casting de una superproduccion titulada El Pueblo contra Trump. Aunque el sistema garantiza su anonimato, los candidatos se sientan a cara descubierta en el estrado, a dos palmos de Trump y sus abogados, y los periodistas, además de su edad aproximada y los principales rasgos de su fisonomia, informan con detaile hasta del numero de mascotas o hijos que tienen. O sobre su lugar de trabajo, lo que, junto con otros datos como el barrio donde viven. da pistas para identificarlos.

No se trata, sin embargo, de información gratuita, sino de las propias respuestas de los aspi-

rantes -casi medio millar, examinados en tandas de 96- a las 42 preguntas del cuestionario de idoneldad. Un interrogatorio tan exhaustivo que pretende averiguar si pertenecen a asociaciones (incluida su junta de vecinos), han sido jurados con anterioridad, tienen conocidos en las fuerzas de seguridad, incluidos los funcionarios de prisiones, o si en su entorno alguna persona cercana, o ellos mismos, han sido condenados por la justicia. "Si, tengo varios amigos cercanos que son delineuentes", declaró el viernes una candidata

El sistema judicial estadounidense, que tantas buenas peliculas de juicios depara, pone a prueba su rigor y su elasticidad en este caso, un proceso extraordinario -por mas que los procedimientos sean los habituales- debido a la travectoria del acusado: un expresidente, el primero en la historia de EE UU que se somete a un juicio penal, que también es el candidato republicano a la reelección en noviembre. Es raro que se elimine a un jurado después de prestar juramento, por mucha información adicional que se recabe sobre él a posteriori. El escrutimo de sus redes sociales ha sido determinante. La exposición,

y la presión, mediatica, como demuestra la espantada de la joven identificada por sus amigos, también.

En todos los casos, Merchan, de origen colombiano, se muestra tan firme como amable, a menudo incluso empatico. Especialmente con la mujer que el viernes se echó a llorar en la sala al reconocer sus antecedentes por consumo de drogas. Merchan y su equipo la envolvieron, literalmente, para protegerla de miradas, mientras la mujer explicaba la vergüenza de contar esa parte oscura de su vida delante de 150 personas. La fiscal Susan Hoffinger recordo el viernes a los aspirantes en qué consiste la tarea de un jurado: "No se trata de a quien van a votar ustedes en otoño", ad-

Los miembros del jurado se sientan a cara descubierta junto al expresidente

No se trata solo de mantener su anonimato sino también su integridad

virtió. Una mujer que dijo haber asistido a la Marcha de las Mujeres contra la presidencia del republicano, aseguró que sus criticas a Trump por sus comentarios racistas u homófobos no comprometerian su imparcialidad: "Esa es una cuestión que tendré que resolver en las urnas, no en los tribunales".

Entre los candidatos, un técnico de sonido se ofreció al tribunal por si no funcionaban los microfonos y una mujer en tratamiento por ansiedad dijo que el caso la superaba. Otros ejemplos son mas chocarreros; uno de los aspirantes declaró bajo juramento que Trump le parece "fascinante y misterioso". Los nombres de los miembros del jurado están protegidos de los medios de comunicación y del publico.

Retransmitir las vistas

Las normas que limitan la cobertura de los medios de comunicacion en los tribunales se remontan a hace casl un siglo, cuando una nube de camaras y flases deslumbró a los testigos durante el Julcio al acusado de secuestrar y matar al hijo pequeño del aviador Charles Lindbergh, en 1935. Las leyes de Nueva York prohíben que se televisen las vistas, aunque las permitió a título experimental entre 1987 y 1997, hasta que la presión del turno de oficio frustró el intento. A falta de televisiones, Merchan permite a un punado de fotografos hacer fotos a Trump sentado entre sus abogados antes de que comiencen los procedimientos del dia. Pero en el momento en que empleza la sesión, solo quedan en la sala los dibujantes.

El simple hecho de que Trump esté presente durante la selección del jurado también ha tenido un impacto en algunos aspirantes. Para otros, en cambio, Trump resulta una figura casi familiar por su condicion de neoyorquino: juzgarle es como juzgar el skyline y los oropeles del lujo desatado de los años ochenta y noventa, cuando el magnate surfeaba la espuma de las noches en Manhattan y ahormaba como promotor inmobiliario la propia imagen de la ciudad a su persona, con la Torre

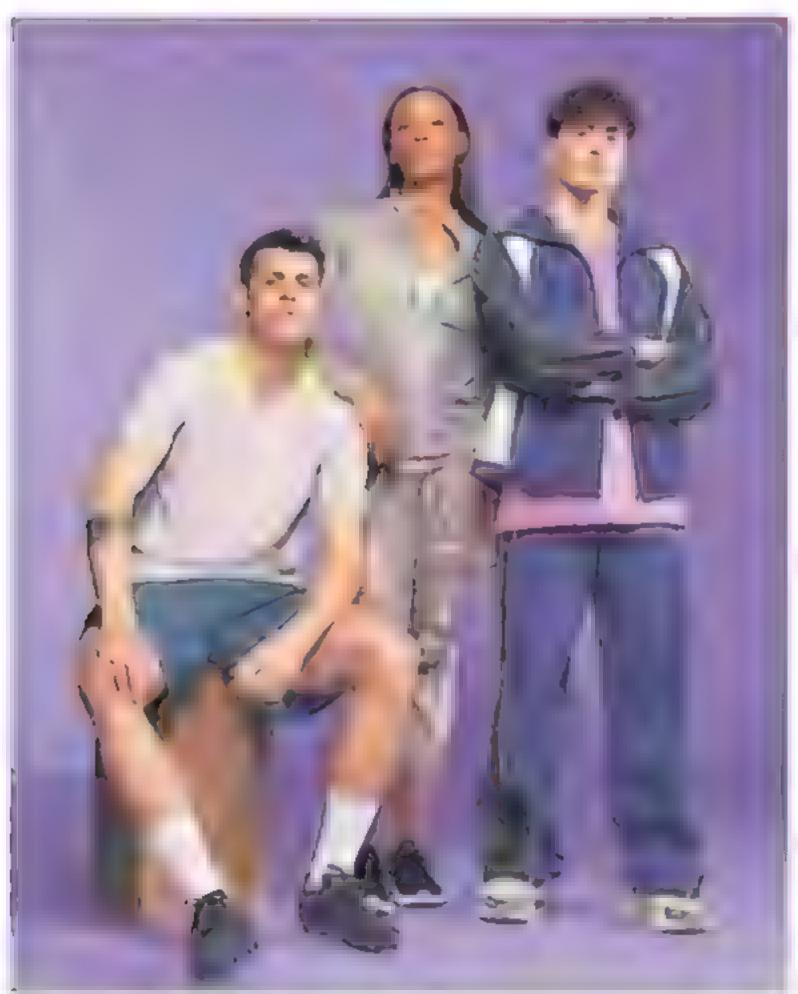
Trump como icono.

Las constantes publicaciones de Trump sobre el caso, así como las campañas dirigidas por sus colaboradores en internet y en medios conservadores como la Fox. han suscitado importantes preocupaciones sobre la seguridad. va no se trata solo de mantener el anonimato de los jurados, sino también su integridad. Si a eso se añade el sentimiento encontrado y dificil de metabolizar entre las propias convicciones, la obligada imparcialidad y, en muchos casos, la reacción visceral que el republicano provoca, la selección del jurado ha resultado casí un deporte de riesgo. La defensa agotó enseguida sus 10 comodines para descartar automáticamente a un candidato: la acusación fue más morigerada en las expulsiones. Satisfechos los preliminares, el juicio pasa a la segunda fase.

PUBLIRREPORTAJE

Idolos con la cabeza bien alta

En el año de los Juegos Olímpicos, varios deportistas abanderan la filosofía de la plataforma de 'e-commerce' Miravia: "Reivindica quién eres". Levantar la barbilla, un gesto de triunfo y orgullo, identifica a estos embajadores



La atleta de triple salto Ana Peletetro, el futbolista Álvaro Morata (sentado) y el especialista en natación artística Dennis González.

Los Juegos Olimpicos y los campeonatos mundiales y europeos son las grandes citas del deporte. La minilla de los atletas pone el foco en esos grandes escaparates planetarios de sus progresos y sus munfos. En Miravia, la plataforma en línea especializada en belleza y moda, son conscientes de ese potencial. Cuentan con nueve deportistas que formarán parte del programa de embajadores de la companía durante los Juegos Olímpicos de París 2024, a través de su patrocinio oficial como parte del programa TOP del Grupo Alibaba con el Comite Ohmpico Internacional.

Un futbolista, dos atletas, dos nadadores, un breakdancer, un piragüista, una virtuosa del kitesurf y un gimnasta son los deportistas que, a juicio de Miravia, representan lo mejor del talento y la determinación en el ámbito deportivo. El objetivo es poner el acento en el concepto Con la cabeza bien alta, en su esfuerzo personal, y llegar no solo al resto de atletas sino al publico en general, a cualquiera que pueda identificarse con aquel en su día a dia.

La selección de estos embajadores se basa no solo en sus muchos logros deportivos. También en su impacto positivo en

En estos meses previos a los Juegos Olímpicos de Paris 2024, Miravia lanzará contenidos exclusivos sobre los atletas

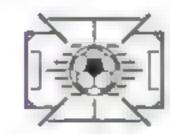
la comunidad y en su compromiso con los valores fundamentales de la marca. Además de destacar en sus deportes, los nueve atletas representan un claro ejemplo de inclusión, superacion e inspiración.

La inspiración de un gesto único

En estos tres meses previos a Pans 2024, Miravia lanzará contenidos exclusivos sobre los adetas. Por ejemplo, un spinoff (serie) de su videopodcast Mira quién viene, edicion de Juegos Olímpicos, que se publica cada viernes en sus redes sociales.

El objetivo es ofrecer a los seguidores un acceso privilegiado a la evolución de su preparación, pero también la posibilidad de descubrir su faceta más personal. Vivir la experiencia olimpica a través de conexiones

Los nueve elegidos



Álvaro Morata

Uno de los capitanes de la selección española de futbol. Ha ganado dos ligas, dos Champions League y dos Copas del Rey, entre otros títulos. Ha jugado en España, Inglaterra e Italia.



luan de la Torre

Aparcó su carrera de abogado para ser el mejor breaker español (tercero de Europa y noveno en el ranking mundial). Conocido como Xok, disputa en Paris sus primeros Juegos.



Ray Zapata

Gimnasta especialista en las pruebas de sueto. Medalla de plata en Tokio 2020, atesora también un oro en Campeonatos de Europa, un bronce en Mundiales y varios títulos nacionales.



Ana Peleteiro

Atleta de triple salto. obtuvo la medalla de bronce en Tokio 2020. Varias veces campeona de España, cuenta con dos medallas de bronce en Mundiales de Atletismo en Pista Cubierta.



Marcus Cooper

Oro olimpico en piraguismo en Rio 2016 y plata en Tokio 2020, en la modatidad de aguas tranquilas, Cuenta con ocho medallas en Mundiales y tres mas en Campeonatos de Europa.



Dennis González

Sin haber cumplido

los 20 años, ha ganado

cinco medalias en el

Campeonato Mundial de

Natación en la modalidad

de sincronizada o artística

(2023 y 2024), y dos en los

Juegos Europeas.

Gerard Descarrega

Atleta paralimpico, suma dos pros en 400 metros: Rio 2016 y Tokio 2020. Ademas de varios títulos mundiales, posee los récords en todas las distancias cortas (T11): 60, 100, 200, 400 y 800 metros.



Gisela Pulido

Sinónimo de precocidad, fue campeona del mundo de kitesurf por primera vez en 2004, con 10 años. Presume ya de diez títulos mundiales. Participa en sus primeros Juegos Olimpicos.



Hugo Gonzalez

Vigente campeón mundial de los 200 espalda. Con varios títulos nacionales y medallas europeas, participa en sus terceros Juegos. En Tokio 2020 obtuvo diploma olimpico (fue 69 en 100 espalda).

más profundas entre los atletas y su audiencia, "Estamos emocionados de contar con estos increíbles atletas como embajadores de Miravia en los Juegos Olimpicos de Paris 2024", exclama Yann Fontaine, CEO de Miravia. "La dedicación, pasión y compromiso con sus disciplinas inspiran a millones de personas en todo el mundo, y estamos orgullosos de tener la oportunidad de apoyarlos durante una competición tan relevante a nivel global como los Juegos Olimpicos".

Para su primer patrocinio deportivo desde que nació -hace apenas un año-Miravia ha creado un concepto creativo unico. Con la caheza bien alta.

Levantar la barbilla es un solemne gesto de los atletas durante la competicion cuando escuchan su himno nacional.

cuando están a punto de competir, cuando miran al cielo en señal de agradecimiento o cuando esperan recibir su medalla, mantienen la frente alta, como símbolo de orgullo y reivindicación personal, como refiejo del esfuerzo.

La compañía, un nuevo modelo de e-commerce en España, proporciona al usuario una experiencia 360º de compra y entretenimiento. Este marketplace conecta a consumidores, marcas y creadores de contenido bajo un mismo techo digital. Su claim de marca es Rewinduca quién eres. Miravia quiere transmitir ese mensaje a los aficionados, sin importar de donde proceden o a qué se dediquent que siempre vayan con la cabeza bien alta. Y eso es lo que retyrindican los nueve embajadores de la marca.



Los bomberos participaban el lunes en el remolque de la patera llegada a un puerto del Estado de Pará, oswalbo roste insutessi

Los ocupantes del cayuco, al menos 25 personas de origen africano, murieron de sed y hambre en el Atlántico

La tragedia de la patera que iba a Canarias y acabó en Brasil

NAIARA GALARRAGA GORTÁZAR São Paulo

Brasil, con 8 000 kilómetros de litoral y miles de kilómetros más de aguas fluviales, está acostumbrado a odiseas y naufragios. Escenario propicio de historias realmente increíbles -como la del pescador que sobrevivió 11 dias a la deriva en 2022 dentro de un congelador industrial sin saber nadar y rodeado de tiburones - hasta dramas casi olvidados -como el hundimiento de un trasatlántico hermano del Titanic, el español Principe de Asturias, que encalló la noche de Carnaval de 1916 y en el que murieron cientos—. Pero lo de la semana pasada ha causado enorme sorpresa porque es cast inédito: una patera con nueve cadaveres que, segun la Policía Federal, zarpó de África hacia Europa, hacia las Islas Canarias, perdió el rumbo en alta mar y

sus desesperados pasajeros murieron uno tras otro de sed y de hambre

El de los cayucos empujados por las corrientes marinas hasta la otra orilla del Atlantico es un fenómeno relativamente reciente que se vislumbra en Brasil y el Caribe y que refleja los monumentales peligros que entraña intentar alcanzar una Europa cada vez más fortificada con leyes, muros y vallas.

La ultima patera fantasma extraviada en el Atlantico de la que se tiene noticia encalió hace una semana en una zona de aguas poco profundas de la costa norte de Brasil. Sin motor ni timón, navegaba a la deriva. La encontraron unos pescadores cerca de la isla de Canelas, en el Estado de Pará, en la Amazonia. Asustados ante tantos cuerpos en descomposición, dieron la alerta. El superintendente de la Policia Federal en Pará, José Roberto Peres, pensó que eran extranjeros porque no habia noticia de ningun naufragio en la costa brasileña

Inmediatamente, envió agentes a rescatar la patera y los cadaveres, y movilizó, como dicta Interpol en estos casos, al equipo de Identificación de Victimas de Desastres de Brasilia. En horas, estaban sobre el terreno. La delicada tarea de trasladar a tierra firme el bote con las victimas requirió esfuerzo, destreza y paciencia. Los forenses tomaron luego todo tipo de muestras, dentales, de ADN... que analizarán a partir de ahora. Comenzaba la laboriosa tarea de identificar a las victimas e intentar reconstruir la tragedia.

Un documento de Mauritania y otro de Malí, con sello de entrada en Mauritania el 17 de enero de 2024, revelaron el origen africano de las victimas y que probablemente zarparon desde este último pais. La policia no descarta que el pasaje incluyera otras nacionalidades. Gracias al sello saben que el cayuco partió después de esa fecha, explica el superintendente. Por ahora, desconocea el sexo y la edad de las víctimas.

Aunque la ruta atlàntica a Canarias es una de las más letales del mundo, el archipielago español ha visto arribar en lo que va de 2024 cuatro veces mas personas en cayuco que en el mismo periodo de 2023, segun Acnur (la Agencia de la ONU para los refugiados). Quizá el espectacular aumento del flujo migratorio a Canarias en los últimos años impulsa este novedoso fenómeno. La Cruz Roja española está haciendo llamamientos con el fin de reunir informaciones detalia-



La ruta atlántica al archipiélago español es una de las más letales del mundo

"Quién sabe cuántas personas más han desaparecido asi", dice un cargo policial

das sobre cayucos en paradero desconocido.

Los investigadores de la policia brasileña están convencidos de que la patera, con capacidad para 30 o 40 personas, se extravió en alta mar. "Creemos que a medida que morian, los iban echando al agua. Los últimos que quedaron, los nueve, ya no teman ni fuerzas para eso", explica Peres desde Belem. a 4.200 de kilometros de la costa mauritana En esta ciudad amazónica serán enterradas las nueve personas aún anonimas que soñaban con prosperar y con Europa.

La Policia Federal cree que eran bastante más pasajeros, al menos 25, porque esa es la cifra de capas de lluvia que encontraron en la embarcación. Veintitres impermeables, verde oscuro; dos, amarillos. También habia dinero mauritano en efectivo.
Quizá viajaban incluso más, porque llevaban entre todos 27 telefonos celulares que, si los investigadores logran arrancarles
información, pueden ser oro para localizar a sus allegados, saber quiénes eran los migrantes
y cuáles sus anhelos.

La Organización Internaciónal para las Migraciones (OIM) ha documentado en la última década la muerte o desaparición de mas de 63.000 personas mientras migraban, casi la mitad se ahogó en el Mediterráneo.

Allí nació el fenómeno de lo que los especialistas llaman pateras fantasma, esas que no pudieron lanzar un SOS, alertar a las familias, a un periodista, a una ONG o a las autoridades. Las que ningun equipo de rescate busca porque desconocen que zarparon. Para quien no va a bordo, solo empiezan a existir cuando alguien las encuentra. Para entonces, los migrantes ya están muertos.

"Llegan a este lado del mundo porque quedan atrapados en la corriente Canarias, la misma que trajo a Cristóbal Colón a América. Se desvían por culpa de fenómenos climáticos extremos o porque la embarcacion sufre desperfectos. Como no estan preparados para grandes travesias de ultramar, se quedan sin suministros, mueren deshidratados y de inanición", explica Viales por videollamada desde San José (Costa Rica). Viales, monitor regional para las Américas de este proyecto de la OIM que documenta desapariciones y muertes de migrantes en tránsito, calcula que en esos tres años el extravío de pateras en el Atlantico ha causado la muerte 85 africanos, sin incluir los nueve que esperan ser inhumados en Brasil, y contando solo los cuerpos arribaros en cavucos. "Suelen estar momificados, lo que dificulta mucho la identificación", dice. Destaca la celeridad con la que ha reacclonado la policia brasileña en este caso y recalca que "los numeros reales son mucho mayores".

Los pescadores que se toparon con el cayuco pensaron que los restos serian de haitianos que buscaban refugio en Brasil. Pero, en cuanto empezó a circular el video que grabaron al toparse la dantesca escena, los que conocen bien la ruta Nuadibu (Mauritania)-Islas Canarias descartaron Haiti. La forma alargada, el casco blanco y el interior azul les dijo que era una de las tipicas embarcaciones de pesca mauritanas que también usan los migrantes. El superintendente Peres, curtido en investigaciones de trafico de personas y trata, recalca que las estadisticas reflejan solo "la punta del iceberg". "Quién sabe cuantas personas más han desaparecido en el mar buscando una vida mejor, no mucho mejor, solo un poquito mejor", concluye.

EL PAÍS, DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024



Incertidumbre y normalidad

Euskadi resuelve hoy la disputa por la hegemonía entre el PNV y EH Bildu tras una campaña marcada por la moderación

EUSKADI ACUDE hoy a las urnas en las elecciones autonómicas más inciertas de los ultimos años porque resolverán —además del nombre del sexto lehendakari tras la aprobación del Estatuto de Gernika- la hegemonia en el mundo nacionalista, que se disputan el PNV y EH Bildu. Por primera vez en un ciclo de comicios que comenzó en 1980, la izquierda abertzale parte con posibilidades de disputarle la victoria a un PNV que jamás ha perdido en votos unas elecciones vascas y solo una vez -en 1986 ante el PSE— en escaños. Sea quien sea el ganador, el creciente tirón electoral de Bildu -- en las generales del 23-J se quedó a 1.100 votos de los peneuvistas, que perdieron más de 100,000 sufragios- evidencia que es ya es un actor determinante en la Euskadi actual.

Los comicios de hoy se celebran en el contexto de una renovación generacional de los candidatos que refleja la de una sociedad que, liberada del terror de ETA, ha aparcado la preocupación identitaria para preocuparse por el Estado de bienestar. Sin la amenaza de la banda terrorista —que anunció el fin de su actividad asesina en 2011 y se disolvio en 2018— y lejos de la crispación de la política nacional, la campaña vasca se ha centrado en la gestión de los problemas cotidianos. En especial, en la situación de los servicios publicos, cuyo deterioro explica en buena medida la perdida de votos del PNV en las ultimas convocatorias y la posibilidad de que hoy le sobrepase Bildu, que ha primado el discurso social frente al soberanista.

Paradojicamente, fue la propia coalición independentista la que puso a ETA en la campaña cuando su candidato, Pello Otxandiano, rehusó en la SER calificar al grupo terrorista como lo que fue. Sus disculpas posteriores, aunque voluntariosas, han sido insuficientes. Pese a los muchos pasos dados por Bildu hacia la normalización democratica, el reconocimiento del dolor causado a las víctimas y el rechazo de la violencia —en concreto la de ETA, como figura en los estatutos de Sortu, el principal partido de la

coalicion , a la izquierda abertzale le falta aun reconocer el sinsentido político de la violencia etarra. Pese a su crecimiento electoral, el aislamiento que se deriva de esa faltade reconocimiento es, en parte, el que consolida las opciones de que se repita el pacto PNV-PSE que lleva rigiendo Euskadi desde 2016.

Los vascos deciden este domingo los 75 escaños del Parlamento de Vitoria, 25 por provincia pese a las diferencias de población, lo que puede dar un peso decisivo a la menos poblada y nacionalista, Álava. Lo harán en un escenario muy diferente al de los comicios de julio de 2020, celebra-

Los debates han demostrado que la rivalidad política puede manifestarse con todo el rigor sin recurrir al insulto

dos en pandemia. La participación no llego entonces al 51%. Con toda probabilidad, dada la vuelta a la normalidad y el alto grado de movilizacion del electorado, ese porcentaje se superará hoy. En eso y en la bolsa de indecisos —que ronda. el 20%— reside una de las claves del resultado.

Las de hoy son las segundas elecciones en un año con al menos cuatro convocatorias, tras las gallegas y antes de catalanas y europeas. No parece que el resultado en Euskadi vaya a alterar la gobernabilidad de España. Sin embargo, dejan una lección. La moderación de los discursos de la campaña electoral vasca —protagonizada por partidos con representación en el Congreso de los Diputados— ha demostrado que, cuando hay voluntad y se piensa en los intereses de la ciudadama, la rivalidad ideologica puede manifestarse con todo el rigor político, pero sin los insultos y descalificaciones que tantas veces distorsionan la escena parlamentaria nacional

Todo puede ir a peor en Gaza

Ni SOBRE el terreno, ni en la negociación para un alto el fuego, ni en la busqueda de un consenso internacional que permita poner fin al inhumano castigo militar que Israel impone a Gaza desde hace medio año, ni en la liberación de los rehenes secuestrados el 7 de octubre parece haber una evolución positiva. El anuncio de una entrada del ejercito tsraeli en Rafah, el estancamiento de las negociaciones indirectas entre Israel y Hamás, el desanimo de los mediadores y el veto de Estados Unidos al reconocimiento de Falestina como miembro de pleno derecho de la ONU son pruebas palpables de que la ofensiva contra la Franja —que se ha cobrado ya más de 33.000 vidas— está lejos de terminar.

Rafah, situada al sur de Gaza junto a la frontera con Egipto, es la única población en la que el ejercito de Israel aun no ha entrado abiertamente por tierra, aunque la ha bombardeado con intensidad y ha sido escenario de diversas incursiones de comandos. Allí se hacinan 1.4 millones de personas del total de 2,2 millones de habitantes de la Franja. Son en su mayoria refugiados cuyas casas ya han sido destruïdas al norte. Además de a los bombardeos, tienen que hacer frente al hambre, la falta de agua y la práctica inexistencia de medicamentos. Benjamin Netanyahu la considera una plaza fundamental en su estrategia para aplastar a Hamás, pero a nadie se le escapa la magnitud de la tragedia que podria desencadenar una entrada a sangre y fuego en la zona.

Netanyahu ha recibido avisos contra este movimiento en las últimas semanas, entre otros, por parte de su principal aliado, Estados Unidos, pero lo cierto es que los preparativos militares, apuntalados por las declaraciones del Gabinete israeli, suponen un nefusto signo de la determinación del lider del Likud y primer ministro. En la guerra en Gaza, Netanyahu ha demostrado sobradamente su desprecio por la contención, por los daños que pueda sufrir la población civil palestina y por los miles de compatriotas suyos que exigen un alto el fuego que permita la liberación de los rehenes en manos de Hamás.

Mientras, aunque la Unión Europea ha endurecido el tono con Israel, exigido un alto el fuego inmediato y aprobado las primeras sanciones a colonos israelies de Cisjordania por "graves abusos de derechos humanos contralos palestinos", el veto estadounidense en el Consejo de Seguridad supone un varapalo para que se den las condiciones diplomaticas en las que deberia negociarse el findel conflicto, tanto en la Franja como en toda Palestina. Washington se excusa en que prefiere un acuerdo previo entre israelies y palestinos, pero esa es, hoy por hoy, una condicion que no hace más que dar oxigeno a la estrategia destructora de Netanyahu. Hace semanas que la situación en Gaza es insostenible. A la comunidad internacional corresponde, de forma realista y creible, doblar su presión para que al menos empiece a ser humana.

CARTAS A LA DIRECTORA



Agentes telefónicos

Al llamar al telefono de algun servicio publico, estamos convencidos de que la persona que nos estáatendiendo tiene los conocimientos necesarios para aclarar las inoportunas cuestiones. De repente, esa persona desconocida adquiere un gran poder en nuestras vidas. Hace un tiempo comencé a trabajar en un servicio publico que resuelve cuestiones fiscales. No paro de pensar que aquellas personas que están detrás del telefono en otros servicios son como yo, jovenes inexpertos con escasos conocimientos que tienen que preguntar a sus compañeros una cuestión si y otra tambien, poniendo voz sonriente a las personas maleducadas del otro lado, cuestionando si ese sueldo miserable merece la pena. Pagar mas por la experiencia y el conocimiento se ha convertido en un asunto secundario para nuestras entidades. Otro ejemplo más de la desenfrenada decadencia de los servicios publicos.

Hayat Abbassi, Vitoria

Feminismo. Algunos aun se preguntan si la lucha feminista tiene sentido ya que, segun ellos, vivimos en un pais igualitario. Los testimonios de mujeres que no encuentran trabajo por querer ser madres, de mujeres que no se sienten seguras para salir a correr, y toda una serie de actos cotidianos no les hacen replantarse esa afirmación. Ni tampoco el hecho de que la lucha por la liberación femenina no solo se ilmita a un territorio, sino que de ella se espera la mejora de las condiciones de vida de mujeres de cualquier rincon del mundo. Por lo que ante el "ya es hora de pasar página", está "seguimos aun en la misma".

Alexia Toledo Vicens, Castellon

Bildu, PNV y el metanacionalismo. Eneko Andueza, del PSE, afirma en EL PAÍS que "EH Blidu y PNV acabaran por confluir en su objetivo comun de la independencia". Pero en el mismo periódico Victor Lapuente se olvida del fin para concentrarse en el medio: "Lo que separa al PNV de Bildu no es que quieren, sino cómo lo quieren. El PNV busca el consenso con una visión horizontal del poder. Bildu persigue la confrontación con una perspectiva vertical. La comparación con Cataluña nos llevaria a hablar de Esquerra y Junts respectivamente. version actual, ya que en el pasado hay que invertir los roles.

Enric Nebot Nonell, Celra (Girona)

Un entorno digital seguro. Las redes sociales han pasado de ser un medio de interconexión y comunicación a una fuente de presión constante, ansiedad y desinformación. Hemos visto cómo estas plataformas pueden ser terrenos fertiles para la comparación incesante, donde la validación externa se convierte en la norma y la imperfección es reprimida. ¿El resultado? Personas atrapadas en una carrera incesante por la aprobación virtual. Es momento de reconocer la magnitud de este problema y actuar. Necesitamos un cambio sistémico en cómo abordamos el uso de las redes sociales que implique una educación digital integral en las escuelas, y por parte de las autoridades unas políticas reguladoras que garanticen un entorno digital más seguro y saludable para todos.

Irina Rabassa Plana. Barcelona

EL PAÍS

EDITADO POR DIARIO EL PAÍS, SOCIEDAD LIMITADA

provinces pringate. Carlos Nuñez

Pepa Bueno

Dirección adjusta Chudi Pérez. y Borja Echevarria **Dirección America** Jan Martinez Ahrens

Dirección Cataloña Miquel Noguer

Subdirección Javier Rodriguez Marcos (Opinión), Luis Barbero. Cristina Delgado. Maribel Marin Yarza. Amanda Murs, Ricardo de Querol y Jose Manuel Romero Los textos tienes que enviarse exclusivamente a El PAIS y no debet. tener mas de 100 palabras (700 caranteres sin espacios). Deben constar nombre y apellidos, ciudad, teléfono y DNI o pasaporte de sus autores. El. PAIS se reserva el derecho de publicarios, resumirlos o extractorlos. No se dará información sobre estas colaboraciones

Nustración de Miguel Barcelo

cartasdirectora@elpais.es

Los claveles han vuelto a las calles

LÍDIA JORGE

The revolution will be not televised The revolution will not be brought to you (Gil Scott-Heron)

Se dice que la revolución es hermana del poema, puesto que ambos implican un exceso de vitalidad, y tanto la una L como el otro acarrean la luz de futuros soñados. Me gusta esta asociación por lo que implica, la creencia en la renovación unida al poder de la palabra, en el cambio hermanado con la dinámica del verso, en la utopia ligada a la metáfora. Y aunque la asoclacion entre entidades tan diferentes deba detenerse aqui, no puedo dejar de subrayar este vinculo, ahora que se cumplen 50 años del 25 de abril de 1974, aquel dia radiante que devolvió la libertad a los portugueses, y la alegría regresó a las calles de todas las ciudades de nuestro país. Ese dia, la poesia estaba en la calle, y al cabo de los años, ha vuelto.

Lo más sorprendente es que hubo una epoca en la que no lo estuvo. En los años noventa, llevar un clavel en el pecho en el aniversario del 25 de abril se consideraba señal de nostalgia decadente. El Parlamento se engalanaba de mala gana, a los militares que habian desencadenado la revolución y permitido una transición casi serena hacia la democracia. se les dejaba de lado. Se retiro la R de la palabra Revolucion, como diciendo que la fecha era una acotación inutil, que, de no haber habido un movimiento revolucionario. las conquistas democráticas habrian surgido de forma natural, por simple Evolución. Era la época posterior a la caida del muro

de Berlin, cuando se pensaba que los objetos tenian alma y el intercambio de mercancias sellaba fraternidades entre paises.
Todo esto era falso, como tragicamente se
reconoce hoy. Pero en Portugal, envuelto
entonces en el frenesi de la modernización,
una nube de polvo parecia querer posarse
sobre la época de la utopia, que muchos se
apresuraban a enterrar. En los cafes se repetia entonces la melancolica convicción de
Ortega y Gasset: "En las revoluciones intenta la abstracción sublevarse contra lo concreto: por eso es consustancial a las revoluciones el fracaso"

Sin embargo, a medida que nos fuimos adentrando en la segunda decada del siglo XXI y las democracias empezaron a verse afectadas por severas amenazas, al tiempo que el movimiento antidemocrático iba ganando terreno en todo el planeta, por contraste, la revolucion de abril empezó a ser valorada como nunca lo habia sido. A estas alturas, lo es mas que nunca Lo que se está viviendo entre nosotros es un reconocimiento de esa reivindicación tan evidente que Portugal ha vuelto a ser un caso de análisis. No recuerdo ningun acontecimiento entre nosotros que involucre de tal forma a las instituciones, a los escenarios, al arte, al canto, a la danza, a la literatura, a la historia, a los periódicos, a los libros y librerias, a la casa y a la calle, y todo ello sucede a la vez, bajo el signo de la vitalidad, la memoria y la celebracion. Los claveles estan por todas partes. Y aquella cancion de José Afonso, que a principios del milenlo parecia causar repugnancia, arranca ahora lágrimas de emoción. He sido testigo, he podido observario.



Ningún acontecimiento involucra hoy a los portugueses como el recuerdo de la revolución de hace medio siglo

Creo que son varias las razones que justifican semejante estado de ánimo colectivo. En el país de la Revolución de los Claveles (que fue pacifica, se produjo sin derramamiento de sangre prácticamente, fue la primera de muchas que la siguieron y que son consideradas sus epigonos, atrajo a gente de todas partes a las calles de Lisboa para reunirse en una celebración sin precedentes tras la caida de un regimen caduco que habia durado casimedio siglo), la sociedad portuguesa aparece ahora socavada por un mal comun, al igual que España, Francia, Alemania, por no hablar de Hungria, y para no alejarnos del espacio europeo. Por eso, la primera pregunta que formulan los periodistas extrameros que llegan estos dias a Portugal es: ¿Cómo cabe interpretar que 50 años después de la Revolución de los Claveles, el 20% de la población vote a una extrema derecha xenofoba y populista?".

No quiero estropear esta página asignandole demasiado espacio a la excepción. Por eso prefiero pensar lo contrario: en los tiempos que corren, en Portugal, el 80% de los portugueses, a pesar de decepciones de distintas clases, quieren vivir en democracia. Recordemos que el mayor logro del 25 de abril fue alcanzar la libertad. Libertad de expresión, de elección, de movimiento, de reunión, de opinión y otras muchas. En definitiva, Libertad, y santa Libertad como decian algunos.

Sin embargo, quienes han nacido en libertad no saben lo que significa no tenerla. Desconocen que la libertad no es un regalo que se recibe, es una conquista que se deriva de la convivencia dialógica. Como no lo saben, se imaginan que el paraiso de la justicia perfecta, de la verdad absoluta, del respeto, del honor, de la riqueza y del progreso, todo al mismo tiempo, se produce por obra mesiánica de regimenes rigidos de un solo bombre que se sienta en su stilon de respaldo alto y permanece alli para siempre. Ahora bien, el infierno que desencadenan esos proyectos totalitarios ya los hemos experimentado En nuestro espacio ibérico. Por eso, el politólogo Álvaro Vasconcelos, en una entrevista reciente al diario *Publico*, dijo que lo que se propone como meta regeneradora no constituye en absoluto una nueva utopia, sino más bien una retropia. Y las redes sociales son su cauce dorado. Da sin duda que pensar.

En los años setenta, Gil-Scott-Heron, el cantante afroamericano, decia que la revolucion era incompatible con la comunicación televistva v cantaba con éxito. Si estuviera vivo, ¿qué canciones compondria ahora. ante el poder demoledor de las redes sociales? Tomaria sin duda la guitarra para conjurar la oscuridad del discernimiento que estas impulsan, entre tergiversaciones, falsas promesas y mentiras. En verdad, la promesa de la involución acecha por todas partes. Pero no merece la pena seguir ensuciando la pagina en el

dia de hoy con la evocación de esta amenaza, cuando estamos en visperas de recordar aquel jueves por la noche en el que al son de una canción fue derrocada una dictadura podrida.

Cincuenta años después, la memoria ha recorrido su camino, registrando verdades y petrificando también algunas mentiras, como ocurre siempre, pero junto a esta labor tendencialmente objetiva, se van almeando retazos de una mitologia de la que despuntan piedras preciosas que salen a nuestro encuentro para henclur el alma. Una de ellas es precisamente una parte de la historia de la cancion Grándola, Vila Morena, concebida y cantada por José Afonso. La cancion arranca con unos pasos ritmicos que introducen la letra cantada en tono tradicional. Son los pasos de tres cantantes y un gustarrista, como cuenta uno de ellos, José Mário Branco, que pretendian reproducir el ritmo lento de la cadencia típica de los escardadores del Alentejo, cuando regresaban por la noche abrazados, arrastrando los pies. En 1971, en Paris, los pasos se grabaron a ritmo lento, duplicando el sonido, pero por un error técnico el resultado fue unos pasos rapidos, épicos, premonitorios de un cambio histórico del que, cuatro años después, consutuirian la sefia] Grandola, Vila Morena es nuestra Bella Ciao. Como ella, es una canción repleta de significados y narrativas de diverso orden, un puñado de versos que nos conducen hacia la esperanza

Que no nos pregunten, pues, por que hay tanta alegna en nuestras calles, a pesar de la mala vida de muchos. Porque, si las dificultades de los últimos años llevan a una parte de la población a las puertas del populismo, hay muchos más que saben que unaginar de nuevo la revolución, escuchando la canción que la anunciaba, es una fuerza que se mantiene activa en este rincón de Europa, una liama que ilumina la oscuridad que parece querer extenderse sobre la Tierra. Hay un exorcismo en las calles de Lisboa.

EL ROTO



Lidia Jorge es escritora
Traducción de Carios Gumpert.

Llamar a las cosas por su nombre

Hunes pasado, vivimos una jornada brillante. El periodista italiano Mario Calabresi nos visitó para debatir en la Institución Libre de Enseñanza sobre la banabzación de la cultura popular, Teniendo como referencia a Silvio Berlusconi, pionero de un populismo bendecido por la television, nos preguntábamos cómo hemos llegado hasta aqui, a un tiempo en que se confunde lo popular con lo masivo y hay una rendición del espiritu critico ante quien vende más libros, llena estadios o reina en la competición televisiva. Si hubo un pasado en que las criticas ponian el acento en la calidad. ahora se han rendido a la cantidad porque ya se sabe aquello de las 100.000 moseas. Berlusconi se rie desde su tumba: aquel momento en el que el simpático lider se presentó como referente aspiracional para

la gente del pueblo prometiendo bajar impuestos y aumentar la diversión, resumió el programa politico que se ha replicado en el universo mundo.

Inevitable en la cena posterior no preguntarie a este hombre cordial que es Calabresi sobre su impactante libro Salir de la noche, que desde que se publicó en 2007 se ha convertido en referencia ética para un pais que aun no habia escuchado las voces de las víctimas de los años de plomo del terrorismo italiano. Hasta entonces, contaba Calabresi, uno miraba en los estantes de las librerias y solo encontraba testimomos de los terroristas, que habian tenido la oportunidad de disertar en la tele y en las autas de universidades sobre la retórica ideológica que alimentó la violencia. Como es sabido por muchos, el padre de Mario era el comisario Luigi Calabresi, señalado

en el año 1969 como autor del asesinato en dependencias policiales del anarquista Giuseppe Pinelli. Durante dos años, sin investigación por medio, el comisario fue victima de un acoso mediático de tal calibre que su asesinato en 1972 no tomó por sorpresa ni al propio policia, que salia a la calle desarmado porque, según confesó a su mujer: "Para qué, si me matan será con un tiro en la nuca". Así fue. Se le dedicaban manifiestos acusatorios, chistes, incluso Dario Fo desplegó su arte en Muerte accidental de un anarquista. Puede decirse que una parte de la clase intelectual se erigió como jurado para rematar a un hombre que ya aceptaba su triste destino.

Pasaron años antes de que se determinara la inocencia del comisario, que no estaba en las oficinas cuando Pinelli murió. Mario Calabresi ha querido restituir la memoria de su padre en unas páginas entregadas a la indagación de la verdad "Se necesitaria una sensibilidad generalizada, pues carecemos de un sentimiento colectivo ai respecto, y todo esto no puede ser un asunto privado. Todavia cuesta trabajo pronunciar palabras claras que condenen la violencia politica". Siete años

después de que el periodista publicara este valiente e iluminador testimonio, se puede asegurar que ha tenido un efecto benéfico en cómo la sociedad aborda el dolor de las victimas. Mario Calabresi tenia dos años cuando su padre fue asesinado. Solo atesora un recuerdo, el de haber asistido dias antes con él al desfile de una banda de música. No quería contárselo a su madre por si se trataba de una fantasia suya. Pero no, era cierto que aquella mañana soleada fue a hombros del padre entre la muititud. Su madre lo corroboró, y ese recuerdo brilia hoy en su memoria. Ése momento del nino aferrado a la cabeza paterna da sentido a este ensayo que ha resultado balsamico para las víctimas y pedagógico para los jóvenes. Esperemos que algun dia escriba sobre la conversación que mantuvo con el asesino de su padre. Mientras, aqui en España nos servimos de su libro para compensar los que no hemos escrito. Quién sabe si en un futuro el nieto de un guardia civil asesinado que no pudo tener un digno funeral indagarà sobre la soledad en la que vivieron el dolor. Se romperan odiosos tabus que aun impiden llamar a las cosas por su nombre.

El día después

ETGAR KERET

ace un par de semanas, vi el monologo con el que el cómico egipcioestadounidense Ramy Youssef empezo Saturday Night Live. Cuando estaba a punto de acabar, dijo que rezaba a Dios "para que detenga la violencia" y "libere al pueblo de Palestina", y el publico rompió a aplaudir Como soy un israeli lleno de hastio, diagnostiqué que los miembros de la entusiasta multitud eran neoyorquinos progresistas y propalestinos. Ahora, un segundo después. Youssef dijo que también rezaba por la liberación de todos los rehenes y el publico reaccionó con un aplauso igual de fuerte. Entonces comprendi que, a diferencia de lo que veo en las redes sociales, donde hay una clara división entre quienes aman a Israel y guienes lo odian, la gente es, en su mayor parte, muy humana: cuando ve a una joven israeli aterrorizada mientras la llevan a rastras a Gaza, guiere que la liberen; cuando vea una familia palestina hambrienta y acurrucada bajo una tienda Improvisada, llorando a sus muertos, quiere que deje de sufrir. Ya sé que muchos se apresurarán a explicar que no se puede comparar el sufrimiento palestino con el sufrimiento israeli, o el sufrimiento israeli con el sufrimiento palestino, y que la culpa es de un bando, mientras que el otro no ha tenido más remedio. Pero, más allá de todas las explicaciones y los razonamientos, por apasionados que sean, hay una verdad esencial: el sufrimiento es siempre sufrimiento y es humano desear que termine cuanto antes.

Desde hace seis meses revivo mentalmente el mismo dia una y otra vez y me despierto cada mañana para empezar otro 7 de octubre. En la televisión, un bucle interminable de noticias muestra nuevos actos de un heroismo inimaginable, nuevas atrocidades espantosas, nuevas investigaciones, nuevos testimonios desgarradores de aquel terrible dia. El paso del tiempo no me ha alejado ni un milimetro de aquel săbado por la mañana. Porque ¿como va a haber cambiado verdaderamente nada si los rehenes siguen retenidos en Gaza, los israelies evacuados todavía no pueden volver a

sus casas y yo sigo oyendo el estruendo de los helicópteros que llevan a los soldados heridos al hospital proximo a mi casa?

El Gobierno se niega a hablar del futuro y corta toda conversacion sobre "el dia después". Por lo que a él respecta, el 7 de octubre puede durar eternamente. Ni la estrategia ni los consignas han cambiado en los ultimos seis meses, y el debil Gobierno israeli sigue haciendo vagas promesas de una "victoria decisiva", en vez de establecer unos objetivos realistas y tratar de cumplirlos. El ministro de Defensa, Yoav Gallant, lleva meses insistiendo en que el lider de Hamás, Yahya Sinwar, tiembla oculto bajo tierra mientras los tanques israelies pasan por encima; y Netanyahu nos asegura que

Para el Gobierno israelí, cualquier reflexión sobre la reconstrucción de Gaza v un futuro estable es tabú

las tropas de las FDI van a entrar en Rafah en cualquier momento. Da la impresson de que el Gobierno se conforma con seguir haciendo promesas vacias de manera indefinida, mientras los ciudadanos nos refugiamos en la canda cobertura de esta catastrofe interminable. Cualquier reflexión sobre cómo se reconstruirá Gaza, cualquier paso

hacía un futuro claro y estable, es tabú. En cambio, se habla todo el tiempo de reanudar los asentamientos Judios en Gaza y el "traslado voluntario" de los palestinos, tanto en la Kneset como en el Tribunal Internacional de Justicia de La Hava.

"Después de lo que hicieron el 7 de octubre", ha declarado la oficina de Netanyahu, "no debemos regalarles un Estado". Ante esta afirmación, me gustaria comentar solamente que un Estado no es algo que se recibe como regalo ni como castigo. La condición de Estado es un derecho fundamental de cada nación. La matanza del 7 de octubre fue espeluznante, pero los palesunos tienen derecho —un derecho que se les ha negado- a elegir a sus gobernantes y controlar su destino desde hace más de 50 años, sin fecha de caducidad. Para impedir que los palestinos puedan ejercer ese derecho. Netanyahu elaboró hace tiempo una doctrina para la que Hamás es una baza. Desde luego, si pensamos en la visión esencial que tienen del mundo, existe una convergencia total entre Hamás y la derecha mesianica que fija las prioridades del Gobierno de Netanyahu: las dos partes están de acuerdo en que en estas tierras no hay sitio más que para una sola nación y lo único en lo que discrepan es en cual. Para Netanyahu y sus ministros Itamar Ben-Gvir y Bezalel Smotrich, de extrema derecha, Hamas es infinitamente preferible a cualquier otro enemigo palestino que podría ser igual de cruel y decidido, pero quizá dispuesto a aceptar una solución de dos Estados.

No pienso abandonar voluntariamente

LA TACTICA PARA NO HAMARDE FUTBOL BURANTE LA CENA RESULTO UN ÉXITO

mi casa a corto plazo y mis vecinos palestinos también están aquí para quedarse. En general, la gente no está dispuesta a renunciar a su tierra ni a su libertad y eso es algoque ni Netanyahu ni Sinwar pueden cambiar. El único cambio factible es sustituir a estos dirigentes desastrosos por otros que estén hartos de la caótica realidad en la que estamos atrapados y no tengan miedo a luchar por un futuro mejor

FLAVITA



Etgar Keret es escritor y cineasta israeli Traducción de María Luisa Rodríguez Tapia.

MÁRIAM MARTÍNEZ-BASCUÑÁN

Perder la paz

omo cada miércoles en la Facultad de Derecho de la Universidad Autónoma de Madrid, 150 jóvenes esperan con sus ordenadores dispuestos para tomar notas sobre algun pensador de la historia de las ideas. Pero este miércoles es distinto. Subo en el ascensor que utilizó el asesino de Tomás y Valiente y, al salir, pienso en si estos estudiantes de 18 años lo saben: por este mismo ascensor huyó el asesino del autor de uno de los manuales que deben estudiar. La respuesta, claro, es que no tienen ni idea. Es ahi donde la fruse "hemos perdido la paz" cobra sentido. Representa el fracaso de no haber sabido o querido fișar una memoria desde la perspectiva de la autoprotección futura, como mecanismo de ordenación de la convivencia para que jamás se vuelva a repetir lo que pasó, para saber y recordar lo que realmente ocurrió en Euskadi durante 50 años. Es este el lenguaje que yo espero de una portavoz del Gobierno en lugar de rasgarse las vestiduras cuando conviene con la tipica retórica de cartón piedra de alguna verborrea derechona porque el candidato de Bildu se niegue a llamar banda terrorista a ETA y, aun así, pueda ganar



Qué atentos debemos estar a eso que llamamos memoria, a no deformar su significado cuando no a negarlo u ofuscarlo; a no dejar que caiga en manos de fanaticos que explotan el sentimiento de duelo o de dolor o, en el otro extremo, a caer en el frivolo triunfalismo que lo vacia de significado. No nos engañemos: el liderazgo es la continuación de la propaganda politica por otros medios. La memoria siempre estará sujeta a una construccion deliberada al albur de fines políticos especificos. Así es el juego. Pero que los estudiantes no sepan que a diario toman el ascensor donde huyó el asesino de Tomás y Valiente va más allá de la refriega partidista, Y, al mismo tiempo, tiene que ver con que ni el PP ni el PSOE han querido gestionar la estrategia de acción respecto a un partido que no ha condenado su pasado y manipula el lenguaje para negar la realidad de los hechos. Más que esa palabreria que opera en el mundo de nuestros fantasmas y que nos impide entender lo que ocurre en el mundo real, de dos partidos como el PP y el PSOE se esperaria algo de responsabilidad política: de los unos para que dejen de jugar al electoralismo; de los otros para que hablen de una vez del proyecto politico que enmarca su juego de mayorias parlamentarias.

Si detrás de los pactos con Bildu no hay una vision política ética y estratégicamente formulada sobre la memoria (entendida ésta como relato de significados compartidos), una en la que PP y PSOE tengan el arrojo de querer participar; si detras del famoso acuerdo con Junts no hay una estrategia de futuro que responda a que queremos ser como país, capaz de combatir un marco soberanista que pide la adhesión incondicional a una identidad fosilizada, lo lógico es pensar que la relación del PSOE y el Gobierno con los partidos nacionalistas e independentistas solo responde a la cruda estrategia de poder. El olfato político combina bien con el cortoplacismo, pero a la larga puedes encontrarte con que en Euskadi gane por goleada un partido que niega su pasado criminal mientras, paradójicamente, no hablar de ello se describe como un "triunfo democratico". O en Cataluña, que la ecologia, el feminismo o la vivienda ni siquiera aparezcan en la agenda electoral porque todos siguen encallados en su particular y paralizante catarsis nacional.

LLUIS BASSETS

El premio que no quiere Hamás

o han dicho voces autorizadas y otras lo han repetido sin autoridad alguna: reconocer el Estado palestino es un premio al terrorismo. Lo piensan y lo dicen, sabiendo lo que dicen, Netanyahu, sus ministros y sus embajadores. Y lo dicen, sin pensar lo que dicen, personajes como (sabel Diaz Ayuso y otros mimeticos portavoces del Partido Popular.

Son coherentes los primeros con la idea mesianica y supremacista de un Estado exclusivamente judío entre el Jordán y el Mediterráneo, incompatible con la tierra compartida entre dos naciones, la israeli y la palestina. No son coherentes los segundos con la política exterior de su partido ni con la posicion española sobre los dos Estados mutuamente reconocidos y conviviendo en paz, aunque sean coherentes con el tropismo antisanchista que conduce a defender lo contrario de lo que diga el Gobierno.

Palestina ya forma parte de Naciones Unidas como Estado observador no miembro, condición que solo

comparte con el Vaticano. Tiene un territorio internacionalmente reconocido, aunque es otro Estado el que lo controla y lo mantiene ilegalmente ocupado. De los 193 Estados socios son 139 los que se han pronunciado a favor de que también lo sea. Cuenta con una estructura administrativa. la Autoridad Palestina, de competencias y capacidades infimas, que ni siquiera controla la franja de Gaza. Solo falta la voluntad de reconocimiento ismelí. Existió en Ismel en tiempos de gobernantes como Isaac Rabin, el primer ministro asesinado en 1995 por los amigos de Itamar Ben-Gvir, el actual ministro de Seguridad Nacional.

Allı donde no hay Estado esta garantizada la desproteccion de la poblacion. Lo saben los gazaties, entre la sarten de Hamás y el fuego de Netanyahu. La Autoridad Palestina ya intentó el reconocimiento en la pasada decada, pero sin exito, por el veto de Estados Unidos, que lo fiaba a una negociación bilateral con Israel, tal como Washington ha repetido ahora y tambien las mimeticas voces es-

pañolas. El argumento en contra es un sarcasmo, pues exige que sea resultado de una negociación que Netanyahu ha boicoteado en sus 16 años como primer ministro. Segun el optimista argumento a favor, el reconocimiento internacional dará seguridad a Israel y, primero, impulsará la tregua, la liberación de los rehenes y la desescalada regional y, después, la negociación y la paz definitiva.

Hay otras voces en la región que rechazan de plano un Estado palestino comprometido con el respeto a la legalidad internacional, tal como exige la Carta de Naciones Unidas a quienes tiene que admitir como nuevos socios. Son las de Hamás e Irán, que solo quieren un Estado entre el Jordan y el Mediterráneo pero islámico, regido por la sharia, del que sean expulsados los judios. Estas pretensiones monstruosas van como anillo al dedo a los ultraortodoxos y supremacistas judios del Gobierno de Netanyahu, puesto que buscan lo mismo, pero al revés: todo el territorio para ellos, nada para los palestinos.

JORDI AMAT

Mario Draghi es un radical

uropa, tal y como la conocemos, no se construyó en un dia. Somos hijos de una larga historia de progreso social, convergencia y diálogo social. Y somos hijos de lideres visionarios que situan la dumensión social en el centro de nuestra Union". Son palabras de nuestra presidenta, Ursula von der Leven, en la Conferencia de Alto Nivel sobre el Pilar Europeo de Derechos Sociales, celebrada esta semana en La Hulpe. Desde sus orígenes los valores de esta Europa estan solapados al mercado único que hoy opera en la globalización. Por ello es fundamental reforzar la menguante competitividad de la economia europea en un marco internacional cada vez más duro. Las dificultades para lograrlo en un contexto geopolitico tan tenso, que poco tiene que ver ya con el tiempo multilateral de los padres fundadores, es el motivo por el que se solicitaron dos informes a personalidades del europeismo de los ultimos años. Enrico Letta y Mario Draghi. El pasado martes, en La Hulpe, Draghi avanzo sus conclusiones en un discurso programatico y radical. "Un cambio radical es necesario". Radical en el sentido originario de la palabra: relativo a la ratz.

El cambio propuesto debería ser el programa compartido por las fuerzas que son y deben ser la resistencia liberal a la amenaza del nacionalpopulismo. Implica asumir que los paises de la Union deben cooperar mas entre si porque los competidores -- Draghi los identificó: son Estados Unidos y China-blindan sus intereses con reglas proteccionistas y, mientras tanto, la no modificación de la dinámica comunitaria nos hara mas y más dependientes. "Nuestros rivales nos estanrobando terreno, porque pueden actuar como un solo país con una sola estrategia y alinear todas las herramientas y politicas necesarias tras ella". El soberanismo es una respuesta falaz y fallida a esta realidad porque promete un regreso narcotizante a un mundo feliz que ya no existe. Frente a esta tentación, el reto de la productividad que plantea Draght implica suscribir "un acuerdo Industrial", la federalización de los intereses económicos de los Estados miembros para asegurar la

mitica autonomia estrategica (tecnologica y de defensa, energetica y medioambiental). Dicho acuerdo, que
es la unica garantía a medio
plazo para preservar el Estado social, solo puede materializarse si se da un salto institucional, es decir, un
salto político hacia adelante. A pesar de compartir el
diagnostico de que la auto-

El expresidente del BCE plantea abordar un cambio sustancial en la Unión Europea

nomia estrategica solo se puede construir a través de la unión, en Europa siguen sin superarse los tabús sobre una política fiscal o una política exterior comunes.

¿Qué ocurre? Una respuesta posible la formula el ensayo Confiar no tiene precio. Su autor es el economista Jordi Gual, profesor del IESE y antiguo presidente de Caixabank. No se trataria unicamente de la resistencia a la hora de ceder más soberania. La tesis de Gual es que no hay suficiente confianza entre los Estados. Y llegados a una fase avanzada de integración como la actual sin haber elaborado un relato sólido sobre el lugar de Europa en la globalización, los intereses comerciales compartidos ya no son suficientes para generar confianza transformadora, Falla otro parametro. Va más alla del mercado. "El desarrollo de la confianza mutua exige altruismo y compartir valores". Es una cuestión de comunidad politica. Se trata de dar con la formula que lo haga posible en un tiempo en el que la identidad es una respuesta a la incertidumbre económica y la amenaza bélica. "Es momento de avanzar en los ámbitos políticos e identitarios teniendo en cuenta que será imprescindible preservar los intereses culturales de todos los pueblos del continente". Sin más identidad europea, menor posibilidad de ganar productividad y más amenazado el progreso social. Asumir las consecuencias del presente es el cambio radical.



Imanol Pradales y Eneko Andueza se saludaban ayer en un mercado de Portugalete (Bizkaia). FERNANDO DOMINGO-ALGAMA

La comunidad elige al sexto lehendakari de la democracia • PNV y EH Bildu se disputan muy igualados la hegemonía nacionalista • El PSE-EE confía en decidir la gobernabilidad • El PP quiere ser el contrapeso al soberanismo

Euskadi vota su futuro en los comicios más reñidos

La crónica

P. GUIMÓN / M. ORMAZABAL

Euskadi (2,2 millones de habítantes) vota hoy para elegir por decimotercera vez el Parlamento vasco que investirá al sexto lehendakari de la democracia. Por primera vez desde 1980, las dos fuerzas nacionalistas llegan a estos comicios prácticamente igualadas y se juegan la hegemonia politica. Las encuestas dejan abierta la posibilidad de que EH Bildu logre sobrepasar al PNV, algo inedito hasta ahora. Son unas elecciones marcadas tambien por el relevo generacional (cinco de los siete candidatos a lehendakari son nuevos), muy distintas a las celebradas hace cuatro años en plena pandemia. Los siete principales candidatos - Imanol Pradales (PNV), Pello Otxandiano (EH

Bildu), Eneko Andueza (PSE-FF). Javier de Andrés (PP), Miren Gorrotxategi (Podemos), Alba Garcia (Sumar) y Amaia Martinez (Vox)— han protagonizado una campaña que ha discurrido con un tono respetuoso y constructivo y ha estado condicionada, en su parte inicial, por el titulo de Copa del Athletic Club y los sucesivos festejos de su aficion, el fallecimiento del exlehendakari José Antonio Ardanza y, va al final. por el ataque en un mitin al aspirante Pradales y la negativa de Otxandiano a condenar y llamar banda terrorista a FTA. Estas son las claves principales de las elecciones mas renidas de la historia en esta comunidad autonoma.

• El PNV se la juega. El PNV ha ganado, en numero de votos, cada una de las 12 elecciones al Parlamento vasco celebradas hasta la fecha. Según las ultimas encuestas, este domingo, por primera

vez, podria tener mas votos EH Bildu. Mas probable aun es que el PNV pierda en número de escaños, especialmente si no logra la victoria en su bastión de Bizkaia, ya que el sistema electoral adjudica 25 asientos a cada una de las tres provincias vascas pese a que Bizkina tiene la misma población que Gipuzkoa y Álava juntas. No seria la primera vez que la formación jeltzale no gana en escaños: en 1986, en plena escisión de EA, el PSE le superó. El PNV ha gobernado siempre en Euskadi en democracia, salvo el periodo de 2009 a 2012, cuando gobernó el PSE tras haber quedado segundo y tras la ilegalización de Batasuna por la Ley de Partidos. Todo indica que seguirá gobernando, probablemente en coalición con el PSE como hasta ahora, aunque juntos no sumen mayoría absoluta, pues en segunda votacion el lehendakari puede ser investido solo con tener mas

sies que sus rivales. Pero la perdida de hegemonia del partido seria la constatación de un cambio social importante y tendría un poderoso valor simbólico, tanto mas si se la arrebata un partido en clara tendencia ascendente y con un electorado más joven.

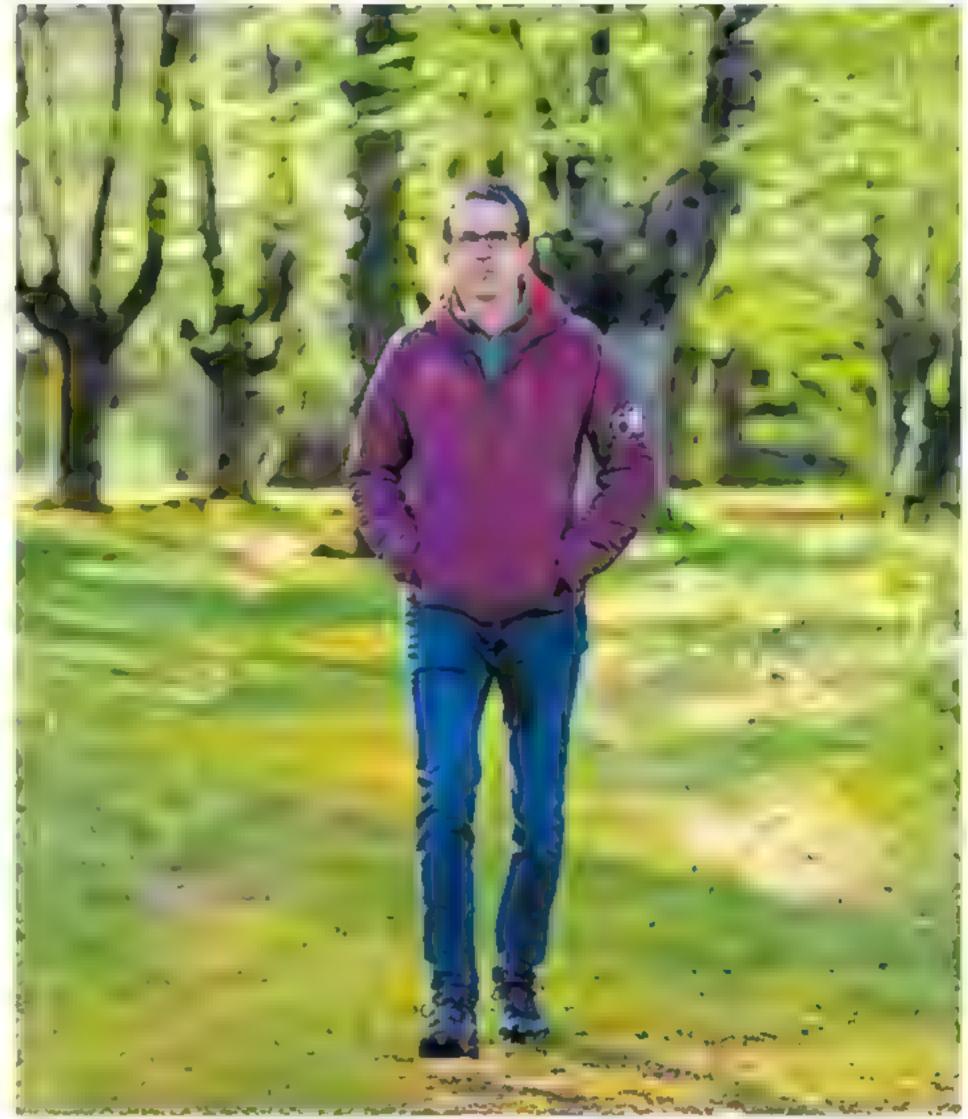
 Candidatos nuevos. Se ha hablado de regeneración democrática: cinco de los siete candidatos no lo habian sido nunca antes. Tenian, además, indices de conocimiento muy bajos entre la población: en la encuesta de 40dB, para EL PAÍS y la SER publicada el 25 de marzo, los dos candidatos más conocidos eran Imanol Pradales (PNV) y Eneko Andueza (PSE) y solo eran conocidos por un 55% de los votantes. Por ello, los partidos, además de comunicar sus mensajes, han tenido que dar a conocer a sus candidatos. Con una primera de semana de campaña de perfil bajo, debido a las

celebraciones de la victoria copera del Athletic y el fallecimiento del lehendakari Ardanza, ese trabajo se ha centrado en una intensa segunda semana, al término de la cual todos parecen asentados en sus liderazgos. Respecto a los dos candidatos con más opciones, Pradales (PNV) ha logrado exhibir el perfil presidencial que buscaba, y el estilo humilde y cercano de Otxandiano (EH Bildu) parece haber cuajado entre un sector del electorado, a pesar del aparatoso patinazo cometido el pasado lunes, al evidenciar que la memoria del terrorismo de ETA sigue siendo un lastre para la formación.

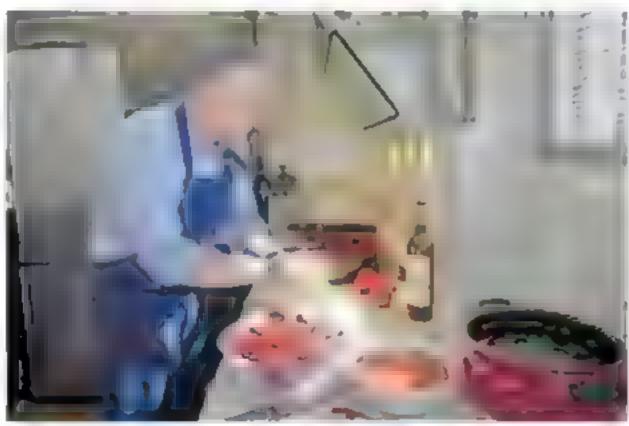
● La abstención, los indecisos. Con algo parecido a un empate técnico entre los dos primeros partidos, PNV y EH Bildu, cobra especial importancia el elevado numero de indecisos que señalan las encuestas. Hasta un 30%, se-

gun el CIS del 10 de abril, y en su mayoria simpatizantes del PNV. Por eso la formación jeltzale ha dejado claro que su objetivo era movilizar a los titubeantes, cosa que ha tratado de hacer en cada mitin y en cada debate. Los indecisos, segun explican los sociologos, tienden a convertirse en abstencionistas. Pero hay un porcentaje que se decanta en el último momento. Respecto a la participación, no será justo compararla con la de las anteriores autonómicas de 2020, ya que se celebraron bajo el shock de la pandemia y solo voto el 50,78% del electorado. Será más razonable compararlo con las de 2016, en las que la participación alcanzó el 60,02%, y venia bajando en cada elección desde 2005.

- Álava como factor determinante. La menos poblada de las tres provincias vascas está llamada a tener un protagonismo especial. En primer lugar, porque es el territorio donde el resultado es más incierto. Todo indica que el PNV ganará en Bizkala y EH Bildu se impondrá en Gipuzkoa, pero en Alava el Sociometro vasco de marzo situaba a las dos formaciones nacionalistas empatadas a nueve escaños. Ademas, debido al sistema electoral, que da 25 escaños a cada provincia, un escaño por Álava cuesta una cuarta parte de los votos que cuesta uno por Bizkaia, Por eso, una diferencia relativamente pequeña de sufragios en Álava puede provocar bailes de escaños importantes para la conformación de mayorias.
- El Parlamento más naclonalista de la historia. Las elecciones del domingo pueden deparar, según los sondeos, el Parlamento vasco con más peso del nacionalismo en la historia. La encuesta de 40dB, para EL PAÍS y la SER de abril da a la suma de PNV y EH Bildu 58 de los 75 escaños. Sustancialmente por encima de la marca más alta registrada hasta la fecha, la de 52 escaños nacionalistas, alcanzada en 1986 y en 2020. El Parlamento vasco ha tenido siempre una mayoría nacionalista, con la excepción del mandato del socialista Patxi López (2009-2012), en el que las fuerzas nacionalistas sumaron 35 tras la ilegalización de Batasuna. Lo paradojicó de estas elecciones es que ese Parlamento más nacionalista de la historia representará a una sociedad en la que la pulsión soberanista atraviesa sus horas más bajas.
- El pasado de EH Bildu. Euskadi vota casi 13 años después del cese del terrorismo de ETA v seis años desde la disolución de la banda. Ya son 15 los procesos electorales que se celebran en paz desde octubre de 2011 en esta comunidad. Las cinco décadas de actividad criminal son algo lejano para los más jóvenes y la preocupación por ETA ha desaparecido en la sociedad vasca. En una campaña centrada en los problemas cotidianos la sanidad, la econo-



Pello Otxandiano paseaba ayer por el monte en la jornada de reflexión, en una imagen de EH Bildu.



Javier de Andrés, ayer en la sede del PP de Vitoria. A RIJZ HERRO (EFE)

mia, la vivienda—, el terrorismo ha quedado difuminado en el debate electoral. Salvo el fogonazo que provocó Otxandiano cuando evito decir que ETA fue una organización terrorista y después quiso enmendar pidiendo perdon a las victimas. La estrategia de moderacion de la izquierda abertzale saltó por los aires en la recta final y puso al descubierto que aun tiene una deuda ética hasta que no haga autocritica de su complicidad politica con el terror y no dé el paso de condenar sin paliativos la historia sangrienta de la banda. La incógnita está en

comprobar si este traspié de Bildu le pasará factura en las urnas.

 Los efectos de la división Podemos-Sumar, El espacio que Podemos Euskadi ocupó a la izquierda del PSOE tras su irrupción electoral en Euskadi en 2015 y 2016 (fue primera fuerza en votos) ha ido evaporandose con el paso de los años y corre el peligro de desaparecer por completo tras esta cita electoral. La demoscopia pronostica el fin de la supervivencia de Elkarrekm Podemos y Sumar, que concurren por separado y en campaña han



Es muy importante la participación de la sociedad vasca" **Imanol Pradales**

Candidato del PNV

"Hemos salido un poco de los códigos de la politica convencional" Pello Otxandiano Candidato de EH Bildu

"Seguiremos dotando de buenos gestores a las instituciones vascas" Eneko Andueza

Candidato del PSE

"Hemos quedado para brindar por lo que nos tiene que venir mañana" Javier de Andrés Candidato del PP

acentuado su enemistad. Miren Gorrotxategi (Podemos) ha tratado de marcar un perfil netamente de izquierdas y a favor de un entendimiento con Bildu tras las elecciones, mientras Alba García (Sumar) se ha empleado a fondo en criticar al PSE (su socio en el Gobierno central) y sobre todo al PNV, ademas de exigir un cambio de ciclo politico en Euskadi. Aquel electorado que les dio el voto (los morados llegaron a superar las 335.000 papeletas en las generales de 2016) acabará buscando refugio ahora en EH Bildu, en una gran parte, y en el PSE-EE, en menor cuantia. Estas dos formaciones han sido precisamente las que han tratado con insistencia de pescar en ese caladero a punto de quedar esquilmado.

- La geometría variable de los pactos. Ningun partido va a alcanzar la mayoría absoluta; los acuerdos postelectorales van a ser una necesidad, como viene ocurriendo en esta comunidad autónoma desde siempre. Un resultado igualado entre el PNV y EH Bildu, caiga la victoria de un lado o del otro, dejaría la llave de la gobernabilidad en manos de los socialistas, "Nosotros vamos a decidir el Gobierno y sus políticas", ha venido repitiendo el candidato del PSE-FE Eneko Andueza, que cierra la puerta a pactar con Bildu o a hacer lehendakari a Otxandiano. La reedicion de la formula PNV-PSE, que está desplegada en diputaciones y muchos ayuntamientos vascos, es la preferida para el electorado de estas dos formaciones. El PP está ojo avizor y entrará en escena si con sus votos puede impedir que la izquierda abertzale toque poder, aunque esta vez, advierten, no lo harán gratis et amore, como sucedió el año pasado en la Diputacion guipuzcoana y el Ayuntamiento de Vitoria, donde fueron claves para vetar a Bildu.
- La politica nacional mira de reojo. EH Bildu, espoleado por su tendencia al alza, plantea que gobierne la lista más votada. Se ve ganador y quiere poner a prueba a su máximo adversarlo, el PNV. Propone reproducir en esta comunidad las alianzas que se dan en Navarra y Pamplona. Pero apoyarse en los socialistas para desalojar al PNV, como le gustaría a Arnaldo Otegl, tendria consecuencias fatales para el presidente Sanchez porque, en ese supuesto, perdería los cinco votos del PNV en el Congreso y su gobernabilidad estaria en riesgo. Los socialistas están obligados a hacer equilibrios y este dificil juego ha sido aprovechado por el PP para criticar a Sanchez por "blanquear a Bildu" y de "alimentar al monstruo" que puede ganar las elecciones vascas. Ferjón ha participado mucho en esta campaña para apoyar a su candidato Javier de Andrés y trasladar a la ciudadanía que existe el peligro de beneficiar a Bildu de forma encubierta si este domingo se eligen las papeletas del PSE y del PNV.

La izquierda 'abertzale' es favorita para ganar en escaños, pero el PNV mantiene opciones de imponerse, según las encuestas. Lo que parece casi seguro es que el Gobierno será para los peneuvistas con apoyo de los socialistas

Un pinchazo de EH Bildu y otras sorpresas posibles

Análisis

KIKO LLANERAS

Un promedio de las encuestas publicadas hasta el lunes, que son las que podemos comentar —la ley electoral impide publicar sondeos en la última semana de campaña—, dejaron a EH Bildu en primera posición, rondando los 29 escaños, ilgeramente por delante del PNV (27 o 28 asientos). Les siguen PSE-EE (10-11) y PP (7). Sumar es probable que tenga representación, y también tienen opciones Vox y Podemos.

El movimiento mas claro en campaña ha sido el ascenso de EH Bildu. La coalición abertzale avanzó hasta empatar en intención de voto con el PNV (colocándose los dos en 34% o 35%). Y esa igualdad en votos coloca a EH Bildu como el partido con mas opciones de ganar en escaños, dada su mejor conversion de votos en actas. Segun nuestros cálculos, EH Bildu tiene ahora un 64% de probabilidades de ser el partido con más representantes, frente al 29% del PNV

Esa es la predicción de nuestro modelo estadistico para estas elecciones, cuya metodología explicamos al final. En esencia, el modelo toma los votos de un promedio de encuestas y luego simula las elecciones miles de veces, introduciendo cada vez errores normales o esperables —segun el acierto histórico de los sondeos—, para así calcular la probabilidad de distintos resultados.

● ¿Quién gobernará? La buena noticia para el PNV es que no necesita ser primero para seguir al frente del Gobierno vasco. Como explicamos hace un par de semanas, los acuerdos que son políticamente previsibles hacen muy probable que Imanol Pradales consiga ser investido lehendakari.

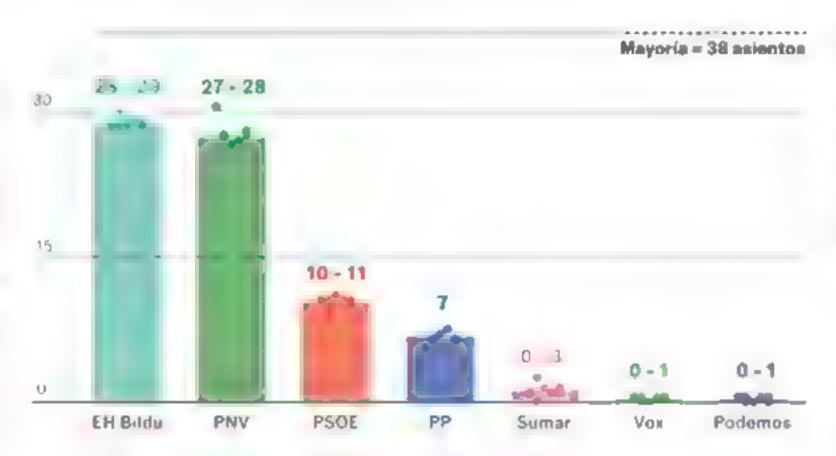
En la tabla que acompaña este articulo hemos resumido las probabilidades que tienen diferentes escenarios (no excluyentes entre si), para luego explicarlos uno a uno.

Por un lado, está casi garantizado que PNV y EH Bildu sumarán una mayoria posible. Es decir, la suma de ambas fuerzas alcanzará los 38 escaños necesarios el 99% de las veces.

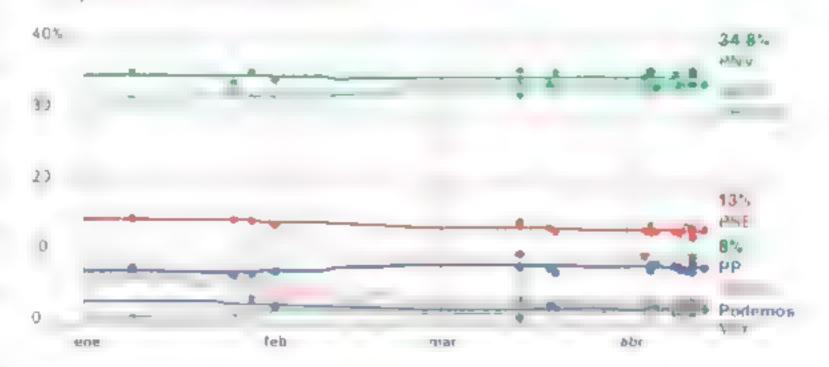
Sin embargo, también es casi seguro que el PNV dispondrá de una alternativa para ese acuerdo nacionalista: apoyarse en los socialistas, como ya ocurrió en 2020. Un pacto entre el PNV y el PSE-EE bastarå para investir al lehendakari por mayoría absoluta la mitad de las veces. Pero no necesitari una absoluta, en realidad, porque la votación de investidura en el País Vasco es diferente a la del Congreso de los Diputados; es simultánea y por mayoria simple. Si ningun candidato se impone por mayoria absoluta en una primera votación, se produce una segunda, donde se elegirá como lehendakari al candidato -entre todos los que se presenten a esa votación que logre mas síes, sin posibílidad de votar no, e ignorandose las abstenciones.

Estimación de escaños

Cada punto es una encuesta y las columnas son el promedio

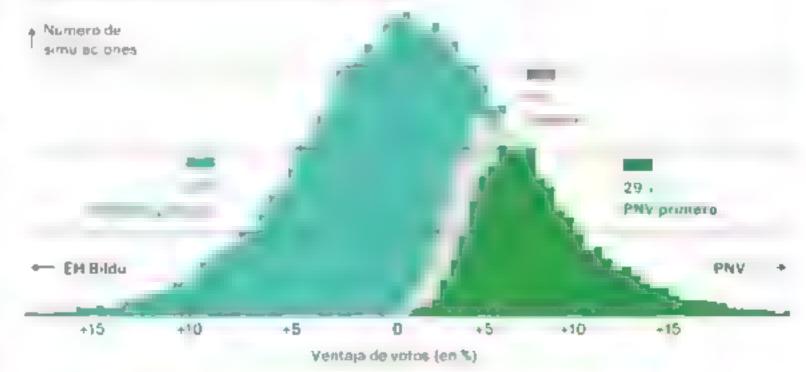


Las lineas representan el promedio de votos de cada partido; cada punto es una encuesta individual



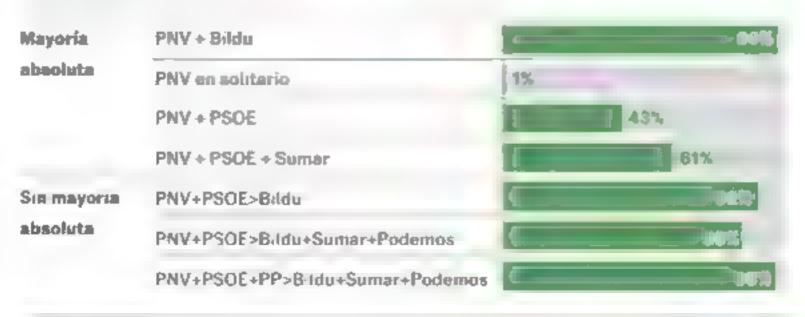
¿Qué probabilidad tione cada partido de ganar en escaños?

Con 20 000 simulaciones a partir de encuestas



Posibles resultados

Probabilidad de cada escenario



Fuente élaboración propia

E. PAS

La lista de Otxandiano tiene el 64% de posibilidades de tener más representantes, frente al 29% de la de Pradales

Entre las incógnitas está saber si Sumar no consigue entrar y si lo hacen Vox y Podemos

Por eso es clave otra probabilidad que incluimos en la tabla: la frecuencia con que PNV y PSE-EE suman más escaños que Bildu en solitario. Segun nuestro modelo de predicción, eso ocurre con una probabilidad del 92%, lo que deja al PNV muy cerca del Gobierno.

- ¿Qué sorpresas son posibles? Hace años que el día antes de unas elecciones escribimos sobre las posibles sorpresas. sobre esos escenarlos que tienen bastantes opciones de ocurrir, pero que no son el resultado más probable, y que por eso pasan desapercibidos. Con esa lógica, el dia antes del 23-J mencionamos la victoria por sorpresa de la izquierda (que ocurrió), y en las elecciones gallegas de la posible derrota del PP (que no ocurrió). Pero en esta ocasión es más difícil ese ejercicio. Puede que nos falte imaginacion, pero un nuevo Gobierno del PNV facilitado en la investidura por el PSE-EE nos parece muy. muy probable
- Dicho eso, ¿qué sorpresas tienen más posibilidades? Es perfectamente posible que el PNV gane en escaños, superando a EH Bildu de nuevo. Nuestra predicción dice que el PNV gana una de cada tres veces, así que no sería nada raro ver ese resultado.

Mas sorpresas: Sumar podria quedarse sin representación (30% probable); podrian entrar Vox (50%), e incluso Podemos (37%).

Por supuesto, la mayor sorpresa de todas sería ver un pacto que no pasase por PNV y los socialistas. Pero la probabilidad de eso no depende ni de encuestas ni de votos, sino de las decisiones de sus lideres.

Metodología. Nuestro cálculo de escaños resulta de un proceso en tres pasos: 1) partimos del voto estimado por un promedio de encuestas -40d8., Sigma Dos, GAD3, Simple Logica, SocioMetrica y Gizaker—; 2) estimamos el voto en cada provincia a partir. de ese promedio, usando como referencia los resultados de cada formación en las elecciones generales de 2023 o en las autonómicas de 2020: 3) incorporamos la incert dumbre de las encuestas terriendo en cuenta su pracision historica; y 4) simulamos 20 000 electrones, variando en cada una los votos y repartiendo los escaños segun D'Hondt Se puede leer una version más detallada de nuestra metodologia en la descripción del modelo de las elecciones generates de 2023.



Salvador Illa, el jueves en un acto electoral del PSE en Erbar (Gipuzkoa). ARKAITZ RUBIO (EP)

El Gobierno se rearma para una semana frenética con Illa y Koldo en las Cortes en el arranque de la campaña catalana • Sumar se queja de parálisis, pero Sánchez multiplica sus movimientos

Lo duro viene después de las vascas

La crónica

CARLOS E. CUÉ

El nivel frenético en el que se ha instalado la politica española hace que unas elecciones históricamente decisivas como las vascas abora sean vistas con cierta calma, sobre todo si se compara con lo que viene después. Nadie prevé que el resultado de esta noche pueda alterar la mayoria que apoya al Gobierno. Segun coinciden fuentes nacionalistas, de la izquierda abertzale y socialistas. no habrá temblor en el Congreso. El PNV confia en poder seguir gobernando con apoyo del PSE. y Bildu, sea o no primera fuerza, ha asumido que los socialistas no le daran el poder y tiene decidido mantener en cualquier caso el apoyo al Ejecutivo de Pedro Sánchez, también si hubiera Presupuestos. Por eso en los centros de decisión de la politica española ya no se mira tanto a las vascas, sino a lo que viene después.

Sin tiempo siquiera para digerir el resultado, arranca una semana de vértigo en la que mañana competirán en atención Koldo Garcia, epicentro del escándalo de corrupción que más daño le ha hecho al Gobierno, que comparecerá en el Senado, y Salvador Illa, candidato del PSC y exministro de Sanidad. El PP ha intentado desgastar a lila convocándolo el miércoles al Senado, pero el PSOE se ha adelantado y lo lleva el lunes al Congreso para dar el primer golpe.

El veterano exministro, que en pandemia mostró una gran resistencia en todas las sesiones parlamentarias en las que la oposición intentó golpearlo, tratará de darle la vuelta a la estrategia del PP y aprovechar las dos comisiones de investigación como un foco para su propia campaña catalana. Illa buscará demostrar que no hubo ninguna irregularidad en los contratos que él impulsó, y que el caso Koldo está muy elreunscrito al Ministerio de Transportes y a las mordidas que se llevó presuntamente el que fuera uno de los principales colaboradores de Jose Luis Ábalos, apartado del PSOE por este escándalo.

Sánchez ha puesto todas sus bazas en las elecciones catalanas. Si salen mal, el Gobierno entraria en una inestabilidad dificil de superar. El presidente insiste en que no convocará comicios generales anticipados en ningun caso y agotará la legislatura, pero un fiasco en Cataluña seria demoledor para su estrategia y le condenaria a una agonia de dificil solución. Por el contrario, las expectativas que manejan en La Moncloa son muy buenas. Creen que es posible lograr que el independentismo no

sume mayoria, algo que seria un hito que refrendaria la politica de Sanchez: si el choque que eligió el PP hizo crecer más que nunca al independentismo, la politica de diálogo del PSOE habria logrado acabar con esa mayoria secesionista que conservaron incluso en los momentos más dificiles.

El PP también prevé un muy buen resultado en las catalanas, donde se quedará con todo el voto de Ciudadanos y una parte de Vox, pero en el PSOE creen que si lila saca una gran distancia al segundo, sea ERC o Junts, el golpe sena muy fuerte e incluso podria permiturle gobernar, si los independentistas quedan tocados y no se animan a forzar una repeticion electoral que nadie descarta.

Lo que nadie aclara en La Moncioa ni en el PSOE es cómo van a evitar que lo que es bueno para Illa, esto es un buen resultado del PSC y una gran debilidad de los independentistas, no suponga un problema grave para Sánchez: la reacción de ERC y Junts en el Congreso será impredecible después de un mal resultado. En el PSOE lo ven de otra manera, para ellos la prioridad es sacar un resultado extraordinario en Cataluña para animar asi a su electorado, que se ve claramente desmovilizado en las encuestas. para las europeas de junio, en las que el PP se ha volcado para dar la puntilla al Gobierno.

Un flasco en Cataluña el 12 de mayo sería demoledor para la estrategia del PSOE

El PP pone todas sus bazas en las europeas de junio para dar la puntilla al Ejecutivo

En La Moncloa insisten en que este ciclo acelerado de tres elecciones "ordenará" la politica española, y lejos de complicar la situación del Gobierno, la estabilizará con un año y medio por delante sin ninguna cita con las urnas. "El PP ha apostado todo a que esto se hunde y la legislatura no arranca. Pero no es así. La economia va como un tiro, metemos temas todas las semanas en Consejo de Ministros: vivienda, sanıdad,... segutmos adelante y el discurso de oposición se agota. Tenemos tiempo", resumen en el sector socialista del Ejecutivo. Sanchez también esta jugando su baza internacional para darle cierta normalidad a la legislatura y salir de la excepcionalidad en la que quiere instalarse la oposición. No está previsto que el reconocimiento de Palestina vaya este martes al Consejo de Ministros, pero es inminente. El presidente multiplica además sus movinnentos, con anuncios constantes y visitas a lugares simbolicos, desde Cuelgamuros a la antigua fabrica Nissan, ahora recuperada por un acuerdo entre la china Chery y Ebro para construir vehiculos eléctricos.

En Sumar se quejan de que La Moncloa está siendo demasiado prudente y el Gobierno se queda muy lejos del ritmo de reformas de la anterior legislatura. Creen que fue un error renunciar a los Presupuestos, porque no está escrito que vaya a ser mas facil cerrarlos despues de las catalanas que antes. Y ven que el ambiente tóxico del Congreso perjudica especialmente a la izquierda. En Sumar temen que el PSOE se centre para las europeas en su combate a cara de perro con el PP y deje en segundo plano la gestión. "La gente progresista asumió la amnistia a cambio de una intensa agenda social. Pero si el foco está todo en la guerra PP-PSOE y no se neclera esa agenda, el electorado progresista se enfada", resumen desde el grupo de Yolanda Diaz.

Los socialistas niegan este parón del Gobierno que critican en Sumar, que tiene en la reducción de la jornada laboral su gran hito de la legislatura, como antes lo fue la reforma laboral, pero en cualquier caso los dos miembros de la coalición confian en que aun hay mucho tiempo para desarrollar la agenda cuando acabe este ciclo electoral. En la oposición estan convencidos de que Sanchez saldrá más debil de lo que entró en esta vorágine de comicios, sobre todo después de las europeas.

En La Moncloa lo ven al revés. El tiempo, insisten, juega a su favor porque Sanchez es el único que puede forzar unas elecclones, no hay mocion de censura posible y todos los grupos de la mayoria siguen teniendo muchos más incentivos para negociar con el PSOE que para abrir la puerta a un Gobierno del PP con Vox. Y además, y muy importante para ellos, la economia sigue dando buenas noticias. Pero para llegar ahí, aun quedan un mes y medio electoral en el que todos los planes politicos pueden cambiar con el voto de los ciudadanos.



Carles Puigdement, con Jordi Turuli, a la Izquierda, ayer en un acto de Junta en Amelie-lea-Baina-Palaida (Francia). GLORIA SANCHEZ (EP)

El arranque de la campaña de las elecciones catalanas está marcado por la polarización entre el favorito de los sondeos, Salvador Illa, y las ansias de protagonismo de Puigdemont, que desplazan a Aragonès

Junts y PSC arrinconan a ERC ante el 12-M

C. S. BAQUERO / MARC ROVIRA Barcelona

Quedan cinco dias para que comience la carrera electoral en Cataluña y la precampaña, tan lnesperada como el propio adelanto electoral, ya permite esbozar el tablero en el que se desarrollará el último tramo hasta el 12-M. El principal afectado por el dibujo es el president y candidato Pere Aragonès. El republicano tendrá que emplearse a fondo si quiere hacerse oir en un escenario polarizado en torno a sus dos principales rivales, el socialista Salvador Illa y el candidato de Junts, Carles Pulgdemont. Los planes iniciales de ERC de centrse a vender la obra del Govern y exhibir perfil institucional, chocan con el vacío al que sus dos rivales han condenado a los republicanos: Illa, evitando personalizar sus críticas en los independentistas, y Puigdemont, ungiendo al socialista como el rival a batir

Las elecciones catalanas de febrero de 2021, celebradas en plena pandemia de covid-19, dejaron un triple empate. Entonces, el PSC fue la fuerza mas votada (652 858 sufragios) pero ERC le igualó en numero de escaños (33), pese a tener 49 000 votos menos. El partido fundado por Puigdemont ocupó el tercer puesto, con 32 escaños y a poco menos de 36.600 votos de sus exsocios de Esquerra. Illa ni siquiera pudo explorar alianzas porque el dominio aritmético del bloque independentista se

repitió en unos comicios con la participación más baja de la serie histórica (51,4%).

La foto en precampaña, pendiente aun de una encuesta que refleje el efecto Puigdemont, certifica la tendencia de Illa en primera posición, ganando distancia sobre el pelotón, mientras las dos formaciones independentistas se enzarzan por ver quién ocupa el segundo lugar Pero para ERC y Junts, el 12-M no va solo del resultado global, sino de cual de los dos consigue la primacia independentista, un frente de batalla extra. A diferencia de 2021, ambas formaciones comparten el mismo carril

de la negociación con el Gobierno central. Estos comicios son los primeros tras el giro de guion del fundador de Junts cuando en noviembre voto a favor de investir a Pedro Sanchez tras cerrar el acuerdo sobre la amnistia

Tanto en Junts como en ERC creen que el caso Koldo afectará negativamente las expectativas "infladas" del PSC. Illa acabará la precampaña compareciendo ante el Congreso y el Senado en las comisiones de investigación sobre la compra de mascarillas durante la pandemia de la covid, pero en su partido creen que su comparecencia le puede resultar favorable. El otro objetivo del

Los nacionalistas ereen que el 'caso Koldo' penalizará al socialista

El 'expresident' se presenta como salvavidas del independentismo candidato socialista es que cale su discurso sobre acabar con la "decada perdida" en Cataluña.

"Estamos como estamos después de 10 años de gobiernos compartidos entre ERC y Junts. El balance no puede ser peor, 10 años de gobiernos independentistas", decia el candidato hace un mes, en el Congreso del PSC. Illa opta estos dias por poner en el mismo saco a sus rivales, sin nombrar a nadie. La estrategia de combinar critica y responsabilidad al negociar con el Govern, que ha exhíbido toda la legislatura, parece ser avalada por los votantes, segun las encuestas.

Pere Aragonès, en tanto presidente de la Generalitat, también ha optado por un papel alejado del cuerpo a cuerpo. Se ha centrado en situar al PSC como su gran rival, contraponiendo su obra de gobierno con lo que podria deparar el aterrizaje de un Ejecutivo socialista. Pero, el 8 de abril, la petición de Junts de que el debate electoral de TV-3 se celebrara en Francia, donde vive ahora Puigdemont, dlo un giro a la estrategia de ERC. Sobre el expresident aun existe una orden nacional de detención, por lo que no puede pisar España. Illa ignoró la petición, pero Aragonès la aceptó rápidamente. En su equipo creen que tras la euforia al conocerse su decisión de ser candidato por Junts, el efecto Puigdemont se irá desinflando en campaña por su falta de propuestas. Por ello defienden buscar el cara a cara con él.



que Puigdemont ha desdeñado.
"Ha sido un gran error estratégico, pues así le das legitumidad a Puigdemont", opina Ernesto Pascual, profesor de Ciencia Politica de la Universitat Oberta de Catalunya. Con Illa aún sin entrar en el cuerpo a cuerpo con sus rivales, cree el experto, el movimiento deja al republicano en una posicion de cierto seguidismo ante el expresident

"Aragonès e Illa ponen el peso del discurso en la gestión Illa podrá sonar más creible pero no ha gobernado, mientras que Aragonès ha de pagar ese desgaste", opina el politólogo y profesor lector de la UAB Mare Guinjoan El experto opina que la obra del Govern no ha conseguido que calara en la ciudadania. La decisión de Aragonès de aceptar el debate con Puigdemont se explica en parte para intentar mostrar que hay partido. "El proyecto de Salvador Illa es España y el de Carles Puigdemont es Carles Puigdemont". fue la idea con la que debutó en campaña el propio president, el dia 13

Una de las grandes incognitas es el papel que desempeñará el presidente de ERC, Oriol Junqueras. "Ahora, si ERC quiere atacar a Puigdemont, lo tendrá que hacer desde un valor superlor o igual al suyo y eso solo lo ofrece Junqueras", cree Pascual. En la dirección de campaña de ERC descartan un reparto de papeles.

En Junts dan por hecho el triunfo sobre FRC. La formación posconvergente prioriza quedar por delante de los republicanos para poder tener ventaja a la hora de fijar las condiciones de la negociación. "Hay que elegir entre un Govern liderado por Puigdemont o Illa", repite Albert Batet, director de campaña del expresidente catalan. La idea de los estrategas del partido es que el choque a dos con Illa Incentiva la movilización de un voto útil en favor de Puigdemont

Junts se presenta así como el salvavidas del independentismo para retener la Generalita y abunda en la idea de que la gestión de Esquerra ha desembocado en "un Govern debit, sin rumbo, que genera un estado de desconfianza y desilusión colectiva"

La prioridad de Puigdemont ha sido articular una lista que escape de las costuras del partido, e incluir a personas independientes que ayuden a difundir la idea de candidatura transversal "Una candidatura de país, no de partido", repite Puigdemont

"Hay que recuperar la ambición y el liderazgo", subraya Batet. Uno de los mantras que ha
repetido Junts en el Pariament
es que Esquerra no saca ningún
rédito para Cataluña de su buena relación con el Gobierno. Esa
idea se va a reiterar durante la
campaña: "Hay que hacerse respetar ante el Gobierno, negociar
bien y de tú a tú con el Estado,
y que se cumplan los acuerdos",
manifiesta el director de campaña de Puigdemont.



Josep Lluis Trapero, en un acto de la Universidad de Barcelona en 2023. MASSIMILIANO MINOCRI

Villarejo y mandos policiales investigados por corrupción maniobraron contra el 'major' de los Mossos d'Esquadra

La conjura contra Trapero: el debut de la policía patriótica

REBECA CARRANCO JESUS GARCIA

Barcelona

Josep Lluís Trapero alcanzó, en el verano de 2017, unas cotas de popularidad impropias de un policia. El entonces major de los Mossos fue la voz firme v serena que se elevó sobre el caos de los atentados yihadistas en Barcelona y Cambrils. Sin tiempo para asimilar esa popularidad, el referendum ilegal del 1-0 ---en el que la policia catalana evitó cargar-le convirtió en héroe del independentismo y villano del Estado, que le llevó a juicio (acabo absuelto) por sedición. Pero en noviembre de 2009, ocho años antes, Trapero era un perfecto desconocido. Ni siquiera personas que habian hecho del trafico de información una forma de vida lo conocian. "¿Quien es Trapero?", pregunto el comisario José Manuel Villarejo a dos policias con los que conspiraba en un restaurante de Madrid. Pronto iba a saberlo. Fue el comienzo de una venganza de un grupo de policias amigos de Viliarejo, a los que el major habia llevado a la carcel.

FL PAIS ha accedido a la denuncia que Trapero presentó hace dos meses, cuando la conversación en el restaurante (entre otras grabaciones y anotaciones de Villarejo) salió a la luz. Todo ese material confirma lo que intimamente habia sospechado:

que un grupo de policias afectado por sus investigaciones habia influido en el desarrollo de una causa judicial (el caso Macedonta) para lograr su imputación "La delincuencia organizada se instaló durante un largo periodo en despachos oficiales", señala la denuncia. Trapero asegura que los cast 10 años que duraron esas "maniobras de destrucción personal" le causaron "un evidente malestar físico y emocional", lo dejaron en "un estado de alerta continuada" y le obligaron a dar "explicaciones en el ámbito familiar y personal"

Los policias llevaron a cabo una "investigación perversa y prospectiva" contra él, actuaron "con total impunidad" empleando recursos publicos y "engañaron e influyeron" a un juez de Barcelona para que le imputara por proteger a un narcotraficante, algo que finalmente no sucedio

Todo empezó con un coche en una calie de Barcelona. El 28 de mayo de 2009, un traficante, Juan Miguel Bono, recogió del maletero una bolsa que, supuestamente, contenia mas de 50 kilos de cocaina. El chivatazo de un rival, que le tendió una trampa, permitió a la Guardia Civil detenerlo. En el calabozo. Bono recibió la extraña visita de un inspector del Cuerpo Nacional de Policia de Cornella. Ramon Santolaria, quien apenas unos

dias antes habia concluido que Bono formaba parte de un grupo dedicado al trafico de drogas dirigido por un tal Manuel Gue tierrez Carbajo

Gutiérrez Carbajo es un personaje determinante, el hilo de que lleva hasta la conspiración contra Trapero. Aunque nunca fue condenado por trafico, tenia excelentes conexiones con el mundo criminal de Barcelona, Y se convirtió en confidente policial. Su testimonio fue decisivo en dos operaciones que desprestigiaron à parte de la cupula de la Policia Nacional en Cataluña. En el caso Gamba Roja, que estalló en 2005, avudo a descubrir una trama de policias que se lucraban con el tráfico de drogas en el puerto; uno de los detenidos fue el inspector Antonio Giménez Raso, que tras su caida en desgracia fue acogido por Villarejo como socio y se convirtió en su hombre en Cataluña y princi-

La caza empezó con una operación antidroga en Barcelona

La venganza se fraguó desde un restaurante de Madrid pal impulsor de la vendetta. En el caso Riviera y Saratoga, el confidente señaló a veteranos mandos que cobraban a cambio de proteger la actividad de esos dos macroburdeles de Castelldefels.

Bajo la batuta de Trapero, entonces jefe de investigacion de los Mossos, las detenciones por la trama de los prostibulos se efectuaron en marzo de 2009 y alcanzaron a un comisario de Policía, Luis Gómez, que había sido jefe en Cornellà, la misma comisaria desde la que llegó el inspector a interrogar a Bono por el incidente de la droga. Solo habian pasado dos meses de la detençion de Gómez. El episodio se volvió aun mas extraño cuando resultó que la mayor parte de la cocama era solo azucar y yeso, lo que llevó al juez Joaquin Aguirre a pensar que los guardias civiles podrian haber dado el cambiazo. Y ocho meses después llegó la charla entre Villarejo, Gimenez Raso y el jefe de la Unidad de Delincuencia Económica y Fiscal (UDEF), José Luis Olivera, también socio del comisario Jubilado

En esa comida se sientan las bases de una conspiración que, en un primer momento, se centró en Gutierrez Carbajo (quieren pincharle el telefono y sostener que "lidera una organización donde puede haber guardias civites, mozos (sic) d'esquadra"); en el fiscal anticorrupción David Martinez Madero ("ya deslizariamos en la nota que el Madero recibe 7.000 euros todos los meses; eso se monta y luego que se explique"); y, en menor medida, al todavia desconocido Trapero.

La muerte subita del fiscal en 2011 y la causa sobre la droga del maletero pusieron a Trapero en la diana. El juez Aguirre quiso que Trapero le pidiera intervenir los telefonos de los guardias civiles que participaron en el incidente. Trapero contestó que no tenia ningun indicio y no iba a hacerlo pero que, si él se lo ordenaba, cumpliría. La relación se quebró. Y el juez pasó a sospechar de los mossos, hasta el punto de mantener imputados durante ocho años (fueron exculpados sin llegar a juicio) a los miembros de la unidad anticorrupción. El grupo de Villarejo encontró en esa instruccion. Ilamada caso Macedonia, la oportunidad de imputar a Trapero.

La Fiscalio se alejó de las teorias de la sospecha del juez, que permitió al sindicato Manos Limpias ejercer la acusación popular. Lo que empezó como una venganza de policias pasó a ser un encargo oficial en 2012, con el comisario Eugenio Pino como director adjunto operativo (DAO) de la Policía. Por las anotaciones de Villarejo, Trapero asegura que "manipularon y engañaron" al juez, con el que lograron establecer una "interlocución directa" Pero tampoco le sirvió para imputario. Trapero salió airoso, pero ya convertido en otro objetivo de la Operación Cataluña.

El PP desborda el 'caso Koldo' para estirar la comisión del Senado

Las Cámaras se contraprograman con dos investigaciones paralelas, como en 2017

J. J. GÁLVEZ / V. MARTÍNEZ Madrid

El choque institucional que viven el Congreso (donde el PSOE y sus socios controlan los tiempos) y el Senado (donde el PP hace y deshace gracias a su mayoria absoluta) se ha trasladado a las comisiones de investigación por las irregularidades en las compras de material sanitario durante la pandemia que se han impulsado en paralelo en ambas Cámaras. Como si se tratase de una verdadera partida de ajedrez, socialistas y populares se miran de reojo ante cualquier movimiento. Se vigilan, se contraprograman, se fiscalizan. Los dos partidos mueven sus piezas para no perder una compleja partida, convencidos de que esta influirá en los próximos meses de la legislatura y con la que la oposición intentará debilitar al Gobierno desde mañana, cuando comienzan las comparecencias en ambas Cámaras

Al PP le ha surgido un problema de ultima hora en el Senado. Su lista de comparecientes y sus peticiones de información desbordun la Instrucción judicial del caso Koldo y amplian la diana a Begoña Gómez, esposa del presidente del Gobierno, Pedro Sánchez. El letrado de la comision advirtió de que una parte del plan de trabajo de los populares, relativa a una "presunta organización criminal directamente vinculada con el Gobierno que dirige Sanchez" y a una "red de trafico de influencias" relacionada con su "entorno politico y familiar", excedia el ámbito de la comisión tal como llegó redactada para su debate en pleno. Esto obligó al partido conservador a presentar un escrito para "actualizar" el objeto de la comision en el pleno del próximo miercoles, "Para que no quede nada sin investigar", dijo Alicia Garcia, portavoz del PP

Pero el juez y el fiscal del caso Koldo han descartado esta misma semana la implicación de Begoña Gómez en la trama y tambien su declaración como testigo. "A dia de la fecha, sin perjuicio de lo que resulte en el devenir de la investigación, no se inflere que [Gómez] ha tenido conocimiento o relacion con los hechos objeto de

las presentes difigencias", escribto el magistrado Ismael Moreno. En el mismo sentido se manifestó la Fiscalia al referirse a "determinados artículos periodisticos que relacionan a la esposa del presidente con alguno de los investigados, [el empresario] Victor de Aldama, con quien podría haber tenido alguna reunion": "La supuesta existencia de tales contactos o reuniones no es, en principio, indicativa o reveladora de que Gomez pudiera haber tenido conocimiento o alguna relacion con los hechos".

Aunque los populares no desistem "El caso Koldo y el caso Delay son el caso PSOE", insistio Garcia, en referencia también al aterrizaje en España de la vicepresidenta venezolana Deley Rodríguez, El portavoz del PP nacional, Borja Semper, advirtió ya el lunes que la comisión de investigación pondra la lupa igualmente en ese episodio sucedido en el aeropuerto de Barajas (Madrid) en 2020

"Desgaetar" al Gobierno

El PP pretende estirar al maximo su comision en el Senado, que sabo adelante con la unanimidad del pleno (con los votos del PSOE, mcluidos) y que arrancará este lunes con un plato fuerte: el interrogatorio a Koldo Garcia, el asesor del exministro socialista José Luis Ábalos e imputado en la Audiencia Nacional. La idea de los populares pasa por "desgustar" al Gobierno desde su fortin, donde mantendran vivo el ruido en torno a la supuesta trama. En principio, la comisión se alargará hasta mayo de 2025, pero la formacion no descarta ampliar el plazo.

Los socialistas se preparan para contratacar. En febrero, cuando el PP comenzaba a sopesar en público la idea de constituir la comisión del caso Koldo, el PSOE lanzó la propuesta de crear otra en el Congreso con un objeto mucho más amplio: "Sobre los hechos, responsabilidades y ensenanzas en torno a los procesos de contratación para la adquisición de material sanitario por parte de las Administraciones publicas durante la crisis pandémica ocasionada por la covid-19", la han titulado. Con esta estrategia, el PSOE diluve la actuación de Koldo García entre otros escandalos y, a su vez, insiste en el mensaje de que el PSOE actua ante los casos de corrupcion que surgen dentro de sus propias filas. En el Congreso, si se retira finalmente la citación de los tres fiscales propuestos, que ha provocado la



protesta del ministerio publico, la lista final ascenderá a 131 comparecientes, que incluye a dirigentes del PP como Isabel Diaz Avuso, José Luis Martinez-Almeida y Juan Manuel Moreno.

La pelea entre ambos partidos se reproduce entre el Congreso y el Senado. El ultimo ejemplo se ha vivido en la carrera por fijar el calendario. El PSOE y sus socios anunciaron esta semana que Salvador Illa, exministro de Sanidad y candidato socialista en las próximas catalanas, acudirá a la comisión de la Camara baja este mismo lunes, contraprogramando y anticipandose a los planes del PP, que habia fijado para ese dia la de Koldo Garcia en el Senado y

Las comparecencias emplezan mañana con Salvador Illa y el exasesor de Ábalos

"La comisión del Congreso intenta boicotear la del Senado", dice el PP que habia previsto que el dirigente del PSC fuese dos dias después (este miércoles). "Está muy claro que la comisión del Congreso es un ventilador e intenta boicotear la de aqui", se quejan fuentes populares. La comision ha anunciado mas fechas: Santos Cerdan. actual secretario de Organización del PSOE, está citado el dia 30; y Ábalos, el 6 de mayo. En el PP reconocen la oportunidad de colar las comparecencias a pocos dias de las catalanas, algo que no suele ocurrir, segun los usos de cortesia parlamentaria.

El PP ya desplego una estrategia similar en 2017, cuando también disponta de mayorta absoluta en el Senado, pero la habia perdido en el Congreso. Aunque los roles estaban algo cambiados. Entonces eran los conservadores quienes se encontraban acorralados por la celebracion del Juicio principal del caso Gürtel, que acabaria con la condena de la formación por beneficiarse de la trama. Así que los populares, al ver que sus oponentes aprobaban una comision en la Camara baja sobre la "presunta financiacion ilegal del PP", pusieron en marcha otra paralela en el Senado con el titulo genérico de "sobre la financiación de los partidos políticos".

El PP aprovechó esa segunda comisión para arremeter contra el resto de fuerzas políticas. Entre julio de 2017 y febrero de 2019, el grupo popular impuso 57 comparecencias. No llamó a ni un solo cargo del PP. En cambio, hizo desfitar por el Senado a los responsables de las cuentas y a altos cargos de sus principales oponentes. Juan Carlos Monedero, fundador de Podemos, tuvo que comparecer "Fue un fraude. Nos convocaban para ver si nos podian humillar o hacer escarnio con nosotros", rememora, "Cuando el PP pierde la mayoria en el Congreso, stempre te lanzan a la cara el Senado", añade. Los populares también acompasaron la comisión a los ritmos electorales -al igual que han hecho ahora-. En septiembre de 2018, cuando ya era vox populi que la entonces presidenta de Andalucia, Susana Diaz, iba a adelantar los comicios: los populares anunciaron que debia comparecer en la Cámara alta. Díaz acudió el 8 de noviembre. menos de un mes antes de que los andaluces votaran.

La carrera se queja del deterioro de la imagen de la justicia y el desánimo que provoca el bloqueo político, mientras el órgano se prepara para la salida de Guilarte

La desolación cunde entre los jueces ante otra renovación frustrada del CGPJ

REYES RINCÓN
Madrid

La marcha del comisario de Justicia de la UE, Didier Reynders, que actuaba como mediador entre el PSOE y el PP para tratar de desbloquear la renovación del Consejo General del Poder Judicial (CGPJ), cuyo mandato caducó hace cinco años y cinco meses, ha enfriado las expectativas de alcanzar un acuerdo antes del verano y ha extendido la inquietud entre la carrera judicial Las principales asociaciones de jueces han emitido comunicados en los ultimos dias instando a la renovación "inmediata" y advirtiendo de las consecuencias de esta situación, que no solo afecta al funcionamiento del CGPJ, sino que hace tiempo que se deja notar en el dia a dia de los tribunales, especialmente del Tribunal Supremo, y que, segun lamentan los jueces, está deteriorando la imagen de la justicia

Los efectos del bloqueo, señalan lueces consultados, son dificiles de concretar, pero lo impregnan todo. Los vocales del CGPJ defienden que ellos siguen haciendo su trabajo, pero los jueces se que an de que, desde que el organo está en funciones, no aborda planes a largo plazo que puedan servir para combatir problemas que se han agravado en el ultimo lustro, como el aumento de la litigiosidad, o para tomar medidas ante las jubilaciones que se esperan (un 30% de la carrera cumplirá 70 años en la próxima década). "La sensación es que no se está haciendo nada que avude a la justicia de base", lamenta Sergio Oliva, portavoz de la Asoclación Judicial Francisco de Vitoria, la segunda más representativa y de tendencia moderada.

Esas carencias acaban trasladándose al ciudadano, que tiene que esperar más para que se resuelva su caso. Segun los datos del propio CGPJ, la duración media de los procedimientos se ha duplicado en la última década en algunos órganos, desde los juzgados de primera instancia e instrucción encargados de los procedimientos civiles y penales a varias de las salas del Tribunal Supremo, el responsable de asegurar la aplicación uniforme de las leyes.

El Supremo es el órgano más afectado, ya que una reforma legal aprobada en 2021 prohibe que el CGPJ cuando, como ahora, esté en funciones, realice nombramientos discrecionales, que es la vía por la que se elige a los presidentes de la Audiencia Nacio-



El presidente del CGPJ, Vicente Guilarte, el jueves en la Audiencia Provincial de Cádiz. Rocio Ruz (EP)

nal, de los tribunales superiores autonómicos y de las audiencias provinciales, y a todos los magistrados del alto tribunal. El PSOE impulsó ese cambio en un intento de presionar al PP para renovario. Tres años después, los populares siguen poniendo excusas cambiantes para mantener el CGPJ bloqueado y el Supremo tiene vacantes 25 de sus 75 plazas.

"Estamos pluriempleados, tapando agujeros. La situación no es de recibo", se queja un magistrado de la Sala de lo Contencioso, que tiene vacios 12 de sus 33 puestos. Los magistrados de esta sala están divididos por secciones, pero en los últimos años muchos de ellos tienen que incorporarse a secciones que no son la suya para conseguir que sumen los cinco jueces necesarios para formar tribunal. "Hacemos un trabajo que no nos corresponde, no sé si va a llegar un dia que nos plantemos, pero esto no puede mantenerse así eternamente". advierte este magistrado.

Aunque en otros tribunales las consecuencias de la falta de renovacion no sean tan tangibles, los jueces aseguran que pesan como una losa. "Hay un desánimo

general, señala Edmundo Rodríguez, portavoz de Juezas y Jueces para la Democracia, de tendencia progresista. El desaliento, aseguran los jueces, tiene varios focos. Unos de ellos, la sensación de carrera truncada de jueces que aspiraban a puestos en tribunales provinciales o autonomicos o a conseguir una plaza en el Supremo. La gente abora aspira a cumplir 62 o 65 años y jubilarse", apunta Rodriguez. Un estudio presentado en febrero por la Francisco de Vitoria reveló que las jubilaciones voluntarias o anticipadas se incrementaron en algo más de 15 puntos en un solo año: del 31,4% que supusieron en 2022, al 47 4% de 2023.

En el ánimo de los jueces también influye que se está trasladando al ciudadano la sensacion de que los políticos pueden acabar influyendo en el dictado de las sentencias. "Es legitimo que el ciudadano se lo pregunte. De lo contrario, ¿a que viene tanto interés por controlar el CGPJ?", advierte el portavoz de la Francisco de Vitoria. "El daño a la imagen que nos hace es impresionante", añade la presidenta de la Asociación Profesional de la Magistra-

"La gente aspira a cumplir 62 o 65 años y jubilarse", dicen desde una asociación

La conservadora APM se desmarca de la estrategia del PP y pide la renovación

tura (APM), Maria Jesus del Barco, la mayoritaria y de tendencia conservadora, pero que se ba desmarcado abiertamente de la estrategia del PP respecto al Consejo y pide que se renueve el órgano sin condiciones. "No puedes obligar a un partido a hacer una reforma legal que no quiere, y ahi el PSOE no ha engañado nunca", señala Del Barco respecto a la imposición de los populares de que, antes de renovar el Consejo, se reforme el sistema de elección para que los 12 vocales jueces sean elegidos por los miembros de la carrera. La APM aboga por esa reforma, que cree "irrenunciable", pero no comparte que sea una condición previa a la elección de un nuevo Consejo.

La peor contribución a esta imagen de deterioro que lamentan los jueces la aporta el propio Consejo, un órgano diezmado en su composición (de los 21 miembros que le otorga la composición se ha quedado en 16 tras dos dimisiones, dos jubilaciones y un fallecimiento) al que un grupo de ocho vocales conservadores han convertido en un instrumento más para hacer oposición al Gobierno. Este bloque ha ido ganando peso tras las salidas de vocales y volverá a hacerlo cuando Vicente Guilarte, el actual presidente suplente (el segundo interino tras la dimisión en 2022 de Carlos Lesmes), confirme su renuncia, anunciada por él mismo para julio si no hay acuerdo entre el PSOE y el PP.

El sector conservador

Guilarte es un abogado y jurista conservador que, como el resto de vocales de este grupo, fue propuesto por el PP en 2013, Siempre se mantuvo al margen de las cuitas internas de su sector, pero se convirtió en presidente el verano pasado al ser el vocal de más edad y aprovechó la proyeccion para trahajar en todos los frentes a favor de la renovación. "No se lo han perdonado, le han hecho la vida imposible", señala un vocal progresista. Guilarte tambien se ha apartado de los pronunciamientos de su grupo más criticos contra el Ejecutivo, como los acuerdos contra la amnistía o contra la designación del fiscal general, por lo que el sector progresista teme que su salida aumente el poder del nucleo conservador más duro. No obstante, el hecho de que su sucesor sea. también por edad, Wenceslao Olea, magistrado del Supremo al que se atribuye un "perfil institucional" y que tampoco forma parte de ese núcleo atrincherado contra el Ejecutivo, es visto por parte de los progresistas como "un mal menor"

Para este sector, algunos de los últimos episodios de enfrentamientos entre bloques, como ia elección de una letrada con plaza en Madrid para dirigir desde la capital la Escuela Judicial, con sede en Barcelona, constatan el afán de los conservadores por ejercer "un control absoluto" de todos los órganos del CGPJ. El siguiente capitulo se prevé para la próxima semana, cuando el pleno previsiblemente vote si se regula el voto telemàtico para las elecciones de las salas de gobierno del Supremo, la Audiencia Nacional y los tribunales superiores de justicia. El gabinete técnico del CGPJ lo avala, pero las salas de gobiernos de los principales tribunales, donde la mayoría de miembros electos pertenecen a la APM, se oponen a cambiar un sistema con el que han controlado tradicionalmente la cúpula judicial. Los conservadores del Consejo se preparan para desoir a su gabinete técnico, aseguran fuentes del órgano.



Juan Bergua y Luisa Vera (con el cartel de los desaparecidos), el pasado martes en el Ministerio del Interior en Madrid. A MARTINEZ (EP)

Juan Bergua y Luisa Vera, cofundadores de la primera asociación para localizar a desaparecidos, luchan para que el caso de su hija siga abierto, 27 años después

Juntos en una búsqueda permanente

JUANA VIÚDEZ Madrid

La lucha de Juan Bergua y Luisa Vera en los últimos 27 años ha tenido un doble objetivo. Se han dedicado a buscar a su hija Cristina, que desapareció en Cornellà (Barcelona) el 9 de marzo de 1997, cuando tema 16 años, y han hecho todo lo posible para que las Administraciones y la sociedad se impliquen en la búsqueda de las miles de personas desaparecidas en España. El matrimonio, de 76 y 75 años, él, metalurgico jubilado, y ella, ama de casa, forma un equipo, "Cuando vamos a un sitio, vamos los dos juntos", resumia Juan anteayer, poco después de reunirse con el alcalde de Cornellà Juntos recogieron el martes en el Centro Nacional de Desaparecidos (CNDES) un reconocimiento por su labor como cofundadores de InterSOS, la primera asociación de familiares de desaparecidos de España, que dejó de estar activa en enero por falta de relevo, después de haber contribuido a localizar a unas 60 personas, 35 de ellas fallecidas, desde julio de 1998. Una vez mas, volvieron a recordar el caso de Cristina y cómo en aquellos primeros años todo eran obstáculos para las famihas que intentaban mantener viva la busqueda. El caso de Marta del Castillo, la joven sevillana desaparecida el 24 de enero de 2009, supuso un antes y un después.

Era un domingo y Cristina sa-

lió a dar una vuelta. Su hora de regreso eran las diez de la noche. Cuando se iba a retrasar, solia avisar por telefono. Pero ese dia ni volvió ni llamó. Cuando fueron a poner la denuncia, esa misma noche, les dijeron que tenian que esperar "las famosas 24 horas", algo que ya no es necesario, "Estuvimos toda la santa noche buscándola por todas partes". Comenzó una odisea en la que el matrimonio ha llegado a imprimir 300.000 fotografías de su hija.

El cuarto de Cristina está recogido. A pesar de que durante mas de 20 años lo conservaron tal y como lo dejó, el matrimonio ha empaquetado con cuidado todas sus cosas, incluidos los discos de Bon Jovi que tanto le gustaban. Tienen una nieta con 19 años y otro de 14 que lo suelen utilizar. La chica se queda a dormir algun dia en casa de los abuelos, antes de ir a la universidad. "La habitación está ahise usa. Lo tenemos todo guardado", explica Juan.

Los padres hablan al menos una vez al mes con una investigadora de los Mossos para saber si hay novedad, y en actos como el del martes en Madrid llevan consigo el retrato de su hija. La investigación situó al novio de Cristina, de 26 años, en el centro de todas las miradas. Fue interrogado, pero nadie pudo señalarle como responsable. Algunas de las amigas de Cristina dueron que aquel dia ella tenta la intencion de romper la relacion. Todavia hoy, Luisa.

destaca que el joven no se moviera de su casa, ni hava participado en la búsqueda: "Lo vi en su casa tan tranquilo, y nosotros no sabiamos qué hacer, para donde caminar Esto me chocó mucho"

Cuando se cumplieron los 20 años de la ausencia, inscribieron su fallecimiento de Cristina en el juzgado. Al igual que a otros familiares de desaparecidos, esa declaracion, que se puede realizar a los 10 años, les supuso un gran dolor. "No lo habriamos hecho si la burocracia no nos hubiera obligado a ello", reconoce Juan, Tuvieron que hacerlo para poder dejar cerrada la herencia de su otro hijo. "Lo poco que tenemos queremos que sea para él", dice Luisa.

"Esto no se acaba nunca, siempre queda algo por hacer", reflexiona Juan cuando rememora los primeros pasos de InterSOS, en julio de 1998, fruto de la unión de seis familias del área metropolitana de Barcelona, "Acordamos poner 5.000 pesetas (30 euros) cada uno para hacer unas llamadas de telefono y un cartelito con las fotos de los seis desaparecidos y lo ibamos repartiendo por donde se podia", explica Juan. Acudian a los medios, organizaron manifestaciones o lanzaron globos con la imagen de Cristina el dia que cumplia 18 años, ademas visitar innumerables despachos de Ministerios, Generalitat o Avuntamientos, Fiscalia, o grupos policiales. "En aquella época no se tema conocimiento de que en EsLas familias piden replantear trámites burocráticos que solo amplian su dolor

"Se pagan más de 2.000 euros por declarar la muerte; es como una multa"

paña habia personas desaparecidas", sostiene Juan.

Su impresión de aquellos primeros años es de que les recibian. pero no les escuchaban. Pedian centralizar y unificar les denunclas, porque entonces se podian interponer en cualquier comisaria y muchas estaban repetidas. Ahora hay un registro central. También, que les hicieran pruebas de ADN a los familiares para cotejar los restos óseos que fueran hallados, una práctica plenamente implantada.

Primeros cambios

¿Cuando notan los primeros logros? "Con el caso de Marta del Castillo", responde Juan. "En el caso de mi hija, la Policia recibio un anónimo diciendo que buscaran a Cristina en los contenedores de basura de Cornellà y tardaron II meses en ir al vertedero. En el caso de Marta del Castillo. se recibió un aviso similar. Fue-

ron al dia siguiente".

El Centro Nacional de Personas Desaparecidas (CNDES), creado en 2018, es el logro del que más orgullosos se sienten. Allí, en unas instalaciones que muchos de los familiares reconocen como su casa, relataron su experiencia junto a otras seis familias. Les escuchaba el ministro del Interior, Fernando Grande-Mariaska, v representantes de todos los cuerpos policiales. El centro, dirigido por Pilar Minuesa, coordina el sistema de desaparecidos que emplean las fuerzas de seguridad, y actua como punto de contacto con Administraciones, afectados y medios Su directora hizo un balance su actividad en 2023; 15.126 personas desaparecidas; un 66% de los casos resueltos en los primeros siete dias y 89 casos (un 0,5%) en los que la desaparición se consideró forzosa. El 31 de diciembre de 2023 habia activas en España 6.001 denuncias por desaparecidos.

Hace más de diez años que Juan se ha ido desvinculando de la asociación porque se vio desbordado: "Lo cogi muy fuerte. Venian muchisimas familias con personas desaparecidas y tenía que aparear mi dolor para darles ánimo, cuando el que necesitaba ánimo y apoyo era yo". Decidió tomar algo de distancia, pero Luisa se mantuvo.

Quizás por costumbre, Juan aprovechó el martes para pedir al ministro que se replanteen las tasas del BOE que tienen que pagar hasta en dos ocasiones las familias de los desaparecidos para tramitar la declaración de fallecimiento. "Algo más de 2.000 euros (...) es como si pagáramos una multa por dar por fallecido a un familiar", duo. También incidió en la necesidad de asistencia psicológica. Después de tantos años, el matrimonio sigue necesitando "para bien o para mal" saber qué pasó con Cristina. "Yo intento pensar en que estará viva", dice Luisa. Su tesón consiguió que el Congreso proclamase en 2010 el 9 de marzo como el dia oficial de las personas desaparecidas sin causa aparente. El mismo dia que desapareció Cristina.







HASTA 500€ EN CUPÓN REGALO DE ELCorte mateis



SIN GASTOS DE

CANCELACIÓN

549€

PREMIUM



RESERVA POR **50E POR PERSONA**

MEDITERRÁNEO

Mediterraneo desde Barcelona

MSC Seaview MSC Cruceros

8 dias . 7 noches

Satida de mayo a octubre

670€

Assstente exclusivo a bordo

Incluye cuota de servicio y bus gratis al puerto desdediferentes ciudades.

Mediterraneo desde Valencia

Costa Pacifica | Costa Cruceros

8 d as 17 noches

Salida de mayo a septiembre

670€

Asistente exclusivo a bordo - Ambiente español

Bus disponible al puerto desde Almeria, Murcia, Abcante, y Cartagena

Mediterraneo desde Barcelona

Scarlet Lady | Virgin SOLO ADULTOS

8 dias 17 noches

Salida de junio a septiembre Induye wili y cuota de servicio. 1.130€

El barco mas grande de Europa desde Barcelona

Oasis of the Seas Royal Caribbean

8 dias 17 noches

961€ Salida de mayo a septiembre Asistente exclusivo a bordo - Todo el entretenimiento a bordo incluido

Incluye bus gratis al puerto desde Valencia, Castellon y Tarragona.

ISLAS GRIEGAS

Egeo Iconico desde Atenas

Celestyal Discovery Celestyal Cruises

5 dias 14 noches

Salida de julio a agosto. Incluye cuota de servicio y bebidas.

Islas Griegas desde Atenas

Celebrity Infinity | Celebrity Cruises

8 dias , 7 noches

Salida de mayo a agosto

710€ Asistencia en español en una selección de sulidas

Islas Griegas y Malta desde Tarento

Costa Fascinosa Costa Cruceros + X

8 dias | 7 noches

Salida de junio a septiembre

1.045€ Camarote Balcón a precio de Exterior - Asistente exclusivo a bordo - Ambiente español Incluye traslados.

Grecia y Turquia desde Atenas

Norwegian Getaway , Norwegian Cruise Line 8 dias | 7 noches

Sanda de Junio a septiembre

50% de descuento - Todos los extras desde solo 199€ por persona

NORTE DE EUROPA -

Islas Britanicas desde Southampton

Regal Princess Princess Cruises PREMIUM

13 dias : 12 noches

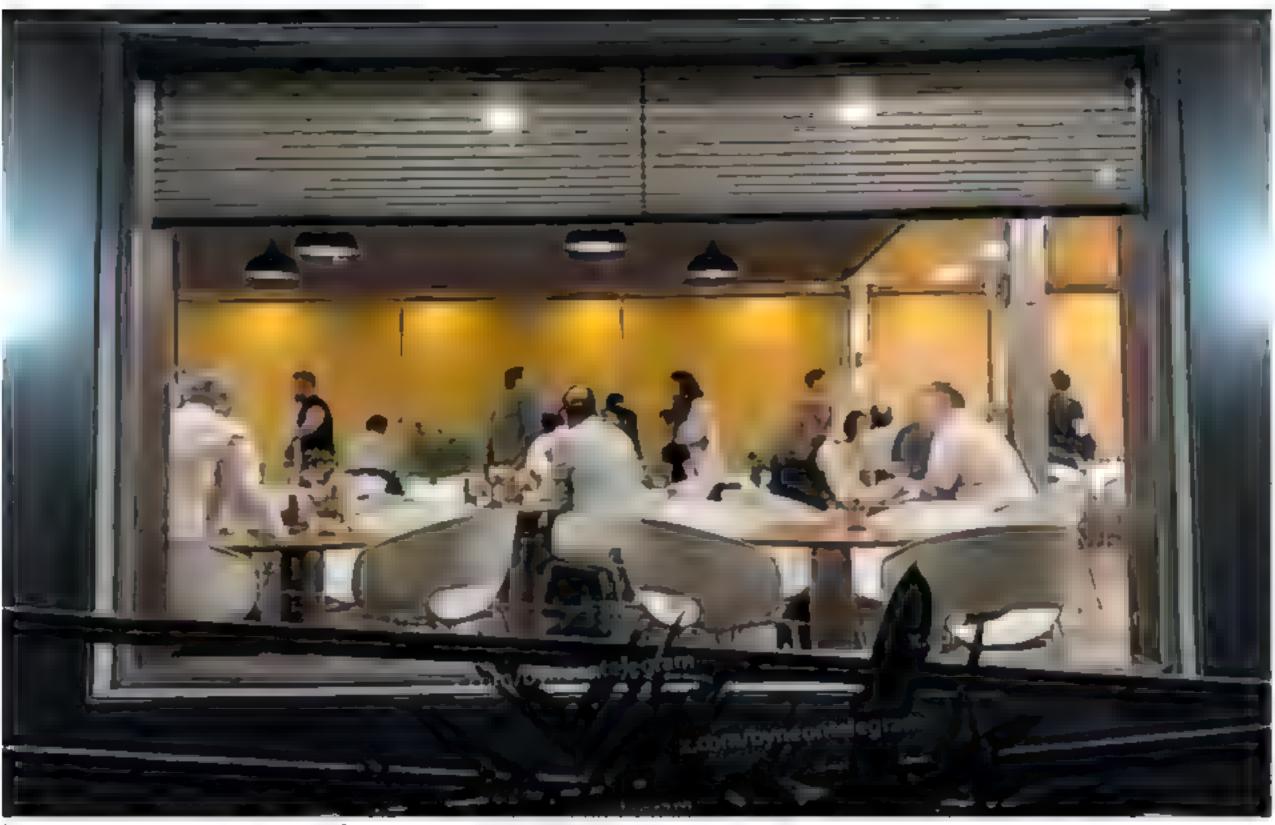
1.340€

Cuando viajes, viaja

Salida de mayo a septiembre Asistencia en español en una selección de salidas

TASAS DE EMBARQUE INCLUIDAS

VIAJES El Corle males



Un grupo de personae acudia el dia 12 a un acto de citas rápidas en un hotel de Madrid. a o

Varias empresas ofrecen encuentros de siete minutos para personas de entre 25 y 65 años. Algunas llevan años, otras meses, pero todas cuentan que hay demanda

a nueva era de las citas rápidas

B OLAIZOLA A QUESADA Madrid

Las mujeres esperan sentadas en el elegante salon-comedor mientras los hombres hacen cola junto a la barra. El encargado apunta sus datos en una hoja, coge el dinero en efectivo y les asigna una mesa: "La tuva es la cinco. Siguiente, Andrés. Bienvenido", Una azafata les entrega una cartulna de color gris y un rotulador negro. "Las instrucciones", repite. Las leen despacio, para tener todo claro antes de que empiece

"¿Adonde me habeis traido?", pregunta a sus amigas una de las últimas chicas en llegar. Ellas vienen en grupo y ellos, salvo excepciones, solos. Son 40 —21 hombres y 19 mujeres— y no se conocen. Todavia. Son las 21.45, viernes, y durante la próxima hora todos intentarán encontrar el amor o, al menos, a alguien con quien conectar en persona. Solo hay una regia: cada siete minutos sonará una campanita y tendrán que cambiar de pareja.

Todos los viernes y sábados, parte del comedor del hotel Crowne Plaza, junto al parque del Retiro, acoge sesiones de speed dating o citas rapidas, cada vez mas habituales en Madrid. "La gente está harta de las redes sociales, de filtros y de perfiles falsos", dice Fernando Rivilla, de 45 años, socio de Bedazzling, una de las tres empresas que organiza estos actos en la ciudad

La idea de montar un negocio de encuentros exprés nacio en Barcelona hace ocho años y fue tan bien que poco antes de la pandemia lo trajeron a la capital

"Está creciendo, sobre todo desde que retomamos tras la pandemia. Nos sorprendemos. El pasado agosto, por ejemplo, no había nadie en Madrid, pero, ¿donde había gente? Aquí", señala Rivilla. Los viernes casi siempre reunen a unas 40 personas de entre 27 y 56 años y los sabados llegan a ser 70.

"Lo que hacemos es dividir por edad. De 27 a 36, de 37 a 46 y de 47 a 56. Y luego hay algun dia que se habilita uno de 50 a 62, que tambien suele funcionar, o de 25 a 34, que cuesta un poco más, por las chicas. Chicos siempre hay en lista de espera", explica. Si una noche no alcanzan el minimo de participantes por grupo de edad siete y siete—, no se hace el ac-

siete y siete—, no se hace el acto para ese rango. Lo habitual es que se supere con creces.

"Hola, vengo al speed dating"
El último en llegar es un chico
joven, menor de 30. Viste vaqueros, zapatillas blancas impolutas
y chaqueta de cuero. "Creo que
ya estamos todos", anuncia Rivilla. Es entonces cuando los hombres, cada uno con un numero
asignado, entran al comedor y
se sientan frente a su primera cita. En el centro de cada mesa hay

un tocon de madera, blanco para los menores de 36 y negro para los mayores de 47. Un saludo rápido, dos besos, los mas timidos se dan la mano. Algunos agarran el rotulador o la hoja de instrucciones y miran a un lado y a otro. "Me han dicho que no habia hueco esta noche, pero que viniera por si acaso y estoy esperando a que me digan", cuenta un hombre de unos 45 años.

Los organizadores han permitido a EL PAIS presenciar el acto, pero sin habiar con los participantes. En la primera ronda, las parejas se miran a los ojos, con ganas, habian rápido y de muchas cosas. Tienen muy poco tiempo para causar una buena impresion o despertar esa chispa que te dice que siete minutos han sido pocos y quieres mas. Rien, mueven las manos, habian de en que trabajan, de donde son, donde viven, qué les gusta hacer

Se nota en qué mesas son pocas— la conversacion no fluye: las miradas son mas serias, la postura tensa. No pasa nada, la incomodidad durará unos pocos minutos más y tendran una nueva oportunidad. ¡Tiempo! Rivilla hace sonar una campanilla roja donde se lee ring for sex (tocar para sexo) y los hombres de entre 27 y 36 cambian de mesa.

Siempre son ellos los que rotan. Un minuto después suena un cascabel, es la señal de cambio para los de 47 a 56. Despedida fugaz, saludo rapido, sonrisas timidas. Ahora toca romper el hielo con la cita por segunda, tercera, cuarta, quinta vez.

¿La gente repite? "Mucho", responde Rivilla. El perfil, explica, es variado, aunque la mayoria coincide en una cosa: se han cansado de las aplicaciones de citas. Manuel López, de 28 años y fundador de Citas Flash, otra de las empresas de speed dating, coincide, "Empezamos en julio de 2023, porque vimos que cada vez habia mas gente interesada, estaban hartos de las apps"

Al menos una vez por semana organizan un acto. En su caso, el precio oscila entre los 10 y los 25 euros. Los de Rivilla cuestan entre 20 y 25. Es el rango de precios habitual, siempre con la primera consumicion incluida. "La gente

"Chicos siempre hay en la lista de espera", cuenta una empresa organizadora

Este auge se explica por el hartazgo de aplicaciones de citas como Tinder repite bastante, mas chicos que chicas, pero de las personas que han venido una vez vuelven alrededor del 30%", añade López

Quien más tiempo lleva en esto de las citas rápidas es Francisco Morgado, al frente de Cita2. Su empresa nació hace más de una decada "En Madrid en 2006 ya se hacian eventos. No es algo nuevo que haya comenzado ahora, pero mucha gente viene y nos dice que se ha enterado ahora de que existe. A veces lo ven en peliculas o series y se piensan que solo se hace en Estados Unidos". Sus actos se organizan por edad, cada dia un rango, y reúnen a entre 5 y 12 personas. "No los organizo muy grandes, porque si juntas a muchisimas personas creo que la gente acaba un poco harta"

Una oferta variada

La oferta de speed dating en la capital es cada vez más variada. Tanto que se pueden encontrar hasta actos para guiris. Tom Hoperoft, un creador de contenido británico que vive en Madrid desde hace siete años, organizó un primer encuentro en marzo. La asistencia superó sus expectativas y después de hacer el anuncio en su página se agotaron los 24 huecos disponibles en una hora y media. El próximo encuentro, asegura, doblará plazas

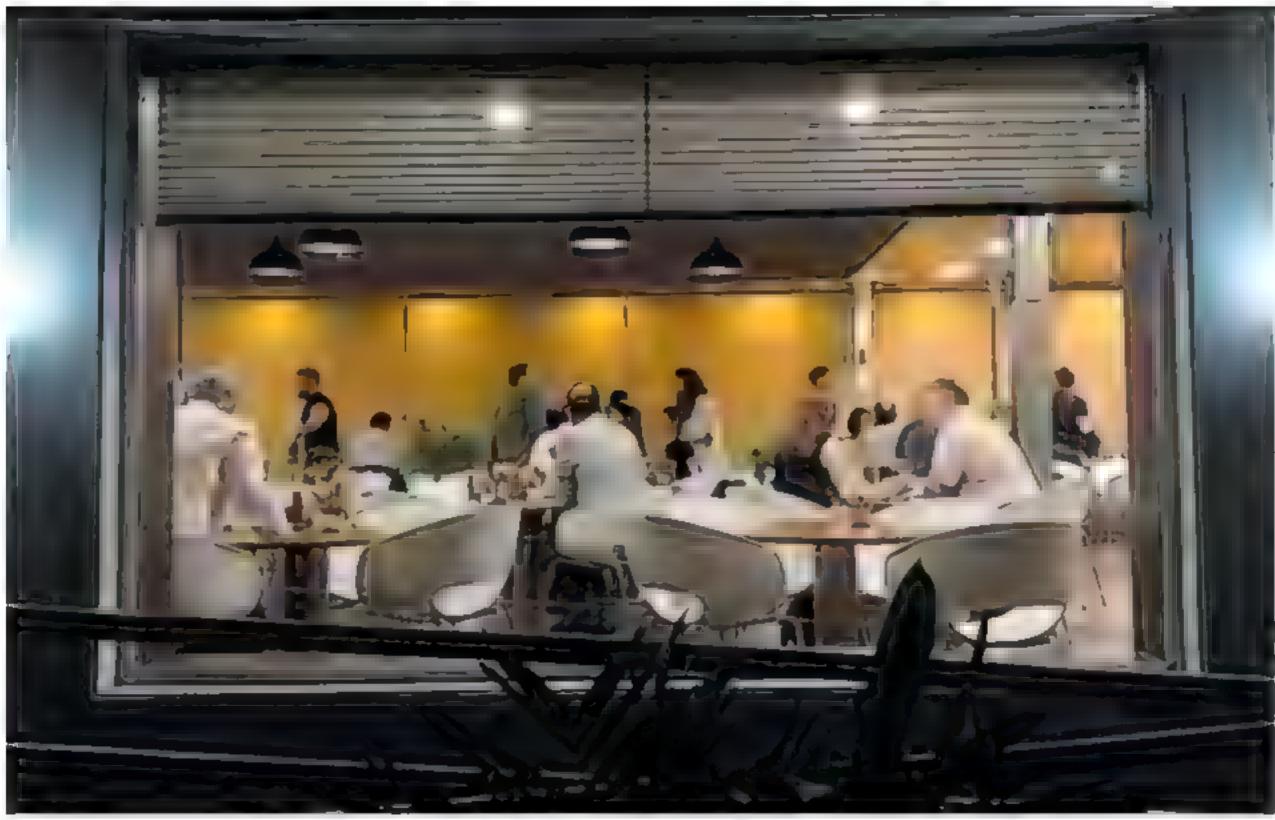
Amelia Zamora, psicologa especializada en terapia de familia y de pareja, ve varios factores que explican la fatiga con las aplicaciones de citas. Uno es la idealización que se hace de la persona al otro lado de la pantalla, que puede llevar a la decepción. "Fantaseas y proyectas tus deseos en el otro, una persona que aun no conoces y de la que estás haciendo una construcción", explica

Zamora considera que en las aplicaciones se pierde responsabilidad afectiva y practicas como el ghosting (dejar de hablar con alguien de golpe) se han normalizado. "Muchas de esas relaciones son sostenidas con migajas de pan. Hay gente con la que hablas, pero varian la intensidad y la frecuencia. A lo mejor pasan dias y, de repente, vuelve a aparecer La relación no avanza nunca", detalla.

La especialista ve en las iniciativas por recuperar los encuentros presenciales una forma de volver a humanizar las relaciones. "En las relaciones presenciales tienes más indicadores de seguridad, de humanidad, de buen trato. Lo que dice la psicología social es que cuando tú conoces a alguien presencialmente sientes mas responsabilidad hacia esa persona"

Al día siguiente de la velada, Bedazzling enviará un correo electrónico a cada participante con una lista con el nombre y codigo de las personas con las que habló, junto con un botón de "sí" y otro de "no". Si hay match, si los dos se han votado mutuamente, los organizadores les compartiran sus respectivos numeros de telefono. Que haya segunda cita estará ahora en sus manos.





Un grupo de personas soudis el dia 12 a un acto de citas rápidas en un hotel de Madrid. a o

Varias empresas ofrecen encuentros de siete minutos para personas de entre 25 y 65 años. Algunas llevan años, otras meses, pero todas cuentan que hay demanda

La nueva era de las citas rápidas

B. OLAIZOLA - A. QUESADA - Madrid

Las mujeres esperan sentadas en el elegante salón-comedor mientras los hombres hacen cola junto a la barra. El encargado apunta sus datos en una hoja, coge el dinero en efectivo y les asigna una mesa: "La tuya es la cinco Siguiente, Andrés. Bienvenido", Una azafata les entrega una cartulina de color gris y un rotulador negro. "Las instrucciones", repite. Las leen despacio, para tener todo claro antes de que empiece

"¿Adonde me habeis traido?", pregunta a sus amigas una de las últimas chicas en llegar. Ellas vienen en grupo y ellos, salvo excepciones, solos. Son 40 —21 hombres y 19 mujeres— y no se conocen. Todavia. Son las 21.45, viernes, y durante la próxima hora todos intentarán encontrar el amor o, al menos, a alguien con quien conectar en persona. Solo hay una regia: cada siete minutos sonará una campanita y tendrán que cambiar de pareja.

Todos los viernes y sábados, parte del comedor del hotel Crowne Plaza, junto al parque del Retiro, acoge sesiones de speed dating o citas rápidas, cada vez más habituales en Madrid. "La gente está harta de las redes sociales, de filtros y de perfiles falsos", dice Fernando Rivilla, de 45 años, socio de Bedazzling, una de las tres empresas que organiza estos actos en la ciudad.

La idea de montar un negoclo de encuentros exprés nacio en Barcelona hace ocho años y fue tan bien que poco antes de la pandemia lo trajeron a la capital

"Está creciendo, sobre todo desde que retomamos tras la pandemia. Nos sorprendemos. El pasado agosto, por ejemplo, no habia nadie en Madrid, pero, ¿donde habia gente? Aqui", señala Rivilla. Los viernes casi siempre reunen a unas 40 personas de entre 27 y 56 años y los sabados llegan a ser 70.

"Lo que hacemos es dividir por edad. De 27 a 36, de 37 a 46 y de 47 a 56. Y luego hay algun dia que se habilita uno de 50 a 62, que tambien suele funcionar, o de 25 a 34, que cuesta un poco más, por las chicas. Chicos siempre hay en lista de espera", explica. Si una noche no alcanzan el minimo de participantes por grupo de edad—siete y siete—, no se hace el acto para ese rango. Lo habitual es que se supere con creces.

"Hola, vengo al speed dating"
El último en llegar es un chico
joven, menor de 30. Viste vaqueros, zapatilias blancas impolutas
y chaqueta de cuero. "Creo que
ya estamos todos", anuncia Rivilla. Es entonces cuando los hombres, cada uno con un numero
asignado, entran al comedor y
se sientan frente a su primera cita. En el centro de cada mesa hay

un tocon de madera, blanco para los menores de 36 y negro para los mavores de 47. Un saludo rápido, dos besos, los más timidos se dan la mano. Algunos agarran el rotulador o la hoja de instrucciones y miran a un lado y a otro. "Me han dicho que no habia hueco esta noche, pero que viniera por si acaso y estoy esperando a que me digan", cuenta un hombre de unos 45 años.

Los organizadores han permitido a EL PAIS presenciar el acto, pero sin habiar con los participantes. En la primera ronda,
las parejas se miran a los ojos, con
ganas, habian rapido y de muchas
cosas. Tienen muy poco tiempo
para causar una buena impresion
o despertar esa chispa que te dice
que siete minutos han sido pocos
y quieres mas. Rien, mueven los
manos, habian de en qué trabajan, de donde son, donde viven,
qué les gusta hacer

Se nota en qué mesas — son pocas — la conversación no fluye: las miradas son mas serias, la postura tensa. No pasa nada, la incomodidad durará unos pocos minutos más y tendrán una nueva oportunidad. ¡Tiempo! Rivilla hace sonar una campanilla roja donde se lee ring for sex (tocar para sexo) y los hombres de entre 27 y 36 cambian de mesa.

Siempre son ellos los que rotan. Un minuto después suena un cascabel, es la señal de cambio para los de 47 a 56. Despedida fugaz, saludo rapido, sonrisas timidas. Ahora toca romper el hielo con la cita por segunda, tercera, cuarta, quinta vez.

¿La gente repite? "Mucho", responde Rivilla. El perfil, explica, es variado, aunque la mayoria coincide en una cosa: se han cansado de las aplicaciones de citas. Manuel López, de 28 años y fundador de Citas Flash, otra de las empresas de speed dating, coincide. "Empezamos en julio de 2023, porque vimos que cada vez habia mas gente interesada, estaban hartos de las apps"

Al menos una vez por semana organizan un acto. En su caso, el precio oscila entre los 10 y los 25 euros. Los de Rivilla cuestan entre 20 y 25. Es el rango de precios habitual, siempre con la primera consumicion incluida. "La gente

"Chicos siempre hay en la lista de espera", cuenta una empresa organizadora

Este auge se explica por el hartazgo de aplicaciones de citas como Tinder repite bastante, más chicos que chicas, pero de las personas que han venido una vez vuelven alrededor del 30%", añade López

Quien más tiempo lleva en esto de las citas rápidas es Francisco Morgado, al frente de Cita2. Su empresa nació hace más de una decada: "En Madrid en 2006 ya se hacian eventos. No es algo nuevo que haya comenzado ahora, pero mucha gente viene y nos dice que se ha enterado ahora de que existe. A veces lo ven en películas o series y se piensan que solo se hace en Estados Unidos". Sus actos se organizan por edad, cada dia un rango, y retinen a entre 5 y 12 personas. "No los organizo muy grandes, porque si juntas a muchisimas personas creo que la gente acaba un poco harta"

Una oferta variada

La oferta de speed doting en la capital es cada vez más variada. Tanto que se pueden encontrar hasta actos para guiris. Tom Hoperoft, un creador de contenido británico que vive en Madrid desde hace siete años, organizó un primer encuentro en marzo. La asistencia superó sus expectativas y después de hacer el anuncio en su pagina se agotaron los 24 huecos disponibles en una hora y media. El próximo encuentro, asegura, doblará plazas

Amelia Zamora, psicologa especializada en terapia de familia y de pareja, ve varios factores que explican la fatiga con las aplicaciones de citas. Uno es la idealización que se hace de la persona al otro lado de la pantalla, que puede llevar a la decepción. "Fantaseas y proyectas tus deseos en el otro, una persona que aun no conoces y de la que estás haciendo una construcción", explica

Zamora considera que en las aplicaciones se pierde responsabilidad afectiva y prácticas como el ghosting (dejar de hablar con alguien de golpe) se han normalizado. "Muchas de esas relaciones son sostenidas con migajas de pair. Hay gente con la que hablas, pero varían la intensidad y la frecuencia. A lo mejor pasan dias y, de repente vaielve a aparecer La relación no avanza nunca", detalla.

La especialista ve en las iniciativas por recuperar los encuentros presenciales una forma de volver a humanizar las relaciones: "En las relaciones presenciales tienes más indicadores de seguridad, de humanidad, de buen trato. Lo que dice la psicología social es que cuando tú conoces a alguien presencialmente sientes mas responsabilidad hacia esa persona".

Al dia signiente de la velada, Bedazzing enviarà un correo electrònico a cada participante con una lista con el nombre y código de las personas con las que habló, junto con un botón de "si" y otro de "no". Si hay match, si los dos se han votado mutuamente, los organizadores les compartirán sus respectivos numeros de telefono. Que haya segunda cita estará ahora en sus manos.

PUBLIRREPORTAJE

Un bocado tan nutritivo como solidario

La empresa Albi mantiene un leal compromiso con la alimentación, la calidad y la responsabilidad social: da unos 70.000 servicios diarios. Estas son las claves de su vocación, su filosofía y su evolución



Los menus de Albi garantizan el aporte nutricional necesario para el correcto desarrollo de los estudiantes, de la guarderta a la universidad.

Abajo, Juan José Canabal, director de Operaciones de Albi, 19105 ALBI

La buena salud empieza con una dieta correcta. El sabor, la gastronomia y el equilibrio nutricional no están rehidos, al contrario. Ambos axiomas resumen la filosofía de Albi, una compañía especializada en restauración colectiva que nació en 1983 Desde entonces, no ha relegado el comproniso con la excelencia y el buen servicio, ni en el aperitivo ni en la guarnicion

A la hora de hacer balance, los numetos suelen ofrecer pistas sobre el corazón, la identidad y los valores de una empresa. En el caso de Albi, en 41 años esos números ratifican la confianza del mercado desde la sólida expansión territorial de la compañía, con 260 clientes repartidos por toda España. Y hablan de la fidelidad de Albi a la cahdad que avalan los 70.000 servicios diarios que ofrecen y con la responsabilidad social del apoyo en un equipo humano que supera hoy en dia los 1,800 empleados.

Una panorámica 3609

Desde el arranque, Albi evidencio la voluntad de dinamizar el sector a partir de una alimentación para colectividades que derrumbara el tópico de que la cantidad condiciona la calidad. Esta empresa de restauración colectiva —o como ellos prefieren definirse, "empresa de gastronomia colectiva" — trabaja para la alimentación y el bienestar. Y abordan estos dos conceptos con una panorámica de 360 grados.

"En Albi trabajamos con una visión que transforma las soluciones de alimentación en conceptos centrados no solo en la salud física y mental de las personas, sino la sociedad en general", explicaba Juan José Canabal, director de operaciones de la compañía, en el masivo acto de celebracion del 40 aniversano. "Innovacion, tecnologia y compromiso con los chentes, plantilla y proveedores son los motores que nos ponen en movimiento".

Varias iniciativas diferenciadoras se han convertido en pilares de ese compromiso de Albi, segun el directivo: "Los usuarios, la emoción del bienestar para el cuidado de nuestras personas mayores, la armonía para los comedores empresariales y la nutrición y educación para los colegios", resume. Y una responsabilidad con el medio ambiente ("contamos con la primera cafetería 100% libre de plásticos del ámbito hospitalario") y con la sociedad, gracias a proyectos frecuentes de inclusión laboral.

l'odos los servicios de la empresa parten de un minucioso plan de diseño y elaboración de cada comida y menú. Desde los fundamentos de la salud, el sabor, la gastronomía y el equilibrio nutricional Aibi edifica una restauración colectiva que marca diferencias en la manera de comer en los sectores de la empresa, el ocio, el sociosanitario y el educativo.

La lábor desarrollada en dos de estas areas es especialmente gratificante. En la confección de menús para hospitales y residencias, la diferencia competitiva de Albi radica en impulsar una buena alimentación como base de la recuperación, el bienestar y la calidad de vida de pacientes y personas mayores. Las comidas, tradicio-

"Nuestros pilares: los usuarios, la emoción del bienestar para el cuidado de nuestros mayores, armonía para los comedores empresariales y nutrición y educación para los colegios"

Juan José Canabal

Director de Operaciones de Alb



nales, se planifican y elaboran en función de las necesidades de cada persona latendiendo a los consejos de los servicios médicos y dieteticos de cada centro, y otorgando un activo protagonismo a disciplinas como la neurogastronomia, que estudia el funcionamiento de las neuronas del cerebro y el intestino en relación con la ingesta.

En escuelas y colegios, especialmente en las edades en las que el aprendizaje y el crecimiento se encuentra en pleno desarrollo, la restauración colectiva de Albi se sustenta en un compromiso inequívoco con la alimentación, el aprendizaje y la convivencia.

Presente en todos los ámbitos de la educación, desde la escuela infantil hasta la universidad, siempre a través de una cocina basada en la dieta mediterranea y los productos de proximidad. Albi ofrece una selección de menus que garantizan todo el aporte nutricional necesario para el correcto desarrollo de los menores, promoviendo los incentivos educacionales para que adquieran hábitos alimentanos saludables y equilibrados.

Soluciones tecnológicas

La compañía dispone también de un proyecto integral que define las acciones formativas del personal de monitorización y resto de empleados que trabajan con menores y jóvenes, así como soluciones tecnológicas que permiten la accesibilidad de los familiares a los menús diseñados.

En estos sectores, el papel de los profesionales de la nutrición de Albi resulta aun más fundamental, ya que se trata de especialistas que aplicar la ciencia de la alimentación y la nutrición para promover y optimizar la salud, prevenir y tratar enfermedades de los individuos, bajo los principios de prevención y salud publica, o fomentar, en el ámbito educativo, una cultura de la alimentación a través de acciones e iniciativas tan divertidas y estimulantes como saludables y formativas para los menores.

Una restauración colectiva Albi que, en sintesis, promueve y dinamiza un cambio en el sector. Un cambio en el que el numero de comensales nunca condiciona la excelencia de su alimentación. Cantidad y calidad, orgánicamente de la mano.

Hay una faceta mas que enorgullece a la compañía, el compromiso con el entorno y con los demás. Entre otras iniciativas, colabora en Ávila a través del Plan Incorpora de La Caixa en Castilla y León. Con la Fundacion Gureak (Gipuzkoa), dedicada a mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad intelectual. Con la integración de estos colectivos en el Hospital Universitario Donostia, lo que da oportunidades de trabajo a 50 personas. Albi favorece las acciones sociales entre sus empleados con politicas activas de empleo a los más desfavorecidos y a terceros (ONG). Participa en la estrategia NAOS de información a los familiares sobre los menus escolares. Porque dar de comer es mucho más que un bocado.



Escanea este codigo para acceder a www.albi.es y obtener mas información

PUBLIRREPORTAJE

Un bocado tan nutritivo como solidario

La empresa Albi mantiene un leal compromiso con la alimentación, la calidad y la responsabilidad social: da unos 70.000 servicios diarios. Estas son las claves de su vocación, su filosofía y su evolución



Los menus de Albi garantizan el aporte nutricional necesario para el correcto desarrollo de los estudiantes, de la guarderta a la universidad.

Abajo, Juan José Canabal, director de Operaciones de Albi, 19105 ALBI

La buena salud empieza con una dieta correcta. El sabor, la gastronomia y el equilibrio nutricional no están rehidos, al contrario. Ambos axiomas resumen la filosofía de Albi, una compañía especializada en restauración colectiva que nació en 1983 Desde entonces, no ha relegado el comproniso con la excelencia y el buen servicio, ni en el aperitivo ni en la guarnicion

A la hora de hacer balance, los numetos suelen ofrecer pistas sobre el corazón, la identidad y los valores de una empresa. En el caso de Albi, en 41 años esos números ratifican la confianza del mercado desde la sólida expansión territorial de la compañía, con 260 clientes repartidos por toda España. Y hablan de la fidelidad de Albi a la cahdad que avalan los 70.000 servicios diarios que ofrecen y con la responsabilidad social del apoyo en un equipo humano que supera hoy en dia los 1,800 empleados.

Una panorámica 3609

Desde el arranque, Albi evidencio la voluntad de dinamizar el sector a partir de una alimentación para colectividades que derrumbara el tópico de que la cantidad condiciona la calidad. Esta empresa de restauración colectiva —o como ellos prefieren definirse, "empresa de gastronomia colectiva" — trabaja para la alimentación y el bienestar. Y abordan estos dos conceptos con una panorámica de 360 grados.

"En Albi trabajamos con una visión que transforma las soluciones de alimentación en conceptos centrados no solo en la salud física y mental de las personas, sino la sociedad en general", explicaba Juan José Canabal, director de operaciones de la compañía, en el masivo acto de celebracion del 40 aniversano. "Innovacion, tecnologia y compromiso con los chentes, plantilla y proveedores son los motores que nos ponen en movimiento".

Varias iniciativas diferenciadoras se han convertido en pilares de ese compromiso de Albi, segun el directivo: "Los usuarios, la emoción del bienestar para el cuidado de nuestras personas mayores, la armonía para los comedores empresariales y la nutrición y educación para los colegios", resume. Y una responsabilidad con el medio ambiente ("contamos con la primera cafetería 100% libre de plásticos del ámbito hospitalario") y con la sociedad, gracias a proyectos frecuentes de inclusión laboral.

l'odos los servicios de la empresa parten de un minucioso plan de diseño y elaboración de cada comida y menú. Desde los fundamentos de la salud, el sabor, la gastronomía y el equilibrio nutricional Aibi edifica una restauración colectiva que marca diferencias en la manera de comer en los sectores de la empresa, el ocio, el sociosanitario y el educativo.

La lábor desarrollada en dos de estas areas es especialmente gratificante. En la confección de menús para hospitales y residencias, la diferencia competitiva de Albi radica en impulsar una buena alimentación como base de la recuperación, el bienestar y la calidad de vida de pacientes y personas mayores. Las comidas, tradicio-

"Nuestros pilares: los usuarios, la emoción del bienestar para el cuidado de nuestros mayores, armonía para los comedores empresariales y nutrición y educación para los colegios"

Juan José Canabal

Director de Operaciones de Alb



nales, se planifican y elaboran en función de las necesidades de cada persona latendiendo a los consejos de los servicios médicos y dieteticos de cada centro, y otorgando un activo protagonismo a disciplinas como la neurogastronomia, que estudia el funcionamiento de las neuronas del cerebro y el intestino en relación con la ingesta.

En escuelas y colegios, especialmente en las edades en las que el aprendizaje y el crecimiento se encuentra en pleno desarrollo, la restauración colectiva de Albi se sustenta en un compromiso inequívoco con la alimentación, el aprendizaje y la convivencia.

Presente en todos los ámbitos de la educación, desde la escuela infantil hasta la universidad, siempre a través de una cocina basada en la dieta mediterranea y los productos de proximidad. Albi ofrece una selección de menus que garantizan todo el aporte nutricional necesario para el correcto desarrollo de los menores, promoviendo los incentivos educacionales para que adquieran hábitos alimentanos saludables y equilibrados.

Soluciones tecnológicas

La compañía dispone también de un proyecto integral que define las acciones formativas del personal de monitorización y resto de empleados que trabajan con menores y jóvenes, así como soluciones tecnológicas que permiten la accesibilidad de los familiares a los menús diseñados.

En estos sectores, el papel de los profesionales de la nutrición de Albi resulta aun más fundamental, ya que se trata de especialistas que aplicar la ciencia de la alimentación y la nutrición para promover y optimizar la salud, prevenir y tratar enfermedades de los individuos, bajo los principios de prevención y salud publica, o fomentar, en el ámbito educativo, una cultura de la alimentación a través de acciones e iniciativas tan divertidas y estimulantes como saludables y formativas para los menores.

Una restauración colectiva Albi que, en sintesis, promueve y dinamiza un cambio en el sector. Un cambio en el que el numero de comensales nunca condiciona la excelencia de su alimentación. Cantidad y calidad, orgánicamente de la mano.

Hay una faceta mas que enorgullece a la compañía, el compromiso con el entorno y con los demás. Entre otras iniciativas, colabora en Ávila a través del Plan Incorpora de La Caixa en Castilla y León. Con la Fundacion Gureak (Gipuzkoa), dedicada a mejorar la calidad de vida de las personas con discapacidad intelectual. Con la integración de estos colectivos en el Hospital Universitario Donostia, lo que da oportunidades de trabajo a 50 personas. Albi favorece las acciones sociales entre sus empleados con politicas activas de empleo a los más desfavorecidos y a terceros (ONG). Participa en la estrategia NAOS de información a los familiares sobre los menus escolares. Porque dar de comer es mucho más que un bocado.



Escanea este codigo para acceder a www.albi.es y obtener mas información

Unas 57.000 personas salen a la calle en las siete islas para reclamar un cambio de modelo de su motor económico

Canarias se rebela contra el turismo de masas

GUILLERMO VEGA Santa Cruz de Tenerife

Canarias se debate en una paradoja que se propaga por todos los destinos turísticos del mundo: hasta què punto la que es su principal fuente de riqueza se ha convertido también en su foco de miserias. El turismo aporta más de un 35,2% del PIB y alimenta todo el tejido productivo del tercer destino español por numero de visitantes. Pero, a la vez, son muchos ciudadanos, incluso entre ese 40% del total de trabajadores que se dedican al sector, ios que se plantean si no son ya demasiados los visitantes que llegan. Esa pregunta crece en volumen con cada familia que se tiene que ir de su barrio por la subida de los precios de la vivienda, con cada vez que se intenta usar unas urgencias hospitalarias colapsadas o con cada nuevo macroproyecto hotelero que amenaza un paisaje ya deteriorado.

Este es el panorama que eclosionó ayer en una manifestación historica en las siete islas del archipielago. Bajo el lema Canarias tiene un limite, unas 57.000 personas, según los datos de la Delegación del Gobierno, recorrieron las calles de Santa Cruz de Tenerife. Las Palmas de Gran Canaria, Arrecife (Lanzarote), Puerto del Rosario (Fuerteventura), Valverde (El Hierro), San Sebastián de La Gomera y Santa Cruz de La Palma para reclamar medidas como una ecotasa, una moratoria de nuevos proyectos o una mayor regulación en la compra de vivienda. Seis activistas, además, llevan desde el dia 11 en huelga de hambre en La Laguna (Tenerife) para exigir la parolización de dos proyectos turisticos en la ista.

"No es turismofobia, es corruptofobia", clamaban los manifestantes. "El turismo me sube el alquiler", proseguían, "el paraíso no se hace con cemento" y "Clavijo, escucha estamos en la lucha"—en referencia al presidente del Gobierno de las islas, Fernando Clavijo (Coalición Canaría)—. El archipiélago, sintesis en su pequeño territorio de las consecuencias negativas que genera esta industria por todos los destinos españoles, se convirtio así en el altavoz que más alto ha protestado contra un turismo de masas que no duda en hacer gala de sus cifras récord tras el socavón de la pandemía.

"Cada vez recibimos a mas turistas y, sin embargo, presentamos los peores datos de pobreza y desempleo, y tenemos las mayores dificultades de acceso a la vivienda", explicaba uno de los portavoces de la federación de asociaciones Ben Magee-Ecologistas en Acción, Eugenio Reyes, los dias previos a la convocatoria. "Es un desastre total, también desde el punto de vista ambiental Han reventado el sistema en un solo año de gobierno"

Canarias cerró 2023 con una facturación turística de 22.000 millones de euros, la mas alta de su historia, con mas de 16 millones de visitantes. Esta es la cara brillante. Hay otra que no lo es tanto: los sueldos en las islas son los segundos mas bajos del país (1.630 euros al mes de media), tiene la tercera tasa de paro más alta (16,2%, segun la última LPA del Instituto Nacional de Estadistica), la segunda mayor inflación (3.5%, frente al 3.2% nacional, segun el ultimo dato del INE) y la segunda tasa de riesgo de pobreza más elevada (26,1%). Es la cuarta comunidad con el precio más alto del alquiler por metro cuadrado y Santa Cruz de Tenerife es la segunda provincia donde más crecieron los precios en el ultimo año, segun el portal inmobiliario Idealista.

Este panorama ha llevado al Gobierno canario a aplaudir la protesta. En los ultimos dias, el presidente Clavijo alentó a la sociedad a que "salga y exprese su malestar" y aceptó la necesidad de repensar el modelo y de plantearse si es necesario imponer topes de turistas.

Buena parte de las recriminaciones se dirigen a la industria turística. "Este es un territorio con límites claros", abunda
Noelia Sánchez, también portavoz de Ben Magec. "Cada vez las
carreteras estan mas saturadas,
el alquiler no para de subir; la
gente que tradicionalmente vivía en un barrio se ve expulsada, los espacios naturales estan
más abarrotados, llenos de basura y contaminados; y todo manteniendo las tasas de pobreza y
desempleo estructurales y unos

servicios publicos que no mejoran". La mayor parte de los turistas aterrizan por medio de un turopeador, empresas mayoristas que suelen ofrecer precios bajos, lo que reduce el gasto en las islas. "Sustituyamos el turismo de masas, propio del siglo XX, por el turismo cualificado", resume Eugenio Reyes.

"Comparto el 90% de las reivindicaciones", explica en conversacion telefónica la consejera de Turismo y Empleo, Jessica de León (Partido Popular). "Pero hay que enfocar las reivindicaciones en la maía gestión que se ha hecho de los recursos naturales y entonar el mea culpa, pero no cargar contra una industria que genera puestos de trabajo y

La región soporta altas tasas de paro, sueidos bajos y riesgo de pobreza

La sociedad reclama transformar el turismo de masas por otro cualificado

que ya está llevando a cabo una gran transformación". Ante el éxito de la convocatoria de ayer. los empresarios han modificado su férrea defensa del modelo. El presidente de la patronal de la provincia de Las Palmas, Pedro Ortega, incluso reconoció a la Cadena SER que el archipiélago ha entrado en un "periodo de reflexión" sobre el modelo económico. "Apostamos por ir hacia un turismo regenerativo, que incide de forma especial en no generar impactos negativos en el destino", asegura Agustin Manrique de Lara, presidente del Circulo de Empresarios de Gran Canaria.

Estas intenciones se observan, como mínimo, con escepticismo por los convocantes. "En la pasada edición de Fitur no se hizo otra cosa que promocionar el turismo de masas", retoma el ecologista Reyes. "El sueño del Ejecutivo es llegar a los 25 millones de turistas al año. Y eso. a costa de un territorio sobreexplotado. Y ahí están los proyectos en La Tejita [enclave en el sur de Tenerife donde se construve un hotel de lujo], el macroproyecto del Puertito (un complejo de apartamentos de 1.800 camas en Adeje, tambien en el sur de Tenerife) o cuatro nuevos hoteles en el sur de Gran Canaria".

De nuevo replica la consejera a estas criticas. "Se ha logrado desclasificar muchisimo suelo
que tema un uso turístico y que
ahora ha pasado a ser rústico",
explica, y afirma que la causa es
la Ley del Suelo que aprobó en
2017 el anterior Gabinete de Fernando Clavijo. "Aquellos proyectos que siguen vivos son los que
teman algún tipo de licencia. El
decrecimiento es real y se puede
constatar con cifras".

Los hoteles ya no acaparan todas las criticas por la presión que ejercen sobre el territorio. "Tenemos una enorme crisis de vivienda. El turismo vacacional urbano está arrasando con la población y con barrios enteros", sentencia Reyes, Acrualmente, hay 53.938 pisos turisticos registrados en las islas, segun los datos del Ejecutivo, un 39,7% más que en noviembre de 2022. En total, hav disponibles 220.409 plazas (el conjunto de plazas hoteleras y extrahoteleras suman 363.009). "Yo ya no conozco a mis vecinos y cada vez hay menos tiendas en la zona". Son las palabras a pie de calle de Maria Suárez, una vecina del barrio de Guanarteme, la



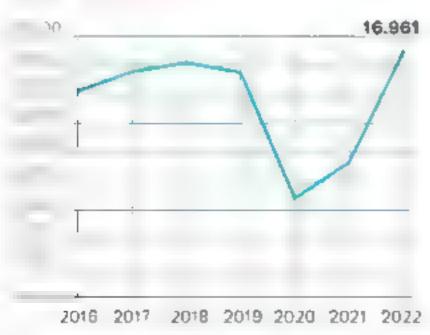


El turismo en las islas Canarias

Isla	Habitantes	Turistea (2023)	Plazas hoteleras (2023)	Plazas en viviendas vacacionales (2024)
Tenerife	948.815	6.499.000	89,318	91,791
Gran Canaria	862 893	4 235 000	68 283	55 150
Lanzarote	158.798	3.049.000	42.989	33.743
Fuertoventura	124.152	2.275.000	51.027	27.952
La Palma	64.338	148.000	3 223	8.201
La Gomera	22.361	Sin datos	1.653	1 3:697
El Hierro	11 659	Sinidatos	300	11 875
Total	2.213.016	16.211.000	THE STATE OF	200/

PIB turístico

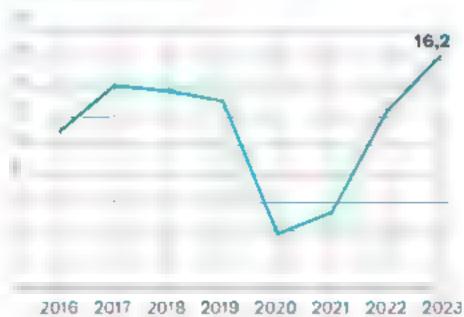
En miliones de euros



Fuente INE Istac, Gobierno de Canarias y Exceltur

Evolución del número de turistas

En millones de personas



EL PAÍS

Manifestación en Santa Cruz de Tenerife contra el turismo de masas, a VELASCO

Joya de la corona de los proyectos inmobiliarios en Las Palmas de Gran Canaria gracias a su situación en primera linea de playa, "La vivienda en Canarias se ha convertido es un activo financiero", afirma Noelia Sanchez.

Canarias registró el segundo mayor incremento del precio medio de la vivienda en 2023, según los datos del INE, y está en el pelotón de cabeza en la subida del precio del alquiler, de acuerdo con Idealista. El encarecimiento, en parte impulsado por los pisos vacacionales, los expulsa de sus barrios, y la legislación autonómica les prohibe residir en un apartamento turistico, lo que complica la situacion de los propietarios. El departamento que dirige De León hizo publico a princípios de mes el Anteproyecto de Ley de ordenación sostenible del uso turistico de viviendas, la norma que regulara esta actividad en las íslas.

Este proyecto supone una fuerte restricción a esta actividad, para la que se exigirá una superficie minima de 39 metros cuadrados, el permiso de la junta de vecinos o entradas separadas para los pisos superiores, entre otros regulsitos. Una legislación que, segun el sector, supondrá el fin de este negocio. "Es una medida que demandaban los canarios y que demandan los propietarios", sentencia al respecto De León, que admite que el texto tiene margen de mejora. Matiza, eso si, que la vivienda vacacional no es la única responsable de la situacion. "La ley de vivienda estatal ha sido mala para Canarias porque desprotege al propietario y ha sacado del mercado el 40% de la vivienda, que en parte se destina al alquiler turistico".

Una sola industria

Esta situación de presión turística se suma a las penurias de una población que depende de una sola industria, "Canarias cuenta con una estructura econômica muy concentrada en el turismo", explicaba en octubre de 2020 a este periodico Gustavo Marrero, profesor de la Facultad de Ciencias Económicas, Empresa y Turismo de la Universidad de La Laguna. "Este es un sector de productividad no muy alta si se compara con otros", aciara el economista, "Por eso, los salarios son inferiores de media". Esta baja productividad obliga, a su vez. a jornadas maratonianas. Esto se observa nitidamente en el sector de las camareras de piso.

"Somos esclavas", afirma Mónica García, presidenta de la Asociación independiente Kellys Union Tenerife, otro de los colectivos que acudió a la manifestación de ayer contra el turismo de

masas. "Desde noviembre hemos salido a la calle para exigir que se nos quite la sobrecarga de trabajo porque estamos superexplotadas", subraya.

Lo ejemplifica María (nombre ficticio). "Estoy sin deseos de ir a trabajar desde que me levanto", se lamenta por telefono. "Trabajamos en malas condiciones, con una sobrecarga brutal y, encima, con malas actitudes. Los jefes piensan que somos lo peor de la hostelería". Entra a trabajar en un hotel del sur de Tenerife a las 7.30 para limpiar las zonas comunes. A las 9.00, empieza con las habitaciones. "A cada una nos tocan unas 14, más dos o tres salidas (que requieren una limpieza más a fondo). Es inviable. Pedimos que se haga un estudio profundo para medir los tiempos. pero las empresas se niegan". Y sentencia: "Sin nosotras no hay turismo. Somos el principal eslabón de la cadena, pero también las peor pagadas. Y esto tiene que cambiar".

Estas malas condiciones y la falta de vivienda estan causando problemas a la hora de cubrir plazas. "Creo que la situación se puede deber a muchos factores, muchos de ellos alejados del sector y que son responsabilidad del Estado", indica Ignacio Poladura,

El número de pisos vacacionales ha aumentado un 40% en solo dos años

El precio de los alquileres se dispara y desplaza a muchos vecinos de sus barrios

director general de Viajes Insular y presidente de la Asociación Canaria de Agencias de Viajes y Turoperadores, "Hay que analizar si el empresario no ofrece suficiente atractivo para que los parados se reincorporen al sector laboral", reflexiona Poladura, para sentenciar, en todo caso: "La causa de nuestros desequilibrios no es el turismo. Es gracias a él, de hecho, que salimos de la pobreza y nos convertimos en una sociedad prospera".

Ayer, muchos pensaban lo contrarlo. "No tenemos perspectivas para vivir aqui con sueldos de miseria y alquileres por las nubes", recalcaba en Santa Cruz de Tenerife Fátima Cabrera, estudiante de Psicologia de 19 años. "Nos están expulsando de nuestra tierra y la culpa es de este modelo". No lejos de Cabrera, cuatro ojos observaban con curiosidad el hartazgo de parte de la sociedad canaria. Lucy y Hans, un matrimonio de turistas alemanes septuagenarios procedentes de Berlin que justo habian decidido visitar la capital tinerfeña. "Espero que entiendan que no tratamos de hacer daño", bromean. "Pero lo comprendemos: ya somos demastados cada año"

El tirón de la logística y la vivienda más asequible que en Madrid explican buena parte de su éxito

Guadalajara, la provincia que más trabaja en España

EMILIO SÁNCHEZ HIDALGO Guadalajara

José Miguel Camacho (45 años) observa el ajetreo de primera hora de la mañana desde su bar. en la zona centro de Guadalajara. "Veo a mucha gente subir y bajar con el chaleco amarillo tan típico de la logistica. Van a la estación de autobuses o de tren, directos a los poligonos. Algunos entran a desayunar". Son personas que van camino de las muchisimas plantas logisticas de la provincia, el motor económico de la zona. Funciona a tal rendimiento que Guadalajara es la provincia con mayor proporción de personas mayores de 18 años que trabajan, un 58,6%. Supera a Barcelona y a la Comunidad de Madrid, y ampliamente a la media nacional (52%). Tambien es la provincia con mas porción de población activa (64,7%) y la tasa de paro está por debajo del promedio (9,3%, frente a la media del pats, del 11,8%).

Este poderío económico atrae poblacion, tanta como para ser la provincia que más crece desde 2007; ha pasado de 224.076 habltantes a unos 275 000, un 23% más. Tambien es la que más ha aumentado en número de trabajadores, un 20,2%, frente al 3% nacional, "Es un momento de bonanza. Guadalajara es buque insignia del crecimiento económico", dice José Luis Escudero, delegado provincial de la Junta de Castilla-La Mancha, Estos éxitos también esconden reversos negativos, como la altísima tasa de accidentes de trabajo y el acelerón del precio de los alquileres.

Pero empecemos por lo positivo. "Se nota que hay mucho trabajo. Viene gente de otras provincias, eso antes no pasaba. Una de ellas es mi pareja, que antes era interina en Madrid", comenta Rogelio Barreiro (51 años), mientras pasea a su perra Tita frente al Palacio del Infantado, el principal monumento de la ciudad. Dirige un centro de yoga con cuyos resultados está "contento". "Creo que tanto empleo se explica por la logística", añade.

Los datos le dan la razón. El sector del transporte y el almacenamiento concentra el 13,3% del empleo de la provincia, casi el triple de lo que supone a nivel nacional (5,3%). "Nos enorgullece mucho crear tanto empleo", dice Francisco Aranda, presidente de la patronal logistica UNO.

"Hemos dado el relevo a la industria tradicional española, tras las deslocalizaciones de tantas fabricas a otros paises". Aun quedan industrias en la zona (la manufacturera concentra el 12.7% del empleo), pero el protagonismo cambió de sector tras las crisis del ladrillo. "Al principio no fue facil. Las administraciones no nos veian como generadores de empleo, pero con el despegue del comercio electrónico cambiaron de opinion".

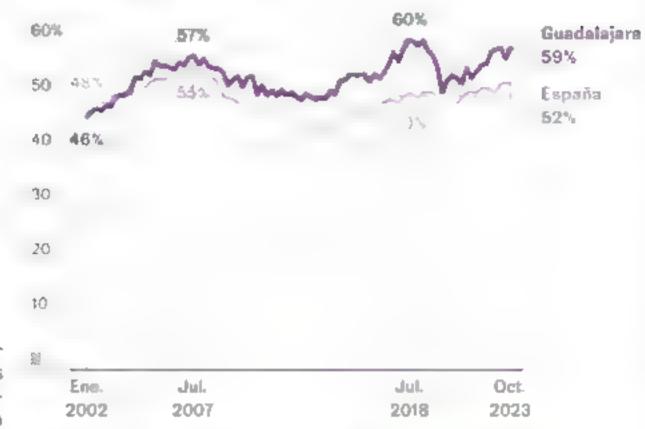
Por entonces, cuando la actívidad empezaba a tomar fuerza en la provincia, David Sabanego (41 años) entró en el sector. "Llevaba diez años trabajando en una tienda y me despidieron. En plena crisis", lamenta, "Pero volví a conseguir trabajo rápido en lo unico que habia entonces, en logistica. No tenía nada que ver. pero me adapté rapido", dice este empleado en Azuqueca de Henares. Asegura que muchos de sus compañeros tienen estudios superiores, "pero acaban en logistica porque es donde hay mas facilidad para entrar".

Esa es la experiencia de Alejandra Blanco, empleada en Cabanıllas: "Yo estudié psicologia e integración social, pero no he ejercido nunca. Al terminar de estudiar eché algunos curriculos, pero pronto me salió trabajo en una planta logistica". Es una de las más importantes de la provincia, con un comité fuerte y mejores condiciones laborales que las plantas pequeñas. "He ido promocionando y ya llevo 10 años ahí, estoy contenta. De mi grupo de amigus hay varias que trabajan en el sector, incluida una lngeniera que se dedica a la parte tecnologica de la planta".

La logistica es tan potente en Guadalajara por varios motivos. "La ubicación es muy privilegiada, en el corazón de la peninsula. Esto nos ayuda a recibir iniciativa empresarial expulsada de Madrid que no encuentra suelo en el que ubicarse", indica Escudero. También destaca que la carretera de Barcelona atraviesa la provincia, la buena conexión ferroviaria y con el aeropuerto de Barajas, así como con la A3 (la que se dirige a Valencia) y la Al-(la que va a Euskadi). Javier Morales, secretario general de CC 00 en la provincia, también resalta que el suelo sea más barato que en la Comunidad de Madrid. "Eso anima a muchas empresas a

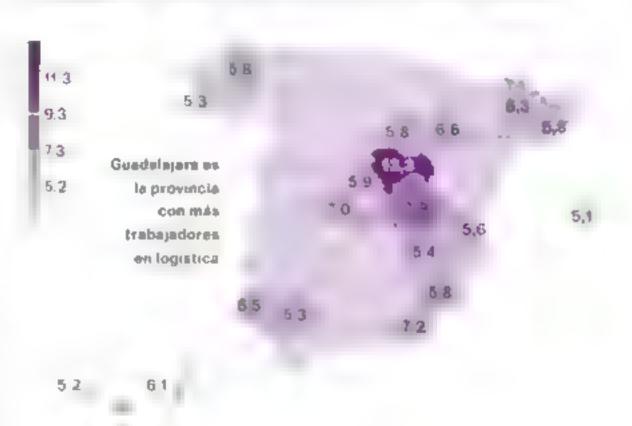
Más empleo que la media de España

Tasa de empleo: cociente entre el total de ocupados y la población de 16 y más años



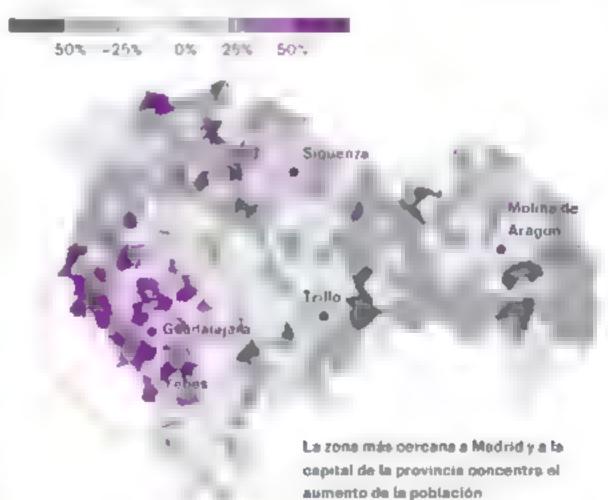
Trabajadores en transporte y almacenamiento

% de afri ados en estos sectores respecto al total de la provincia



Crecimiento de la población

Variación de la población de 2007 a 2023



Fuente: INE y Ministerio de Seguridad Social

elegir esta provincia, incluso hay dumping entre municipios, que casi estan regalando el suelo para atraer inversiones".

Pero no toda la provincia tiene esas fortalezas. Se concentran en los municipios que lindan con Madrid y los pegados a la A2, el Corredor del Henares, que acumula la actividad logistica. Cuanto más lejos de Madrid, más dificil es encontrar empresas, como reflejan las cifras de población por municipios. Desde 2007, la

provincia ha sumado un 23% de habitantes, el mayor incremento de España, pero solo han crecido 69 de los 289 municipios.

"Tenemos al 90% de la población en el 10% del territorio. Una vez pasas Torija estas en la España absolutamente vaciada. Vive del ámbito forestal, de explotaciones agrarias de secano que apenas necesitan trabajadores, de algo de turismo y los servicios publicos de la zona... Las oportunidades de trabajo son muy escasas", explica el lider de CC 00.

El año pasado, sindicatos y patronales firmaron, tras varias jornadas de huelga, el nuevo convenio del sector logistico en la provincia, que establece una tabla salarial que va de 22.865 euros al año a 26.182. Incluso la mejor categoria es peor que la retribucion media de la Industria manufacturera (unos 28.400 euros en 2022), pero sí está en linea con el promedio de la economia (25.500 euros). "Creo que no tenemos que olvidarnos de los salarios, pero hemos mejorado bastante. Ahora nuestra prioridad debe estar en atajar la siniestralidad: los problemas musculoesqueléticos derivados de la logistica son grandisimos. Es una trituradora de carne", denuncia el lider de UGT en la provincia, Alejandro Coracho.

Accidentes laborales

Segun las estadísticas del Ministerio de Trabajo, Guadalajara es la provincia con mayor incidencia de accidentes laborales de España, cast el doble que la media. Los movimientos que exigen algunos de los puestos de la logistica son muy repetitivos, los que más daño hacen al cuerpo.

Otro factor que explica la fortaleza del empleo es la cantidad de personas que viven en Guadalajara, pero trobajon en Madrid. Para las estadisticas del INE, computan como trabajadores guadalajareños. Es el caso de César (3) años), profesor en la capital madrileña. "La estación de autobuses siempre está liena en las horas punta, no hay aparcamiento de toda la gente que va a Madrid a estudiar o trabajar", sostiene. Cree que la logistica explica la mayor parte del crecimiento poblacional de la zona, "pero también hay muchas personas en Guadalajara porque la vivienda es más asequible y no se tarda mucho en llegar". Este proceso tomo velocidad durante la burbuja del ladrillo: de 2000 a 2007 la pobiacion creció un 35%, más del tripie que la media nacional

Tomando como referencia un salario mínimo (1.134 euros al mes), el alquiler medio de Madrid devora un 61% en un piso de 45 metros, frente al 29% que consume en Guadalajara. Segun Idealista, en la provincia el metro cuadrado de alquiler cuesta 8,2 euros, frente a la media nacional de 12,7 y los 17,1 de la Comunidad de Madrid. Pero la evolución inquieta en Guadalajara: en el último año, el precio ha erecido un 14.1%, más que el promedio de España (12,6%).

La combinación de oportunidades laborales, vivienda más económica que en Madrid y cercania a la capital convierten a Guadalajara en la cuarta provincia más joven del país (42,3 años de media, frente al promedio de 44,2), solo superada por Almeria, Murcia e Islas Baleares. La tasa de natalidad también mejora a la media nacional. Y la caña con tapa en el bar de Camacho cuesta 1,60 euros. "A ver si siguen las cosas bien", finaliza.

EL PAIS

Un circuito, muchos viajes





SI ENCUENTRAS UN PRECIO MEJOR, **TE LO IGUALAMOS**



PAGO EN 6 MESES*

HASTA 500€ EN CUPÓN REGALO DE Et Cork ingthis





Esencias de Polonia

Hoteles 3"/4" • AD + X 6 días | 7 nochas Incluye visitas.

1.125€

Rumania Medieval, Transilvania y Monasterios

Hoteles 3"/4" • AD + X 8 dias | 7 noches Incluye 11 comidas o cenas y visitas,

1.300€

Irlanda Tierra Celta

Escacia Tis.

Incluye 8 comidas o cenas y visitas.

Hoteles 3*/4* • AD + ₩ 8 dias | 7 noches Incluye 9 comidas o cerias y visitas.

1.980€

Ciudades Imperiales

Bu great year to Hoteles 3*/4* • AD + 3 8 días | 7 noches Incluye visitas,

1.125€

Hoteles 4" + AD + 36 8 días 17 noches Incluye 13 comidas o cenas y visitas.

1.370€

Hoteles 3 /4 - AD + X 6 dias | 7 noches

2.180€

Gran Tour de Sicilia

Hoteles 3*/4" + AD + X 8 dias (7 noches Induye visitas.

Croacia, Eslovenia y Bosnia

Hoteles 3*/4* + AD + X 8 dias ; 7 noches Incluye 7 comidas o cenas y visitas.

Oslo, Fiordos magicos y Bergen

Hoteles 3'/4' - AD + 🛪 2.215: 8 dias , 7 noches Incluye 6 comidas o cenas ivisitas y crucero por los flordos.



SOCIEDAD EL PAÍS DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024



Rosario Cubillos, en su domincilio de Vila-real. CARME RIPOLLÉS

Seis pacientes describen la angustia que sufren viendo pasar los días y aguardando a que les atienda un especialista o a ser operados en un hospital

Del juanete al cáncer: todo cabe en las eternas listas de espera

FL PAÍS Madrid

Cada vez hay más gente esperando una operación y cada vez los que esperan, esperan más. En la ultimo actualización de las listas de espera del ministerio de Sanidad se contabilizaron, el 31 de dielembre, 849.535 pacientes con una operación pendiente, 30,000 más que seis meses atras. La peor cifra desde que se llevan a cabo este tipo de registros. También aumentan los dias que estos enfermos tienen que aguardar: de 112 dias a 128 de media. En el caso de una consulta a un especialista, la media es de 101 días. Una de las causas del tapón es el aumento de una población cada vez más envejecida, con lo que necesita mas atención médica. Los expertos también añaden el paulatino deterioro de la atención primaria en los últimos años, lo que acarrea desvios y embolsamientos en el ninerario normal de los pacientes. Con todo, lo mas importante es que los 849.535 pa-

cientes arrastran durante meses historias que por lo general están llenas de dolor, incertidumbre o angustia. Desde un Juanete que te impide andar a una agobiante revisión oncologica que se retrasa. El PAIS ha reunido seis de estas historias.

Aida Castro, 33 años Cuatro meses para saber si el cáncer ha vuelto

En forma de cruel confesión, el servicio gallego de salud mantiene en la aplicación del móvil de Aida Castro este mensaje: "Fecha idonea: 20/12/2023". Se refiere al momento en el que esta mujer de 33 años tenía que haber sido revisada por su oncologa del hospital de Santiago de Compostela después de superar un cancer de mama el año pasado. Aida nada sabe todavia de esa consulta, marcada por los protocolos y guías chnicas para vigilar que la enfermedad no resurja. Después del alivio de sobrevivir a la cirugia y a la quimio, acumula cuatro

meses de angustia, quejas por escrito, desplantes administrativos e indignación: "Hasta te llegas a culpabilizar. Te preguntas: '¿y si soy una exagerada?, ¿y si no hago lo suficiente y pasa algo?".

Castro se encontró un bulto en un pecho a principios del año pasado. Fue a su médico de cabécera que la derivó rapidamente a Oncologia y todo fue bastante rodado, cuenta. El 7 de marzo de 2023 empezó la quimio y la acabó a mediados de julio. La operaron en agosto y poco después escuchó las palabras más deseadas: "Remision completa". La oncóloga le explicó que debia someterse a vigilancia con revisiones cada tres meses. En la ventanilla de Administración, llegó la sorpresa. "Quedas en buzon, te llegará un SMS". Es decir, ya te llamaremos. El 20 de diciembre, la fecha "idonea", fue a preguntar qué pasaba. "Llevamos mucho retraso, no sé cuando te van a citar". le confesó el personal administrativo. Puso dos reclamaciones y, aunque ambas las redactó de

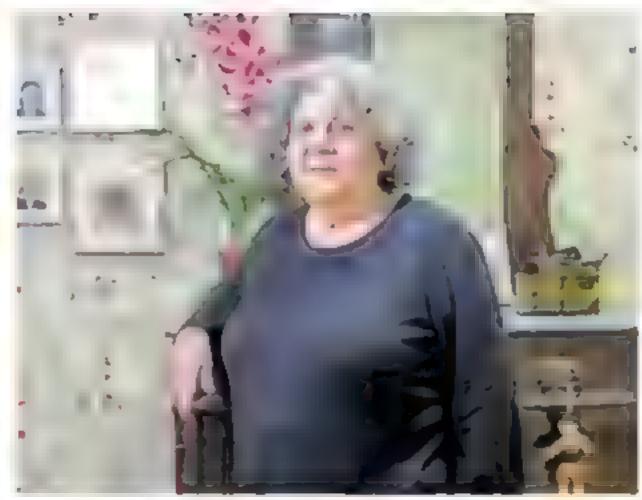
forma distinta, recibió la misma respuesta. Un corta y pega de libro que incluia esta frase: "51 presenta empeoramiento de su estado, no dude en consultario con su médico de atención primaria o acudir al servicio de urgencias".

Castro rie amargamente con el gentil ofrecimiento. Cuando se palpó el bulto en el pecho, ella se encontraba muy bien, recuerda. No se resignó pese a este despiante. Continuò con una reclamación ante la gerencia del hospital que dirige Eloína Nuñez, prima del lider del PP y expresidente de la Xunta, Alberto Nuñez Feijóo. En su escrito Castro se confesaba "absolutamente abandonada". A dia de hoy aun sigue esperando: "Si no lo arreglan por humanidad que lo hagan por economia: una metástasis va a salir más caro. Ya lo digo asi, con frialdad". Tiene claro que "el problema es de gestión, no de médicos". Los sanitarios, defiende, "te tratan de maravilla; el sistema, como si fueras un numero". Por Sonia Vizoso.

Jordi Rojo, 48 años Un año para quitar una piedra en el riñón

Jordi Rojo empezó a sentir a principios de 2021 molestias en las lumbares, Eran dolores que fluctuaban de intensidad pero que le permitian en todo caso seguir trabajando en su taller de tapicero del barrio de Sant Andreu de Barcelona, Conocia aquella sensación. Habia sufrido de piedras en el riñón en otras ocasiones. Sin embargo, esta vez era diferente. Cuando iba al lavabo, orinaba con normalidad. pero a los tres o cuatro minutos de volver a estar en movimiento se le escapaba de nuevo la orina. "No me habia pasado nunca", recuerda. "Estaba ingresando dinero en un cajero y me di cuenta de que me orinaba encima. No me podia aguantar", añade. Pídió cita con la doctora en verano de 2021 y al cabo de unos meses, a principios del año siguiente, le encontraron por medio de un TAC una piedra de dos centimetros. "Me explicaron que la piedra originaba las ganas de orinar y que se me escapara", relata. Por la tipologia y el tamaño de la piedra le anunciaron que no podria expulsarla y que los medicamentos no servirian para reducirla. Habria que realizar una litotricia, que requiere una sonda y utiliza ondas de choque para pulverizarla. Pero, como el proceso no fue considerado urgente por los médicos, este se alargó. Un año después de en-









De izquierda a derecha y de arriba abajo, Jordi Rojo, Mira Blanquer, Aida Castro y Pilar Agulled, a sattista / in torres / d corret / d. sattista

contrarle la piedra, a principlos de 2023, explica Rojo, se realizo la peticion de operación, "La piedra me molestaba y me produjo varias infecciones, pero el problema era que en ocasiones se me volvia a escapar la orina", subraya. Pidió acelerar los plazos para resolver el problema en el hospital Germans Trias de Badatona, donde estaba asignado, pero no hubo manera. "Me atendio primero el anestesista, pero hasta después de unos meses no me operaron". Fue en diciembre de 2023: casi tres años después de percibir las primeras molestias. dos años despues del diagnóstico y uno de Ingresar en la lista de espera. Por Bernat Coll.

● Rosario Cubillos, 66 años Un año para extirparle un tumor

Un malestar en la zona baja de la espalda puso en alerta a Rosario Cubillos, vecina de Vila-real, en Castellón. Corría diciembre de 2022, "Sentia mucho dolor al ir en el coche, por ejemplo", recuerda. Una radiografia determinó que el epicentro del dolor se localizaba en el coxis. Le recetaron calmantes. Acudió a sesiones de osteopatía. Pero el dolor aumentó. "Empezó a irradiarse a la pierna. No podia ni andar. Lievo meses durmiendo en un sillón, sentada, porque no puedo estar tumbada en la cama", detalla. Su médico de cabecera la derivó a traumatología hasta en dos ocasiones en menos de un año. Pero el especialista denegó la visita.

"Consideraron que no estaba para ir al traumatologo", comenta

Rosario interpuso tres reclamaciones en atencion al paciente de su centro de salud. Llego septiembre de 2023, "El osteópata me dijo que la lesión por la que me trataba a raiz de la radiografia ya tendría que haber curado. Así que decido volver al medico. Le due que, sin querer llorar, iba siempre llorando: por el dolor"

Aquí empezó la primera de las dos listas de espera: los seis meses que ha tardado en ser sometida a una resonancia en el Hospital La Plana de Vila-real, solicitada en septiembre de 2023 y realizada en febrero de 2024. En esa prueba "vieron que tenta un tumor de 21x18x15 milimetros" en dos vértebras que habia que extirpar. Su caso fue derivado a neurocirugia del Hospital General Universitario de Castellon. Una segunda prueba determinó que el tumor pellizcaba el nervio. "Voy con baston porque no tengo estabilidad y en breve necesitaré andador", explica. Llego la segunda demora. "En febrero me dijeron que lo sentian mucho, pero que la lista de espera para operar va de los tres meses a un año. y eso que soy preferente". Rosario convive "desde hace más de año y medio" con una mezela de dosis ingente de Palexia, Diazepam, Nolotil y Lyrica y con periodos de visitas dobles a urgencias enda semana para invectarse calmantes. Mientras, la esperanza de que la operen no muy tarde se desvanece dia a dia: "Segun me

dicen, es complicado que me llamen pronto". Por Maria Pitarch.

Pilar Agulled, 76 años Seis meses sin andar bien

Pilar Agulled celebró su cumpleaños la semana pasada en su casa de El Masnou (Barcelona) y nadie pudo regalarle lo que habia pedido: una solución para su pinzamiento en el nervio ciatico. "Siempre he sido una mujer activa, pero ahora apenas puedo caminar. Tengo dolores desde las lumbares hasta el tobillo izquierdo. Estoy mejor si estoy sentada o tumbada; pero no puedo estar encerrada 24 horas", se lamenta.

Abogada de profesion, ahora jubilada, su dolencia arranca hace un año y medio. Obtuvo una resonancia a través de su mutua porque en la sanidad publica, dice, le dieron "largas". "Volví con

las pruebas hechas y me realizaron cuatro infiltraciones que no funcionaron", dice. En abril de 2023 le prescribieron rehabilitación, pero tras un mes "sin mejorar" le dieron el alta porque no surtia efecto. En julio visitó a un neurocirujano, y el pasado 7 de noviembre la admitieron en la lista de espera para una operación. "Me dijeron que me llamarían en enero, y de momento sigo igual"; cuenta. Tras tres reclamaciones. la llamaron en marzo para realizar el preoperatorio. Sin embargo, la intervención definitiva sigue sin llegar. "Yo vivo sola y se me cae la casa encima. Me duele v andar es un martirio". Para paliar la situación coge el coche cuando puede aunque sea para desplazarse unos metros. "Voy al centro de mayores. Alli me distraigo un poco porque se está haciendo muy largo". Por Bernat Coll.



Ana Aparicio, en Madrid. PABLO MONGE

Ana Patricio, 54 años Dolor paralizante que dura casi cuatro años

Ana Patricio lleva desde la pandemia esperando que alguen le alivie un dolor de espalda. Causado por un quiste presionando un nervio, es tan fuerte que le han dado la baja en su trabajo en Correos. No puede caminar mucho, tampoco estar mucho rato de ple. Si se sienta, duele; si se recuesta, también.

Para evitar las largas listas de espera, eligió que la atendieran los especialistas del Hospital de La Princesa y no del Ramón. y Cajal, su centro de referencia. Consiguió que la operaran en noviembre de 2021. Pero, cinco meses después, volvieron los calambres. En agosto de 2023, le programaron una cita en la Unidad del Dolor de La Princesa. Pero la primera cita, que quedó pactada para julio de 2024, fue cancelada hace poco mas de un mes. La razon: un lio burocrático. Ella podia elegir un especialista, pero no acogerse a la Unidad del Dolor. "Hemos procedido a anular su cita La Unidad de Dolor no es un servicio abierto a libre elección. Deberá dirigirse a su centro de referencia", reza el esento que llegó a su buzón. De este modo, con el dolor a cuestas, Patricio ha tenido que comenzar de cero. Ha vuelto al Ramón y Cajal La cita con el traumatologo, el primer paso para llegar a la Unidad del Dolor, es para junto de 2025. "SI en agosto me hundi por tener que esperar casi un año, imagina cómo estoy ahora", dice. Y anade-"Una lista de espera te paraltza la vida". Por Ana Puentes.

Mira Blanquer, 63 años 413 dias esperando una operación en el pie

Dar un pasco es un suplicio para Mila Bianquer. Nacida en Cocentalna (Valencia), la operaron de los juanetes de cada pie hace más de dos años. Uno, el derecho, quedo bien; el otro, no. "Yo seguia notando molestias en el pie izquierdo", lamenta, así que volvio a iniciar el ciclo medico. Visitó al de cabecera, la derivó al traumatologo y este le dijo que la tenian que intervenir otra vez. Desde entonces, Blanquer ha apuntado los dias que lleva esperando: 413.

El dolor y los calambres en el pie son una constante. La herida, además, le produce un efecto negativo indirecto, y es que hay otras partes del cuerpo que se debilitan por forzar el paso. "Como no camino bien, las rodillas y la espalda se resienten y se me hacen callos en los pies" explica.

En la primera cirugia, Blanquer se acogió al plan de choque para reducir las listas de espera que permitia a los pacientes operarse en centros medicos privados que colaboraban con la sanidad publica valenciana.

Vistos los resultados desfavorables, para la segunda intervención decidió no repetir la experiencia y declinó el ofrecimiento. Por Pau Alemany.



Una adolescente vapeando en Londres, hábito que no se prohibirá a las nuevas generaciones, el pasado marzo. Touga AKMEN (EFE)

La norma británica que prohíbe fumar a una generación se ha tomado cuando ya se han agotado las medidas efectivas

La última bala en la lucha contra el tabaco

P LINDE / R DE MIGUEL Madrid / Londres

Desde hace casi dos décadas, una escala mide los esfuerzos de los paises en su lucha contra el tabaco. Reino Unido está en lo más alto de esta lista, empatado con irlanda en 82 puntos sobre 100. En las islas británicas han aplicado casi todas las medidas que se han mostrado efectivas para reducir el número de fumadores, y con gran éxito: solo un 13% de los bratánicos mantiene el habito, prácticamente la mitad que en España. Ahora, recurren a la última bala: prohibir fumar a toda una generación. En su caso, los nacidos desde 2009 en adelante ya no podran comprar cigarrillos, una medida que se pondrá en marcha en 2027, cuando esos chavales que ahora tienen 15 años cumplan 18. Ni ellos ni los nacidos despues podrán ya, en teoria, comprar cigarrillos en sus vidas.

En la práctica, habrá que ver cómo se desarrolla. Ningun pais en el mundo ha puesto en marcha una medida semejante todavia, más allá de pequeñas iniciativas, como la de la ciudad de Brookline, cerca de Boston (Estados Unidos). Nueva Zelanda iba a ser el primero, a partir de este mismo año, pero un cambio de Gobier-

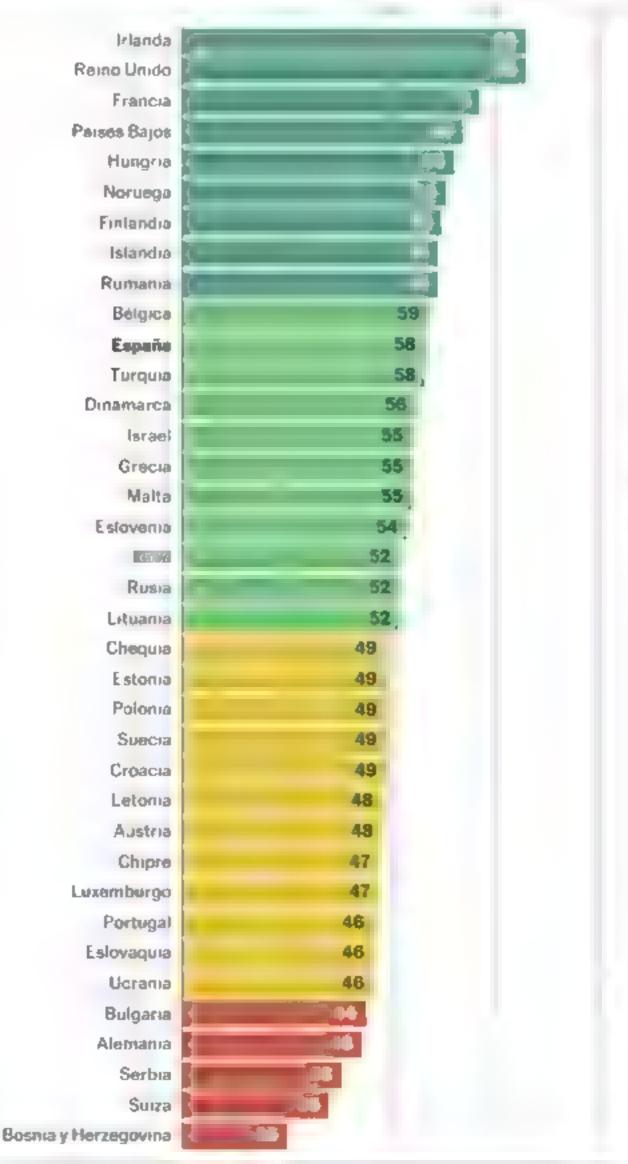
no desbarató los planes. Así que Remo Unido se convertirá en pionero. La norma, impulsada por el conservador Rishi Sunak, tiene un apoyo social mayoritario y el respaldo de la oposición laborista, pero mas de 150 diputados del partido del primer ministro -entre abstenciones y votos en contra- la desafian, bajo el argumento de que se trata de un ataque a la libertad que discrimina entre adultos, ya que (aquellos que hoy ya tienen 18 años podrán seguir comprando cigarrillos sin problemas).

España está lejos de ese debate. En la misma escala antes mencionada (cuya última edición se publicó en 2022) se situaba en el numero li de Europa, con una puntuación de 58 sobre 100, por detras de los británicos, los paises nórdicos, Paises Bajos, Francia, Hungria, Rumania y Belgica. La nueva hoja de ruta que el Ministerio de Samdad y las comunidades autonomas han aprobado este abril tiene el objetivo, precisamente, de devolver a España a los puestos de cabeza: llegó a estar séptimo tras aprobar la regulación contra el tabaco en 2010.

Son muchas las medidas pendientes antes de plantearse siquiera una ley tan drastica como la que va a aprobar el Reino Uni-

Índice de control del tabaco

Ano 2021 De 0 (menos control) a 100 (mayor control)



do. El empaquetado neutro de las cajetillas es la primera que ha puesto en marcha Sanidad, algo que ha probado una reduccion en el consumo en la veintena de países ya en vigor

Tras esta, España tiene mucho por avanzar -si se compara con su entorno- en lo que respecta a impuestos. Suponen algo más del 79% del precio final, pero hay países, como Dinamarca, donde supera el 96%. El precto medio en España de una cajetilla es, segun Tax Foundation, de 4,5 euros, algo menos que la media europea (5,4), pero muy inferior al de paises como Irlanda (13,4) o Francia (10,2). El próximo paso que quiere dar Sanidad es un numento de las tasas, que tendrá que acordar con el Ministerio de Hacienda, que es el que tiene las competencias.

Otros productos

Equiparar legalmente las nuevas formas de fumar ~como vapeadores o cigarrillos electrónicos- al tabaco convencional, más medios en campañas y deshabituación son otros deberes pendientes antes de dar el paso de la prohibición generacional. Los expertos en la lucha contra el humo la consideran, sin embargo, una meta alcanzable y necesaria. "En dos o tres años Espana debería estar preparada para implementaria", dice Esteve Fernández, jefe de la Unidad de Control de Tabaco del Instituto Catalán de Oncología (ICO). De hecho, una iniciativa ciudadana lo planteó en el Parlamento Europeo, pero no fue aprobada. Como explica el eurodiputado socialista Nicolás Gonzalez Casares, estan a la espera de que la Comisión publique su propuesta para la revisión de la Directiva de productos del tabaco, que lleva unos años estancada.

"La industria va siempre por delante, siempre busca resquicios, y la prohibición es al final la

Ex PAIS

forma para que no los encuentre", opina Rodrigo Córdoba, médico de familia y miembro del Comité Nacional de Prevencion del Tabaquismo. En Reino Unido, el lobby tabaquero ha intentado a toda costa frenar la nueva lev: intentò convencer, sin éxito, al Gobierno para que elevara la edad legal para fumar de 18 a 21 años, en vez de optar por una medida tan drástica como prohibir en seco la venta a las siguientes generaciones.

Se abren ahora varios debates. como hasta qué punto será util-"No tengo nada claro que esto vaya a funcionar", dice Roby (prefiere no dar su nombre), de Londres a punto de cumplir los 18. Lleva ya fumando más de dos años, "Las mismas trampas que hemos utilizado hasta ahora seguiran funcionando, aunque aprueben esta ley". El truco es tan viejo como el mismo vicio: dar con un amigo que ya sea mayor de edad, o utilizar a alguien de la pandilla con más rasgos físicos de adulto. "En los supermercados no puedo comprar cigarrillos, pero ya tenemos controladas varias tiendas donde nos los venden sin problemas", cuenta el Joven. En menos de dos años, sin embargo, el Gobierno británico autorizará a la policia para imponer multa de hasta 120 euros en el acto al establecimiento que proporcione tabaco a menores.

Mónica Perez Rios, del Grupo de Tabaco de la Sociedad Española de Epidemiología, explica que las politicas de control de taba-

quismo "deben funcionar como un conjunto". "Son paquetes de medidas y para las estrategias tobacco end game [se suele emplear en inglés la estrategia de poner fin definitivo al tabaquismo], tienen que darse una serie de condiciones, como una prevalencia muy baja del tabaquismo, por debajo del 15% y un importante apoyo, como muestra en Reino Unido la consulta publica en la que más del 60% estaba de acuerdo. En España no se sabe, pero leyes anteriores, como la de 2005 y la de 2010, tuvieron un gran respaido", dice la experta

Otro debate es el de la libertad de los adultos ante la adicción al tabaco. La respuesta mas dura a este argumento llegó en Reino Unido de la mano de Chris Whitty, el director jefe de Salud de Inglaterra, una de las voces más relevantes y con mayor autoridad durante los duros años de la pandemia de covid. "La gente que comienza a fumar a edades muy tempranas ve como su capacidad de elegir desaparece, porque abandonar el habito es extremadamente dificil. Así que todos aquellos que se proclaman defensores de la libertad para elegir deberian estar en contra de la idea de crear miles de adictos que acabarán murlendo o que tendrán por delante muchos años horri-

Trasladado a España, los expertos en derecho sanitario consultados por EL PAÍS dudan del encaje constitucional que podriu

El 60% de los británicos dijo estar de acuerdo con la norma

En España podría interpretarse que hay una discriminación por razón de edad

El vapeo en el Reino Unido se usa para dejar el hábito de fumar

tener prohibir fumar a partir de una fecha de nacimiento. Fernando Abellan, de Derecho Sanitario Asesores, cree que una vez que las personas son adultas, la edad "no deberia ser un factor limitante para el ejercicio de según qué derechos". Con la salvedad de los menores, para el resto, la norma deberia ser, a su parecer, igual para todos: "La edad forma parte del estado civil. Aquí habria una discriminación por razón de edad que chocaria con el artículo 14 de la Constitución Española".

En parecidos terminos se expresa Juan Francisco Pérez, vicepresidente de la Asociación de Juristas de la Salud: "Si alguien entendiera que vulnera el principio de igualdad, podria incluso presentar un recurso de amparo al Tribunal Constitucional y creo que tendría recorrido. [La prohibicion de fumar a partir de una edad] es una propuesta sin duda novedosa e interesante, pero quizá necesitariamos un periodo de madurez para evaluaria"

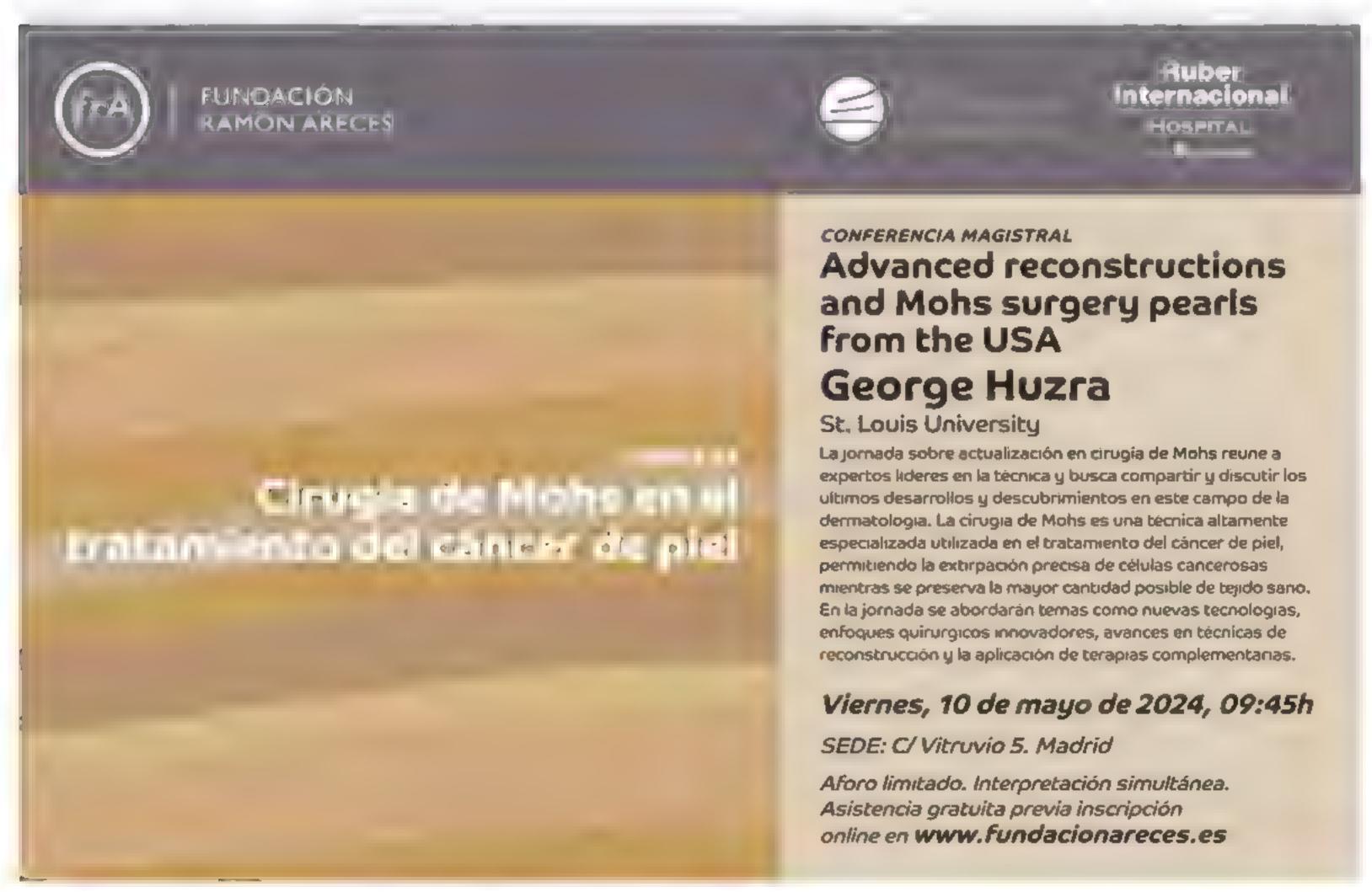
La nueva lev britanica no incluye la prohibicion al vapeo, que en ese país se utiliza como herramienta de deshabituación tabáquica. En España, los chavales se inician cada vez mas jovenes y es más probable que los que vapean acaben fumando de adultos. Arturo Ríbes, presidente de la Unión de Promotores y Empresarios del Vapeo, cree que lo que se deberia. hacer es prohibir la venta del vapeo en tiendas no especializadas: *En 2019 habia una incidencia de

menores que vapeaban inferior al 1%. Se vendia exclusivamente en nendas especializadas y no existia cigarrillo electrónico desechable. En 2021 entró eigarrillo electrónico desechable y en 2022 subió al 3,6%. Si analizamos qué ocurrió es que el desechable se habia popularizado y nos encontramos que se vendia en todas partes".

Mahi trabaja en turno de manana detrás del mostrador principal de un conocido supermercado en el oeste de Londres. A sus espaldas, un montón de cajones cerrados con llave que guardan cajetillas de tabaco de diferentes marcas, "Exigimos la presentación de algun documento de identidad que demuestre que los compradores tienen más de 18

años" explica.

- ¿Y para eso otro?, pregunta el corresponsal, señalando varias estanterias llenas de cigarrillos electrónicos y vapeadores. A diferencia del tabaco convencional, esta nueva modalidad -la más popular entre los adolescentes britanicos - se muestra abtertamente a los consumidores, "También. Deben dar una imagen mayor de 18 años para comprarios", responde Mahi. El subconsciente le ha hecho admitir que los controles no son tan severos con uno y otro producto. A pesar de que sus defensores lo enarbolan como una herramienta para dejar de fumar, lo cierto es que, cada vez mas, es la puerta de acceso a una adicción por parte de los más jóvenes.



Pablo Álvarez Astronauta

"No buscan genios, sino todoterrenos"

El primer español preparado para viajar al espacio en 30 años espera su misión

NUÑO DOMÍNGUEZ. Madrid

Tras un año de preparación, el ingeniero Pablo Álvarez (León, 35 años) está a punto de convertirse en el primer astronauta español en más de tres décadas (Pedro Duque se graduó en 1993), y el único que por ahora podrá lograr el sueno de Ir a la Luna. La Agencia Espacial Europea (ESA) celebra mañana su nueva promocion de astronautas en Colonia (Alemania). Los cinco elegidos recibirán su ansiado parche identificativo en el que ya estaran desplegadas las alas que simbolizan que son parte del cuerpo y que les pueden asignar una mision. Pendientes de este cometido quedan 12 reservas. incluida la bióloga molecular española Sara García. El Gobierno vincula este hito al aumento de su contribución a la ESA hasta los 300 millones de euros anuales entre 2023 y 2027.

Josef Aschbacher, presidente de la agencia, decidirá en mayo quién de los cinco nuevos astronautas será el primero en viajar a la Estacion Espacial Internacional (ISS) en 2026. El resto serán asignados a mísiones posteriores hasta 2030, año previsto de jubilación de la base orbital. A partir de esa fecha, y si tienen una carrera larga -- Álvarez aspira a estar de servicio "25 o 30 años"—, es probable que lleguen también a la Luna, aunque primero fran alguno de los siete astronautas veteranos de la clase de 2009, con más experiencia de vuelo.

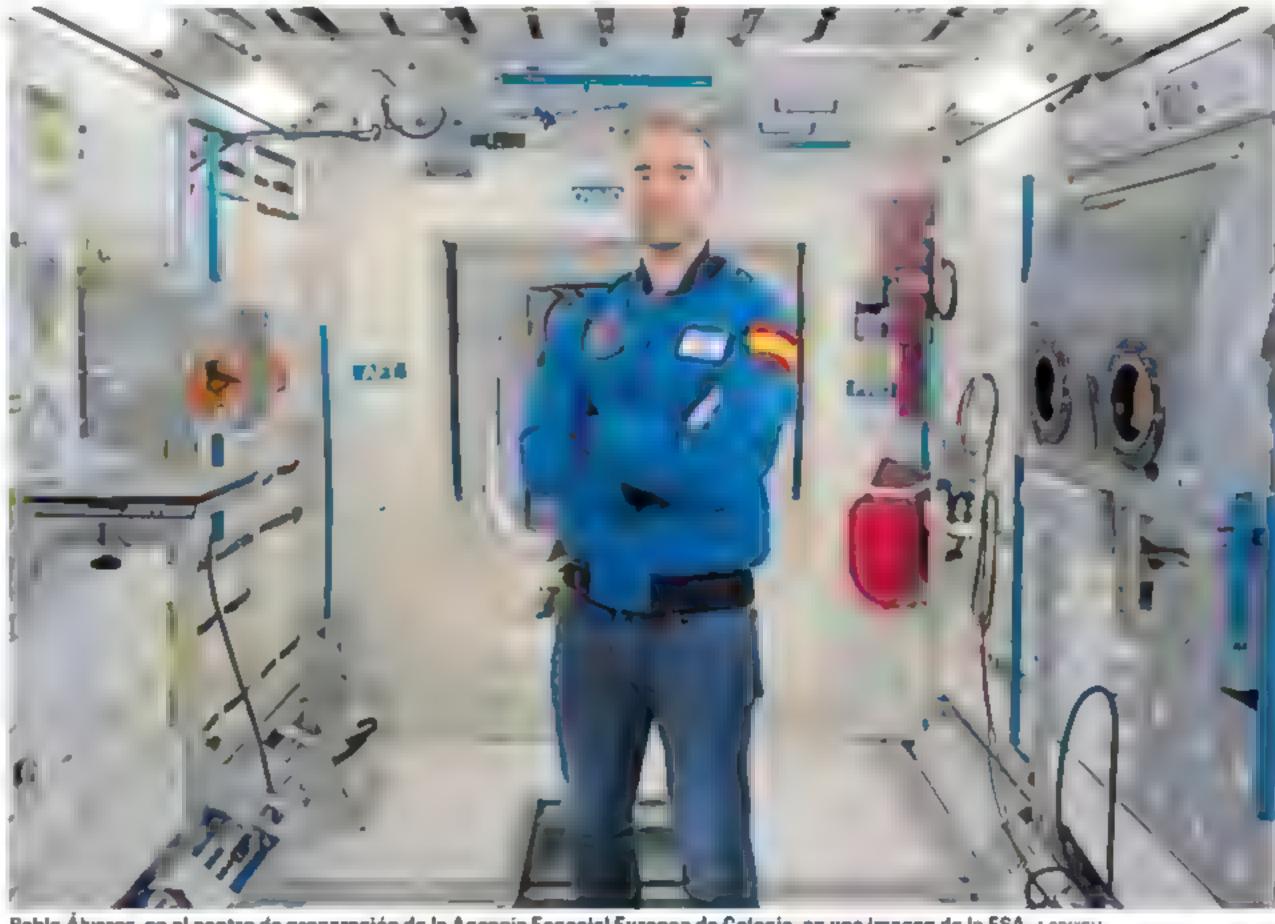
En esta entrevista por teleconferencia, el astronauta relata como ha sido su año de entrenamiento y qué hay que tener para poder viajar al espacio.

Pregunta. ¿Ha aprendido a coser heridas?

Respuesta. Si, claro, También cosmologia, astrofisica, mecánica orbital, ingeniería, mecánica de fluidos, psicología, biología, sistemas de la ISS, ley espacial, estructura de la ESA y la UE.

P. A los astronautas les ponen notas, ¿pueden suspender?

R. Si. Hay examenes, hay notas y dependiendo de lo que saques en algunas cosas puede ser que te elgan para una actividad o no. Hay asuntos muy enticos como las actividades extravehiculares [caminatas espaciales] o manejar el brazo robótico, en las que tienes que asegurarte de que el riesgo es el minimo, y entonces si que las evaluaciones son bastante serias. Precisamente esta última semana



Pablo Álvarez, en el centro de preparación de la Agencia Especial Europea de Colonia, en una imagen de la ESA. Acomen

tenia examen de brazo robótico y. además, hemos tenido el examengeneral de todo el año.

P. Ya se siente astronauta?

R. Sí Es un año que te cambia. Me siento preparado para cualquier cosa que venga, incluso para una misión espacial. Y sé que ahora tengo muchas más herramientas para superar esos retos.

P. ¿Oué ha sido lo mas duro?

R. Quizas todos los viajes y las horas que tienes que echar. Porque muchas de las actividades no puedes hacerlas aqui, en Colonia. Hemos estado en Italia, Holanda. el mar del Norte. Houston, haciendo entrenamiento de supervivencia en Pirineos, varios meses en Alemania aprendiendo ruso. Lo más dificil es compaginar tu vida privada y tu trabajo. Pero he podido ir a España en Navidades y Semana Santa. Y los fines de semana

"Orbitaré a 28.000 kilómetros por hora. Seria humano tener miedo"

"En un lanzamiento te cuesta respirar, notas que todo se aplasta"

generalmente los tenemos libres. P. ¿Qué se siente cuando te meten en la centrifugadora?

R. Lo que haces es simular el lanzamiento y la reentrada en una misión espacial. Tú te sientas, se cierra la cápsula y es como si estuvieras en el cohete. Hay una cuenta atrás, y cuando llegas a cero, la sensación es que tienes todo el empuje de un cohete en tuespalda. Acelera superrápido y sientes que vas hacia adelante a toda velocidad. Te cuesta respirar, notas que todo se aplasta. Si un brazo normalmente pesa ocho kilos, pues a seis veces la gravedad terrestre te pesa 48. Cuesta muchisimo moverse. Estás así unos 15 minutos. Cuando deceleras, tu sistema vestibular [el relacionado con el equilibrio y el control espacial| no entiende muy bien qué es lo que esta pasando y la sensación es que estas dando muchisimas volteretas hacia adelante. Impresiona, sobre todo, porque es muy fuerte y dura bastante tiempo.

P. También les dejaron en el valle de Aran en pleno invierno.

R. Sí, nos dueron que hicieramos un refugio cada uno, nos asegurásemos de que no habia nadie a 100 metros a la redonda y que durmiéramos ahí. Es una expemencia curiosa dormir solo a 10 grados bajo cero, a 2.000 metros de altura, con toda la nieve, con

todos los ruidos de la noche. Tuvimos suerte y se podian ver las estrellas; era precioso. Y luego el resto de dias estuvimos entrenando otras cosas como hacer fuego. gestionar la humedad, la hipotermia o afrontar una fractura o un esguince. Todo el tiempo nos ponian en situaciones de emergencia ficticias, igual temas que rescatar a alguien o buscar a un compañero que se habia perdido siguiendo sus huellas en la nieve. Nos metieron en un lago cuando afuera estábamos a cuatro grados bajo cero. Se trata de simular situaciones de emergencia y desarrollar tus habilidades de liderazgo o de seguir al lider.

P. ¿Ha sentido miedo?

R. De momento no, pero tampoco me preocupa. Voy a subtrme a un cohete Falcon de 70 metros de altura; un aparato que me va a mandar fuera del planeta. Voy a orbitar a 28.000 kilometros por hora, a dar una vuelta a la Tierra cada hora y media, a vivir seis meses en microgravedad en un lugar donde lo que te separa del espacio exterior son tres milimetros de aluminio. Voy a salir al espacio exterior con el traje espacial. Imaginate la sensación de salir y ver la inmensidad del universo a un lado, la Tierra al otro. Y luego vuelves a esos 28.000 kilometros por hora, frenas, ves el plasma en

la ventana durante la reentrada. y caes en medio del océano esperando que venga un barco a rescatarte. Yo creo que sería muy humano tener miedo en algun momento.

P. Hay una idea de que para ser astronauta hay que ser un superhumano, pero la mayoria, incluido Pedro Duque, su antecesor y presidente de Hispasat, dicen que en realidad lo que hace falta es ser "supernormal".

R. Totalmente cierto. Lo más dificil es la variedad de cosas en las que tienes que ser bueno, desde actividades bajo el agua a cosas más teóricas y partes muy operativas de cómo reaccionas en situaciones de emergencia. Este trabajo tiene tantas aristas que no se buscan supergenios, sino gente a la que les puedas dejar en cualquier situación y sepa salir adelante. No buscan un genio en matemáticas o física, sino gente todoterreno. El primer dia nos dijeron: "No destacais en absolutamente nada, pero tampoco teneis ninguna flaqueza evidente".

P. ¿Cómo se va a sentir cuando se gradue?

R. Imagino que muy contento. Pero algo que tenemos los astronautas es que siempre miramos hacia adelante. Yo creo que el dia 23 ya estaré pensando, bueno, ¿y ahora qué?



Y TE REGALA DINERO
PARA TUS VACACIONES





PUELO * HOTEL



Mallorca Vueto + 7 noches
Blue Sea Piscia Adults On y 3*
Media pension 392



Gran Canaria Vuelo + 7 nochee

Apartamentos Corona Roja 3*

Todo inc. vido 337 €



Tenerife Vuelo + 7 noches

Hote Parque San Anton o 4*

Med a pension 407



Menorca Vuelo + 7 noches

Aptos Los Lentiscos By MiJ 2⁶

Alhyamiento con cocina 369

(





Tailandia 12 dias
Phuket Phy Phy Krabi y Bangkok
Viaje combinado 995



Japón 10 des Osaka, Kioto y Tokto Viaje combinado 1.161c



Vietnam 11 dies
De Hand a Saigon
Va,e combinado 1.795€



Cuba o dies Le Habane y Varadero Viaje combinado 933 c



MOTELES DE PLAYA



Mojácar Hotel Best Indalo 4* Media pensión



Salou

Hotel Best San Francisco 4*

Media pensión



70€

499€

Roquetas de Mar Hotel Best Sabinal 4° Todo incluido



La Pineda
Hote: Best Sol d'Or 3*
Todo incluido 65€



CARLET (NUNIO - HOTEL - TRASLADOS)

37€



Punta Cana Vue o + 'noches
Vista Sol P Cana Beach R & Sna 4*
Todo incluido 1.019c



Riviera Maya vuelo • * noches
Grand Sunset Pincess 4*
Todo Incluido 1.948€



CRUCIAOS

Mediterráneo Alisas
Costa Pacifica
desde Valencia



Mediterráneo s das MSC Fantasia desde Valencia 629€







Muguruza se va, siempre a su manera

La tenista española cuelga la raqueta a los 30 años, después de un curso de reflexión y de haber completado una exitosa carrera que la condujo a la cumbre de su deporte y a grandes títulos

ALEJANDRO CIRIZA Madrid

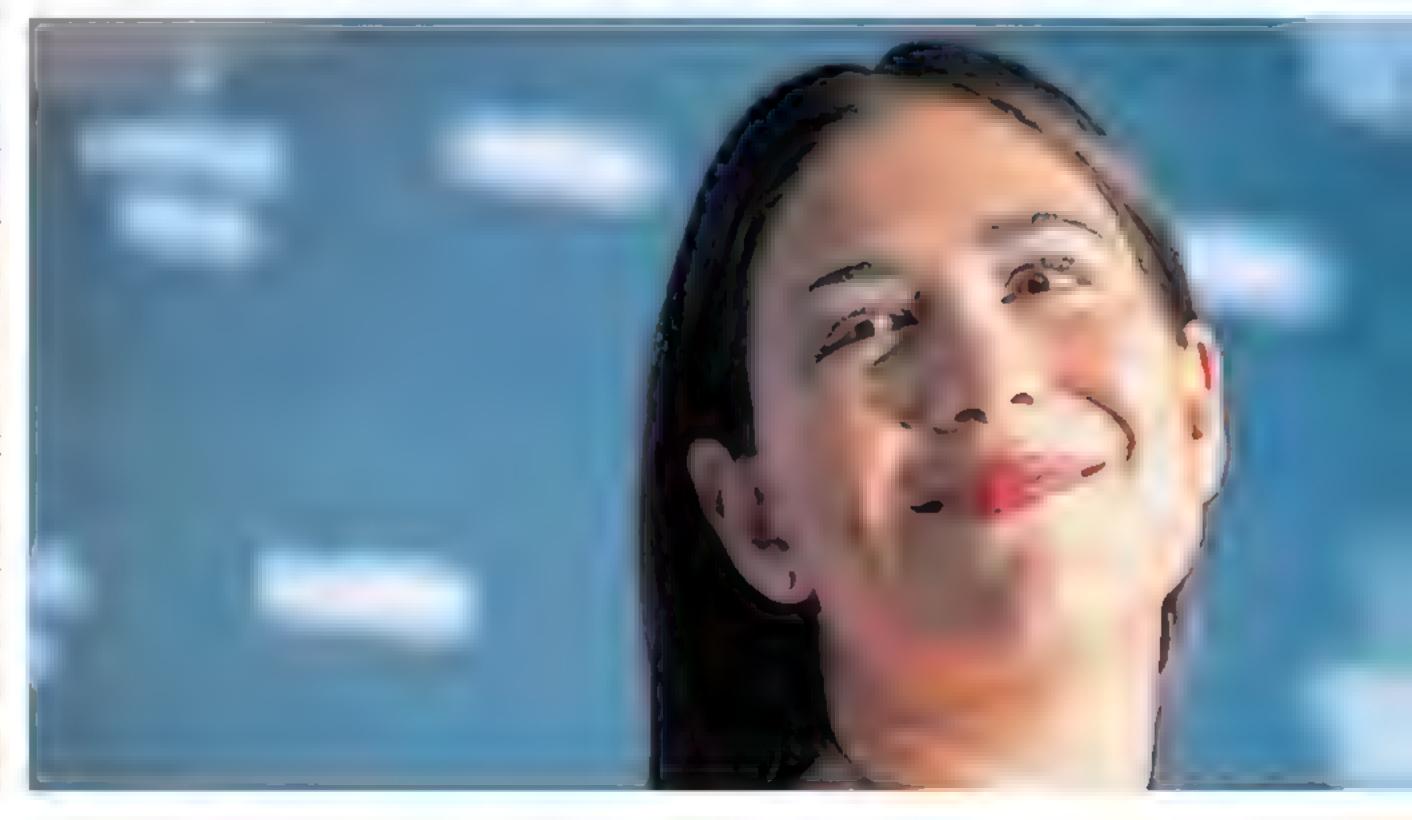
"Hasta agui he llegado", decia ayer Garbiñe Muguruza, que a sus 30 años y después de haber descubierto la vida más alla del tenis. cuelga la raqueta. Lo hace a su manera, cuando y como ella quiere. Con una Impresionante carrera a sus espaldas. Lucen en sus vitrinas un Roland Garros (2016), un Wimbledon (2017) y una Copa de Maestras (2021), ademas de haber tocado el cielo del circuito con el numero uno que alcanzó en su apogeo profesional. Es ya, pese a su juventud, uno de los grandes simbolos del tenis español, huerfano de heromas desde que Arantxa y Conchita diesen el paso a un lado. Pero ahí llegó ella, jugadora singular, temperamental y especial, con un juego atronador y sus características idas y venidas. Derribó a las hermanas Williams, y nunca quiso aceptar el camino que le imponia el dogma: la genialidad son momentos, recuerdos uniços, y su naturaleza le guio por esa via, en contra de la opinión popular. Jamás quiso ser una más, sino que simplemente fue ella misma, "Garbi, Garbiñe". Termina el viaje, intenso a más no poder. ¿Corto? De ninguna manera. A los tres años ya sostema una raqueta en las manos.

"Siento que ha llegado el momento. Estos meses de parón han sido claves. Cuando volvi a casa, recibí el descanso con los brazos abiertos y cada dia que pasaba me sentia mejor. No echaba en falta la disciplina ni la dificultad del dia a dia del tenis; iban pasando los torneos y me di cuenta de que las cosas habian

cambiado. Todo lo llevamos al máximo, y por eso ahora disfruto de que no sea así, extremo. Me apetece mirar el siguiente capitulo, y no el del tenis, que ya es pasado. Si me hubiese dicho que iba a conseguir tanto, lo

hubiese firmado. Es increible", explica este sabado de abril en el Palacio de Cibeles de Madrid, en el marco de la apertura de los Premios Laureus y después de una meditada decisión que se consuma tras un año alejada de

su deporte por iniciativa propia. Entonces necesitaba parar, coger aire y pensar, y gracias al nuevo dia a dia se dio cuenta de que hay un más allá de la pista, de ganar, de la adrenalina y también de las rutinas esclavizantes y de



Garbiño Muguruza Exnúmero uno y campeona de dos grandes

"¿Que podía haber ganado más? Y también menos, ¡no te fastidia!"

La española reflexiona sobre las expectativas y el éxito, y dice tener ganas de iniciar la nueva vida

A. C Madrid

"Estoy primaveral, ¿eh? No iba a venir de negro, que esto no es un funeral". Florida de arriba abajo, Garbiñe Muguruza (Caracas, 30 años) toma asiento para departir con EL PAÍS instantes después de anunciar el final de su carrera. Y se la ve feliz, plena, libre

P. Extenista...

R. ¿Extenista ya? ¡Pronto empezamos, no me lo puedo creer! [risas]. Me retiro con 30 años y tal vez sea algo extraño, pero ha sido una decisión progresiva. Desde que competí en Abu Dabi [7 de febrero de 2023], no he vuelto a jugar. Bueno, alguna pachanga, pero no en serio. He recibido muchas señales de que ya era la hora de terminar, sobre todo porque cuando me alejé de la pista me sentó muy bien.

P. Liberada?

R. St, y aliviada también, de la exigencia, del sacrificio... Simplemente quiero hacer otras cosas.

P. Sigue el camino contrario a la gran mayoria, que estira el chicle todo lo que puede. R. Cada uno tiene su timing en la vida. Es muy importante también saber cuando dejar paso y cambiar. Yo también tengo esa sensación de, ostras, que soy joven y quizá podría aferrarme más, pero hay que saber cuando irse. ¡La vida empieza! ¡Que esto no es un funera!! Hay que celebrar un carrera, porque si de niña me hubieses dicho que iba a conseguir tantas cosas. lo hubiese firmado inmediatamente; eso es con lo que me quiero quedar, la verdad

P. ¿Y qué le dice aquellos que piensan e incluso le reprochan que podia haber ganado más?

R. ¡Y menos, no te fastidia! Claro que podra haber conseguido más, y me quedo con las ganas de haber jugado bien de una vez en Madrid [risas], de haber ganado en Australia, donde me quede a las puertas, y de muchas otras cosas, pero al final todo pasa por una razón, y yo estoy feliz,

P. ¿Ha terminado harta?

R. Cuando paré de jugar, es verdad que estaba un poco agotada mentalmente y era como. chicos, vámonos ya a casa, tengo que descansar, no fluyen las cosas. Y le voy a explicar: antes también influyó lo del covid, porque cuando no jugué durante ese paron de seis meses pensé: 'oye, pues esto no está tan mal. Así que le perdi el miedo a tomarme un descanso, y cuando lo hice no echaba de menos competir y fue como: this is it [esto ya esta]. Obtuve una respuesta de manera natural, no fue que un dia me desperté y dije: 'mira, no...'. He terminado cansada, con mucho desgaste mental y fisico también, porque también tengo muchos problemas físicos. La disciplina que hay que tener para mantenerse es durísima, casi insostenible.

P. ¿Considera que, de alguna

forma, no se ha sido del todo justos con usted?

R. No, para nada. No me siento incomprendida, lo que ocurre es que la gente de afuera [del tenis] tiene una vida muy diferente y desde ahi es muy complicado ponerse en la piel de otro. No me he sentido incomprendida, sino que las expectativas que se han tenido conmigo han sido grandes, y eso en cierta forma me gusta, porque la gente creia que era capaz de hacer más cosas. Todos sabemos que hay que tener una piel dura ante el mundo de las opiniones y aguantar, resistir siempre

P. ¿Siente que ha podido llevar las riendas como ha querido?

R. St, creo que sí. Una va adaptándose a las situaciones, pero en ese sentido me voy muy contenta. Lo he conseguido.

P. ¿Y continúa teniéndole alergia a los conceptos de regularidad y constancia?

R. ¡No! ¡Cómo no, la palabra constancia! Tenia que salir... [risas] ¡A ver, que cada entrevista es diferente! [más risas]. No, a ver. Mi tenis nunca fue un tenis constan-

la erosión mental de la élite

A contracorriente, Muguruza adopta la dirección opuesta mientras la mayoría intentan prolongar todo lo posible el trayecto, ella decide abreviarlo. Es suficiente, dice. "De lo que más orgullosa estoy es de haberio conseguido, de haber resistido; el resistir a esos momentos de dificultad, a todos esos malos momentos, y tambien los buenos,

Garbiño Muguruza, ayer en el Palacio de Cibeles de Madrid, JUAN BARBOSA



porque también te pueden dejar un poco descolocada", prolonga. "Todos sonamos con ganar Grand Slams, Hegar a la cima, ser maestra... Asi que siento que he conseguido muchos sueños. No entiendo muy bien cuando se hace historia, si consiste en ganar 25 grandes, pero yo he hecho mi historia, que ha sido fantastica. Ha sido una decision propia, me hacia falta, ha sido una respuesta a lo que me hacia falta, a lo que sentia. Ha sido fácil, porque he ido tomándola poco a poco", prosigue la exdeportista, que a corto plazo tiene en mente multiples planes para Trecuperar el tiempo perdido"; entre ellos, "hacer cosas comunes, estar con mi gente, casarme, formar una familia è incluso tener un perro, que parece una tonteria pero hasta ahora no podia hacerlo. No soy una persona que se quede sentada", prosigue.

Dice que una vez que frenó, se apagó definitivamente la llama. Telefoneó a su preparadora. Conchita Martinez, e inició el parentesis que le abrió los ojos hacia un nuevo enfoque vital. "Lo tenia claro cuando veia que pasaban los dias y no deseaba ir a los torneos. Hay algunas cosas que echo de menos, pero ya no tengo esa chispa: la presion y

El dato

3

Wimbledon, Roland Garros y
Copa de Maestras. Tres son los
grandes títulos cosechados en su
carrora por Muguruza, que llegó
a ser la numero uno mundial

te, pero si fue de grandes victorias y grandes éxitos, y yo lo prefiero así. Prefiero ser una jugadora de finales y de Grand Slams que de cuartos en muchos torneos, si le digo la verdad. Mi juego era así, pero es que mi personalidad también lo es; soy explosiva, alegre_Y cuando no es no, pero ojo, que ha dado sus frutos.

P. En su dia decia que en la pista hay que ser un poco actriz. Algunos dias lo consiguió, pero era más bien un libro abierto, ¿no?

R. Habia dias que aguantabas y te decias por dentro: 'venga va, Garbiñe, no gesticules, que no se te note que estas enfadada o como sea'. Pero hay días que la competición te supera. Al final, este es un deporte individual y estás tú sola contra tu contrincante, contigo y con el mundo entero; entonces se nos nota, claro. A veces lo conseguí, pero las que no... Ya lo visteis.

P. ¿Qué sello tenístico deja?

R. Creo que he sido una jugadora con mucha determinación en los momentos importantes. Voy a decir solo cosas positivas, ¿eh? Creo que he tenido esa determinación y que también he sido talentosa y valiente. Esas tres cosas han sido mis fuertes, y mis debiles no las voy a decir... [risas].

P. Lo que sí dijo siempre es que tenia otras inquietudes más alla del tenis y su profesión.

R. Al principio era como un caballo de los carruajes, que les ponen las cositas esas en los ojos y solo van hacia delante, concentrados, en su autopista, pero conforme pasa el tiempo sabes cuándo priorizar, cuando estar más o menos concentrada... Siempre he aprovechado las oportunidades que me ha dado el tenis, pe-

"Me siento aliviada. La disciplina que hay que tener para estar ahí es casi insostenible"

"Me lo tomaba todo a vida o muerte, y esa vida que llevaba no era del todo sana"

esas mil cosas...", trasmite con una sensación de paz, recordando que irrumpió en las alturas como un relampago y que de inmediato se ganó un espacio propio, desafiando a las Williams desde el principio - tumbó a las dos: Serena en la final de Paris, y Venus en la de Wimbledon- y eligiendo una ruta propia, en vez de la que se le imponia desde el exterior. No fue una competidora regular, pero en realidad nunca fue su meta e hizo una apuesta arriesgada, solo apta para mentes intrépidas: fiarlo todo a una cuestión de momentos.

Ninguno como el hito de Wimbledon, cuando inclinó a la legendaria Venus con un recital -redondeó ese duelo con 6-0- y accedió al palmarés más exclusivo del tenis. "Esa final es unica. La historia del tenis se formó ahi, asi que no hay nada mas allá. Es lo maximo que puedes conseguir", precisa. Tampoco se olvidará la parabola con la que selló un año antes el cruce definitivo en Roland Garros contra Serena — "Garbiñe luega muy blen, es muy inteligente, pero la verdad es que nunca la habia visto rendir a este nivel", dijo la estadounidense-, ni la campanada final en Guadalajara (Mexico), escenario de su cumbre maestra. Así era ella, tenista de grandes ocasiones.

"Hay que saber superar los malos momentos, saber sufrir y atravesar la tormenta. Siempre hay que resistir, nunca debes dudar de ti misma", comentaba entonces a este periodico. Y repite el verbo en este adios. Tocó techo Garbiñe y se sació. No ha vuelto a pisar una pista, o al menos no en serio. Y se retira feliz, sin la frustración que acompaña a muchos jugadores. Garbiñe ha sido Muguruza de principio a fin.

ro, ¿por qué no hacer esas cosas de moda o tele que te proporciona el tenis?

P. ¿Tiene ya un plan concreto en mente? ¿Qué va a hacer?

R. Estoy abierta a muchas cosas, tanto en el deporte como en muchos campos. Pero es pronto todavia. Ahora lo que quiero es no hacer nada, descansar y vivir la vida. Soy una persona activa, así que me vereis, estaré presente por ahi.

P. Pero, por ejemplo, ¿sabe qué va hacer luego, después del acto, o mañana?

R. No tengo ni idea, la verdad. Solo sé que algo voy a beber... Pero solo algo, ¿eh? No, es broma, si yo no bebo nunca.

P. Algun tequila, quizá. Por lo menos tras lo de Guadalajara.

R. Bueno, de vez en cuando un margarita en una cena... Pero no, bebo poco. Me siento rara, porque ahora es como: now what? ["y ahora que?] Así que con calma. Debo digerir todo esto y ver. No hay que hacer nada, tan solo vivir el momento. Me lo tomaba todo a vida y muerte, y esa vida que lievaba no era del todo sana.

TONI NADAL

Verla jugar era espectacular

dos al tenis, de que Garbiñe Muguruza ha anunciado su retirada. Supongo que ha sido una decisión largamente meditada, ya que su último partido oficial lo disputó en febrero del 2023 en el torneo de Lyon. Este dato indica que en este ultimo año, la gran tenista española ha debido albergar sentimientos de extrañeza y de incomodidad, aunque solo sea por comparación con los años no tan lejanos en los que protagonizo

cabo de enterarme, como muchos otros aficiona-

muchas de las crónicas deportivas de nuestro país.

Se retira a los 30 años, una edad que en otras décadas hubiera sido totalmente normal, pero que, en la actualidad, y a tenor de los cambios que se han producido en nuestro

deporte, se percibe como prematura.

Mi primer sentimiento, como amante del tents y conocedor del circuito profesional, ha sido de cierta tristeza por pensar que no podremos verla más en el circuito tenístico femenino. Pero una vez leidas sus declaraciones, no me queda más remedio que aplaudir una decisión que no debe haberle resultado nada facil —pasar página a una

epoca tan importante, nunca lo es—. Parece ser que Garbine no está dispuesta a seguir renunciando a ciertas cosas, corrientes según ella, que la competición le impedia disfrutar.

Para la mujeres que quieren ser madres, e intuyo por sus palabras que éste tal vez sea su caso, la competición se convierte en un gran impedimento. Me alegro, sea cual sea la circunstancia, de que haya tomado una decisión que, a buen seguro, la hará más feliz

do una tenista con un físico envidiable. Poseedora de una excelente técnica en todos sus golpes y de un juego agresivo.

verla jugar al tenis era verdaderamente espectacular. Después de su brillante victoria en Roland Garros en 2016, ante la otrora casi imbatible Serena Williams, se desató tanto en el mundo del tenis como en la prensa deportiva una oleada de profunda admiración y la sensación de que se avecinaba una nueva época de oro para el tenis femenino español. En aquel inolvidable partido, nuestra tenista no sólo fue capaz de derrotar a la jugadora norteamericana, sino que consiguió desbordarla y dar la sensación de que ella era, incluso, superior. Era facil deducir que nos encontrabamos ante la futura numero uno mundial y que, dada su juventud, tan solo 22 años, lideraria el ranking por muchos años. Esos vaticínios de verla en el puesto más alto se cumplieron sólo unos meses después al alzarse campeona, también, en el prestigioso torneo de Wimbledon.

La realidad, sin embargo, fue que Garbiñe, a partir de ese momento, no logró mantenerse estable. Su juego se fue mostrando algo mas errático e impredecible y pasó a combinar buenas victorias con inesperadas derrotas. Cuando una tenista demuestra el brillante nivel que ella desplegó en esos dos años, 2016 y 2017, hay que pensar que esa falta de regularidad se debio mas bien a posibles contradicciones interiores que a cuestiones puramente tenisticas.

MI memoria, sin duda, se va a quedar con muchisimos momentos en los que disfruté con su tenis y celebré sus merecidas victorias. Hoy he recuperado algunos en mi ordenador y he vuelto a admirar la belleza de su juego y el elevadisimo nivel que consiguió desplegar ante las rivales más difíciles de los últimos años. Solo me queda estarle agradecido por todo ello y desearle lo mejor en esta nueva etapa que empieza a partir de ahora.



Muguruza, con el trofeo de Roland Garros en 2016, astro



Cuthbort marca ol gol del Chelsea, ENRIC PONTCUBERTA (EFE)

Semifinales de la Champions femenina

El Barça se queda seco ante el Chelsea

El conjunto azulgrana, vigente campeón, cede en la ida tras un partido errático e impreciso

IRENE GUEVARA Barcelona

Emma Hayes tenta un plan impecable para el Chelsea: neutralizar el peligroso ataque del Barcelona, desesperarlo hasta la saciedad y lograr una victoria con sabor a venganza. Jamás el equipo blue habia vencido al azulgrana. Esta vez, quizas contra todo pronóstico, quizás de manera inesperada, el Chelsea venció al Barca en casa, en Montjuïc, delante de 36.428 espectadores que, atormentados. presionaron a la árbitra y al equipo rival con su ruido (0-1) en la ida de semifinales de la Champions. Por primera vez, se intercambiaron los papeles de victima y verdugo. El Barcelona estuvo errático en sus pases, ansioso, sin poder de decisión ni de construcción de juego. Hubo instantes de lucidez, pero el sol que alumbró Montjuïc al inicio del partido terminó escondiendose detrás de las nubes.

El escenario de ambos equipos destacó por su contraste, con simulitudes —ambos técnicos, tanto Jonatan Giráldez como Emma Hayes, marcharán de sus clubes este verano—, pero grandes diferencias, Mientras el Barcelona

llegabs en ebuilicion en busca del poquer de titulos -con la Supercopa en el bolsillo, la Liga a punto de caramelo y ya en la final de la Copa de la Reina contra la Real Sociedad el próximo 18 de mayo-, el Chelsea aterrizaba en la montaña mágica de Montjuic en pleno bache. A las blues la suerte no les sonreia, y el destino se alelaba de sus objetivos: perdieron la final de la Copa de la Liga contra el Arsenal hace tres semanas, pero hace dos también cayeron en semifinales de la FA Cup contra el Manchester United. Y. además. con la gran baja de la estrella, Sam Kerr, afectada por la pandemia de lesiones de ligamento cruzado.

Pero nada pudo pararlas contra el Barcelona. El camino de ambos equipos, distinto. Pero la motivación, la misma: unas deshacerse de los fantasmas, otras rozar la gloria, con ambos entrenadores con la esperanza de dejar el mejor legado posible.

Se abrio por segunda vez el escenario olimpico de Montjule para el equipo de Giráldez, Las bengalas, los canticos y el olor a humo recibieron al bus de las azulgrana. Con un once de gala y con Alexia Putellas de suplente, sería en el banquillo. En el campo les esperaba un rival valiente, con sed de venganza: jamas habian logrado —en sus tres encuentros anterioFl equipo de Giráldez nunca encontró la fluidez en su juego en Montjuïc

Las barcelonistas buscarán remontar la próxima semana en Stamford Bridge

Aitana Bonmatí: "Ellas juegan sucio"

La desesperación inundo el campo de Montjuic, que más que una montaña mágica, esta semana se ha alzado como un lugar maldito. Y eso que hecía cinço años que ningun equipo ganaba al club culé en su propia casa. Y menos con un partido lleno de interrupciones por parte del Chelses que obligaron a la árbitra a añadir nueve minutos en la segunda parte, entre pitidos y quejas de los aficionados cada vez que una jugadora rival permanecía durante un rato en el suelo. "No soy partidana de estas

interrupciones. Ya habiamos hablado de que el Cheisea jugaba así. Para mi juega sucio. Habiamos avisado a las árbitras. Pero no depende de nosotrze, porque por mucho que nos empeñemos, si la árbitra quiere permite que se tiren y pierdan tiempo, tenemos que aprender a jugar así", analizó Artana Bonmatí tras el duro encuentro. Irene Paredes tampoco se sorprendió: "El año pasado nos hicieron lo mismo, y lo hemos visto desde el principio".

Una derrota que desperto

la desesperación entre las jugadoras. Un centro del campo gobernado por el Chelsea, un área rival imposible de penetrar y una punteria que no estuvo de parte de las azulgrana. "Nos ha faltado gol, que es lo más importante. Se han hecho muchas cosas bien, pero hay muchas otras que debemos mejorar", comentó Paredes. "Cuando tienes la necesidad de ir a por el partido, te precipitas", explicó Giráldez.

En el otro encuentro de ida de semifinales, el Lyon remontó al PSG: 3-2.





BARCELONA

CHELSEA

Montjuie: 36 428 espectadores

Barcolona: Cata Con One Battle (Lucy Bronze, or by Paredes Engen Potellas m. 63) Rolfo Bonmaty, Waish, Guijarro: Hansen, Parallueto y Mariona Caldentey (Vicky Loper, m. 73)

Chelses: Hampton, Ashley Environce, Jose Carter, Buchanan, Miamb Charles: Erin Cuthbert, Leopola Rytting Kanaryd, Lauren James (Catarina Macario, m. 73), Musken, y Mayra Ramwez (Guro Reiten, m. 92)

Goles: 0-1 M 40 Cuthbert

Arbitro: Stephanie Frappart, Amonestó a Paredes y Gugarro

res- derrotar al Barcelona, El equipo de Emma Haves tapó el medio campo con eficacia y solvencia, y en las ocasiones en las que las azulgrana pisaban el área rival, se topaban con las blues plantadas y condensadas delante de la joven portera Hannah Hampton. Ni la rapidez de Salma Paralluelo -más imprecisa de lo habitual- ni la omnipresencia de Aitana Bonmati lograron atravesar el frontal del area, el más desprotegido, pero tampoco pudieron romper la barrera que construyó Hayes con un gran cometido: incomodar al Barcelona, su propia casa, en un gran escenario.

Las azulgrana no lograron construir su juego. Irene Paredes animó al equipo alzando el brazo, e Ingrid Engen, rocosa en su nuevo papel esta temporada como central, fue la única capaz de frenar la potencia de Mayra Ramirez y Lauren James, que se entendieron a la perfeccion liderando y coordinando el ataque del Chelsea. Pero no pudo parar a la capitana Erin Cuthbert que, tras un pase de Sjoeke Nûsken, atravesó la blanda defensa azulgrana para meter el primer gol del partido en la porteria de Cata Coll. Giráldez corrió al vestuario con el pitido del final de la primera parte. Nervioso, apuntó en su libreta mientras salía del recuadro de entrenadores para dar indicaciones constantemente El Barcelona necesitaba un cambio.

Pero el volantazo no llegó durante la segunda parte. Con la banda derecha desaparecida (errática Ona Batlle y ausente Caroline Graham Hansen), el Barcelona no encontraba su espacio. Y un penalti anulado por fuera de juego posicional no ayudó a que las azulgrana levantasen la cabeza. El tiempo corría entre la revision del VAR y Jessica Carter tirada en el suelo por un disparo de Paralluelo que impactó en su cabeza. El Barcelona se abandonó a una revulsiva Alexia, a una joven Vicky López y a una Patri Guijarro recolocada de central, que no pudo aguantar el juego de cuerpo de Mayra. Y también se abandonó a remontar en Stamford Bridge la proxima semana para seguir vivas en la Champions, para revalidar el titulo y para mantener el trono en Europa. Emma Hayes sonrió: su plan funcionó a la perfección.

El clásico

Laporta apuesta al Bernabéu para convencer a Xavi

Una victoria ante el Madrid podría mantener al técnico en el banquillo del Barça

JUAN I. IRIGOYEN Barcelona

Joan Laporta desconfiaba de Xavi. Y no tenia ningun recelo en asumirio publicamente, a pesar de la amistad, que segun ambas partes, mantenian. "Pienso que debe tener un poco más de recorrido antes. Ahora el club requiere experiencia", explicaba el actual presidente durante la campaña en 2021. Por entonces, el banquillo azulgrana estaba en manos de otro mito del barcelonismo, Ronald Koeman, tampoco del agrado de Laporta. De hecho, cuando el Barça no encontraba ni juego ni resultados, noveno en la Liga a seis puntos del lider, el Real Madrid, el maximo directivo fulminó al neerlandes. No tenta plan B. Deco, hoy director deportivo. en aquel entonces buen consejero del Barça, sugirio el nombre de Xavi Hernandez: "Tiene espalda, conoce el club y el entorno". En noviembre de 2021, Xavi reemplazó a Koeman. Cuatro meses más tarde, en marzo de 2022, el Barceiona goleó al Mudrid en el Bernabéu: "Hemos vuelto", celebraron, en aquel momento, los azulgrana. "Cuando ganas 0-4 en el Bernabéu y con esas sensaciones es lógico que digas cosas como que el Barça ha vuelto", reflexionó Xavi. Dos años después, los azulgrana

regresan a Chamartin (21.00, Movistar) atrapados en el tiempo: Xavi ya anunció que deja el club y Laporta sigue sin encontrar entrenador

Nada más regresar a la presidencia, la idea de Laporta era apostar por un técnico alemán. Entre sus preferencias estaban Hansi Flick, Julian Nagelsmann y Thomas Tuchel. También amagó con incorporar a Andrea Pirlo, hoy en la Sampdoria, octavo en la Serie B italiana. No tardó en descartarlo.

Hoy Laporta vuelve a pensar en la via alemana, influenciado por su amigo y representante Pini Zahavi, agente de Flick. El vestuario, sin embargo, no ve con buenos ojos al expreparador del Bayern Munich, campeon de la Champions en 2020. "Para eso que se quede Xavi. Sus entrenamientos, por lo que nos cuentan, no son muy buenos. Y no habla castellano ni ingles", asegura uno de los veteranos de la plantilla azulgrana.

Flick, en cualquier caso, no está descartado. Laporta escuchó a sus asesores personales y miró al Brighton de Roberto de Zerbi. No le convenció. El nombre de Rafa Marquez, apuesta de la actual junta para el Barca Atletic (segundo, a seis puntos del Deportivo en la Primera RFEF), siempre ha estado sobre la mesa y vuelve a ganar enteros. El mexicano acepta el reto. "Creo que una oportunidad asi no le puedes decir que no. Y si llega, en ese momento, Intentaré estar disponible y tratar de hacer lo mejor posible", dijo cuando se enteró de que Xavi habia anunciado que dejarra el Barcelona al finali-



Xavi, en la rueda de prensa de aver, Tom ALBIR IEFE!

zar la temporada. Mientras Jorge Mendes, presente en los mercados de fichajes del Barça desde que regresó Laporta, insiste en poner en el banquillo azulgrana a alguno de sus protegidos, como Sérgio Conceição (Oporto) y hasta Jose Mourinho, a Deco, director deportivo azulgrana, le gusta Thiago Motta (Bolonia), pero más le seduce la idea de un técnico como Luis Enrique. "La realidad di-

ce que es muy dificil cruzar nuestros cammos. Ahora necesitaran entrenador, pero yo tengo por norma cumplir mis contratos", se descartó el asturiano.

A pesar de que considera (y asi se encargo de dejarlo claro) que el representa mejor el estilo azulgrana que Xavi —"sin duda yo", sacó pecho—, Luís Enrique tiene claro quién tiene que mandar en el vestuario de Montjuïc. "Espero

y deseo que Xavi siga siendo el entrenador del Barça muchos años más, pero no es una decision mía". Una premisa con la que de alguna manera coinciden Laporta y su núcleo duro. Y así se lo sueltan, a veces en broma, otras en serio, al técnico cada vez que se lo cruzan.

Xavi, por su parte, no acostumbra a ser demasiado categórico con cumplir su decisión de abandonar el club. Aunque hay gente en su entorno que le insiste en que se marche —"Un año sabático, no; dos", le aconsejan—, Xavi es más ambiguo: "A dia de hoy, nada ha cambiado". Siempre la misma coletilla: "A dia de hoy".

"No hay reunión prevista con Laporta. No me han citado", contó el técnico

Flick no gusta en la plantilla y Rafa Márquez vuelve a ganar enteros

"¿Tiene previsto encontrarse con Laporta esta proxima semana para hablar de su continuidad?", le consultaron a Xavi en la previa del clásico, "No hay ninguna reunión. No me han citado", resolvió. Y acto seguido, remató: "Y eso no es importante. Nos jugamos el título de LaLiga. En caso de no ganar, ya será muy dificil". Después de que el PSG lo echara de la Champions el pasado martes en los cuartos de final, una derrota en el Bernabéu marcaría el final de una temporada irregular en el juego, sin éxitos deportivos. El adiós del técnico catalán, sin embargo, parece en el aire. A dos años del "hemos vuelto" de Xavi y compañía, Laporta retorna al Bernabeu (con las "ganas de volver a veros", segun su cartel de campaña que colgó el Madrid) como empezó su regreso al Barça: sin tener claro su entrenador

Fede Valverde, la navaja suiza de Ancelotti

LORENZO CALONGE Madrid

El Madrid viajó en diciembre a Alemania a cerrar la fase de grupos de la Champions en un duelo contra el Unión Berlín intrascendente. Y aun así Fede Valverde fue titular. Al descanso, Carlo Ancelotti consideró que ya habia trotado lo suficiente, y decidió sustituir-lo para darle algo de tregua, pero el uruguayo torcio el morro en el vestuario. No lo ocultó, todavía quería un poco más.

En realidad, se trató de uno de los contados descansos que el italiano le ha dado al medio, el único de la plantilla que ha participado en los 45 partidos y, con diferencia, el que mas minutos acumula (3.665), "Es un futbolista de equipo. Esto es determinante en el hecho de que siempre lo puse. Aporta donde lo ponga, por eso es insustituible", valoró ayer el técnico.

Desde la primavera de 2022, Valverde, de 25 años, se ha convertido en una suerte de navala sulza de Ancelotti. Alcanzó la titularidad camino de la última Champions ejerciendo de extremo postizo, oficia habitualmente de interior, acompañó en el doble pivote a Kroos y ha sido hasta esporádico lateral derecho. Paso de no marcar a clavar golazos en serie y, de nuevo, a no ver porteria al retrasar algo su posición. Pero desde hace dos años, siempre Valverde sobre el césped, como en Manchester. A partir de la hora de encuentro, sus gestos agonisticos resultaron evidentes. Vinicus no pudo más, Rodrygo necesitó relevo, Carvajal reventó, pero ahi siguió él hasta el final. "El rival [City] juega mejor. Mentalmente, te metes atrás y es jodido. Además de cansarte, la cabeza te mata por estar corriendo detrás de la pelota", confesó Valverde, que renunció a lanzar el quinto penalti.

Subido a la ola de la euforia, Ancelotti no encontró ayer ninguna pega para Valverde. "Su temporada es la de la continuidad", subrayó. A principios de año, sin embargo, sí dejó una reflexión interesante, mitad futbolistica, mitad humana. "Pienso que puede mejorar cuando tenga más personalidad y carácter Es una persona muy humilde que entiende que es fuerte. Este perfil, en cierta manera, es bueno. Prefiero un jugador

humilde a otro arrogante, pero a veces tener un poco de arrogancia te hace ser más fuerte de carácter", argumento el de Reggiolo.

En las tres ultimas campañas, ha habido tantos Valverdes como ha necesitado Ancelotti. Se hizo con la titularidad en el curso del doblete ortilado a la derecha convertido en un tres en uno: corriendo la banda hacia arriba (de un pase suyo metió Vini en la final de París), hormigonando el medio y auxiliando a Carvajal. A principios de la temporada pasada, le puso deberes publicos: "Si no marcas 10 goles, rompo el carné", le dijo. Y pasó de un tanto en la 2021-22 a 12 en la siguiente. La colección de zurriagazos antes del Mundial causó asombro. Y en esta, sus obligaciones sufrieron

otra variación. La arquitectura del equipo le llevó a no estirarse tanto en ataque y escoltar más a Kroos. Solo lleva dos dianas.

La estadistica certifica esta version más contenida, remata menos a puerta (0,7 por choque el curso pasado —1,1 antes de Mundial— y 0,4 en este); da un pase menos en el último tercio (19,8 el año anterior y 18,9 en este); y recupera más (de 4,1 a 4,7), segun Opta.

A principios de temporada, en Valdebebas lo notaron algo disperso, como si le costara arrancar el motor. La apuesta de Ancelotti por él, sin embargo, nunca ha faltado. Tampoco cuando a principios de 2023 atravesó por un trance personal muy delicado, al conocer él y su pareja que su embarazo probablemente no llegaria a buen puerto, desgracia que no se confirmó. Con Carletto, pocas certezas ha habido mayores que la titularidad de Valverde, de lo que toque. Un multigremios.

DE ÁREA A ÁREA ALFREDO RELAÑO

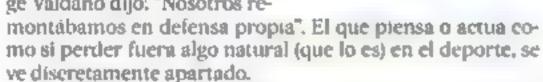
Jugar como nunca, ganar como siempre

n aplauso inmenso espera al Real Madrid esta noche, cuando salte al campo para el clásico. La eliminacion del City ha sido saludada con un entusiasmo equivalente al de las mejores ocasiones historicas. En el Madrid, ganar (o eliminar) viene a ser rutina, por eso el diapasón de la euforia sólo se dispara en contadas ocasiones.

La paradoja es que ganó a contraestilo, embotellado, haciendo algo que le ha molestado cuando lo ha tenido enfrente, y eso ha ocurrido muchisimas veces. Pongamos que en media docena de partidos en el Bernabeu por temporada. Un buen y sabio amigo donostiarra me tinteó al final del encuentro: "Cuando lo hacía la modesta Real en el Bernabeu era cerrojazo y antifutbol. Ahora se llama bloque bajo (je, je, je) y es época gloriosa. ¡Viva Mourinho! Pero, en serio, felicidades" Otro buen y sabio amigo, este madrileño y atlético, me tuiteó, laconico: "Choltsmo".

Entonces, me dicen, ¿por qué esta tan contento el Madrid? Pues en primer lugar porque eliminó al vigente campeon, un

equipo que tras conquistar el triplete el curso pasado invirtió 247 millones en refuerzos frente a la sola baja de Gündogan. Tambien porque el rival era Guardiola, Pero, sobre todo, porque el Madrid tiene su ADN¹ la resistencia a la derrota. Algo que implantó DI Stéfano y que sigue siendo su distintivo, un valor reconocido incluso entre sus peores enemigos. El Madrid nunea pretendió provocar sindrome de Stendhal, sino ganar. En él sólo perviven los jugadores que no conciben la idea de perder. Es la condición sine qua non. A veces pierde, claro que sí, pero la idea es insoportable. En la presentación de uno de mis libros, El Ultimo Minuto, Jorge Valdano dijo: "Nosotros re-



Rodrygo, tras el gol al City, EP

Eso provoca el furor de las remontadas célebres del Bernabeu, con un ataque desaforado, "en defensa propia". En el Ethad la defensa propia fue defensa numantina, del tipo que històricamente le hemos achacado a la Real (desde tiempos de Benito Diaz, en los cuarenta) y ahora al Atletico del Cholo. Ante un equipo superior, el Madrid asumió ese papel con el coraje y la unidad de propósito que emplea en las remontadas, sólo que esta vez aplicado a defender una porteria, no a atacar la otra.

Pasó las de Cam, pero mereció reconocimiento la forma en que estrellas de grandes naciones futbolisticas (Brusil, Inglaterra, Alemania, Croacia, Uruguay...) se entregaban al sacrificio de la defensa colectiva, cuyos materiales son la atención, el compromiso, la humildad. Y tan fanaticamente como lo puedan hacer para marcar "el gol que falta" en el Bernabeu. Solo que eso lo hacen con el respuldo de un estadio-caldera en el que los rivales perciben los fantasmas de un pasado sin igual, y esta vez estaban en campo contrario, y ante un equipo superior.

Eso explica la explosion de jubilo. Nunca vi al Madrid jugar así, fue novedad, manejó un registro que no le conociamos y confieso que me resultó desagradable, pero lo encontré reconocible en su característica primordial: la resistencia a la derrota. Y no ensució el partido. Como guinda, ganó la tanda de penaltis remontando, un guiño a la tradición. Y con papel destacado de cuatro antidivos, suplentes en el reparto inicial de papeles para la temporada: Lunin, Lucas Vázquez, Nacho y Rüdiger.

El Madrid jugó como nunca y ganó como (casi) siempre. Eso sí, desde ahora habrá que ser más comprensivos con los que se embotellen en el Bernabéu. Y con el método Cholo.



Portu maros el cuarto gol del Girona, ALEX CAPARRÓS IGETTYS

32° jornada de Liga

Un deslumbrante Girona alcanza Europa

El conjunto catalán brilla ante el Cádiz y se asegura disputar una competición europea





CIRONA

CÁDIZ

Montilivi. 12 965 espectadores

Girone: Gazzaniga Eric David Lopez Blind Miguel (Armiu m. 76). Alexi Garcia: Yan Coulo (Pablo Torre, m. 86). Ivan Martin (Portu, m. 76, Herrera (Jihon Solis, m. 58). Savinho: y Dovbyk (Torri Villa m. 86).

Cadez: Conan Iza Dusou Victor Chust Lucas Pires, Ivan Alejo (Sobrino, m. 70) Ruben Alcaraz Alex (Escalanta, m. 46). Navarro (Guardiota, m. 86). Juanim (Chris Ramos, m. 46, y Mazi Gomez (Roger Mart), m. 70)

Golesci 1-0 M 8 Eric Garcia 2-0 M 21 Ivan Martin, 3-0 M 70 Dovbyk 3-1 M 80 Escalante 4 1 M 81 Porto

Arbitro: Alberola Rojas, Amonestó a Chust. Miguel y Alex Fernandoz, Var; Prieto Iglesias

RAMON BESA

El Girona ofició su ingreso en Europa por vez primera en su historia con una actuación deslumbrante contra el Cádiz. A falta de seis jornadas, ahora solo falta por saber en qué torneo competirá. una vez que se ha asegurado la Liga Europa. El futbol y la ambición, así como la clasificación (10 puntos por encima de la quinta plaza del Athletic), apuntan a la Liga de Campeones. El deseo de Montilivi se impuso a la necesidad del Cádiz, que en su pelea por la permanencia cada vez está más distanciado del Celta. El plantel andaluz fue un simple espectador del virtuoso despliegue del Girona.

El partido quedo finiquitado en una muy buena primera parte del equipo de Michel. Jugaron los blanquirrojos con agresividad y velocidad, imposibles de defender para el Càdiz, perdido en Montilivi. El ritmo del encuentro era tan diabólico como preciso resultaba el futbol del Girona. A uno y dos toques, los muchachos de Michel encontraban siempre

al jugador libre para tirar el pase y armar el remate ante Ledesma. La excelente obra colectiva quedó firmada por dos gotes y dos remates en menos de 40 minutos ante el asombro del Cádiz. Abatido cinco veces seguidas en campo ajeno, el Girona se ha hecho fuerte y bonito en Montihyi.

La estrategia se juntó con el preciosismo para certificar el 2-0. Eric García cabeceó un centro de Savinho a la salida de un córner preparado por el equipo tecnico e Iván Martin cruzo con un zurdazo un balon habilitado por un taconazo de Miguel. La confianza y seguridad del Girona, excelente en la ocupación de los espacios a partir de la presion y la profundidad, contrastaba con el miedo y la estrechez del Cádiz. Los puntos concedidos por el Athletic han alimentado todavia más el ansia del Girona por atrapar la Champions. El descanso, en cualquier caso, marcó un punto de inflexión para suerte del Cádiz.

El equipo de Pellegrino se animó a partir de la intensidad mientras el Girona perdia amplitud en el campo y reculaba hacia Gazzaniga. Los blanquirrojos son más reconocibles y admirables cuando no paran de atacar que en los momentos en que intentan descansar con la pelota como ya se advirtió ante el Atlético. A Michel no le gusta que su equipo administre un marcador favorable sino que exige que no disminuya la tensión competitiva y menos en Montilivi. La irritación del técnico fue en aumento porque el Cádiz rondaba el gol hasta que en una excelente maniobra Dovbik puso el 3-0 que tuvo que ser validado por el VAR.

No le sirvió de nada al Cádiz que marcara después Escalante en un córner porque acto seguido el propio Escalante comprometió a Ledesma y Portu marcó el 4-1. Ya no hubo mas debate futbolistico sino que se impuso una impaciente espera de la hinchada y del equipo por celebrar un exito sin precedentes: el Girona jugará en Europa. El reto es la Champions y el proximo rival en Montilivi es el Barça.

LALIGA EA Sports



LALIGA Hypermotion

Tonnesta	0 0	LUGATION
Атонавназа	0 2	Volladulid
Racing	0 0	Levente
yaka sea B	5 D	P de Fe rot
Eschi	2 1	Sporting
Нывысь	1 2	Zeregoze
Enpanyol	014:00	Andona
E bar	D16:15	All sergein
Eldense	D16:15	177.55
Millandés	D10:30	Burgon CF
Carriagena	1.20:30	Jwado

1.0	Leganos	63	36	4	12		4	.1
2 H	Velladolid	81	36	18			44	31
3.0	Espanyal	5-8	15	14	1,			46
4.4	Elliet	58	75	17	4	19	57	40
5.0	Eleha	57	36	16	9	19	JB:	35
4.6	Sporting	5.5	36	15	10	11	43	35
	Annuals.	-	15	4.	13	1	45	.10
K	ч р ь	r-1	35	ıı.	12	10	47	42
9	21	⊩a	36	15	9	7	45	50
0	Day F		35	15	包	2	4,	44
	y		36	15	16	- 11	δ_J	40
	respiration.	46	31,	Į.	10	18	32	36
	1-64-14	ďη	Ή	11	17	7	35	-4
- (11	9	35	ID:	14	٦	ili.	JÛ:
	Marie Control	đ	36	9	$\ \cdot f_j$	7	3.	27
	fr	40	35	10	10	15	27	44
	production by	ų	35	10	9	18	31	45
1	V vino	15	15	3	11	15	39	49
18.7	Amerobiota	37	76		143	17	33	45
20.4	Albinoute	38	35	В	12	15	40	50
21 *	Villarrant II	20	36	9	9	-Al	35	47
22 *	Anderes	35	35	3	-	18	27	42

LIGA F Primera división femerana

Ja	randa 34							
	Levante	2	4		Rae	M	adrid	
	Granada CF	2	1		Cost	la I	ejeti	
	Sp Huelya	q	ı		Elba	H.		
	Madrad CSF	2	ı		Athi	ple	c	
	Attetics	D12	-00		Rea	Be	ting.	
	Williams gal	D14	:00		S-(m)	IIa		
	Valencie	016	100		Ras	Şc	cenda	ď
	Las Planas	X18	:00		FC B	lant	elona	
11	D FC Largelens		67	2,	72	,	0102	
21	Rust Maeric		58	24		1	4-67	
3	Madrid GFF		46	24	14	Ą	6 53	14
6	Location		ā.	71	7	I	4 43	21
			47	25	17	6	5.3	
	h tite e		4	74	1	2	9 29	2
	16771		\mathcal{Y}^{\perp}	23	4	٦	9 44	4.5
4	May recorded		79	25		ı	8.00	44
-	or son Adele		F	74	Т		10, 37	4.
	10		d.	74	Т	5	7 18	14
11.	Valencia]	25	6	5	2 28	44

7 74 6 3 5 75 45

72 5 6 2 70 43

10 25 4 8 1 26 45

19 75 5 4 14 2 55

6 74 0 20 15 49

a distant o

V a va

15 v Real Setic

16 v. Sp. Hughra.

25 76175

in the section of the section

Mundial de F-1

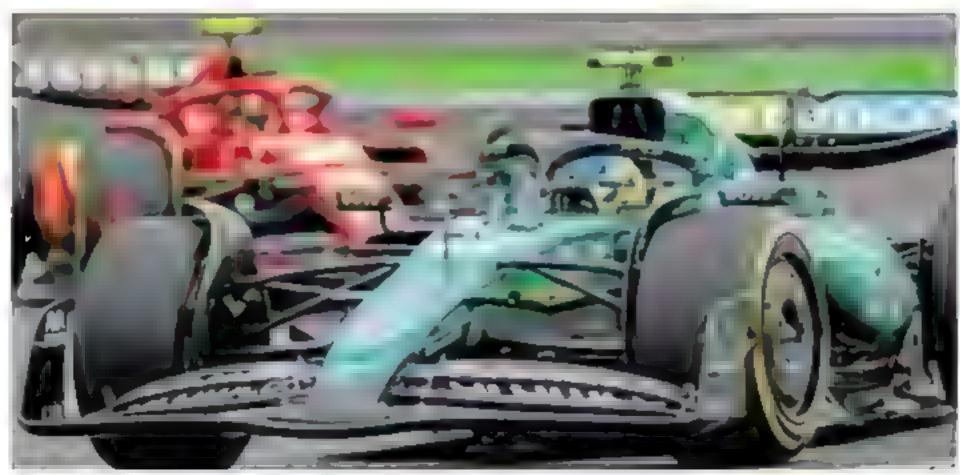
Shanghái, a la altura del betún

Verstappen gana la primera prueba al 'sprint' en un trazado oscurecido y polémico

ORIOL PUIGDEMONT

A este paso, no seria de extrañar que Liberty Media hiciera suya aquella descabellada idea de Bernie Ecclestone, el expatrón de la Fórmula I, que llegó a proponer mojar artificialmente los circuitos con la carrera en marcha, para tratar de aumentar el numero de adelantamientos. "¿Por qué no provocar la lluvia durante 20 minutos? El suspense estaria garantizado", se atrevió a comentar el británico. De esa declaración ha pasado ya más de una década y. aparentemente, en el campeonato corren otros tiempos. Sin embargo, los promotores del Gran Premio de China han decidido subirse. al carro de las infeiativas cantinflescas en el regreso del circuito de Shanghái al calendario, tras cinco años de ausencia.

En un arranque de imaginacion, los responsables de la pista decidieron aplicarle una capa de



Fernando Alongo, ayer en el circuito de Shanghái, PETER FOX (GETTY)

betun para oscureceria, una medida básicamente cosmética que dejó a todo el paddock en fuera de juego. Basicamente, porque la información que manejaban los equipos sobre las características del asfalto, esa que introdujeron en los simuladores, sirvió más bien de poco. Segun parece, el tratamiento se lievó a cabo el año pasado, con la intención de eliminar el polvo y mejorar la impermeabilidad de la mezola. Los distintos tonos de color existentes son el resultado de las pruebas que se han disputado desde entonces, que han desgastado unas zonas más que otras.

Normalmente, las escuderias reciben previamente una notificacion por parte de la Federacion Internacional del Automóvil (FIA) con todos los cambios relevantes que se hayan podido hacer en los circuitos. En este caso, el organismo no notificó nada. Pirelli, el suministrador de neumáticos del certamen, también se encontró el regalo al llegar a Shanghai, el miéreoles, y llevar a cabo su habitual inspeccion del asfalto.

La pista, que será completamente reasfultada con vistas al año que viene, albergo la primera cita al *sprint* del año; una carrera cuyo voltaje fue aumentando con el paso de las vueltas, y que terminó con el triunfo de Max Verstappen, y con una gresca muy vis-

tosa entre Carlos Sainz (termino el quinto) y Fernando Alonso, que se vio obligado a abandonar despues de un roce con el madrileño, que provocó un pinchazo en la goma delantera derecha de su Aston Martin, Nada más terminar, Alonso le recriminó a su compatriota que no le dejara espacio en una maniobra de adelantamiento, durante el fragor de la batalla que libraron el uno contra el otro. Sainz, por su parte, calificó como "un tanto optimista" la maniobra de defensa del asturiano nada más ser superado. "Ataqué a Fernando y consegui adelantarle bien. Luego, creo que él hizo un movimiento un tanto optimista para devolvérmela, y eso le ha costado la carrera a él v a mí, porque me ha provocado bastantes daños y me ful para atras", lamentó el piloto de Ferrari, que tambien se las tuvo con Charles Leclere, su companero en la Scuderia, "Carlos es un ttpo muy inteligente y después de la carrera entenderá que ha sido un poco demastado agresivo, de la misma forma que a veces tambien lo he sido yo", convino el monegasco. Tras los testimonios del parque cerrado, los comisarlos sancionaron a Alonso con diez segundos de penalización, y con la perdida de tres puntos en el carne

El primer asalto dejó muchas cuentas pendientes que se podrán ajustar este domingo, en la carrera larga (09.00, Dazn), en la que Verstappen arrancará desde la pole, el ovetense lo hará el tercero y Sainz, el séptimo.

(4)	I LO NA Á B		NAL		20	DE	ABB	DF 1. C12. II	E 20			3	32 21	-	CE	orespon class or premior	dido a li	por t	merce ou cifra	fired	dos.		1	i.		Į	
()		1		2	†		3		,	4			5			6	1		7		1	8			9	
E	Page	Name	Euros/Billeto	Numer	6 Eurost	Sales In Section 1		Euros	- Calming	Naurverde	Europi	Table 1	Nurrous	Europ	\$ m =4	P 30 101 4	E - > 5		Marrier	Buro	· Davis	Péarteurus	Euron	-	Numeros	Euro	- Tille
31000	350	1190	5U×	31902.		300 3	11003.		. 380	31904.		. 300	31805.		. 300	5 906	5	840	31907.	12	20 000	31998	1	54D	31809		. 301
11111	600	1.1911	301	31912	****	300 1	11913		360	31914.		300	31915.		300	1-9-6		100	31917		540.	31916		300	31919		364
10001	364.	31921	30,41	31922		300 3	1923.		360	31924.	* 1	300	31025.		300	1124,10		300	31927		360	31978		3000	31979		3910
31636	3%	VISCH	42	31932.		300 1	11033.		380	31934.		300	31935		300	17976		3001	31937		420	31938		420	319119		3/80
11960	Sehin	11961	304	31943.		300 1	11943.		380	31944.		300	31945.		300	11940		300	31947	4 6	300	31948		300	31949	r 6 - 1	. 366
31056	480	1195	Just	31952		300 1	11953.		200	31964		300	31856.		300	3115656		300	31957		. 300	31958		300	31959		. 364
31990	3/0/6	31987	304	31982.		300 3	1963		480	31954.		300	31986.		. 300	31966		420	31907		300	31668	*1.00	300	31969		. 366
31976	166	11971) unit	31972.		300 1	11973.		303	31974.		300	31075.		. 300	house		300	31977		300	31976		3/10	31929	44.0	. 300
31,000	300	7198	34,8	31982		300 3	31063.		360	31984.		300	31005.		300	31 090		300	31987		300	31866		300	31059		. 366
3 1 9 9 (3	364	11001	300	31992		300 3	Stress.		360	313044		300	31995		300	11996		300 :	31997		300	31998		300	31899		360
91,200	300	91201	30%	91702		100 5	21203		360	91/04.		3001	91705		300	97,436		300 2	91207		. 300	91206		300	91209.		10.36
91210	800 120	31, 17		91212					3890	91214		3901	91215		3500	91,16			91217						01219.		
91770	JANU	W1.23	3/04	91272		300 6	11223		360	91224		300	91225.		300	97728		300	01227		300	01228		300	01229.		. 360
91230	66vi	91231	dept	91232.		300 8	91233.		. 200	81234.		300	01235.		300	9 2 15		300	91237.		. 420	91236.		. 420	91239.		. 380
(15 galay	رالإبال	91,41	30%	81242.		300 (H243		380	91266.		300	91245		300	93,48		300	01247.		300	91248.		. 300	B1249 .		. 360
91250	480	91251	300	91252		300 6	91253		360	91254		360	91255		300	91,758		300	91257.		300	91358.		. 300	R1258.		300
01260	360	91281	300	91262		300 6	91203		480	91264		300	91265		300	91266		420	91267		300	91266.		. 300	91269.		389
91,77,	36W	41771	10,81	91272		300 8	1273		000	01274.		300	91275.		300	9 , 6		300	91277		300	01278.		. 300	01279.		300
DB219	360	91781	300	01262.		300 8	91283.		. 300	91284.		300	91285.		. 300	91288		300	91287.		300	91286.		. 300	91289.		300
91740	360	91791	300	91792	***	300 6	91293		360	9 (294)		300	91295	**	3/00	91796		300	91297		. 300	91298.	****	. 300	01290.		. 360
Termina	ciones	Fireful	75 YY 1983 .	Tern	macione		Term	inactor	onn I				Term	inacion		Termi	nacione	ц.	Tarm	HOACIO	pes	Term	Macion	gn.	Tenn	litalic ko	1183
2 0	890	581	300	0142	1	500	3243		1.560				305		300	7000 .	1	800	9287.		1.500	108		. 300	649.		380
230	360	31	120	102	4	300	273 .		380				705		300	00 .		120	217		540	650.		300			60
+0	'35,н						85		16.										17		240	38		120			
50	180						3		. BC										37		120						
										1																	

INSTRUCCIONES PARA LA CONSULTA DE ESTA LISTA

to add to the following in the particular designed design

DEPORTES EL PAÍS, DONINGO 21 DE ABRIL DÉ 2024



Las nadadoras chinas que ganaron el oro en 4x200m en los Juegos de Tokio. En

23 nadadores dieron positivo y compitieron luego en los Juegos de Tokio, en 2021, exonerados por la AMA

La sombra del dopaje persigue a la natación china

DIEGO TORRES Madrid

La Agencia Mundial Antidopaje (AMA) confirmó ayer que 23 nadadores chinos dieron positivo por trimetazidina antes de los Juegos de Tokio, celebrados en el verano de 2021, y a pesar de la evidencia no actuó para impedir que compitieran ni publicó los hechos. La AMA, presidida por el político polaco Witold Banka, aceptó las alegaciones de China. La federación del país asiático excusó a los deportistas con el argumento de que se habían contaminado por accidente y en cantidades minimas.

Varios de los nadadores que dieron positivo acabaron subidos al podio olimpico de Tokio con medalias al cuello. Zhang Yufei, la campeona de 200m mariposa y del relevo de 4x200m, brilló entre los exonerados. El equipo chino, compuesto de 30 nadadores, ganó un total de seis medallas, tres de oro. Ahora Zhang Yufei, entre otros nadadores implicados, se prepara para competir en los Juegos de París del próximo verano. Pero el escándalo que acaba de estallar alcanza proporciones desconocidas. La crisis institucional que revela la actuación de la AMA ha desencadenado una tormenta de consecuencias impredecibles para el Comité Olimpico Internacional, obligado a posicionarse ante China en uno de

los momentos geopoliticos más complejos que aborda el olimpismo en el ultimo medio siglo. La potencia asiática fue la segunda del medallero en Tokio, donde obtuvo 89 trofeos, solo por debajo de las 113 de Estados Unidos. Desde entonces, ambos países libran una confrontación fria en el plano comercial y militar

The New York Times recogió declaraciones del director ejecutivo de la Agencia Estadounidense contra el Dopaje, Travis T. Tygart, aparentemente indignado con sus colegas de la matriz. "Esto parece ser una puñalada devastadora en la espalda de los atletas limpios, una profunda traición a todos aquellos deportistas que compiten con justicia y acatan las normas", afirmó.

Tygart reconoció que desde 2020 habia denunciado el dopaje en la natación china en numerosas ocasiones. "Todos aquellos con las manos sucias de tanto ocultar positivos", señaló, "quienes silenciaron a valientes delatores, deben ser ilevados ante la justicia"

La AMA admitto que en junto de 2021 recibio la noticia de que 23 nadadores chinos no habian superado el analistis antidopaje por positivo de trimetazidina, una droga empleada para tratar la angina de pecho. Pero acabó por admitir las excusas de la federación china. "La AMA concluyó que no podia despejar la posibilidad de que una contaminación accidental ha-

bia sido la causa de la presencia de la droga en el organismo de los nadadores", señaló ayer en un comunicado. Sin circunstancias atenuantes, la normativa indica que todos aquellos atletas que no pasen el control seran suspendidos por entre dos y cuatro años tras la primera infracción, y de por vida tras la segunda.

Durante años, funcionarios de agencias antidopaje de todo el mundo pasaron informacion a la AMA sobre supuestos casos de encubrimiento del dopaje en la natación china. Pero segun The New York Times la AMA resolvio no actuar. "No existen pruebas creibles", fue la respuesta. Los expertos consultados por el diario americano bajo condición de anonimato indicaron que la falta de transparencia con la que se llevo la investigación por parte de la AMA resultó anormal. Tras examinar los positivos, las autoridades chinas expusieron que los

El Comité Olímpico Internacional debe posicionarse ahora ante el escándalo

El historial de sospechas sobre el país asiático se remonta a 1994

nadadores habian estado concentrados en un hotel en las Navidades de 2020 y se contaminaron a través de la comida con una droga de uso terapéutico para enfermos del corazón que tiene efectos aumentativos en la capacidad aerobica. Los expertos antidopa-Je admiten que la explicacion resulta plausible. "Al final entendimos que no teniamos una base para desestimar la hipótesis de la contaminación; esto era compatible con los datos en los analisis aportados", señaló Olivier Robin. director de Ciencia y Medicina de la AMA.

World Aquatics, la federación internacional de natación, tuvo conocimiento de los positivos. Un portavoz de la antigua FINA señalo ayer que si el organismo regulador no hizo nada en el verano de 2021 fue porque dejó la gestión del problema en manos de la AMA. "Consideramos cuidadosamente los casos", dijo este portavoz a la agencia Reuters; "y confiamos en que serian resueltos con diligencia y profesionalidad, de acuerdo a la regulación de la AMA".

El dopaje en la natación china encadena una serie que comenzó en los Mundiales de Roma de 1994, cuando el equipo femenino concluyó una historia yerma en éxitos acuáticos para cosechar 12 medallas de oro. La fiesta estival se acabó en otoño. Le Jingyi, He Cihong, Lu Bin, Dai Huohng, y Yang Aihua, las heromas de la piscina del Foro Italico, dieron positivo por un anabolizante llamado dihidrostestosterona (DHT). Fue un poderoso indicio de dopaje estatal sistematico. Antesala de la caida en desgracia de Sun Yang, el mejor nadador chino de la historia, primer hombre en ganar medallas mundiales y olimpicas en todas las distancias de nado libre entre 200m y L500m, que fue suspendido por ocho años en 2021 por negarse a pasar un control antidopaje por sorpresa.

Atletismo. Duplantis vuelve a batir el récord del mundo de salto con pértiga

Armand Duplantis estableció ayer un nuevo récord mundial de salto eon pertiga, alcanzando los 6,24 metros, durante el micto del circuito de la Liga Diamante en Xiamen (China). De esta manera, el sueco supera por un centimetro su propia marea, alcanzada en septiembre pasado en Eugene (EEUU). El estadounidense Sam Kendricks fue su mas cercano perseguidor, pero sin superar los seis metros.



Un salto de Duplantis, ayer en China.

Tenis. Tsitsipas juega hoy ante Casper Ruud su cuarta final del Torneo Godó

El griego Stefanos Tsitsipas jugará hoy (16.00, Tdp y Movistar) por cuarta vez en su carrera la final del Torneo de Godó tras firmar una remontada ante el serbio Dusan Lajovic: 5-7, 6-4 y 6-2 en dos horas y diez minutos. Su rival será el noruego Casper Ruud, que venció al argentino Tomas Etcheverry por 7-6 (6) y 6-4. Tsitsipas ha perdido las tres finales anteriores en Barcelona, dos contra Rafa Nadal y otra ante Carlos Alcaraz.

Baloncesto, Miami y Boston chocan de nuevo en la fase final de la NBA

Los Celtics de Boston y los Miami Heat se verán las caras en las eliminatorias de la NBA por tercer año consecutivo. En los dos anteriores protagonizaron las finales del Este. Los Celtics ganaron en 2022 y los Heat se vengaron en 2023, dando la sorpresa. Ahora se enfrentan en primera ronda, después de que los de Miami lograran en la repesca el último billete para los playoffs con una clara victoria contra los Chicago Bulls (112-91).

Las luchas internas, la imposibilidad de adaptarse a un mercado en cambio y la falta de un programa con prestigio mundial abocan al cierre de todas las sedes de la Marlborough

La galería que voló tan cerca del Sol que se abrasó

MIGUEL ÁNGEL GARCÍA VEGA Madrid

Solo existe algo más inmisericorde que el capitalismo: el capitalismo artistico. "Me importa un carajo lo que digan los demás. Únicamente hay una medida del éxito en la gestión de una galería: ganar dinero. Cualquier marchante que diga que no, o es un hipócrita o prento cerrará sus puertas", Este comentario de Frank Lloyd, uno de los fundadores de las Galerias Mariborough, recogido en 1973 por The New York Times, revela el carácter duro de un hombre que fue capaz de lograr que Pablo VI (1897-1978) abriera en el Vaticano una colección de arte contemporáneo. El primero en inventar el concepto de megagalerias y de darse cuenta de que las obras debian perseguir las geografias del dinero. De hecho, escribia con sorpresa el periodico estadounidense "Tiene representantes en cludades tan remotas como Madrid, Sidney y Johannesburgo". También entendió que usar paraisos fiscales era una ventaja única para eludir impuestos. Canalizaba sus ventas a través de Galerie Mariborough A. G., radicada en Liechtenstein. Cast ocho décadas después, aquella galeria fundada en 1946 en Londres por Lloyd y Harry Fisher, cerrara en junio las puertas de todas sus sedes: Madrid, Barcelona, Paris y Nucva York.

La noticia no cambia nada el mundo del arte. Hacia años que parecia un fantasma de otros ttempos. Camino de su propia demolición. "Era una galeria de pintura que no pintaba nada; era demasiado comercial, observa el comisario de arte Fernando Castro Florez, "En Nueva York no la pisaban ni los criticos ni los directores de museos y aqui, en Madrid, parecía conformarse con la performance anual de Antonio López [uno de sus superventas junto a Juan Genovés y Manolo Valdės) y con eso bastaba"

Los numeros de Marlborough, por lo poco que se sabe, eran rojos y las relaciones en la cupula de la organización una batalla diaria. En 2020 (con la idea de cerrar), la junta despidió al entonces presidente, Max Levai, tras acusarle a el y a su padre, Pierre Leval, sobrino de Frank Lloyd, de mala gestión. El joven Levai y Marlborough se demandaron mutuamente. En la querella se sostema que -supuestamente- las galerias perdieron 18,7 millones de dólares (unos 17.5 millones de euros) entre 2013 y 2019 y que 14,5 millones se debian a las malas decisiones finan-



Carmon desprerta, escultura de Antonio López en la sede madrileña de la galeria Mariborough en febrero de 2020, ou missimas (GETTY)

cieras de Leval, quien reconocio tener almacenadas 15.000 obras. Por sorpresa aseguraron entonces que el conjunto valia 250 millones de dolares (unos 344 millones de euros). Los pleitos fueron archivados,

"Me interesa ver qué queda en su inventario después del cierre y cual será el nivel de demanda", apunta Clare McAndrew, economista experta en arte. Marlborough asegura que no lo sacará a subasta y que parte irá a organizaciones sin ánimo de lucro que apoyen a creadores contemporáneos. Los dueños pretenden vender las galerias y sus almacenes en el Reino Unido y España.

La pregunta "¿qué queda?" de la experta resulta esencial. Mari-

borough, alguna vez, contó con Bacon, Frank Auerbach, Henry Moore, Freud, Barbara Hepworth o Rothko. Solo con colocar un Bacon y un Auerbach la deuda desapareceria e incluso ganarian dinero. El problema es que no quede nada de esos artistas, mas alla de obra de reducido valor. Si esa autotasación corresponde a los precios de los creadores que representan ahora en sus galerías es hacerse trampas al solitario. Las subastas marcan la cotización y muchos de ellos apenas alcanzan un precio minimo cuando hay que casar oferta y demanda.

Tiene merito resistir 80 años en un ecosistema donde es raro que una galeria en España dure más de dos décadas. Erro en adaptarse a los tiempos y en competir con colosos como David Zwirner o Gagosian, que ya se han instalado en la industria del lujo. Eran la piedra sobre un lago condenada a hundirse. "Cambiar la cultura de um organización grande, trabajando en tres países, confleva mucha energia y dinero, pero, sobre todo, voluntad desde arriba. Creo que la causa estriba en el propietario", valora el filosofo y promotor cultural Bartomeu Marí.

Lloyd entendia el arte como cualquier negocio. Y lo lievó al extremo. En los setenta. Kate Rothko, hna de Mark Rothko, acusó a Marlborough de "doble venta, fraude y conspiración" en el manejo del patrimonio de su padre. Alegaba que la galeria vendio lienzos de Rothko a precios hasta 15 veces superiores a los contabilizados en la herencia. En 2016, Marian Goodman, la galerista mas respetada del mundo, se quejaba: "Hay gente que compra y vende arte como si fueran acciones de ranchos"

Si fuera una dirección de internet, Marlborough sería ".fue". El galerista portugués Pedro Cera açaba de abrir sede en Madrid "Llevan mucho tiempo sin construir un programa claro, la competencia en su segmento [precios altos] resulta muy fuerte", observa. Otras galerias se han ilevado a los mejores artistas. Su compatriota Paula Rego fichó, dos años antes de fallecer (2022), por la londinense Victoria Miro y también se fueron los que más venden. Genovés (herederos) y Manolo Valdés se han incorporado en Madrid a Open Gallery. La gallería no pudo encontrar la formula ganadora para el mercado actual. "Ha faltado un liderazgo clato", indica el responsable de una gran casa de subasta que pide no ser citado.

Antes del fin, trazaron una estrategia de exposiciones comisariadas —en Madrid ficharon a Tiago de Abreu— para recuperar prestigio. "El consejo de administración estaba de acuerdo con esta idea", comenta una fuente próxima a Marlborough, "No es una cuestión de dinero. Ha sido imposible encontrar una figura similar a Lloyd". "Los herederos no tienen interés en la galería; solo en hacer caja", lamenta el comisario Mariano Navarro.

La transición es posible. La nonagenaria Marian Goodman lo ha demostrado. Nombró socios a cinco empleados y montó un comité asesor. Ella, un mito del arte, quien creó la carrera del, quizá, pintor vivo más importante, Gerhard Richter, tuvo que ver hace dos años cómo la abandonaba por David Zwirner. Solo existe algo mas inmisericorde que el capitalismo, el capitalismo artistico.



Sede de la galeria Mariborough en Nueva York, & RIQUELME

CULTURA EL PAÍS. DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024



Los escritores José Maria Merino (izquierda) y Luis Mateo Diez, en el salón de Directores de la Real Academia Española (Madrid), el 21 de marzo, samue, sanchez

Una conversación entre Luis Mateo Díez, que el martes recibe el Premio Cervantes, y su amigo José María Merino, con el que comparte la pasión por contar historias

Mano a mano entre dos escritores que viven más en la literatura que en la vida

MANUEL MORALES Madrid

Luis Mateo Diez (Villablino, León, 82 años) y José Maria Merino (A Coruña, 83 años) son escritores. los dos tienen raices leonesas, ambos son miembros de la Real Academia Española (RAE), en sus libros se entreveran la realidad y la ficción y hasta coinciden en un físico quijotesco, de barba blanca en rostro afilado. Ademas,

son muy amigos, han compartido veraneos con sus familias y junto con el novelista Juan Pedro Aparicio narran, en sesiones con publico, breves historias, levendas, en ocasiones vinculadas a los relatos que escucharon de niños al calor de la lumbre en las largas noches de los inviernos rurales. una tradición oral que en la tierra leonesa se llama filandón.

Estos dos homo narrans, contadores de historias natos, tam-

bién coinciden en que han publicado la mayoria de sus libros con la editorial Alfaguara y han sido ganadores de numerosos premios, pero Diez ascenderá al olimpo de los escritores en español el martes, cuando reciba en Alcalá de Henares (Madrid) el Premio Cervantes de 2023 por su "prosa singular, que sorprende por sus continuos y nuevos desafios", como subrayó el jurado cuando se anunció el galardon. Un reconocimiento que lleva a Merino, cuando comienza la conversación, en el salón de Directores de la RAE, en marzo, a rendir pleitesia al galardonado. "Habla, que el principe eres tu". "No, no, Merino, esto es un mano a mano y los dos somos muy dicharacheros", le responde Diez.

Pregunta. Me imagino que está en capilla, a dias del Cervantes. ¿Sobre qué versará su discurso de aceptación?

Luis Mateo Diez. Lo tengo orientado porque vi un cammo propiclo; voy a hacer una evolución de donde vengo como escritor, donde estoy, qué hace un autor tan prolifico y cómo ve lo que le queda, que no va a ser demasiado [sonrie]. También, contaré la idea primigenta que tengo de Don Quijote, que en mi caso es la de un niño que conoce a un héroe, por lo que le cuentan los maestros. y eso marca una identidad de lo que vino después... pero Merino es muy cervantista

José María Merino, ¡Hombre! Me llama la atención que vayas a tratar eso en tu discurso. Me gusta.

P. Con esta distinción, ¿se va a sentir más escrutado en lo que publique desde ahora?

L. M. D. Ya es mucho el camino recorrido por la edad y la obra. Ha sido un camino literario con mucha mirada hacia donde iba. El Premio Cervantes supone que lo que venga ya tiene un sub-



suelo muy fuerte... Yo es que he escrito muchas novelas.

P. Sí, sale casi a una por año.

L. M. D. Pero lo poco o lo mucho no es la medida de lo bueno. Ha sido la convicción literaria de cómo la vida está atada a lo imaginario. He vivido más en lo imaginario que en lo real. Y asi me ha ido...

P. Bueno le ha ido bien

L. M. D. No, no, no, ha habido muchos extravíos, aunque luego está el enriquecimiento que da el compromiso con la ficcion

P. ¿Por qué decidieron ser escritores?

J. M. M. A mi me gustaba mucho leer desde joven y tuve la suerte de que mi padre pensaba que la mayor riqueza de una familia son sus libros. Teniamos una estupenda biblioteca. Eso hizo, además, que fuese un buen redactor. Lo mismo le pasaba a Mateo... Al sistema educativo de entonces no le gustaba que leyésemos, como decían,

"novelas, no verlas", y aconsejaban lecturas absurdas. Una vez nos llevaron en el colegio a visitar una fabrica para hacer luego una redacción, pero unos cuantos nos largamos porque hacia un dia estupendo. Cuando el cura dijo mi nombre en clase para que leyera mi redacción, pense: "Este se ha dado cuenta de que no estuve alli". Yo les habia preguntado a algunos compañeros lo que habian visto y así escribi sobre ello. Lei mi redacción y el cura dijo: "Para que vean ustedes lo que es la capacidad de observación". Entonces me dije, esto va a ser que tengo algo de escritor. Así empecé a publicar poesía, una poesia que tenia algo de cuento, y luego cuentos y novelas.

L. M. D. Yo tambien era un niño escritor, pero más por una necesidad que me hacía digerir alguna obsesión y entender que la vida importante está en lo imaginario. Fui un lector desordenado, un escuchador de historias y ademas tenia curiosidad por inventarias, algo que he mantenido. Malisimo estudiante, pero con cierta capacidad oral. Un nino de posguerra interesado por salir de la inmediatez de cosas no muy gratas. Cuando empecé a eseribir de verdad, tuve conciencia de que necesitaba un aprendizaje que me llevaba a soslayar cualquier inmediatez por publicar El compromiso con unos amigos era ser ineditos (rie), pero a la minima nos salimos de eso y comencé a publicar en la revista Claraboya

P. ¿Cómo les ha influido esa infancia de relatos orales?

L. M. D. Era una fascinación, una costumbre de la montaña que daba valor a las palabras. Mi padre era muy palabrero y, como Merino, hemos sido unos niños de posguerra privilegiados. Yo crecí en un pueblo en el que estaba la huella de la Institución Libre de Enseñanza.

J. M. M. Mi padre, abogado, ejercia en León. Mi abuelo reunta los sábados a la familia para contar cuentos o lo que pasaba con los huidos en la guerra, cualquier cosa... Se mezclaba la ficción popular con las noticias contadas oralmente. Hace poco estuve en un instituto de Valladolid y ahora las familias se reúnen para ver la televisión, o cada uno esta con su móvil

L. M. D. Era una labor de entretenimiento que se supeditaba a la palabra, ahora es todo más tecnológico. A veces, exagerando, digo que viví una infancia más cercana a la de un mão de la Edad Media que a la de los de la edad tecnológica. Los inviernos eran muy largos y aburridos y la palabra era necesaria para pasar al rato.

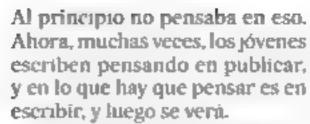
P. ¿Como surgen sus libros?

J. M. M. La primera novela que escribi, Novela de Andrés Choz [1976] es sobre alguien que quiere escribir una novela. Siempre me ha perseguido ese juego de dobles. Quería decir que concido con Luis Mateo en lo que ha dicho de empezar a publicar.



En mi discurso del Premio Cervantes contaré la idea que tengo de Don Quijote"

"Un elemento crucial cuando empiezo un libro es el título. Si no, no sé por dónde voy" Luis Mateo Diez



L. M. D. En mi caso, siempre parto de una idea poética que todavia no tiene encarnadura narrativa y luego voy anotando cosas en mi cuaderno. Con el tiempo tuve la necesidad de crearme un territorio personal, Celama, una provincia del noroeste con delimitaciones simbólicas. Veia un mundo del que era propietario y ya todo lo que escribo está ahí, los personajes peculiares, una condición humana de extravios. Me ha dado una terrible fertilidad. Ya no respiro literariamente fuera de ahi

P. ¿Tienen claro desde un principio como va a ser la novela?

J. M. M. Luis Mateo, recuerdo que tú siempre hacías una sinopsis de lo que ibas a desarrollar y lo cumplias. Yo lo hice una vez y en un momento dado un personaje se fue por otro lado. Parece absurdo lo que digo, pero pasó. Y ya no he podido hacerio más. Lo que si he mantenido es el juego metaliterario. Normalmente, en mi novela hay otra novela o dos historias que se confrontan. Luego me ha gustado tambien la relacion con ciertas mujeres del Siglo de Oro, como Lucrecia de León o Sofonisba Anguissola, y no sabes muy bien por qué.

L. M. D. Para mi, escribir es descubrir. Un elemento crucial es el titulo. Si no tengo el titulo, no sé por donde voy. Mis titulos expresan esa idea poética del chispazo originario de lo que voy a narrar | Las estaciones provinciales. La Fuente de la edad. El espiritu del paramo...]. Mi camino es a través de un cuaderno de bitácora donde apunto cosas y luego la novela se abre. Lo extraño es que hay un momento en que no sé cómo voy a acabar la novela, pero si sé la frase con la que termma. Y luego me interesa más la indagación de los personajes que la trama tan corriente en la literatura comercial de los verieuetos. Como decta Irene Némirovsky, "toda gran novela es un cailejon lleno de gente desconocida". Yo me dedico a conocer gente y no a los gozos estéticos, que son cosas de medio pelo.

P. ¿Por que han desarrollado una literatura en la que la realidad y la fantasia se entrecruzan?

J. M. M. A veces tenemos la idea de que la ficción son invenciones, y no. Hace miles de años se inventaron ficciones para descubrir la realidad. Antes de la filosofía y de la ciencia estaba la ficción y gracias al cuento entendiamos lo que sucedia. La ficción no es que sea mentira, es otro mundo. Como la perdamos y lo llevemos todo a simplificar las tramas, no sé adonde podemos ir.

L. M. D. Desde temprano me di cuenta de la precariedad que es vivir, dicho asi poniendonos un poco subitos. Esa precariedad me daba una imagen pobre de la opción estetica del realismo, de contar la vida, y me dio para pensar que en la literatura se podia ac-

ceder a otras vidas. Me gustaba más la novela que la vida, y eso es un lio padre. Como en lo moral me gustaba más pecar, que suponía romper la realidad religiosa, y eso me perturbaba. Me decia: "Esto de pecar es lo mejor del mundo".

P. ¿Qué supone el humor en sus libros?

L.M.D. La mirada ironica, esperpentica, pertenece a la sensibilidad que uno tiene. Yo supe lo que era un estilo literario leyendo a Valle-Inclán. Me interesó desde el principio mucho más la mezcla, lo tragicómico. Mas el expresionismo que el surrealismo. Además, está el humor como elemento de lucidez, para rebajar egolatrias y dar la medida de lo que estás viviendo.

J. M. M. Y luego está la mirada cervantina, que es dificil porque es piadosa, no destructiva.

P. Volviendo a la realidad y a su tierra leonesa, hace 25 años firmaron una tribuna en este periódico en la que defendian que León, entiendo que junto con Zamora y Salamanca, fueran una comunidad autónoma, ¿lo mantienen?

L. M. D. Era el momento y era una autonomia solo para León...

J. M. M. No, no, Luis Mateo, eso no lo teniamos claro. Era la región leonesa. León está hoy en una situación mala. Iba a ser el nudo de comunicación del noroeste y no lo ha sido. No creo que haya sido un acierto la comunidad autónoma de Castilla y León.

L. M. D. La España autonómica estaba bien, soy de la Constitución del 78, no miro más para atrás, eh, pero ya habia una Espana provincial consolidada. Nuestra comunidad ha funcionado bien, por ejemplo, en la conservación del patrimonto histórico-artistico, que estaba echado a perder en el franquismo. Sin embargo, da la impresión de que a Leon no le ha ido muy bien. ¿Pero quién ha gobernado en España la mayoria de estos años? Ahora se habla mucho de identidades, esa cosa tan terrible, tan vil, cuando lo que somos es españoles. Todos los mos van a un mar que es España y si estás en contra de eso es tu problema,

P. ¿Qué ha sido la literatura para ustedes?

L. M. D. Dispara, Merino.

J. M. M. Algo fundamental. He conocido personajes maravillosos, he aprendido lo que es la vida en la literatura. Es el gran mundo de la sabiduria, de lo que somos y por qué estamos aquí.

L. M. D. Suscribo lo que dice Merino, acentuando la idea de que en el contraste entre lo que vivo y lo que invento he vendido mi alma al diablo y estoy más incardinado en lo que invento.

J. M. M. Tú es que vives en Celama, Luisito.

L. M. D. Con 82 años soy un refugiado en el patrimonio de lo imaginario. La vida me interesa menos, ya la tengo vivida. La experiencia de la imaginación es la fuente de lo que me queda por vivir, sin duda.



En mis novelas suele haber normalmente dos historias que se confrontan"

"Yo no creo que haya sido un acierto la comunidad autónoma de Castilla y León" José María Merino



Siesy Spacek en una imagen de la película Corrie, de 1976.

La novela que puso al escritor Stephen King en el mapa hace 50 años, luego llevada al cine, mantiene su vigencia

Medio siglo temiendo a Carrie

LAURA FERNÁNDEZ Barcetona

Al principio no eran más que tres páginas. Tres páginas que el escritor Stephen King, por entonces un profesor de literatura del montón, habia tirado a la papelera. La protagonista de aquelias tres páginas era una cinca insulsa a la que las compañeras atormentaban en el instituto. Su madre estaba en exceso obsesionada con la religión, con la batalla entre el bien y el mal. Un mal que ella misma ejercia asfixiando a su propia hija.

"Parecia la típica cabeza de turco, el perpetuo bianco de las bromas, la chica capaz de tragarse las historias más inverosimiles, objeto de todas las maias jugadas. Y lo era". Asi la describe King en su primera aparicion en las duchas del vestuario femenino de la Escuela Secundaria Ewen. Ella es Carrie White, la protagonista de la novela que acaba de cumphr 50 años y que, si resulta aun tan poderosamente indispensable, es porque cuando se publicó no existia nada igual.

No es solo que Carrie trate de una forma Inmersiva, empatica y en extremo real el acoso escolar, es que lo hace desde el no victimismo. Es decir, otorgando al damnificado aquello que todo el que ha sufrido alguna vez esa clase de tortura diaria e invisible, socialmente aceptada y perpetuada por la complicidad de un entorno tan culpable como el propio acosador, desearia haber tenido: poder O, mejor dicho, la fuerza suficiente para devolver el golpe

¿Y qué clase de fuerza podria tener alguien que está siendo acosado que no pasase por el enfrentamiento convencional, impensable en quien que ha perdido la autoestima hasta tal punto de que no se atreve a levantar la voz? Una fuerza mental. Que con el deseo de que algo acabe, de que el sufrimiento pare, se pueda provocar una especie de terremoto real, capaz de proteger del abuso, es casi un sueño hecho realidad

King tema 26 años cuando publicó la novela, y en Mientras escribo, esa suerte de memorias que son a la vez. y sobre todo, un manual de escritura, cuenta que la idea se le ocurrió mientras limpiaba el óxido de las duchas del vestuario de chicas del instituto de Brunswick, en el que su hermano Dave trabajaba los veranos como conserje. King no se habia fijado hasta entonces en los contenedores de compresas y tampones que, por supuesto, no estaban en los vestuarios de chicos, y tam-

poco sabia que las duchas de las chicas tenian "cortinas de plastico rosa colgadas con anilias". Quiso saber por qué, y Harry, el tipo con el que estaba limpiando el vestuario, le dijo que las chicas necesitaban mas intimidad y le explico que aquellas papeleras eran para "caundo tienen los dias"

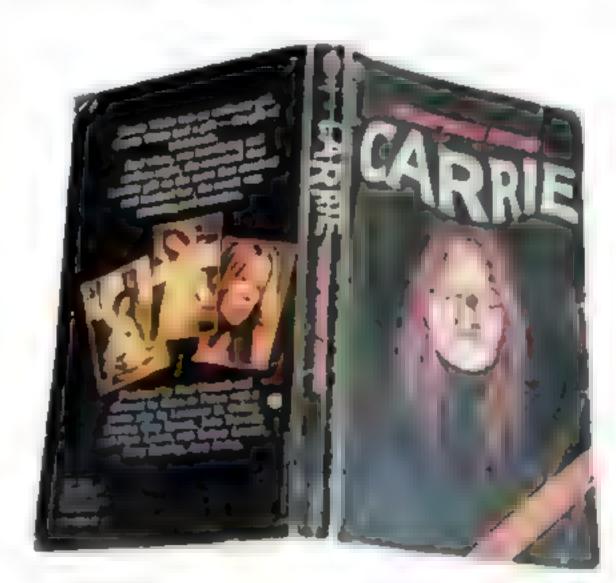
Una idea se formó al instante en su cabeza. Y era una idea terrorifica. Una de aquellas papeleras estaba siendo descargada contra alguien que, en aquel momento, estaba en "uno de esos dias". ¿Que habia mas terrorifico que ser atacada con tu propia intimidad? ¿Y si ella devolviera el golpe? ¿Pero cómo iba a hacerlo?

"Hacia unos años que habia leido un articulo en Life donde se planteaba la hipótesis de que ciertos casos de poltergeist fueran fenómenos de telequinesia. Ciertas pruebas, sostenia el artículo, apuntaban a que la gente joven era mas propensa a tener esa clase de poderes, sobre todo las ni-

Al principio, el texto no tenía más que tres páginas que acabaron en la papelera

La sangre quedó asociada desde entonces al poder de lo femenino

Carrie, de Stephen King.



nas en el micio de la adolescencia; cuando tienen la primera... ¡zas! Acaban de unirse dos ideas sin relacion previa, la crueldad adolescente y la telequinesia, y consideré que podia ser la base para un buen cuento", relata King que, sin embargo, se vio desde el principio desplazado por el personaje de Carrie White —"no llegó a caerme simpatica", escribió—, en parte porque la propia Carrie sabia que él no podria entenderla.

Fue Tabitha King, la mujer del escritor, la que rescató aquellas páginas de la papelera y le dijo que ella le echaría una mano en lo que significaba ser una mujer. Y ese, se diria, fue el ingrediente fundamental. Porque, desde la inocencia de aquel que no conoce, pero quiere conocer, se rompto no solo el tabu de la adolescencia femenna — y la crueldad de la misma — sino también el de la regla

La sangre quedó asociada al poder de lo femenino desde entonces. Carrie revirtió también eso. La regla, esa relacion periódica con la sangre, no era una debilidad, sino algo poderoso.

La novela se publicó en 1974 y tan solo dos años después Brian De Palma convirtió para stempre a la actriz Sissy Spacek en la reina de la adolescencia maldita en la ficcion, tambien audiovisual Desfrée de Fez, autora del fundamental libro a medio camino entre las memorias, la crónica y el ensavo Reinas del grito (Blackie Books), y reconocida critica de cine especialista en terror, considera que la "iconografía de la sangre asociada al poder de la mujer que rompe el sistema" es una constante en el cine desde el estreno del filme. De hecho, las directoras de cine de terror, desde Issa López hasta Karyn Kusama están profundamente influidas por la estética de la pelicula y por el personaje", añade

Kusama, responsable de una cinta tan icónica sobre la adolescencia maldita como Jennifer's Body (2009) confesaba hacia no demusiado "lo poderoso" de la pelicula sin la que, evidentemente, el libro no habría tenido el impacto que tuvo y sigue teniendo, algo que admitió, en su momento, el mismo Stephen King

"La ultima vez que la vi, en el momento en el que ella baja del escenario, cuando empieza la destrucción, grité ¡Sí! La historia es tremendamente catártica, en algun sentido mitológica. El comienzo, esa humiliación terrible, el desconocimiento de su propio cuerpo en la protagonista es tremendamente cruel, y para mi tiene algo que ver con el alma podrida de Estados Unidos. Que todo el mundo esté con ella, que la acompañe durante esa venganza. que entienda la rabia ante la represión, me resulta terriblemente bello. Me dice que todos somos Carrie de alguna manera, o nos hemos sentido como ella", relata la directora sobre el personaje. esa chica del monton que, escribió King, parecia "una rana entre cisnes" y que para siempre será la que pudo devolver el golpe, todos los golpes.



Desde la izquierda, Nacho Carretero, Dani de la Torre, Arturo Lezcano y Alberto Marini, el dia 10 en Madrid Rio. JAIME VILLANDEVA

La serie de Dani de la Torre y Alberto Marini se ambienta en el mundo de ostentación en el que se mueven las mafias de todo el mundo en la Costa del Sol

Marbella como escenario gansteril

NATALIA MARCOS Madrid

Fuera del foco mediatico, un centenar de grupos criminales conviven en la Costa del Sol. Es una especie de gran centro logistico donde se codean, en equilibrio, mafias de todo el mundo. En abril de 2021, los periodistas Nacho Carretero y Arturo Lezcano publicaban en EL PAÍS un extenso reportaje que poma luz en ese peculiar universo con sede en Marbella. Su objetivo mostrar el dibujo completo de esta "ONU de mafiosos", como dice un Jefe policial en el articulo.

El mismo domingo que se publicó, Dani de la Torre y Alberto Marini, que por entonces terminaban la segunda temporada de La Unidad (finalmente, tuvo otra entrega mas ambientada en Afganistan), buscaban tema para su siguiente proyecto, "una historia de impacto social poco contada y que permitiera construir un drama humano", rememora Marini. Antes de acabar de leerlo, se intercambiaron mensajes, "El mismo dia, me llegó uno desde Movistar Plus+ preguntando si lo habiamos leido", recuerda De la Torre. Y en paralelo, los periodistas tambien acudieron a la televisión de Telefónica para sugerirles la posibilidad de una serie a partir de su historia. EL PAÍS reúne a los dos periodistas y los dos creadores para hablar de Marbella ciudad y Marbella serie, que la plataforma estrena el jueves 2 de mayo.

Dani de la Torre, cocreador con Marini de la ficcion y que dirige los seis episodios con Oskar Santos, tenía mas relacionada Marbella con la beautiful people de los ochenta, traficantes de armas y la era de Jesus Git. Algo del pasado, "Pero ver que todas las mafias tienen abora una sede ahí, como si fueran franquicias, me voló la cabeza", contaba la semana pasada.

La colaboración entre periodistas y creadores fue absoluta en la construcción de la serie. El guion, escrito por Alberto Marini, fue trazandose de la mano de la información y el análisis periodistico que aportaban Carretero y Lezcano. "El papel que nos corresponde aqui es ser los pesados de la realidad", resume Lezcano.

Para poder contar esa realidad, habia que verla. Por eso, los cuatro viajaron a Marbella. Alli, se metieron de lleno en un mundo de excesos y ostentación, de discotecas, de propietarios de coches de alta gama, prostitución... "Nunca habia sentido tanta vergüenza ajena en mi vida", dice De la Torre. "Un champan de no sé cuanto dinero, chicas que se desviven por sentarse en una mesa... Son cosas que a mi me violentan. Incluso los comentarios entre ellos. Hay algo que te genera odio", añade De la Torre. El referente de El lobo de Wall Street es recurrente a lo largo de la conversación. "Cuando vemos las películas más gamberras de Scorsese pensamos que eso no se puede hacer en España



Hugo Silva, en una imagen de la serie.

porque no hay personajes así, pero en Marbella los hay", dice

No fue dificil que criminales de diferentes bandas se sentaran a hablar con ellos: fue complicado llegar a ellos pero no que hablaran. "La gente de las mafias tiene de todo, pero lo que no tiene es notoriedad. Les gusta contarlo. No puedes poner sus nombres reales, pero te cuentan lo que han hecho, dice De la Torre.

La serie recoge la relación entre las mafias en la Costa del Sol y la noche marbelli. Alli se mueve el protagonista, un abogado que uene entre sus clientes a estos criminales y que encarna Hugo Silva. Como todo en la ficción, su personaje también está inspirado en abogados reales, pero ilevado al extremo: cruza una línea que en la realidad no se cruza. No fue dificil que criminales de varias bandas habiasen con los autores

Dos periodistas y dos creadores, unidos para realizar una ficción

Con todos estos ingredientes, Marbella termina siendo una serie de gansteres, un genero poco abordado en el audiovisual espanol. "Para hacer algo como El lobo de Wall Street, Uno de los nuestros o Casino, te tienes que le a los bajos fondos, a lo sordido. Pero en la gente con pasta, eso solo lo he visto en Marbella con este nivel de desproporción", dice De la Torre. Para él, la ausencia de este género en la ficción española responde a varios factores. "Los presupuestos antes de las plataformas no daban para hacer grandes dispendios de puestas en escena"

Continúa Nacho Carretero "En España nos falta desacomplejarnos. Nos fascinamos con temas de fuera, como la mafia (taliana, Pero, ¿qué hacemos mirando fuera si tenemos una singularidad como Marbella? Hay un relevo generacional, de edad y de mentalidad, que piensa, 'ove, tenemos nuestras miserias y algunas son Jugosas para que el audiovisual y la cultura entren ahi", defiende el periodista. "Las historias de gánsteres nos fascinan, hemos visto los italianos, los americanos, pero la mafia de aquí tiene sus reglas", añade Marini,

La investigacion de Carretero y Lezcano comenzó en verano de 2020 y el reportaje se publicó en abril de 2021. /Ha cambiado el panorama desde entonces? "Ha cambiado a peor", dice Carretero, contundente, "Las fuerzas de seguridad están en pañales porque no les dan medios, los policias estan mal pagados y no son capaces de frenar una presencia masiva del crimen organizado. Esto es responsabilidad politica, no policial, continua, "Si buscas las noticias de lo que llevamos de año sobre Marbella, ves de nuevo esos puntos que aparentemente no tienen conexion pero muchos si la tienen", añade Arturo Lezcano.

Paolo Cesarini Director del Observatorio Europeo de Medios Digitales

"La tensión política en España es una aliada de la desinformación"

El analista advierte en contra de quienes contibuyen a amplificar narrativas falsas

QUINO PETIT Perugia

Fl italiano Paolo Cesarini (Siena, 65 años) lleva varios lustros analizando los estragos de la desinformación. A caballo entre Florencia y Bruselas, donde ocupó cargos en la Comision Europea relacionados con la transicion digital, mantiene estrecho contacto con las Instituciones de la Unión Europea, Como director del Observatorio Europeo de Medios Digitales y del Fondo Europeo de Informacion y Medios, proyectos asociados al Instituto Universitario Europeo, advierte del peligro que supone que "la información esté siendo bombardeada desde multiples frentes". Cesarini participa estos dias en la XVIII edicion del Festival Internacional de Periodismo de Perugia, donde expertos internacionales debaten sobre los desafíos de la comunicacion y de los medios.

Pregunta. Al comienzo de 2024, el Foro Economico Mundial declaró la desinformación como el principal riesgo global para los dos próximos años, una posteion muy lejana al anterior informe, en el que ni siquiera aparecía mencionado entre los 10 principales motivos de preocupación mundial. ¿Qué ha pasado en 2023 para llegar a esta situación⁹

Respuesta. Hay un aspecto geopolitico y otro tecnológico. Arrastramos dos shocks, la pandemia de covid y la guerra en Ucrania. Ambos sucesos han ejercido de palancas previas de desinformación, un instrumento de la guerra híbrida que tambien tiene capacidad de crear pánico sanitario, Y, más cerca en el tiempo, la popularización de la inteligencia artificial (IA)durante los ultimos meses genera un espacio de incertidumbre respecto a lo que es real y lo que no.

P. ¿Cuál es hoy el mayor aliado de la desinformación?

R. La información está siendo bombardeada desde múltiples frentes. Los aliados en ese ataque son los interesados en dinamitar las instituciones y las fuentes de información para imponer una determinada agenda. A nivel politico hay que mirar al Kremlin, a China, a partes del mundo donde se desarrolla la organización de campañas manipuladas. Y, después, están quienes contribuyen



Paolo Cesarini, el jueves en Perugia (Italia). o. P

a amplificar narrativas de desinformación en ámbitos internos. Los principales son los políticos, como vemos desafortunadamente en Europa. Pero, en ocasiones, no es algo tan obvio. Por eso es tan importante identificar a los

"La presión para producir noticias quita tiempo para hacer verificaciones"

"Italia no es ajena a hostigar periodistas que vigilan a los gobiernos"

actores principales de este juego perverso y sus conexiones mediante el impulso del fact-checking [comprobación de datos]. No estamos siendo tan buenos en la identificación de esos actores que promueven la desinformación. Las plataformas digitales tambien podrian hacer mucho más de lo que hacen a la hora de identificarlos porque tienen sus datos.

P. ¿Cómo de informados ve a los ciudadanos de la UE para decidir su voto en las elecciones europeas de junio?

R. Depende de los paises. Estas elecciones van a tener 27 campañas distintas y su desarrollo contará con sus propias debilidades idiosincráticas, así como con sus propias narrativas en cada Estado miembro. En este aspecto, Europa del Este es un flanco debil. Eso no significa que la desinformación no avance tambien en el flanco occidental. El componente social es clave. Y la división. Por ejemplo, en España. Las tensiones entre las distintas comunidades y entre las fuerzas politicas durante los ultimos años espolean el escepticismo de las audiencias consumidoras de noticias. La tensión política en España es un aliado de la desinformacion

P. Precisamente, la Plataforma para la Protección de los Periodistas vinculada al Consejo de Europa ha alertado sobre las amenazas del jefe de gabinete de la presidenta de Madrid, Isabel Diaz Ayuso, a periodistas de EL PAÍS y elDiario.es. El jefe de dicho gabinete proporcionó informacion falsa a otros periodistas para que se hicieran eco.

R. Lamentablemente no es una excepción. Ocurre en Eslovaquia, Eslovenia... Italia no es ajena a estos hostigamientos a periodistas que hacen la labor de vigilancia a los gobiernos. El ob-Jetivo es poner un bozal a los informadores, Y los protagonistas de estas acciones estan muchas de las veces localizados. Tampoco podemos obviar que distintos poderes y organizaciones instrumentalizan y abusan de los periodistas para imponer su agenda. La debilidad de la prensa hace más dificil evitar estos comportamientos. La presión orgánica para producir noticias las 24 horas deja menos tiempo para realizar las necesarias verificaciones y provoca situaciones donde es más complicado controlar el flujo informativo

P. ¿Quien gana politicamente con la desinformacion?

R. De momento la derecha. Especialmente, en Estados Unidos. Las organizaciones de ultraderecha han sido extremadamente prolificas en este asunto.

P. ¿Las fuerzas políticas de derecha dedican más recursos que la izquierda a promover la desinformación?

R. La ética tiene un papel importante. Probablemente, hay sectores politicos que tienen menos escrupulos a la hora de interactuar con los votantes de ese modo. Y recordemos que la desinformación no solo consiste en la inversión de recursos. Es un buen negocio. Permite ganar mucho dinero.

P. ¿En términos regulatorios. qué queda por hacer?

R. Que las normas entren realmente en vigor. La Unión Europea es campeona del mundo en terminos de regulación aplicable a este contexto. Y hay que actuar contra los que incumplen las reglas. Las herramientas estan ahi. La UE se ha adelantado a legislar sobre la Inteligencia Artificial ante el desafio que representa. Pero también esta tecnologia puede ayudar en muchos aspectos a los periodistas, incluida la detección de información falsay la desinformación. Y cabe recordar que uno de los grandes males del periodismo actual es la falta de financiación. Por eso. cada vez más proliferan iniciativas filantrópicas interesadas en invertir en el periodismo.

P. ¿Considera una buena vía los ingresos mediante la filantropia?

R. Desde mi punto de vista. la diversificación ha dejado de ser un lujo para los medios y se ha convertido en una necesidad Dado que los medios de comunicación son un factor esencial de las democracias, su salud financiera consutuye una obligación. La filantropia es una de las posíbuidades para lograria.

P. La principal, en el caso de los medios privados, es ser un negocio.

R. St

Inma Carretero, nueva redactora jefa de Nacional de EL PAÍS

La periodista llega de la SER y ejercerá con dos jefes de sección, Ignacio Touza y Lluís Pellicer

EL PAÍS Madrid

Inma Carretero es la nueva redactora jefa de la sección de Nacional de EL PAÍS. La periodista ejerce en su puesto desde el pasado 1 de abril, tras su nombramiento por la directora del diario, Pepa Bueno. Nacida en Cumbres Mayores (Huelva) hace 46 años, Inma Carretero es licenciada en Ciencias de la Información por la Universidad de Sevilla y en Ciencias Politicas por la UNED. El nombramiento de Carretero fue sometido a votación -y respaldado-, tal y como estipula el Estatuto de la Redaccion del periodico.

Carretero llega al periodico

procedente de los servicios informativos de la Cadena SER, la emisora de radio del grupo PRI-SA. Desde 2021 ha sido responsable de la seccion de Nacional en la radio, a la que se incorporó como especialista en información politica y parlamentaria en 2015.

En ese periodo de especial intensidad en la agenda política española, se ha encargado, entre otros asuntos, de la cobertura del PSOE, de las distintas campañas electorales, de debates parlamentarios y del seguimiento de toda la información relativa a la Presidencia del Gobierno. Como enviada especial de la SER, ha cubierto la agenda internacional del presidente en consejos europeos, asambleas de las Naciones Unidas, reuniones del G-20 o cumbres iberoamericanas.

Antes de aterrizar en el grupo PRISA, la nueva redactora jefa de EL PAÍS habia desarrollado su actividad profesional fundamentalmente en Andalucia. Alli mició



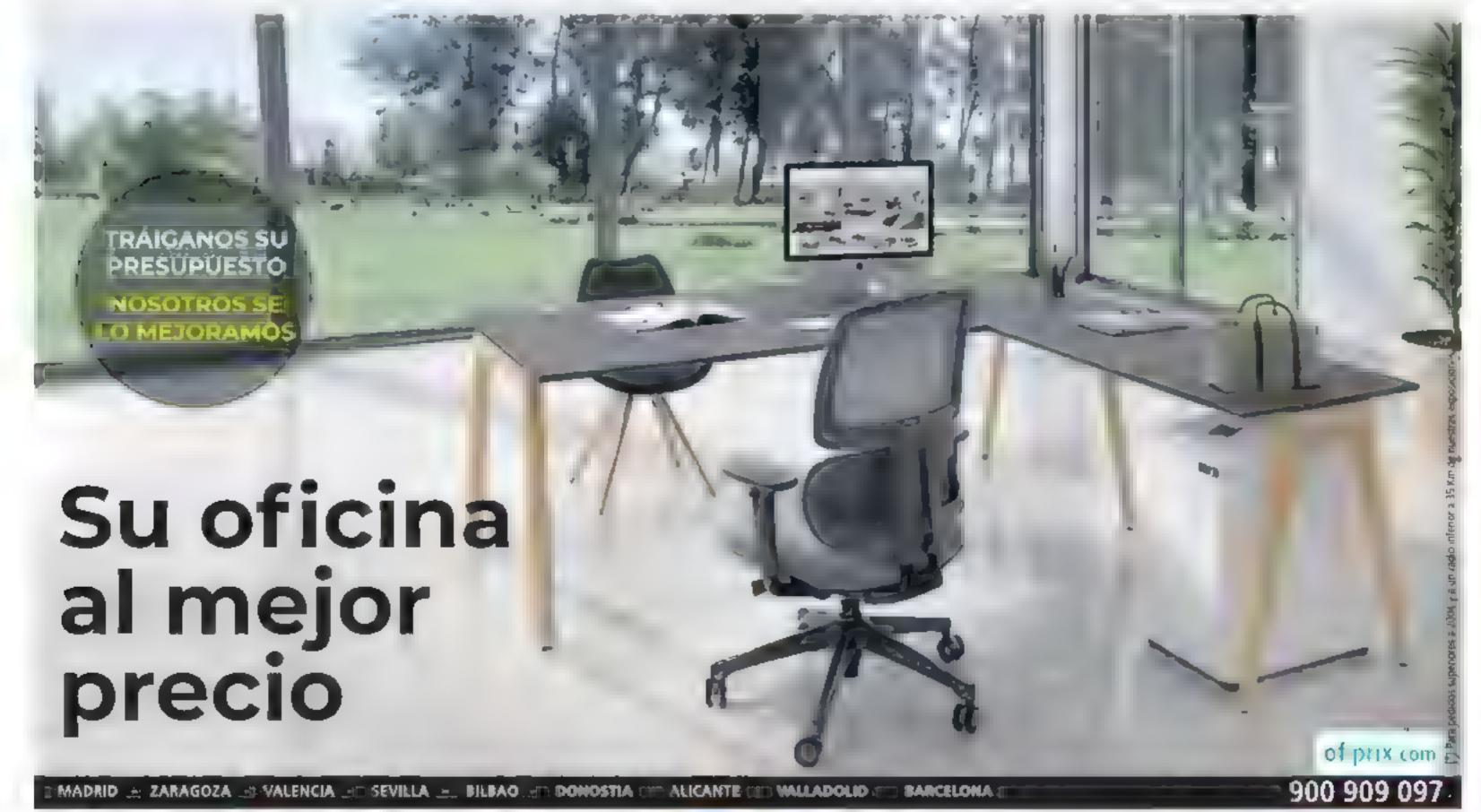
De izquierda e dereche, Lluís Pellicer, Inma Carretero e Ignacio Touza. ALEX ONCIL.

su carrera, en 1998, en E*l Correo* de Andalucia, el periódico decano al que regresó años después para ser la jeía de la sección de Andalucia. En las cabeceras del grupo Joly trabajo durante una decada como cronista en el Parlamento andaluz y redactora de información politica.

En el ámbito de los medios, Carretero ha tenido experiencia audiovisual como directora de la red de televisiones locales 8TV y. en los ultimos años, ha colaborado con articulos de opinión en cabeceras como *Infolibre* o Prensa Ibérica y en tertulias de RTVE y Mediaset España.

Carretero dirige el equipo de Nacional junto a los periodistas de EL PAÍS Ignacio Touza (Pontevedra, 37 años) y Lluís Pellicer (Malgrat del Mar, Barcelona, 43 años), nuevos jefes de seccion. Hasta ahora, Touza era responsable de la portada web del periodico y Pellicer era el numero dos de Economia. Quino Petit, hasta ahora redactor jefe de Nacional, se hace cargo de la sección de Medios y Comunicación.

Estos cambios en la sección de Nacional buscan reforzar la información política en un año marcado por cuatro grandes eltas electorales: las pasadas autonómicas en Galicia, las vascas de hoy, las catalanas del 12 de mayo y las curopeas del 9 de junio.



Ofiprix///. Muebles de oficina



PROYECTO GRATIS

Llamenos y le realizaremos un proyecto de su oficina gratuite y sin compromiso.



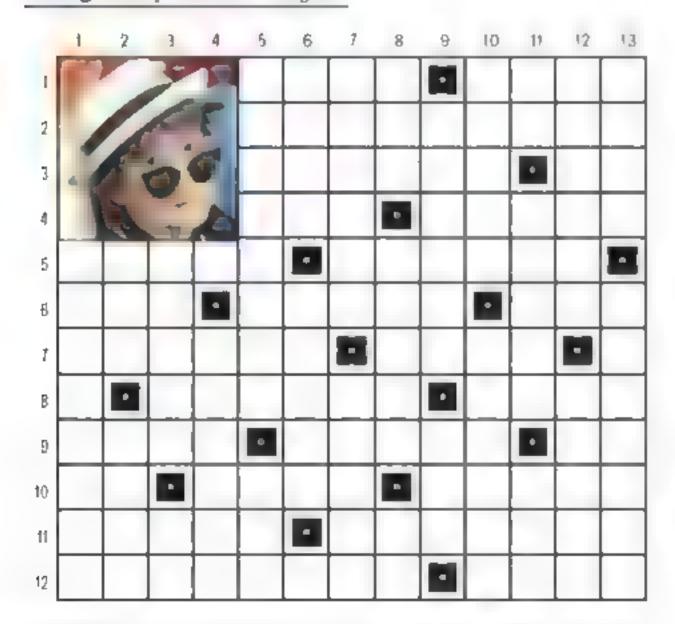
OFIPRIX RENTING

Ahora usted puede algular sus muebles y disfrutarlos comodamente mediante un contrato de arrendamiento.

Autodefinido / Tarkus

COGOTE MACEN NMEHISIÓN	7	MOQUETA VEGETAL CARMEN EN VALENCIA	7	N MERD MEAR OBLUEZ CAS	*	APA CENTAR AL REBAÑO	7	EL DE LA ENTAMP A SIETE RELOJERO	7	PAIS AFR LAND SIGLAS DE FAMUSO	7	LÁ RĐIÁL ÁIR FORLE	Y	JUDA ERA LINA OF SUS TR. BUS	7	OUE OBSC+NOT PROT CE MONEDA	*	ALDEADO AL PRINCIP D
-						EXCI- TADA ANIMADA	-			1				TARDE EN VENECIA NO RETIENE	-	1		*
BOTELLA VACIA	-					COMPA- RAC ON	-					CONSER- VANTE	-	-				
SALE EL BARCO						DISCO LARGO						MIVA- LIDAR						
					POTENCIA ATLETICA URG R	- 1						,	SECULAR ASSESSION CU DADO					
SE HACE SIN	NYRO- OUZCALD	-			DAG K					1	PARA EL HICIENSÓ	-	CD BADO					HACEN-
TECH STAR	(API AL RO		1						-	-	F NuRA							DOSA
	,								-		-							,
TROZO DE MAGRO		DÉ CAMPO	ME ENTERÉ GIERTO BARACK	-				1	in a part		DIODO EUMINOSO CIERTO BR TANICO	-			ARENOSA COL NA	COMARCA CATALANA	PROVO- QUES A PELEA	
			7	HUESO DE LA CADERA MAR CHITES	-		Ī	LE DIERON ALAS REPUBLICA SCAMILIA	7	TREM FALCHA GRAN	- 1				1	Y	*	
EM RATO ARABE	-			V V		BRANSON DELA FOID	-	2CHALCH		V				VALGANSE	-			-
MEZGLAS NAIPES						ALGO DE SOLEDAD								PEGGY TIENE DOS				
-							RIEL	-				AUN MO DESCU- BIERTO	-	*				
TABLERO DE LUEGO FLORES WORADAS	-						DE PESCA, LA HASA	-				CANÓ- NIGOS CATEDRA- LICEOS	-					
					SEMILLA ES LA LINAZA					AL FINAL DE LOS PASEOS	-				MANGO	-		

Crucigrama / Eduardo Delgado



Horizontales: 1. Caminoso diminutivo con el que muchos hijos se dirigen a sus madres. Educaban a los infantes / 2. Fabricada / 3. Soltando carcajadas. La antigua pareja / 4. La pega el burro. Sufiyo superiativo / 5. Cabree, hablando mal y pronto. Valoraba el perito / 6. El mayo frances. Se celebra el cónclave, se... Una Ana de la rubia Albion / 7. Situeta. Obsequiáis. En formulas yodades / 8. Para cervar pagina. Acercara consigo. Difamar al jefe de Estado es un delito de "," majestad / 9. Eso no se lo "," ni él. Los meninas pueden "_" en el Museo del Prado. En mitad del fragor / 10. Hago a medias En el árbol o en el cuello. Deja extenuado / 11. Menee, sacuda. Entrar por las bravas en casa ajena / 12. De la prehistoria es ese arte. Nunca quiere besarla el boxeador

Verticales: 1. Provocar indigestión / 2. Un no escocés. Afrancesado estofado / 3. Prestarte atención. Bien mirado / 3.1416... / 4. En coches rupones. La primera linea de batalla / 5. Vende productos de costura. En un buque hay dos / 6. Se unio, se confedero, se... Incremente el nivel. Empieza tarda / 7. Ramiro de " ", autor de Defensa de la hispanidad. A ello mvita el cura en mise / 8. Denota filiación en los nombres arabes. Para Machado, se hace carrano al... Leña cortada / & Gran aventura narrada por Homero. Da gusto al cocinar / 10. En gallego se escribe Arousa. No licito / 11. //pso focto/ Se esfumaba. Coautora de Imogine con Lemion / 12. Gesto corporal. Tiene que ver con ios versos de Rushdie / 13. Lo toda Bill Climton. En sus cataratas Manifyn era mala.

Sudoku Samurai myuet controllation: Mautinob Utb

	7		6		3		1						5		6		2		8	
6				1				2				8				1				6
П		4				9								9				1		
7				2				3	1			7				3				2
	5		3		9		8						2		5		4		7	
9				8				4				3				6				9
		7							3		2							5		
5				4												4				3
	2		5		1										8		9		4	
						5				7				2						
									2		1									
						8				5				4						
	4	1	7		1										9		2		6	
	4			-												8				3
7	4			2															-	
7	4	6				Н			5		6							8		
7 8	4	6						9	5		6	9				1		8		5
Ì	5	6	8	_	9		3	9	5		6	9	7		4	1	8	8	2	5
Ì		6	8	_	9		3	9	5		6	9	7		4	1 5	8	8	2	5
8		6	8	4	9	3	3		5		6	9	7	7	4		8	6	2	
8			8	4	9	3	3		5		6	9	7	7	4		8		2	

Rellene la cuadricuta de modo que todas las columnas, filas y cada recuedro de 3×3 contengan los numeros. del 1 al 9. Los quadros entretazados le darán más pistas, a la vez que aumentan la dificultad.

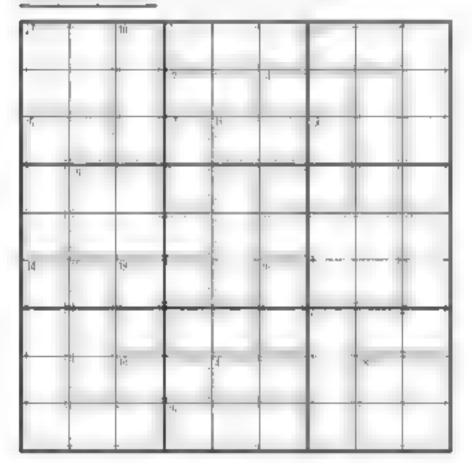
DIST ENEXELUSIVA ENFSPANA WWW. LIRERT VESER VICES ES

Hidato смеженовтинов, ъслювт инversit исих

	72						
73		3		67	59		
				65			
T	0		64	62	53		
7		Ш		13	51	50	
18	•		14				•
20 21	10				43		
23					38		
	27!	26	29	30	37	40	

El objetivo del juego es completar la cuadricula con numeros consecutivos que estén en contacto horizontal vertical o diagonalmente. El primer y ultimo numero del juego están rodeados por un circulo. Tenga en cuenta que el juego sólo tiene una solución posible y se puede resolver con un poco de lógica. No es necesario empezar por el primer numero, a veces es mejor comenzar por el numero final.

Sudoku Killer guary меры ушастуческого



En el killer se alguen las reglas del sudoku, pero en vez de colocarse algunos numeros iniciales se agrupan pasilias por med o de una linea punteada y se da te aluma de éstas. El objetivo, como siempre, es completar los numeros del tablero. No se puede repetir un numero dentro de las líneas punteadas.

Kenken 2000 retolya anyamoto: sakken

2 ÷	15×	1-	11+	6×	
					16+
6+		4	6+		1
11+		5-	1-		-
	11+			6×	2-
_		1-	+-	1	1

Les regles del juego son las siguientes: debe colocar los digitos del 1 al 6, sin repetirse, en coda fila y cada columna del cuedrado. En éste aparecen bloques remarcados por una linea gruesa, y en cada uno de ellos hay un numero junto al simbolo de suma, resta multiplicación o división. Este digito es el resultado, en cada caso, de sumar, restar, multiplicar o dividir los números contenidos en el bloque. Avengue el numero de cada casi la

Damero maldito / Virginia Montes

1.	0	2	IC	3	E	4	k.	5		Б	D	7	G			8	В	9	Н	Ţ		10	A	11	F	П		12	0	13	N
14	P	15	K	16	L	17	C	E	1	16	D	19	J		1	20	N	21	Н	22	A	23	L	24	C	25	В	26	- (E	
27	0	28	М			29	G	30	К		1	31	P	32	В	33	A	34	N			35	G	36	0	37	Н	38	F	19	C
		40	М	41	K	42	J	43	E	44	P	E	1	45	В	46	N	47	L	48	1	49	G	50	A	51	J	52	K	53	F
54		55	0		1	56	c	57	L	58		59	G			60	K	G1	1	62	E			63	М	64	A	55	Н	66	L
		67	0	192K)	0	69	F	Œ	1	10	K	71	-	72	M	73	Н	74	D			75	A	76	E	7.7	P	78	8	E	
79	G	80	Н	81	K	I		82	N	63	A			84	D	85	G	86	J	87	M			85	F	69	G	90	G	B1	A
92	В	93	D	94	н	95	N			96	М	97	F			98	L	99	G	100	C	101	K	102	P	103	G			104	N
105	В	106	ul .	107	E	ī		108		109	0	T		110	D	111	K	ī		112	E	113	ρ	114	-	115	J	116	0		

- A. Cada una de las piezas de hierro, bronce u otra materia que, ciavadas en la pared, sirven para tener recogida la contina hacia los lados del balcon o la puerta.
- Cada una de las nintas que residian en el mar y eran jovenes hermosas de medio cuerpo arriba, y
 peces en lo reutame.
- C. Asentir a una doctrina o a una opinión
- D. Pronto, rapido.
- E. Ajuste una pieza al sitio donde de ba coloca/se......
- F Lianura muy extensa, con escasa vegetación erboros y abundantes plantas herbaceas propia de zonas tropicales y subtropicales
- G. Utensilio que sirve para destilar una sustancia volatil compuesto fundamentalmente de un recipiente para calentar el liquido y de un conducto por el que sale la sustancia destilada.
- H. Quite o rempa el fondo a un vaso o caja
- l. Asno salvaje o silvestre

Sudoku Samurai

- K. Arranguen de raiz
- L. Punta de la tanza, que comprende la cuchilla y el cubo con que se asegura en el asta
- Disponga el escudo de armas de una ciudad o familia segun la regla del arte
- N. Perteneciente o relativa a la liebre
- O Olorosos, fragantes
- P Dichade un color: que tira a rojo (femenino) . . .

- 91 10 50 04 75 83 33 23
- 92 45 25 105 32 8 78 89 56 100 68 24 17 39
- 93 74 110 8 84 18
- 76 3 107 112 43 82
- 69 77 88 11 53 38
- 103 90 79 29 49 35 59 7 85
- 65 94 21 37 80 73 9
- 71 108 48 5 114 26
- 115 106 42 86 61 19 51
- 81 52 15 111 70 101 60 41 2 30
- 23 4 98 66 47 16 57
- 72 96 87 40 54 63 28
- 82 95 104 34 58 13 46 20
- 109 27 36 1 116 87 12 99 55
- 77 44 102 14 31 113

Soluciones

Dameto maldito. Recoget de la tierra / el asombro de un niño / Tocar sueto / Entaizamos / para que nada nos doble / para que la rama / balances la herida / pero no la parta * Leidas verticalmente las forciales de las palabras obtenidas con las definiciones dadas deben deoir Ana Casado. Temblor

4			_		7						¥	G				1		1	
7			e	Х									La	ŧ	X				
_ 4 .		-				ü					Ļ				Ŀ			h,	1
, i	_				3												÷		
7		4		\$		_	-1				1		_			ä			
- 5.			<u>. </u>	1		ì	Щ	Щ	_	_	Щ		_	-	Ē,			- 1	1
	3		۲.		Ш		Ŀ	L	_			÷	_			*		1.	
	Щ		*		Щ	_		Щ.		٦	-	Ŀ	_	2	7	-7		,	
		_	Ľ				9	Щ	7	_	Щ	_					_	1	
					11	1	1	3											
					S	8	E			h	1								
	_			_	ш	_=		X		÷					_	_	_	_	
	-9	h,	3	. ,	L.	h	. ,	<u>ا</u> . ,	١			Ť,	. ,			. ,		- 4	-
	7		1		3			٠.						-	ī				
8 1	Щ		L			î		1	. 1	L				~	_	_	_	T	j
7	4				1		Щ				1	-		-	2				
	L.,	*			<u></u> .							ß,	_	-	_		_	. 4	Ī
T .	7		_			Ŷ							4	r	L		4	4	
т т		2		Γ.			r				-			. L	-		+	-	_
				Į-			in.						-			le d			

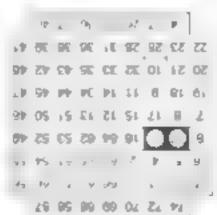
esegeth cae2.6f \ nate2 nemebh.Sf

Morizontales: 1. Marri. Ayes / 2. Elaborada / 3. Ruendo. E. / 4. Coz. Isrmo / 5. Erroge. Tasaba / 6. Mar. Reune Ann / 7. Pertal. Date. 1 / 8. A. Traent. Less / 8. Cros. Verse. Ag / 10. Ha. Muez. Agota / 11. Ageta. Allanar / 12. Rupostra: Lona. Verticales: 1. Empachar / 2. Mae. Ragu / 3. Oute 19 / 4. J. Frants / 5. Marriera: Usa / 6. Alió Eleve. / 7. Maestu Rezar / 8. Ibn Andar Le / 8. Odraea. Sal / 10. Arcsa. Hegal / 11. Ya. doses Uno / 6. Alió Eleve. / 7. Maestu Rezar / 8. Ibn Andar Le / 8. Odraea. Sal / 10. Arcsa. Hegal / 11. Ya. doses Uno /

	2	Þ	S	9	1	ħ	_	1	8	9	[]	6	E	7
	_		-			6	8	3	Ħ	£	7	n	3	
. 4	E o	6		200	A	{	1	q		1			٥	8
Ŧ	7	3	9	L	S		3	ħ		V	9	8	p.	9
5	-	1	-C	7	C	8.	2	1	5	6	Ţ		9	7
4	2	4.5		3		Ŝ	- 1	Û			8		. 6	٤
2	L	9	3	2	2	ÿ	ħ	C.	ſ	\ \ \ \ \ \		7		
+93						72		0		0		1	m	

пелией

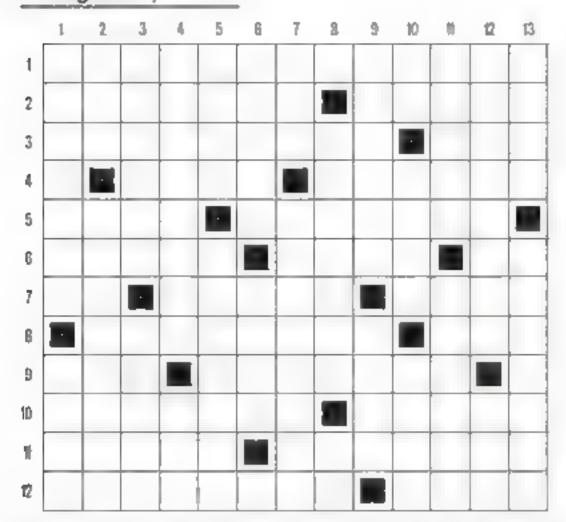
Sudoku Killer



Midate

Crucigrama

Crucigrama / Tarkus



Horizontales: 1. Noveia atribuida al clérigo francisco Delicado (tres palabras, seguido del 13 vertical) / 2. Se halla algo perdido. Levi es una de laras: / 3. Sentir placer. Su falta se aupte con el micro / 4. Este. Familiares Teodoros. No trae cuenta sellir de alk para entrar en Malagon / 5. Voluminoso peinado. M. Jones de personas van a ella a trabajar / 6. Oliverera villa cordobesa Musik de la red social X. 200. para Cicerón / 7. El comienzo de Ana Karenna. Escudo o protección Figura antra los ingredientes del láudano / 8. Generador de gases. "_" Smith suprimio el apertheid en Sudáfrica / 9. La bebida de Nerón (?). Lo mismo que nordeste. De todo un poco / 10. Se hara cargo. C erta línea de transporte / 11. El actual presidente de Chile. Legades / 12. Uranio 235 y Uranio 238. Espectácular enceste.

Verticales: 1. Ponis de costado. Sobio de la le mosaica / 2. Prefijo vinculado a las laboriosos abejas. Sencillamente cenagosos / 3. Se tira del globo para subir. Sin cola, como el verrugoso sapo / 4. Sociedades coraies. Emitido en parte / 8. Ni uno en Londres. A punto de extinguirse / 6. Reslizo la labor del fiscal. Gregorio en Rusia. En coches palentirios que no son nuevos / 7. Se exclama a menudo en el tenis. Registrado en un organismo deportivo oficial / 8. La primera. Acobarde. Para abrir estras / 9. Lo es un goipe, delictivamente hablando. Tienen el descaro / 10. Algo de honradez. La linaza se obtiene de él. Un equipo estadounidense / 11. Cama turca. Del Betis se es, gane qu. / 12. El oserpo de los intredos. Comer de los anglosajones / 13. Ver 1 horizontal. Enumerase o relatase.

Bolución al anterior. Horizontales: 1. Pelagatos. Vol./ 2. Alevosa. *Amica* / 3. Pisado. Pietes / 4. Apr Once Cope... / 5. ... Davia. Roberts / 6. A. Os. EE. Asia / 7. So. Intuir. Abo / 6. Susan. Toc. Ao / 6. Fin Vara. Hana / 10. Árida. Elton. T / 11. Miau. Comoide / 12. Esnoba. Atasco. **Verticales: 1.** Papadas Fame / 2. Elija. Osiris / 3. Lesivo. Unian / 4. Ava. Isis. Duo / 5. Godos. Naya. B / 6. Asón. Etna Cs / 7. Ta. Creu. Reo / 6. O. Feo. Italia / 6. Sat. *Baró.* TNT / 10. Meces. Choca / 11. Vitoria. Anis / 12. Aceptaban. DC / 13. Lasas. Costeo.

Ajedrez - Torneo de Candidatos / Leontxo García

Gukesh gens quando dobe

Slancas N. Abásov (2.632, Azerbaiyán). Negras: **D. Gu-kesh** (2.743, India). Defensa Nimzo-India (£32). Torneo de Candidatos (12º ronda). Toronto (Canadá). 18-4-2024.

La templanta que Guitesh moestra a los 17 años para ganar por obligación es muy relevante 1 d4 Ct6 2 e4 e6 3 Co3 Ab4 4 Do2 h6 5 Ct3 e5 6 dxe5 Ca6 7 g3 Cxe5 8 Ag2 Cox4 9 0-0 Cxe3 10 bxe3 Ac5 11 e4 Ch7 (novedad) 12 e5 Tb8 13 Cd2 b6 14 Ce4 Ab7 15 h4 De7 16 Td1 Axe4! 17 Dxe4 0-0 18 Al4 Tid8 19 Td2 Ct8 20 h5 b5 21 exb5 Txb5 22 At1 Tb6 23 Tad1 Tdb8 (aunque los negras no están peor tempodo es fécil que puedan majorar no deben mover finguno de sus peones, y su caballo es muy posivo: es verdad que la estructura de peones biancos incluye varias debilidades potenciales, pero no será fécil explotarlas) 24 a47! (facilità que las

negres ganen un peòn para ello deberán cambiar las demas, y las blancas dispondran del altit de fil para controlar los pesos del peòn por e4 y a2, pero Gukesh demostrará que le compensacion por la pérdida del peòn será mán que discutible) 24... Tb3 25 Td3 Ta3 26 Tf3 De6t (podria persarse que cambiar damas no es una decisión lógica de un jugador que necesita ganar a toda costa pero, como se vera los peones det los de las libritadas se acidio y los acides y o paras. 27 De6t dxo6 28 Tfd3 Txa4 29 Ag2 Ta2 30 Tfd2 Txd2 31 Txd2 To8 32 Ae4 a5 33 Ao2 g5 34 hxg6 C=g6 35 Rg2 Rg?! (meior rila se la Cat4 a 36 rg + 14 ht para piede apatica per la sera eta at en el 138 Aa4 Ce7 37 o4 Tb8 38 Ta2 Ab4 39 Rt3 Td8 40 Ae3 Td3 41 Re2 To3 42 c5 Cd5 43 Tc2 Txc2+44 Axc2 a41 (misión cumplida) 46 Rd3 a3 46 Ab3 Rg6 47 Ad4 Rg6 48 Ro4 Aa1 49 Rd3 Rg4 50 Ad1+ Rg5 51 Ab3 c1 s, a rila 51 s, Rf5! las brancias extan en zogaware. 52 Ro4 Re4 53 Ad1 a2 54 f3+ Rf5 55 Ac2+ Rg5 58 Ab3 Axg3 57 Axa2 h5, y Abasov se rindio.

Sudoku

@ LONCEPT SPEZILES

	4				8		7	
6				4			8	2
			9			3		
		9						5
	3			6			2	
5						4		
		3			5			
2	7			8				4
	8		6				9	

MUY DIFÍCEL. (ampiete el tablero de 81 camillas (dispuestas en nueve filas y columnas) relienando fas ceidas vecias con los numeros del 1 pl 9.

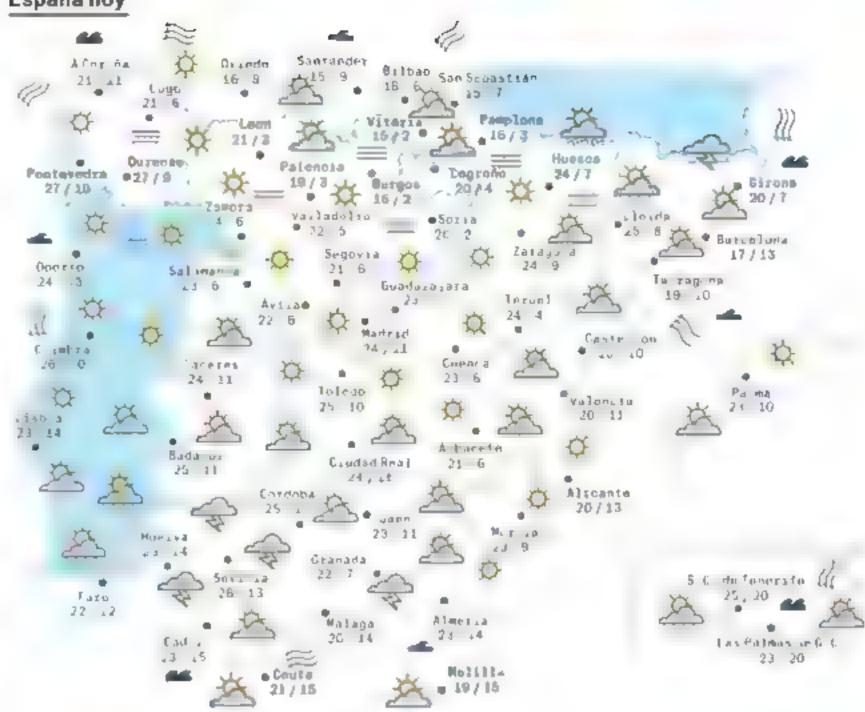
de modo que no se repite ninguno citra en cada fila ni en cada culturno in en cada indicada a fo

Sotución al autorior

ı	11	6	L.	2	. 4	9,	.4	(4)	0	
1	7	8	4	5	2	1	9	3	5	
	2	5	9	3	4	8	ů.	.7	6	
	ь	d.	1	9	Ś	7	2	8	3	
Ì	9	2	7		6	3	5	4	1	١
	8	3	5	2	1	4	6	9	7	l
	4	7	2	1	8	5	3	6	9	
	5	9	8	7	3	2	8	.1	4	i
		1	8	4	9	6		F.	2	

Más pasatiempos en juegos elpais, cont

España hoy



Bajan las máximas en Cantábrico. Tormentas en el norte de Cataluña

Se espera la entrada de aire frio por el nordeste peninsular que inestabilizará la atmósfera y se extenderá hacia la segunda mitad de la semana a la mayor parte de la Peninsula Hoy la nubosidad será abundante con algunos aguaceros en zonas de montana de Andalucia oriental y por la tardenoche en el riorte e interior de Cataluña, Pirineo, suroeste de Andalucía y en zonas del interior del norte de Valencia Parcialmente nuboso en gran parte de Extremadura, sur de La Mancha, resto de Cataluña, de Valencia, principalmente por la tarde en el Cantábrico oriental con intervalos nubosos en las islas de mayor relieve de Canarias. Viento fuerte del este en Estrecho y norte de Galicia. J. L. MON

Mañana



Indicadores medioambientales

Calidad del aire					MALA ORE	GULAR - BUENA
	BARCELONA	BILBAO	MADRID	MALAGA	SEVILLA	VALENCIA
MARAHA						
TARDE						
MOCHE						

Temperaturas de hoy y promedios históricos (°C)

	BARCELONA	BIT BAO	WADRID	MALAGA	SEVILLA	VALENCTA
MAXIMA	17	16	24	20	26	20
PROMEDIO MAYIMAS	17	18,6	18,1	22,7	23,4	20,4
MINIMA	13		11	24	13	11
PR WEDIO	9.4	8,2	7,7	11,3	11,1	11,3

Agua embalsada (%) DUFRO 1400 GUADIANA GUADALO, SEGURA JUCAR



Fuentes Michael St. Anniethe Qualit Index Mandena sea «Thorse or Cologica.

Promote and advance in a sequence of sea and Mar. Bar season in Military.

1. Manded M. Margan in Nov. 1, 1 minutes.

closis.com/especiales/rentung-de-temperatures/

Sorteos



LOTERÍA PRIMITIVA

Combinación ganadora del sabado

10 12 28 40 43 44 C20 R2 JOKER 4487737

BONG LOTO

Combinación ganadora del sábado.

1 8 21 34 36 41 C11 R8

SUELDAZO DEL SÁBADO

91018 SERIE 033

FBRO

TRÍPLEX DE LA ONCE 512

SUPER ONCE

Combinación ganadora del sábado:

4 6 11 19 22 24 25 29 31 43 44 57 61 66 67 68 69 76 79 82

EN ANTENA / SERGIO DEL MOLINO

La zona gris del periodismo

o me gustan las películas de periodistas, pero puedo hacer una excepción si la protagonista es Gillian Anderson, Yo, de Anderson, me veria hasta su video de bodas. Por eso corri a ver La gran exclusiva, la ficción de Netflix que cuenta la entrevista que Emily Mattlis le hizo en 2019 en la BBC al principe Andrés (o Andrew) sobre sus jaranas con el pederasta Jeffrey Epstein. La pelicula se deja ver, aunque seguramente yo no le habria prestado atención si mi Gillian (que interpreta a Maitlis) no se pasease por ella con un galgo y media sonrisa y no encorvase la espalda en esas sillas incómodas de Buckingham donde interrogo al hijo favorito de la reina.

De la escandalera en si no merece la pena decir nada. De la épica de la entrevista, tampoco: las hemos visto mucho mejores y con más tensión. Lo que me interesó de la narración es que cuestiona un prejuicio maniqueo sobre el periodismo e invita a pensar con un poquito de complejidad, algo muy raro en este género tan saturado de reporteros heroicos y justicieros.

La gran exclusiva no compe del todo el cliché, pero explora alguna región brumosa e interesante cuando dibuja el antagonismo entre Maitlis y su productora, Sam McAlister, conseguidora de la entrevista. La primera pertenece a la aristocracia de la seriedad y el rigor; la segunda es

una choni curtida en el amarillismo y los tabloides. Maitlis tiene pedigri, como su galgo, y a McAlister la adoptaron en una perrera.

Esta tensión da forma a Newsnight, el programa de actualidad que presentaba Emily Maiths. En una escena en la que negocian la invitacion del principe, se describe el espacio como una zona gris: muy exitoso y con cier-

to sesgo populista, pero sin salirse de los estandares de rigor de la BBC. No es nada extraño: casi toda la cultura de masas se mueve entre el discurso y la verbena.



Gillian Anderson.

Existen muy pocos productos puros. Toda tragedia contiene trazas de comedia, y viceversa

En el periodismo se pueden usar la elegancia y la seriedad para atizar los golpes más bajos, y también se puede recurrir a los métodos de los paparazis para conseguir historias de interés publico. Por eso la moral es práctica,

porque nada está bien o mal a priori: hay que juzgar los actos y las decisiones sobre la marcha. Y esto es algo que rara vez se ve en las peliculas sobre periodistas.

programacion-tv.elpais.com

La 1

6.00 Notices 24h, a 9.00 21-A Euskadi Decide. Avance sobra el desarrollo de la jornada electoral en Pa a Vasco. 9 10 Noticias 24h, a 14.00 21-A Euskadi Decide. a 14.15 D Corazón. s 15.00 Telediario fin de

16.00 Cine, 'Capr chos del destino" A causa de un accidente aereo un hombre y una mujer descubren que sus respectives pareias, va muertos, les eran infieles. 18.05 Cine. 'Sweet Home Alebama' Una loven necyorquina dedicada al mundo de la moda está prometide con et hijo de lo alcaldesa de la ciudad. Sin embergo, para poder consumar a matrimonio Me arise debera hacer frente a unos problemas del pasadn. 🐞 19.50 21-A Euskadi Decide, u

20.25 Aquida Tierra. II 20 50 21-A Euskadii Docedo, a 23.30 Cme, 'Cinderella man' Braddock es un boxeador que no quiere darse por vencido durante la Gran Depresion norteamericana. Conproblemas económicos y con el deber de mantener a su familia, decide volver a borear ,12) 1.45 Cime. De narices

con a vido (7)

3.15 Noticias 24h. m

La 2 6.00 Premios Platino. a 6 35 That's English. 7 05 Planeta azul II. p 7 50 Mujerea wajeras. p 8.15 La 2 Express, u 8.25 Los conciertos de ta 2. a 9 15 Shalom, at 9.30 Medina en TVE. a 9.45 Buenes poticias TV m 10.00 Ultimas preguntas. # 10 25 Testimonio. s 10 30 El dia del Señor, a 11 30 Pueblo de Dios. u 11 55 El camano enterior. 12.45 Pagene 2. a 13, 20 Flash mode. n 14.15 Zoom Tendencias. 14.45 Atlantico, 'Las Islas Afortunadas' . 15.35 Saber y gener. Presenta Jordi Hurtado . 16.20 Grande y hermose. [7] 17.10 La 2 Express. 8 17.20 Serengeti. Refugio (7) 18.15 Qe tapsu por España, e 19.00 Segurided Vitel 5.0. 6 19 30 El cazador de cerebros, 'Inframados' . 20.05 Geopolis. (12) 20.35 Los prieres del tiempo. m 21 30 Impresendibles. Nino Bravo Vivir' . 22.30 Gine, Nacida para ganar' La anodina

Antena 3 6.00 Minutes musicalog. e 6.45 Remescar cosmetica al instante. 7.15 Pelopicopata. a 8.40 La Voz Krós. n 10.00 Centimetros Cubicos, s 10.30 La Voz Kida, m 12.45 Cocins abierta con Karlos Arguiñano. n 13.50 La neleta de la sverte. u 15,00 Noticios, e 15.45 Deportes, a 15.55 La provisión del tiempo. e 16.00 Cine. Salvar a mi hija. Después de que su tuja Chige fuera secuestrada cuando tan solo tema 3 años Joanna vuelve a revivir la pesadilla cuando la secuestradora sale de la carcel (12) 17.45 Cine. Merobaste mi vida. Nicky es una alumna de ultimo curso brillante, pero siendo la mejor alumna det colegio la han rechazado de la universidad mas exclusiva. (12). 19.20 Cine. Peligrosa obsesion' (12). 21.00 Antonii 3 Noticesii. 22.10 Secretos de farmilia. Metin atrapa a Kadir justo cuando iba a escaper y le lleva a comisaria junto a otro agente. Por al camino, los hombres de Kadwiles benden una emboscada. 0.30 Especial

informativo Atresmedia.

Cuatro

7.00 Mojor Name a Kiko. 7.30 ; Toron salared! y 8.05 Volande voy. Sanlucar de Guadiana (Huelva)' (7). 9.30 lumiuky. n 9.45 Volande voy. El bosque de Muniellos' (7) 11.05 Viajeros Custro. Sicula (16) 12.00 Planes Gourmet. 12.05 Documental. Viojeros Guetro. Sicilia y La Toacana' (16). 13,55 Noticine Cuntre. 14.55 El desmarque fin de semena, a 15.25 El Tiempo Cuatro. 15.40 Cirro. 'Colombiana' 1992. Bogotá: Cataleya, de sólo nueve años, presencia el asesinato de sus padres Quince años despues, es una asesina a sueldo con sed de venganza. (18) 17 35 Cine. 60 segundos. Un ex ladron. de coches tendra que recuperar su pasado detective al conocer que la vida de su hermano corre perigro. Para ello dara un gran golpe, rober 50 coches en una noche. (7) 20.00 Noticins Custro. 20.55 ElDeamarque. 21,15 El Tierrepo. m 21 25 First Dates. (12) 21.45 Cuarto Milenia. El programa abordara los supuestos avistamientos de ovnis que se

Tele 5 8.20 GEN360. a 6.35 / Love TY. u 8.55 Enphorma. u 7.10 ¡Tome salami! a 7.40 Mejor Barns s Kiko. n 8.15 Got Talent España. Momentazos, p 9.10 Factor X 2024. a 11.55 Got Talent España. Momentazos, Resumende los momentos más importantes vividos en el talent show, conducido por Santi Millan. a 13.15 Socialità. Informativo del corazon que repasa de forma amena las noticias de la cronica socially toda la actuanded (16). 15.00 Informativos Telecinos. III 15.35 Eldesmarque Telecinco, a 15.45 El Tiempe Telecinco, a 16.00 :Fiesta! a 20.00 Resection es cadens. s 21.00 informativos. u 21.35 Eldesmarque, a 21.45 El Tiempe Telecinco. a 22.00 Supervivientes 2024 - Coneción Honduras, El programa ofrecera el desembarco de Laura Matamoros de nuevo en las playas hondureñas como concursante repescade

y la celebración de las

Madrid Online Show.

programa. 🖈

1.55 Cesino Gran

primeras Olimpiadas del

La Sexta 6.00 Sectiol. a 7,15 Zapeacido. (?) 10.15 Equipo de investigación. Presenta Gioria Serra. (7). 14.00 Notices La Sexta B 14,30 Deportes La Sexta. . 15.00 La Serta Meteo. n 15.30 La Roca, E programa contará con Angeles Caballero. Antonio Naranjo, Nativel Preciado y Ramon Espinar en la mace politice pare abordar una variodad de ternas candentes. Comenzando por la nueva revolución de los asistentes de famosos 19.25 ARV Objetivo Euskadi. 'Las Éncuestas' exhaustivo seguimiento de las elecciones en el Pais Vasco, en las que puede producirse un cambio histórico al convertirse EH Bildu en la formación más votada y con posibindades de Gobierno. 21.20 ARY Objetivo Euskadi, 'Los Resultados' . 22.40 ARV Objetive Euskadi. El Analisis 23.15 Anatomia de... Presentade oor Mamen Mendizábal. Programa con narrativa 'true crime que reconstruye noticias que causaron un gran impacto en nuestra historia. (7). 1.30 Crimenes 0.10 Documental, Narco

Movistar Plus+

6.25 Canciones desde le azotes, 'Leonard Cohen' e 7.08 Documental, u 8.25 Documental. Plasticos en el paraiso. 9.30 Cine. Spy Kids 2: La lala de los suenos perdicios' 🖪 11.08 DeportsPlus+ con Lucia Villalón. • 12.15 Provin Liga Endesa, Casademont Zaragoza-Reel Madrid'. 12.30 Liga Endess. Casademont Zarapoza-Real Madrid' • 14.30 Hustres ignorantes. Terrazas' a 14.55 Documental. La tragedia de los Andes' . 15.45 La pista del tenis. Barcelone Open Bano Sabadell, Final' a 16.00 Tornee de Barcelona Open Band Sabadell . Fina in 18.25 Cine. Ocho apellidos marroquis" . 20.00 DeportePlus+ Domingo. II 21.05 Cine. 'Sisu' En Laponia durante la Segunda Guerra Mundial, un solitario buscador de ora atraviesa el desierto con un botin de pro bajo el brazo mientras desata su ira contra las tropas alemanas en retirada cuando estas se lo arrebatan. 22.32 Bakelá, p 23.00 DeportePlus+ con Juanesa Castano, a

Circo El narcoestado' .

PARA TODOS LOS PUBLICOS.

Telemadrid 8.15 Deportes, a \$.25 El Tiempo. u 8.30 Madrid on moto. 'De Torrelodones a Vaidemorille y De Tres Camtos a Bustarviejo' . 7.30 Viaje con nosotros. 8.20 Nada es imposible. 'Berlin y 'Londres' o 9.20 Distruta Madrid. Lo mejor' . 10.00 Santa Misa, e 10.40 Ruta 179. El Escorraty San Lorenzo 12 00 Madrid mejora tu vida. e 12 25 Sabor n Madrid. n 12 50 Madrileños por el Mundo, Croacia a 14 00 Telenoticias. 15.05 Deportes. # 15.25 El Tiempo. a 15.40 Cine. 'Leyendes de pasion (12) 17 55 Cine. Ahr va otro reciuta 🌘 19.30 Distruta Madrid. 19.45 Especiales informatives. Telemadrid, 'Electiones vascas' (7) 20,30 Telenoticias, a 21.00 Deportes, a 21.05 El Tiempo. a 21.10 Especiales Informatives Telemadrid, Electiones vascas' (7) 22,30 Camara Real, u 23.00 Cine. 'En el centro de la tormenta' (12) 1.00 Tatort: La inspectora Lindholm. 'Nivel X' (7) 2.40 Atrapame si

Newsletter CERO NOTIFICACIONES

vida de Encarna cambia

cuando se reencuentra

del instituto. (7)

con su inseparable amiga-

24 00 Premios Platino.



MEJORA TU RELACIÓN CON LA TECNOLOGÍA EN CINCO E-MAILS

produjeron en Italia

durante el mandato de

Berato Mussolms, (12)

0.40 Cuarto Milenio.

Cinco entregas donde abordaremos las redes socia es, el trabajo, la información, nuestra privacidad o por que no podemos dejar de marar el movil



imperfectos. (12)



puedes Celebrity.

EL PAÍS



Trintan Ulton, el día 10 en Madrid, BERNARDO PEREZ

GENTE CON LUZ

Tristán Ulloa / Actor

"Me sobrecoge verme omo el padre de Asunta"

LUZ SÁNCHEZ-MELLADO

Tristan Ulloa —el actor que clava a Alfonso Basterra, padre y asesino, junto a su ex esposa Rosario Porto, de la mina Asunta en la serie El caso Asunta— llega a la cita y se pone a disposición correcto y cordial, pero midiendo cada palabra. Con el tiempo, va templandose y abriêndose, quizá mas de lo que pensaba. Sin grabadora de por medio, la conversación podria durar todavía.

Si digo "Alfonso Basterra", ¿qué le sugiere? Un enigma.

¿Y Rosario Porto? Me cuesta hacer esto, porque es simplificar demasiado. Me he propuesto no juzgarlos. Más alla de si son inocentes o culpables.

¿Siguió el caso? No. Tenta una idea muy vaga. En el rodaje, en Galleia, todo el mundo tenia una opinion. Tuvimos que separar el grano de la paja, abstraernos del ruído. Creo que nunca se sabrá qué paso exactamente. Como sociedad no estuvimos a la altura. Puedes tener enfrente a un monstruo, pero no te puedes convertir tú en otro peor.

¿Cómo se aisló del ruido? Bueno, soy actor. Se trataba de encarnar a un ser humano. Candela [Peña, la actriz que encarna a Rosario Porto, la madre de Asunta] y yo acordamos ir escena a escena. Ponemos preguntas sobre la mesa, pero no nos corresponde contestarlas.

¿Le sorprendió el resultado? Me sobrecoge verme como el padre de Asunta. Fue complicado. No queria hacer ese papel, meterme en ese abismo. Mira, esa palabra puede definir lo que me sugiere Rosario Porto. Un abismo profundisimo. Cuando vi el guion, unos mimbres potentes que podrian soportar ese peso, hablé con mi familia y nos fuimos a Galicia, juntos en esto.

¿Se ha sobrecogido otras veces? Tengo dos hijos, de 15 y 7 años. Todo me resuena. Liegaba a casa y desconectaba, pero a mi hija le llegaban cosas. Es una niña y me preguntaba cosas de otra niña. Fue impactante.

¿Se arrepiente de haber aceptado el papel? No, ereo que he crecido algo como actor y, seguramente, como persona.

A los 53, ¿sigue creciendo? Se sigue aprendiendo, pero ya le has dado la vuelta al jamon.

¿Y cómo sube la segunda parte? Mas sabrosa. Sigo temendo miedos e inseguridades, que fue por lo que me meti en la

El gen gallego

Nacido en Francia, Tristan
Ulloa (Orleans, 53 años)
se reconoce mas en sus
ancestros gallegos. La
melancolia —confeso
haber sufrido depresión—
le acompaña desde niño
Se metió a actor para
combatirla. Ahora estrena
en Netfloi El coso Asunto

interpretación, pero tengo más conocimiento y experiencia, estoy más armado, lo disfruto más, no me tomo tan en serio.

¿Cómo es para usted la paternidad? Un examen diario. Los hijos te prueban, te cuestionan, y no siempre apruebas.

¿La familia es el cielo o el infierno? No elegimos donde nacemos, y a veces uno tiene que llevarse bien con quien no ha elegido. El amor de los padres, mal ejercido, puede ser una losa. Y, entre las parejas, es muy dificil juzgar una relación ajena. Yo llevo muchos años con la mia, y no se trata de aguantar nada, sino de conocerse y llegar a acuerdos. Tiene que haber mucho más que amor en una relación para que se sostenga.

Profesionalmente, le va de miedo. Estoy contento. Pero hace nueve años pensé que iba a dejar esta profesión. No me llamaban, empecé a hacer cualquier cosa y empezó a no gustarme, pendi la ilusión, me sentia muerto como actor. Hasta que conoci a mi nueva representante, y dijo: "Voy a hacer que tengas ganas de volver a trabajar".

¿¥ lo logró? Confió en mí y me hizo empezar desde otro sitio, en inglés. Eso me supuso un aliciente para superar el abismo que sentia. Recuperé el pulso.

Mació en Francia, hijo de emigrante gallega, se crio en Madrid. ¿De donde se siente? Tengo que pensarlo. Pero me reconozco en la idiosinerasia gallega. A los gallegos se nos da bien la melancolia, la tormenta, la lluvia, la niebla, y el humor. Reirme de mi mismo me ha salvado de mi muchas veces.

Tiene a su madre en una residencia. ¿Como se vive en medio del sándwich? No sé cómo lo haré como padre, con la rebanada de abajo. Pero con la de arriba tuve muy buenos cimientos. Mi madre sigue siendo mi confidente, aunque ya no me conteste. Me parecen terribles algunas situaciones en las residencias. No me entra en la cabeza que la gestion no sea publica.

¿Teme a la vejez? Mis miedos tienen que ver con cómo no descuidar a los mios, cómo aceptar que no puedo ser perfecto. El miedo es a cagarla. En la segunda parte del jamon intento quitarle grasa a la vida. MANUEL VICENT

Las almas son de agua

ntes de que Dios creara el mundo el espíritu flotaba sobre las aguas, se lee en Lel Genesis. Quien dijo esto sabia bien de qué hablaba. Todas las almas son acuáticas. El cerebro del recién nacido se compone prácticamente de agua. Esta proporción disminuye a lo largo de los años, pero en mingun caso deja de ser el agua el mayor ingrediente de las células, de la sangre, de los pulmones y del resto del cuerpo humano. Si yo fuera un gurú californiano, diría que nuestro cuerpo es un río que al nacer recibe las aguas de un manantial muy puro y al final de la vida las devuelve al mar limpias o contaminadas, segun haya sido el comportamiento moral de cada uno. La niñez es un arroyo de aguas plateadas que surge entre las breñas de la alta montaña. Su curso ya crecido encuentra los primeros saltos y se vuelve turbulento en la adolescencia, pero después de muchos años uno soñará con aquel tiempo feliz en que se bañaba en el primer remanso que ese arroyo formaba a la sombra de los sauces. A unos antes y a otros después les llega el momento en que el alma se contamina como sucede con cualquier rio cuando atraviesa una ciudad. Sentado en la terraza de un bar al sol de la mañana veo pasar el río de gente, hombres y mujeres de cualquier edad, cada cual con su alma acuática a cuestas. Basta con mirarlos a la cara para saber si es sucia o limpia. Algunas madres arrastran un cochecito de bebe v veo en esa criatura sonrosada un manantial de aguas cristalinas: cruza luego una adolescente con un estuche de violin en la espalda e imagino que las infinitas notas musicales que duermen en sus cuerdas suenan en su corazón enamorado que también es de agua; pasan tipos siniestros que transportan en su interior sus propias aguas fecales y entre un grupo de jovenes ruidosos se abre paso un anciano que avanza con cierta nobleza apoyado en su bastón. Seguramente su alma realiza suaves meandros en la desembocadura poblada de patos salvajes. Así pasaba el agua de la gente esta mañana.



Andrea Marcolongo y su noche frente a las estatuas mutiladas del Partenón -4

Pablo Batalla, historiador: "El nacionalismo español es otra religión que llena el hueco de la tradicional" - 5



¿Necesitamos veganos puros o flexibles?

Dejar de consumir carne es complicado para mucha gente y la mayoría de quienes lo intentan acaban tirando la toalla. Una parte del movimiento vegano sostiene que hay que ser estricto con la alimentación en la lucha ética contra el consumo de animales. La otra defiende que para incorporar a más gente y reducir la muerte de seres vivos que es el objetivo principal hay que abandonar la rigidez y abrir la puerta a los que comen sobre todo vegetales y legumbres y solo de vez en cuando *pecan* con la carne. • Por Carmen Pérez-Lanzac

Por Carmen Pérez-Lanzac

ivimos en tiempos de expansión vegana. Estamos rodeados por sustitutos de la leche, champús, donuts y tacos libres de grasas animales. Kentucky Fried Chicken, la famosa cadena estadounidense de comida rápida que vende pollo rebozado, ha lanzado este mes de enero su version vegana, que consiste en una mezela de hongos con II tipos de hierbas y especias en una receta "secreta", como las de la mayoría de las cadenas alimenticias, todas en la pelea por dar con ese delicioso sabor cárnico aunque libre de seres vivos. Sin embargo, algo no cuadra: veganos y vegetarianos no representan mas de un 2,4% de la población española y los demás paises occidentales no se alejan mucho de esta cifra. ¿A qué responde este descuadre y qué es lo que está pasando?

Ser vegano es más que un reto. Vivimos en una sociedad que la psicóloga social estadounidense Melanie Joy bautizó como carnica un mundo donde la carne se da por descontada, donde la inmensa mayoria de los menus la incluyen. Además, se da la circunstancia de que a los humanos no nos gusta distingiárnos, solemos seguar el comportamiento de nuestro grupo social, como afirmó al describirnos el psicólogo social canadiense Steven Pinker. En este contexto. devidir dejar de consumir productos carnicos y remar a contracorriente puede llegar a ser muy duro. La reconocida filósofa estadounidense Martha Nussbaum, que recientemente ha publicado Justicia para los animales (Paidos, 2023) —un libro que dedica a las ballenas y a su hua Rachel, abogada animalista fallecida en 2019 por una infección tras recibir un trasplante ..., escribe en el libro que consume carne de pescado porque cree que los peces no elaboran planes vitales, y matarlos indoloramente, si han vivido en libertad, no es algo reprochable. "Me inquieta menos hacer esto que consumir 70 gramos de proteina diaria para mantenerme sana a mi edad [73 años] (_) Es algo sobre lo que me cuestiono y con lo que no estoy satisfecha, pero es el punto en el que estoy"

Lo cierto es que una elevada cantidad de personas —un 63% en 2016, segun la red de investigadores veganos Faunalytics-se sienten incómodas al pedir un menú aparte del resto o señalandose como el especialito del clan al llevar táper propio a los encuentros familiares. Sin olvidar el dolor que causa rechazar esas gailetas lienas de mantequilla que comias de niño y que tu abuela te vuelve a ofrecer y todo el resto de platos sabrosos a los que te has acostumbrado. El resultado de estas complicaciones es que un altisimo porcentaje de quienes emplezan una dieta vegetariana o vegana la abandonan. El activismo tiene sus limites. Hace una decada, Faunalytics encuestó nada menos que a 11.500 consumidores de EE UU y Canada que iniciaban una dieta vegana (no ingieren productos procedentes de los animales) o vegetariana (al estilo de los primeros, pero sí consumen leche, huevos o miel) y descubrió que, a los seis meses, el 84% habian tirado la toalla.

Si en 1980 el impulso principal de los consumidores veganos era el deseo de no infligir dolor a otras especies, en 2023 las motivaciones que lideran son la salud propia y la preocupación por el medio ambiente, "La diferencia es que unos son altruistas y los otros lo son mucho menos", dice Nuria Almirón, activista catalana, investigadora y profesora de Departamento de Comunicación de la Universitat Pompeu Fabra. "Los ultimos generan una ética muy debil. Ayu-



EN PORTADA

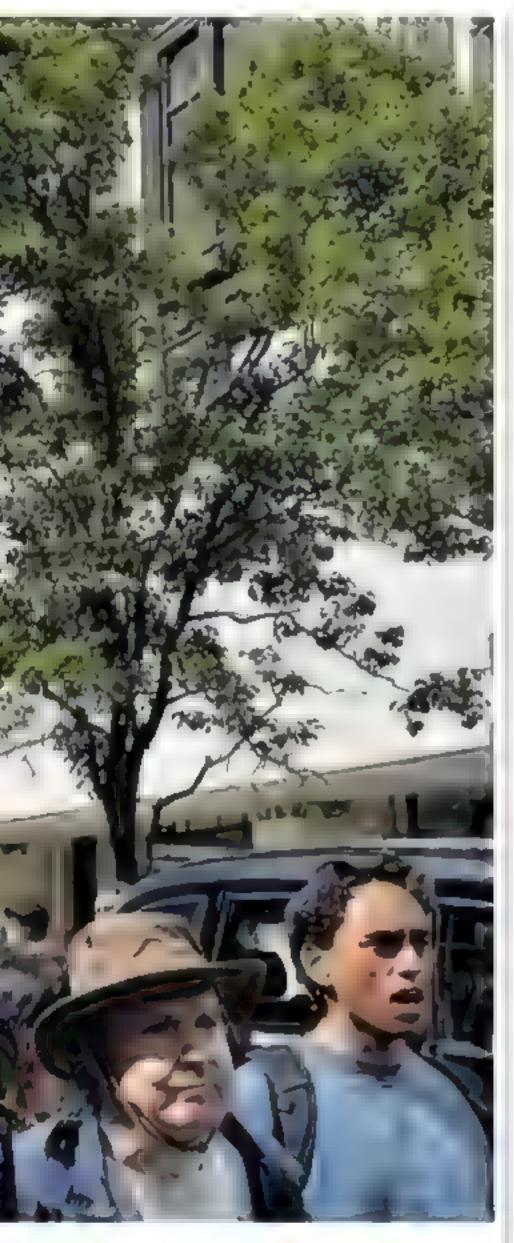
ACTIVISMOS

'Soy vegano, pero a veces como carne'. ¿Qué le está pasando al veganismo?

Proliferan los productos *veggies* pero solo una pequeña proporción de la población se declara parte de este movimiento político y moral. ¿Cómo se pueden conseguir los objetivos que se propone?

dar a los demás es lo que te da fortaleza interna. Muchas personas creen que dan el paso por una preocupación genuina por el medio ambiente, que lo hacen por el planeta, pero en realidad lo hacen porque les asusta mucho pensar que todo esto, y nuestras vidas, va a acabar. Hay un componente centrado en ti mismo. La alarma ya no se debe a que nos cargamos a los osos polares, está entrando un componente de egocentrismo. Centrado en tu propia persona". Almirón además menciona otro factor que dificulta el veganismo: la fuerza del lobby del sector cárnico, al que define como "especialista en laminar nuestra compasión". Usan "la táctica del miedo" con informes "dirigidos" que habían sobre salud en el sentido "que les interesa", y de este modo nos ponen en estado de alerta y nos restan capacidad de raciocinio, sostiene.

Estela Diaz Carmona, abogada y profesora de Gestión Empresarial en la Universidad Pontificia de Comilias, es vegana desde la adolescencia. Cuando empezó a interesarse por el veganismo se empapó de las obras de filosofos como el australiano Peter Singer, autor del rompedor Liberación animal (1975), o de Tom Regan (En defensa de los derechos de los animales, 1983). Intentaba entender los porqués de nuestra tendencia al especismo, que discrimina a los animales por considerarlos especies inferiores a nosotros. Mas tarde, llevada por



Una marcha probienester animal en Londres, el 26 de agosto de 2023, THOMAS ARYCH . ZUMA PRESS / CONTACTOPHOTO

su activismo, decidió dedicarse a estudiar nuestro consumo. Y comprobó algo que la dejó muy incomoda: "Me encontré con consumidores que afirmaban: 'Soy vegano, pero a veces como queso. Y eso es 'como', ¡lo siento, pero eso no es ser vegano!". Antes, dice Diaz Carmona, los activistas se empapaban de los fundamentos del veganismo. Ahora palpa mucha más "confusión". "El veganismo es la manifestacion en la dieta de una lucha ética. Es un movimiento politico-moral y se supone que formamos parte de esta corriente. No entiendo qué es lo que hace que algunas personas no entiendan que eso no es ser vegano".

La consultora española Lantern, especializada en estrategia en la alimentación, decidió en 2016 empezar a estudiar a este grupo de la población. Por ahora han presentado cuatro informes. En el de 2021, conciman que habia "un tsunami" de consumidores veggies. Su encuesta realizada a entre L000 y L200 personas— tiene una

peculiaridad, un recurso que les permite hablar de esta "ola": en la etiqueta veggie incluyen a veganos (0,7% de la población española; unas 276.000 personas), vegetarianos (1,7%; 670.000) y, aquí está el truco, flexitarianos, quienes consumen muchos mas vegetales y legumbres, pero que también comen carne, incluso carnes rojas, entre dos y cuatro veces al mes (9%; unos 3,5 millones de personas). Sumando todas estas categorías, los consumidores veggies son cerca de 4,5 millones de personas. Esta tendencia esta bastante extendida: en Estados Unidos, por ejemplo, se estima que el 15% de la población es flexitariana. "Si solo habláramos de veganos y vegetarianos estariamos refiriendonos a un grupo de la población demasiado nicho", resume Jaime Martin, director de la consultora.

El grupo de la población mas aficionado a lo veggie, subraya Martin, son los jovenes de entre 18 y 25 años: un 16% de ellos lo son. cuando para el resto de la población el dato es del 11.4%. Pero el consultor también recalca que los jóvenes tienen un comportamiento "bipolar". "Se da, además, el efecto contrario: hay entre los jovenes más supercarmivoros, aquellos que consideran la carne parte de su cultura y de su identidad".

En el seno del veganismo, los efectos de estos comportamientos tan humanos han suscitado un acalorado debate: ¿debemos mantenernos firmes en nuestra conviccion de que el veganismo es el compromiso de no consumir jamás productos de origen animal o debemos abrir los brazos a aquellos consumidores que estando interesados en reducir su consumo de productos animales no logran cumplir su objetivo?

i comprobar la elevada tasa de abandono del veganismo, la activista canadiense Jo Anderson, directora de Investigación de Faunalytics, animo a los activistas a aparear un puritantsmo que, en su opinion, aboca a los aspirantes a sentirse fracasados si cometen un error en lugar de llevarlos à sentir orgullo y motivación por un comportamiento 95% vegano. "El enfoque absolutista es a menudo parte de la explicación de que quienes prueban a hacerse veganos vuelvan a comer productos animales", dijo entonces.

En 2017, el activista y estratega belga Tobias Leenaert publicó Hacia un futuro vegano (2018, Plaza y Valdes), obra que supuso un choque para muchos activistas veganos, que consideraron a Leenaert Tun traidor Ten sus propias palabras. Su mensaje es que, en una sociedad como la nuestra, lo conveniente es tener un enfoque mas "pragmatico" e implementar un concepto de veganismo menos estricto. Es decir, hacer un poco la vista gorda porque, si el objetivo final es reducir el daño que infligimos a los animales, hay mas opciones de alcanzarlo si muchisimas personas reducen su consumo de carne que si una diminuta proporción de personas corta por completo su consumo de animales.

El activista flamenco es partidario de aceptar a esa aspirante a vegana que afirma estar enganchada al delicioso queso fundido que lleva esa pizza que tanto le gusta. A comer con gusto la lasaña que esa aspirante a vegana ha cocinado por error con pasta con huevo. A no criticar a ese amigo vegano que come *sushi* una vez al año porque empezo a hacerlo de miño con su tio y no quiere dejar de hacerlo, "Es fácil filosofar y decir verdades sobre los derechos de los animales, pero ensuciarte las manos y hacer lo correcto en el momento oportuno para que la situacion cambie de verdad es mucho mas complicado", escribe Leenaert en el libro, "Ese es el arte del activismo de gran repercusión".

"Esta causa es el reflejo de una lucha ética. No entiendo que no vean que comer queso no es ser vegano", dice una experta

Los jóvenes son el grupo de población más aficionado a lo veggie, aunque también hay más supercarnivoros entre ellos

Leenaert fue considerado un traidor por defender un veganismo menos estricto para ganar adeptos para la causa

La psicologa social Melanie Joy, artifice del concepto carnismo, publicó en 2010 (en 2013 en su edicion en español) Por qué amamos a los perros, nos comemos a los cerdos y nos vestimos con las vacas, de Plaza y Valdés, que este año ha sido reeditado para conmemorar el decimo aniversario de una obra publicada en 23 idiomas que ha vendido 10.000 ejemplares en su edicion en español. En esta, la activista vegana examina las claves psicológicas que hacen posible que adoremos a los perros, gatos o cabalios, pero nos comamos a cerdos, vacas o gallinas. Joy ve una gran diferencia entre las personas que son 100% veganas y las que lo son al 99%, y es que las ultimas no lidian con su identidad. "Nuestra mente es carnista, no lo olvidemos. Esta cultura dominante está hecha para predominar, el veganismo es un desafio a la dieta habitual". subraya. "A los veganos, que son quienes le llevan la contraria, se los considera emocionales, problemáticos, sentimentales, prepotentes... Y todas estus etiquetas pueden ser muy duras de gestionar". Directora de la organización Beyond Carnism (Más allá del carnismo). Joy enumera algunas trabas que encuentran los consumidores veganos: la accesibilidad económica, pues muchos productos cárnicos "están subvencionados", y la imposibilidad en ciertas zonas (especialmente en EE UU) de comprar vegetales frescos a una distancia realista.

A la psicologa social no le preocupa que haya gente que se describa como vegana y siga ingiriendo carne. Cree que lo hacen pocos y que el uso de las palabras ayuda a las causas. "¿Por qué hay tan gente feminista? En los años setenta se usaba esta palabra con orgullo. Pero hubo una reacción en contra y el feminismo se volvió una palabra sucia, y todavia a veces luchamos contra esa mirada contraria. Al principio, queer era una palabra negativa, pero luego ha sido acogida. El lenguaje es muy importante".

Ed Winters es un joven vegano britanico que en su líbro Esto es propaganda vegana (Capitan 5wing, 2023) cuenta que en la adolescencia fue un feliz y entregado consumidor de Kentucky Fried Chicken. Hasta que vio un documental que le removió, como a tantos jóvenes activistas veganos, y empezó a ver las piezas rebozadas que ingería como lo que eran: trozos de gallinas despiezadas.

Winters le pone un pero a la extensión

de la aceptacion del veganismo: cree que conforme algo crece, especialmente cuando se trata de una ideologia o un sistema de creencias, se diluye. "El consumo de carne tiene distintos impactos: en nuestra salud, la ética, en la justicia ambiental... Al tener tantos significados puede ser muchas cosas para distintas personas. Creo que es bueno que se use la palabra vegano y que se vea como algo normal, pero la palabra puede perder su auténtico significado. Y aunque no creo que hayamos llegado al punto de la preocupación, si estamos en un momento en el que para muchos vegano no es necesariamente lo que debe ser, que es 'quiero ayudar a los animales y al hacerlo reduzco mi impacto en la Tierra con mis decisiones alimenticias", dice por videoconferencia.

Segun Winters, la clave de ser más benévolo con los consumidores que reducen su consumo de carne sin lograr ser 100% veganos es que se logra que aumente la aceptación del veganismo. Incluso si estos consumidores no consideran que esta sea la respuesta necesaria para lograr un cambio en nuestro comportamiento, cree que si estarian entendiendo que tiene que darse un cambio para que vivamos en un mundo mas ético, ademas de sostenible, "Cuando la gente se dé cuenta de que tiene que haber un cambio es más fácil que concluyan que quizá ese cambio necesario sea el vegarusmo"

"Es mas importante que todos los productos sean etiquetados como veganos de manera correcta que etiquetar a las personas", aporta Carrie P. Freeman, profesora del Comunicación de la Universidad de Georgia en Atlanta, y vegana. En un mundo "imperfecto" como el nuestro, no se puede ser un vegano ideal, señala. Pero podemos intentar evitar la explotación animal de la mejor forma a nuestro alcance, ser responsables ambientalmente y desear que nuestras comunidades y gobiernos faciliten y hagan accesibles estas prácticas eticas. "En mi campus hubo un movimiento pidiendo que el 50% del menú fuera vegetaríano, pero no prosperó. Hoy en dia te ofrecen un único plato vegetariano en el menú. Hace falta un compromiso global o mas extendido". Freeman señala la iniciativa Default-Veg (vegano por defecto), que busca estrategias para que hava un cambio en nuestra dieta que logre que las plantas sean la base de nuestra alimentación.

La mirada del estratega Tobias Leenaert, que a algunos activistas le resultará insoportable, logró algo inaudito: que el Gobierno belga participara en la financiacion de un proyecto en la ciudad de Gante, donde desde 2009 los jueves son el dia vegetariano, convirtiéndola en algo así como la ciudad vegana de Europa (su portal de turismo explota este reclamo). Todos los restaurantes de la ciudad se comportan ese dia como los activistas veganos querrian que fuera la cotidianidad y ofrecen menus 100% libres de carne. Recientemente, los colegios publicos de la ciudad se han sumado a la miciativa y el cuarto dia de la semana los menores solo optan a un menú compuesto de verduras, cereales y legumbres. Segun Leenaert, su éxito responde a algo que vio claro desde los principios de su activismo: hay que tener en cuenta el efecto que nuestro comportamiento provoca en los demás. Cuanto más se presente el veganismo como algo realizable y divertido, en lugar de como algo estricto y complicado, más gente se atreverá a sumarse, sostiene. "Y si alguien se encuentra con dificultades para seguir esta dieta, pues que haga una excepción", dice por videoconferencia desde la ciudad belga. "Si permitimos las excepciones, la gente querrá intentario. Es así de sencillo".

Una noche cara a cara con las estatuas mutiladas del Partenón. La experta en la Grecia Antigua Andrea Marcolongo pasó una velada en la Acrópolis de Atenas. Allí, las ausencias son una presencia punzante

sta ultima semana de mayo, en una tienda de Paris especializada en articulos de montanismo, me he comprado una cama de camping, un saco de dormir y una linterna. Al dia siguiente facturé mi equipaje, bastante pesado, aun habiendo tomado ciertas previsiones, para que fuera cargado en el vientre de un avión que despegó mucho antes del amanecer. Unas horas mas tarde instalaba mi equipo de alpinista sobre el frio pavimento del Museo de la Acrópolis de Atenas, donde pasé una noche de Luna menguante completamente sola.

"Es que es algo inaudito, una cosa que no se ha visto nunca", me han repetido decenas de veces los guardias mientras, con dificultad, intentaba montar las patas de aluminio de mi catrecillo; en toda la historia no ha habido nadie que haya pasado la noche en el Museo de la Acrópolis.

Estos griegos ahí, estupeíactos, me decia a mi misma, no suben que mi incredulidad es mayor que la suya. (...)

No sé ni siquiera si habrá una alarma. Me figuro que si. No tengo intencion de tocar nada; antes bien, pienso tener mucho cuidado y mantendré cierta distancia entre los marmoles y yo, para evitar cualquier tipo de incidente. En mi torpeza podria tropezar, caerme y arrastrar conmigo estas

piedras eternas hasta el circulo infernal de los mortales condenados al olvido, como yo. O, por el contrario, podrían ser ellos, los testigos de marmol, los que desenmascararan mi impostura. Y los que se vengaran.

Cuando el último guardian se va a controlar el piso de abajo, dejándome sola delante de los frisos y las metopas encargados por Periclea, las manos me pican de ganas de sacar de mi bolso el único líbro que he decidido traer conmigo esta noche. Y que, si

lo descubren, me empujaria a matarme de remordimiento. Conmigo no están Homero ni Platón, como cabría prever de mi papel de impecable filhelena. Por el contrario, el unico libro que he tenido ganas de traer para dormirme frente a lo poco que queda en Atenas de los marmoles del Partenón es la biografía de lord Elgin [el diplomático que se llevó más de la mitad de las estatuas de la Acropolis y que, arruinado, se las vendió en 1816 al Museo Británico de Londres]. (...)

"Quien sabe cómo te sentirás con todos esos ojos de mármol clavados en ti toda una noche", me decian los amigos antes de marchar con la intencion de sugestionarme. Mientras
aguardo que el atardecer haga caer el telón sobre la luz de
Atenas, me doy cuenta de que, por el contrario, esta noche
serán pocos los ojos abiertos como platos que me miren. Recorriendo rapidamente con la mirada lo que queda de los
frisos y de las metopas del Partenón, he conseguido divisar
algún que otro fragmento de cabeza, muchos pies, unos pocos brazos, algún hocico de caballo. Pero los rostros eternos

de estos hombres y estas mujeres, esculpidos por la escuela de Fidias para mirar y para ser mirados, ya no están aquí. Se los ha tragado el tiempo. O han sido decapitados por la codicia humana, que se ha llevado esas cabezas.

Habría podido escoger entre los museos demasiado llenos y dema-



El Museo de la Acrópolia, en Atenas, en 2023. L GOULIAMARI (REUTERS /CONTACTO)

siado rícos de Roma, de Florencia o de Venecia. Pero he decidido pasar la noche en un museo vacio. No son los mármoles los que esta noche me dan miedo; es su ausencia. Temo haberme colado una vez más, y, por si fuera poco, conscientemente, en una historia de carencias, de pérdidas, de lagunas. De vacios y de abandonos. En otro "asalto del destino con gases lacrimógenos", como escribia Giorgos Seferis.

Con el tiempo y con la fe, el vacio del alma puede colmarse, o al menos eso dicen. Pero el vacio de un museo, ¿cómo se arregla? ¿De verdad es solo una cuestión logistica de devolución la que los griegos aguardan pacientemente desde hace casi dos siglos y para la cual han construido el museo moderno en el que me encuentro esta noche, o, una vez creada, resulta imposíble relienar la ausencia? ¿Basta con dar marcha atrás a la pelicula de los dias y de las mentiras y volver a poner las cosas en su sitio, ya sea un cepillo de dientes en el mucblecito del baño o unos marmoles de Fidias en el Partenón, para que todo vuelva a estar ordenado, para que el vacío se liene al fin? (...)

La ausencia como presencia más punzante. Son las historias de los marmoles ausentes las que me interesan esta noche, casi más que las de los presentes y silenciosos que tengo ante mí y que podria tocar alargando la mano como si quisiera arrancar una manzana o una flor. Quiero saber donde estoy y, con palabras, intentar colmar ese vacío dejado por

las sierras y picos de los europeos como yo, que, sin remordimientos, hicieron de la Grecia antigua un "almacén de piedras", decía lord Byron en La maldicion de Minerva. (...)

Desde hace 200 años los griegos reclaman la sacrusanta devolución de sus mármoles; y yo, ante estas piedras mutiladas siento, en cambio, una humana compasion por su verdugo. Elgin no fue un homicida, no en el sentido de que matara a unos seres humanos; pero su asesinato fue perpetrado contra la integridad del Partenon y de la idea misma de Grecia, hecha pedazos, cargada dentro de cajones de madera y deportada a otro sitio, lejos de los descendientes de aquellos griegos que supieron darla a luz.

Mientras las semanas y los dias corrian a toda velocidad hacia mi cita con el Museo de la Acrópolis, he desarrollado una especie de curiosidad malsana por el mayor enemigo de los mármoles del Partenon. Casi una piedad complacida, a ratos divertida, hacia el individuo al que lord Byron llamaba en Las pengrinaciones de Childe Harold "un miserable anticuario", culpable de haber hecho a Atenas "tan despreciable como él y sus em-

presas". No sé si esta fascinación mía responde a ese mismo equivoco entre el bien y el mal, entre la víctima y su verdugo, que a menudo lleva a una parte de la opinión publica a sentir simpatia por los asesinos más crueles. Sin embargo, antes de toparme con la historia de Elgin, entre lo blanco y lo negro, entre la razón y la sinrazón, nunca he dudado de que parte debia ponerme; a menudo he hecho de la solidaridad hacia las víctimas y los oprimidos una cuestion de honor y no he sentido nunca el estremecimiento de la seducción de la oscuridad, ni siguiera en las novelas.

Siempre me habia preguntado por el destino de esas mujeres que, en su condición de ciudadanas líbres, mantienen relaciones epistolares con criminales violentos, condenados a cadena perpetua, llegando en algunos casos a casarse con ellos aun estando entre rejas. Luego descubri la historia de lord Elgin y precisamente yo me he convertido en una de ellas. A ratos tengo incluso la impresión de que es por él por quien estoy escribiendo este libro. Que no es ni una historia de amor ni una declaración de aprobación hacia el saqueo que llevó a cabo, sino un interrogatorio de igual a igual.

Si escribo, si esta noche estoy aquí, sola ante los marmoles del Partenon, con la biografia de Elgin entre las manos, es para obligar a su depredador a volver a encontrárselos 200 años despues de su delito y a mirarlos de pie en toda su plenitud, pero sobre todo en sus vacios: las cabezas arrancadas, los pies amputados, los cortejos interrumpidos y los frisos desfigurados como si les hubieran infligido una tortura medieval. Porque la historia de su robo es el simbolo y la sintesis del robo que todos los occidentales hemos perpetrado durante siglos en detrimento de Grecia.

Andrea Marcolongo (Milán, 1987) es filóloga. Este extracto es un adetanto de Desplazar la Luna. Mi noche en el Musea de la Acropolis, que Taurus publica el próximo 25 de abril.

Si estoy ante estos mármoles es para obligar a Lord Elgin, su depredador, a encontrárselos siglos después



Pablo Batalla, en la librerie La Revoltosa de Gyon, el 5 de abril. PACO PAREDES

ENTREVISTA

Pablo Batalla "El nacionalismo español es otra religión que llena el hueco de la tradicional"

ENSAYISTA

El historiador asturiano ha estudiado las revueltas de los últimos siglos. Dice que nos encaminamos a una época de revoluciones provocadas por el cambio climático

Por Sergio C. Fanjul

lo tiene algo dejado, cosas de la paternidad, pero Pablo Bata- " lla Cueto (Gyon, 37 años) era muy 🗼 aficionado a la montaña, desde crio, cuando iba de acampada con su padre y un profesor del colegio. En los ultimos tiempos se fue dando cuenta de que la experiencia montañera estaba cambiando: aparecia la ropa técnica o la masificación mientras que el compañerismo era sustituido por el individualismo y la competición. De esa observación nació su ensayo La virtud en la montaña. Vindicacion de 🗍 un alpinismo lento, ilustrado y anticapitalista (Trea, 2019), donde denunciaba la penetración neoliberal hasta el corazon de las montañas. Esa obra le dio a conocer, aunque antes habia publicado Si cantara el gallo rojo (Trea, 2017), "biografia social" del sindicalista y politico comunista Jesus Montes Estrada, Churruca. Después vino Los nuevos odres del nacionalismo español (Trea, 2021). donde analiza el rearme simbolico del nacionalismo, entre el gol de Iniesta, la gran bandera de la plaza de Colón o los anuncios de Campofrio.

Hay unos versos de Luis Cernuda que dicen: "Y en la revolución pensabamos: un mar / Cuya ira azul tragase tanta fina mise-

ria". Son los versos que han inspirado a Batalla el titulo de su ulumo trabajo La ira azul. El sueño milenario de la Revolucion (Trea, 2023). "Cuando pensamos en la revolución pensamos en un fuego, en un incendio, en algo caliente, en el rojo. Pero Cernuda lo imagina como algo azul: frio, como el mar, que, aun así, puede ser muy destructivo", dice. Para el historiador, la revolución no es una fuerza que enciende fuegos, sino que los apaga. No viene a desordenar, sino a ordenar un desorden existente. Batalla responde en la libreria café La Revoltosa, muy cerea de la playa de San Lorenzo, en su Gijon natal.

Pregunta, Usted ha estudiado los ultimos 15 años del nacionalismo español.

Respuesta. Es porque empiezo a percibir fenomenos extraños: el éxito de algunas obras de Gustavo Bueno y de *Imperiofobia*, de Maria Elvira Roca Barea, el bum de la novela histórica ambientada en épocas emblemáticas, como la Reconquista o los Tercios de Flandes, la viralizacion del himno de España

de Marta Sanchez, con aquella letra muy de redacción escolar. Dice "rojo, amarillo, colores en mi corazon y no pido perdon". Ese "no pido perdon" ereo que resume todos estos fenomenos.

P. ¿Qué estaba pasando?

R. Veo que el nacionalismo español es otra religión que liena el hueco de la tradicional, en retroceso. Y, como todo religión, necesita ser eficaz en tres niveles de complejidad: necesita teologos, misioneros y catequistas. El teologo habla de una cosmovisión de una manera muy compleja, como Tomás de Aquino. El misionero es San Patricio, que va a evangelizar Irlanda y explica la Santisima Tranidad con un trébol de tres hojas, para que lo entiendan los paganos. El catequista enseña la fe a gente ya convertida.

P. ¿Cómo seria el paralelismo?

R. Los teólogos serían Bueno y Roca Barea. Los catequistas, las novelas históricas o los cuadros de Augusto Ferrer-Dalmau, con motivos de la historia heroica de España, que tienen un éxito tremendo. A modo de misioneros podrian funcionar los grandes éxitos del deporte español, como la selección de futbol. El lema "soy español, a qué quieres que te gane": ahi se puede condensar el mensaje, más complejo, de Bueno. Ser español no es cualquier cosa.

P. También ha estudiado usted la idea de revolución. ¿El nacionalismo se vende como algo revolucionario?

R. Yo creo que sí. Nos estamos encami-

nando a una época revolucionaria, seguramente provocada por el cambio elimatico, igualque pasó hace 200 años. Las revoluciones atlánticas, la amerícana y la francesa, estuvieron muy marcadas por la pequeña edad del hielo. Eso provocó estragos: ruina de cosechas, hambre, enfermedad, subidas de impuestos, indignacion... Ahora estamos entrando en una pequeña edad dei fuego que provocará revoluciones. Como dice Yayo Herrero, el decrecimiento no es opcional: ocurrirá si o sí. O de forma ecofascista, al modo de



"Decrecer no es opcional: ocurrirá sí o si. De forma ecofascista, al modo El cuento de la criada. o ecosocialista, con un reparto equitativo de la escasez"

El cuento de la criada, o ecosocialista, con un reparto equitativo de la escasez.

P. ¿Como es la revolución?

R. Tenemos la imagen de una epifania colectiva en la que el pueblo adquiere conciencia de la injusticia y se lanza a asaltar el castillo de los señores. Alli hay una gente que defiende la fortaleza, eso es la contrarrevolucion.

P. ¿No es así?

R. Yo lo veo mas bien así; el castillo ya se ha desplomado, carcomido por sus contradicciones Internas, su incapacidad para adaptarse a cambios tecnologicos o para integrar a nuevas élites que surgen. El orden existente se derrumba, y en mitad de sus ruinas hay una lucha caotica de diferentes fuerzas que pugnan por liderar la construcción del nuevo edificio.

P. ¿Cómo se distingue ahi dentro a los revolucionarios de los contrarrevoluciona-

R. Como decia Joseph de Maistre, la revolución no es un acontecimiento sino una época. Dura muchos años y hay muchas revoluciones dentro de la revolución, hay gente que pasa de un bando a otro, etcetera. Y la contrarrevolucion es tambien una revolución: son los que pugnan por liderar la nueva epoca. Tampoco quieren volver exactamente a lo anterior, sino hacerlo con materiales nuevos. No es el pueblo contra la élite: en cada una de esas corrientes hay élite y pueblo.

P. ¿Por ejemplo?

R. El pueblo absolutista que gritaba "Vivan la coenas" por la vuelta de Fernando VII. No eran tan ímbéciles, es que la revolución liberal que llegaba iba a desamortizar las tierras de la Iglesia y los pastos comunales de los que dependia su sustento.

P. ¿Está la gente hoy en dia dispuesta a sacrificarse por una causa, ya sea la revolu-

ción, la religión o la guerra?

R. La gente està entretenida con otras cosas: hay smartphones y ordenadores. Pero estamos en fases muy tempranas de la nueva época revolucionaria. Si eso desaparece, tal vez volvamos a ser el mono violento que somos en el fondo y a quemar sinagogas y mezquitas.

P. ¿Qué falta para eso?

R. Al final, tenemos una imagen muy poetica de las revoluciones. De los que las viven, solo unos pocos están movidos por un espiritu romantico, los otros tienen motivos más mezquinos o egoistas. O por necesidad. Cuando Lenin llega a San Petersburgo no promete socializar los medios de producción, promete "pan, paz y tierra".

P. ¿Tiene tambien un tinte religioso la idea de revolución?

R. La palabra revolución se parece a revelación. Necesitamos creer en algo. Tambien el socialismo funciona así, el relato de ia revolución que algun dia estaliará y por la cual el proletariado insurgente redimirá a la humanidad... Es la segunda venida de Cristo contada de otra manera. Hay toda una transposición de figuras: la procesión reemplaza-

da por la manifestación, la misa por el mitin. Para el movimiento comunista mundial, Moscú era el Vaticano; la nomenklatura era la nueva curia, y los congresos eran los concilios. Hay textos sagrados y herejes. Si discutes con marxistas ortodoxos en Twitter [ahora X], te pueden responder con una captura de un libro de Engels, de Marx o de Lenin subrayado, en plan "capitulo tal, versículo tal", y esa es la argumentación. Conocí a un militante del PCE que tenía en una botella tierra de la URSS. Eso era una religuia.

IDEOGRAFÍAS

El economista que desmonta clichés

Daron Acemoglu.

Este investigador turcoestadounidense derriba tópicos a golpe de exhaustivos análisis. Su última batalla: negar que la innovación tecnológica equivale a prosperidad

Por Mar Padilla

aron Acemoglu es un economista sin prejuicios, con cierta querencia por desmontar elichés del pensamiento mainstream. Ese camino agreste, casi a la contra de lo establecido, no es nuevo para él. Es hijo de armenios, una minoria con una larga historia de lucha por la supervivencia en Turquia, su país natal. Su pasion por la observación de los lazos entre economia y politica le viene de su adolescencia, cuando el golpe de Estado de la Junta Militar de Kenan Evren llenó las calles de violencia y la pobreza llegó a las casas. Quiso ahondar en las consecuencias de la dictadura en la economia, pero tuvo que estudiar esa interrelación lejos de alh. Cada vez era más crítico con la situación en Turquia, y su padre, temiendo por su seguridad, le aconsejó abandonar el país.

Hace unos años Mark Zuckerberg, un tipo con mas poder que Alejandro Magno, reveló que una de sus lecturas favoritas había sido Por qué fracasan los parses. Los origenes del poder, la prosperidad y la pobreza (Deusto, 2012). Escrito por Acemoglu y por James A. Robinson, el libro revela que la prosperidad no se da por cuestiones culturales o geográficas, sino en función de las políticas dictaminadas por sus instituciones. Asi, dato a dato, Acemoglu y Robinson demostraron elentificamente que la autorregulacion del mercado, el famoso laisser faire, es, en realidad, un pensamiento mágico, que lo que dirige a la economia es la politica, y que lo que lleva a la prosperidad compartida es el sistema democratico. Fue un best seller planetario.

Es probable que en estos últimos meses Zuckerberg se haya sumergido en la lectura de Poder y progreso. Mil años de lucha entre tecnologia y prosperidad (Deusto, 2023), firmado también por Acemoglu, acompañado esta vez por Simon Johnson. Tras una profunda investigación económica, histórica y social, los dos autores demuestran que la innovación tecnológica en sí misma no es un acicate para la prosperidad. Hoy vivimos mejor que nuestros ancestros, pero no esgracias a los sucesivos inventos tecnoiógicos, sino porque la sociedad civil desaftó las opciones adoptadas por las élites y se generó prosperidad al distribuir y hacer participativas esas tecnologias.

Acemoglu (Estambul, 1967) tiene claro que en estos tiempos hay que volver a este tipo de acciones. Si fueron factibles durante los duristmos años de la revolución industrial cuando las nuevas técnicas de producción enriquecieron a los dueños de las fábricas y empobrecieron a los trabajadores al punto de acortar su esperanza de vida, hasta que se organizaron y exigieron mejo-

ras en sus condiciones de trabajo , también son factibles ahora. "Hay que ejercer un control democrático en la dirección de la tecnologia", afirma Acemoglu en conversacion por correo electronico. Y punto.

Cuando abandonó Turquia, Acemoglu se fue al Reino Unido, se matriculó en Economía en la Universidad de York, y descubrió que ninguna asignatura trataba de temas politicos. Entonces decidió investigar por su cuenta, aplicando herramientas empiricas, matematicas y conceptuales a sus analisis de las cuitas humanas. A los 25 años se doctoró en la London School of Economics y poco después fue nombrado profesor asistente en el Instituto Tecnologico de Massachusetts (MIT), donde le advirtieron que mezclar economia con politica era una heterodoxía no bien recibida. De forma casi oculta, prosiguió sus estudios sobre esos lazos. Ahora es catedrático alli, y se podria afirmar sin faltar a la verdad que la economia politica es la actual linea mavoritaria del MIT.

Ya hace tiempo que las tesis de Acemoglu se escuchan con atencion en todo el mundo. El pasado verano, Gita Gopinath, del Fondo Monetario Internacional, instaba a regular la IA de forma que beneficiara a la sociedad citandolo a el Paul Romer, premio Nobel en 2018 por sus investigaciones sobre la importan-

cia de la innovación en el crecimiento económico, ha confesado que los estudios del turco- estadounidense le han llevado a replantearse sus ideas, y altos cargos de los principales laboratorios de IA comentan sus libros entre ellos.

Su capacidad de trabajo y análisis son legendarias. "Parece claro que tarde o temprano le van a dar un Nobel, pero entre exestudiantes suyos a veces decimos en broma que la duda en Estocolmo será decidir por cual área se lo dan, porque Daron toca muchos temas y todos de manera brillantisima", explica Monica Martinez Bravo, economista del MIT, donde Acemoglu dirigió su doctorado. y actual secretaria general de Inclusión en el Ministerio de Inclusion, Seguridad Social y Migraciones.

Contra el pensamiento automático

No hay que dar por sentado todo lo que se dice. Contra los aires más ortodoxos de la academia estadounidense.

Acemoglu lleva a sus conferencias una sencilla afirmacion: en el corazon del capitalismo más salvaje hay un error insalvable y es que el humano no es un ser que necesita consumir, sino que lo que quiere, mas que nada en el mundo, es participar.

En sus estudios lo ha comprobado mil veces. Todo está conectado. Enredado entre las infinitas relaciones entre trabajo, formas de vida y sistemas políticos, Acemoglu ha estudiado el caso de la En el corazón del capitalismo, dice, hay un error: el humano no es un ser que necesita consumir, sino participar

"Es un visionario. Antes de que un tema emplece a generar literatura científica, él ya está en ello", señala una exalumna

Mafia siciliana como causa y consecuencia de una estructura de Estado ausente, la innovación dirigida en la transición energética para paliar el cambio elimático, las conexiones entre cultura, instituciones democráticas y el equilibrio social, y entre el auge del fascismo y la guerra, el peligro del exceso de datos, el impacto de la IA en el mercado laboral, el poder civil en el caso de la primavera árabe en Egipto o el auge y el declive de las leyes generales del capitalismo, entre otros muchos asuntos. "Es un visionarlo. Antes de que un tema empiece a generar literatura cientifica él ya lleva un tiempo estudiandolo", afirma Martinez Bravo.

Los que le conocen bien aseguran que es un grandisimo profesor, que su conocimiento es enciclopédico y que es extraordinariamente productivo. "Cada año publica una quincena de investigaciones en las revistas mas reputadas de economía, generando cerca de 20.000 citas por año. Sus numeros son de otro planeta!", subraya Pascual Restrepo, exalumno suyo y colega en investigaciones relacionadas con la irrupción de robots en el campo laboral.

Hace dos años, en un debate con el gurú de la economia Martin Wolf, las tesis de Acemoglu hicieron confesar al primero que los estudios económicos separados de la politica y las ciencias sociales —la practica económica seguida a pies juntillas durante decadas— son en realidad "embarazosamente simples". Y Wolf liega entonces al corazón de un problema de calado: "No tenemos un buen modelo para estudiar la sociedad", dice. Eso es lo que hace el economista turco-estadounidense: te obliga a repensar lo que das por cierto a partir de investigaciones incontestables.

Por eso, en estos tiempos de automatismo y programación. Acemoglu advierte contra el pensamiento acritico e insiste en reflexionar y decidir los usos humanos que queremos que la tecnología nos proporcione. Su tesis es que la automatización no tiene nada de malo, que lleva produciendose desde mediados del siglo XVIII y que, por supuesto, continuará, pero que debe dirigir sus competencias hacia la mejora de la vida humana.

En la pelicula Inteltgencia artificial (2001, Steven Spielberg), el robot-prostituto interpretado por Jude Law le dice al robot-niño (Haley Joel Osment): "En estos tiempos lo más caro es la información". Ahora, también. Entre océanos de noticias falsas y desinformaciones, el conocimiento riguroso, cincelado en datos, como el que genera Acemoglu, vale su peso en oro.



Panorama

LA CASA DE ENFRENTE

NURIA LABARI

Lo que el regreso de 'Sálvame' nos dice

espués de 14 años en directo en Telecinco y un digno docureality en Netflix, vuelve Salvame. Ahora, en su version más joven, pues emitirá desde un nuevo canal de streaming (Quickie) para todas las redes sociales. Contará con buena parte de la troupe (Belen Esteban, Maria Patiño, Lydia Lozano, Victor Sandoval, Chelo García Cortés o Kiko Matamoros) y se llamará Ni que fuéramos Salvame. El nombre es bueno, porque Salvame ya fue. Y precisamente por eso, su reaparición me hace pensar en por qué nos cuesta tanto decir adiós, separarnos o concluir las etapas de la vida.

Sálvame pasó tantas horas acompañando la vida cotidiana de millones de espectudores que fue tejiendo un correlato sentimental entre las vidas de su audiencia y sus protagonistas. En este sentido, siempre me ha parecido un excelente "pulsometro sentimental" del pius. Por eso creo que su regreso nos habla de lo dificil que nos resulta poner fin a una historia en una época tan încierta como la nuestra. Y de que esta dificultad es tan evidente en los tertulianos de Salvame como en cualquiera que tenga que cambiar de trabajo, pareja, piso o televisor... Me parece tragico y tierno que los protagonistas y creadores del formato evidencien que no pueden vivir sin su programa. Y no estoy hablando de una cuestion económica, sino vital. De suber qué hacer cuando pendemos los horarios, las compañías, las rutinas y la forma

de dar sentido a nuestro tlempo. Pasar página supone terminar con un monton de tiempo, mientras que si continuamos haciendo lo mismo de siempre parece que el tlempo no vaya a detenerse. Es verdad que hemos visto envejecer a los colaboradores de Sálvame en riguroso directo, pero al mismo tiempo teníamos la sensación de que serían eternos. No es que la muerte no existiera para ellos, de hecho, irrumpió en el plató y se llevo a Mila. Pero aun conviviendo con la sombra de la gua-

daña, los tertulianos prometían

66 Me parece trágico y tlerno que los creadores y protagonistas del formato evidencien que no pueden vivir sin su programa

la eternidad siempre que su formato no murlese. Y su audiencia, que también envejeció, se subió al carro. Visto esi, parece una excelente noticia que regresen. Solo que la vuelta de *Salvame* nos habla también de la enorme dependencia que nuestro bienestar intimo tiene del reconocimiento exterior. Y este es un mal que acecha no solo a los tertulianos de Salvame. sino también a politicos, artistas y profesionales de todo pelaje. Y digo que es un mal porque lo malo de necesitar de la mirada ajena como fuente de sentido es que si te dejan de mirar, tu mundo deja de existir.

Por eso creo que es maia noticia lo del regreso. Me ponen triste las historias que no saben terminar. Igual que los libros me alegran la vida porque tienen principio y fin, las pelis me parecen mejores que las series y los programas como Salvame me aburren porque carecen de compromiso con la historia que cuentan. No pueden tenerlo, dado que su vocacion es la de no acabar nunca. Los finales duelen, lo sé. Pero su ausencia es peor Porque supone renunciar al consuelo que la vida nos regala cuando somos capaces de aceptar lo que acabó. Después de todo, los finales dan sentido a las historias, incluso a los programas de televisión. Pero este es un sentido que Salvame no ha conquistado. Al contrario, su propia narrativa lo ha condenado. Al regreso, digo.

DÍAS EXTRAÑOS / DANIELLA MARTÍ



ENSAYOS DE PERSUASIÓN / JOAQUÍN ESTEFANÍA

La última red de protección social

modelo de protección social en España no estaba cerrado segun los estándares europeos. Una renta minima está contemplada en el pilar de los derechos sociales de la Unión Europea, Entonces, año 2020, llegó la pandemia y sus desastrosos efectos en la vida de las personas, y hubo que establecer una ultima red de protección para los ciudadanos en situación de pobreza y riesgo de exclusion social. Asi nació el ingreso minimo vital (IMV). Tal fue su significación, que no recibió ningun voto en contra en el Congreso de los Diputados, lo que hoy parece asombroso. Se trata de una renta condicional que se percibe mientras dura esa situación de ingresos insuficientes para afrontar las necesidades basicas. Ahora, el Gobierno ha aportado las primeras cifras oficiales sobre su cobro: 557.000 familias, compuestas por más de 1,6 millones de personas.

Que antes del confinamiento no existiese el IMV era un déficit respecto a los paises socialmente mas avanzados. Maxime con los elevados indicadores de desigualdad, que se incrementaron con la covid, pero que son muy altos incluso en periodos de expansion económica. El catedrático de Economia Aplicada de la UNED Luis Ayala ha descrito cómo el IMV nació como una respuesta, en medio de la pandemia, a los altos niveles de pobreza y al veloz aumento de los hogares que se quedaron sin recursos por las restricciones establecidas. Con anterioridad, el sistema de protección contra la pobreza estaba muy desarticulado, va que coexistian en España subsidios no contributivos al desempleo. pensiones no contributivas, complementos minimos de pensiones, rentas de Inserción en distintas comunidades autónomas, prestaciones por hijos a cargo, etcetera. Con lagunas, solapamientos y descoordinaciones entre las distintas prestaciones.

Habia que introducir la presencia del IMV dentro del Estado de bienestar español. Lo ha teorizado Jesus Ruiz-Huerta, director del Laboratorio de Politicas Publicas de la Fundación Alternativas. A lo largo de los ultimos años, en especial desde la aprobación de la ley de dependencia en 2006, se ha hecho un esfuerzo considerable para financiar con cargo a los impuestos un conjunto de partidas destinadas a mejorar las condiciones de las personas vulnerables no amparadas, en términos generales, por los sistemas de pensiones y desempleo. Con la aprobación del IMV, esta prestación permite garantizar la cobertura de las necesidades de los colectivos en situación

de vulnerabilidad objetiva que queden fuera del sistema de Seguridad Social, lo que implica cambios significativos en el welfare español tal como fue concebido en su lniclo. Una renta minima es una garantia de Ingresos para aquellos hogares que no tienen acceso a otros recursos económicos. El IMV es la ultima red de protección social, presente en la practica totalidad de los sistemas de los países europeos.

Una cosa es su existencia y otra que llegue a todos sus potenciales beneficiurios. La Red Europea de Lucha contra la Pobreza, una ONG de oenegés, ha concretado que 4 de cada 10 posibles favorecidos desconocen su existencia. Se ha popularizado el concepto "non take up" para recoger la renuncia o el no acogimiento de los posibles beneficiarios a solicitar la prestación Existen deficiencias de accesibilidad motivadas por las rigideces en el procedimiento administrativo, periodos dilatados de tramitación y resolución. prolipidad de las normas, un régimen en opinión de algunos demasiado estricto de comprobación de datos, la definición de nuevos conceptos necesitados de acreditación ("unidades de convivencia"), problemas de información ("no conozco la prestación"), de interpretación ("no cumplo los requisitos"), de aversión al riesgo ("van a privarme de otros ingresos al recibir este"), o dificultades de costes y asociados ("no sé dónde solicitarlo, no puedopagar los gastos de transporte necesarios"), etcétera.

Seria lamentable que por trabas como esas, el IMV no llegase a todos los que pueden percibirlo, pues es un avance sustantivo entre los elementos que forman parte del welfare español.

El 3,5% de la población española acude al ingreso mínimo vital para sobrevivir

PUNTO DE OBSERVACIÓN / SOLEDAD GALLEGO-DÍAZ

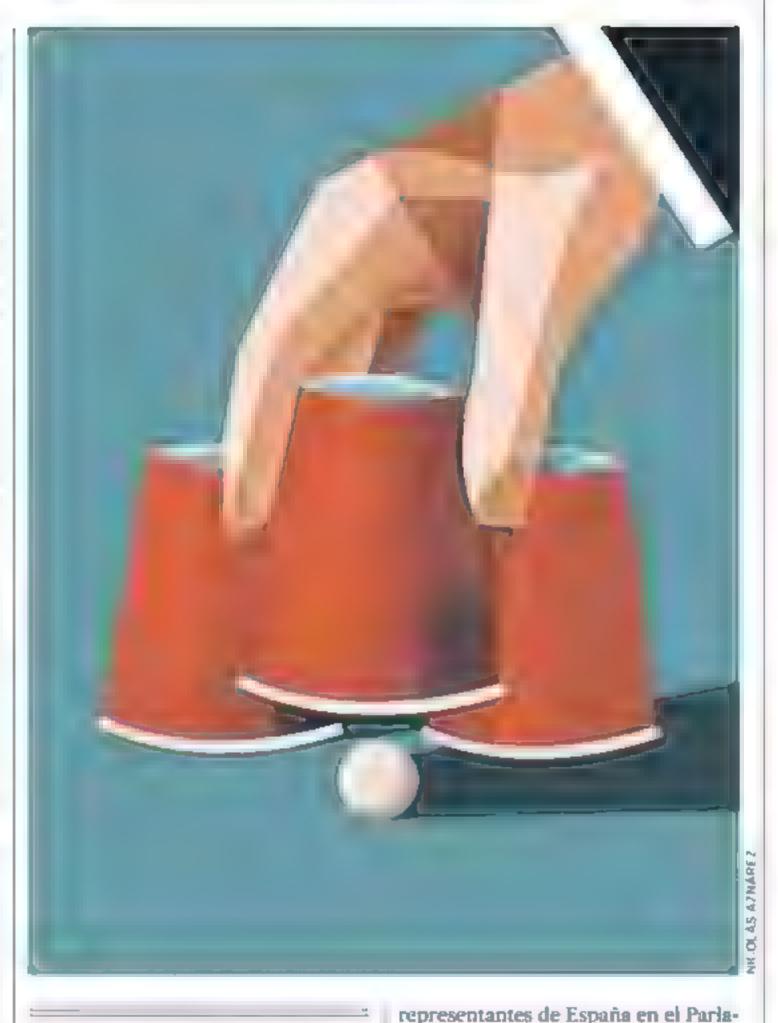
La paradoja de los europeos

a mejor demostración de cómo la extrema derecha consigue distorsionar la realidad e instalar en el debate politico temas que no forman parte de las principales preocupaciones de los ciudadanos, sino de sus propios programas políticos, la acaba de dar el Eurobarometro encargado por el Parlamento Europeo, previo a las elecciones del 9 de junio. El resultado muestra que los europeos son cada vez más conscientes de que su angustia se debe a la extension de la pobreza, al deterioro del sistema publico de salud y a la posibilidad de una guerra, es decir, la invasión rusa de Ucrania. Basta ya de tragarnos que es za Inmigración "desbordada" la que saca de quicio a los ciudadanos de los países de la Unión. Basta de no escuchar lo que dicen esos ciudadanos y de aceptar que sus intérpretes mas sinceros son los portavoces de la extrema derecha. Porque esa incapacidad para impedir que el programa ultra ocupe el espacio del debate politico y mediatico es la unica explicacion para la paradoja que se esta produciendo actualmente en la Unión: los mismos sondeos que anuncian que la extrema derecha experimentará un tacremento notable de voto en las elecciones de Junio muestran que ese Incremento no se compadece con las verdaderas preocupaciones de los ciudadanos, lejanas de esos programas.

Resulta que si se les pregunta, esos ciudadanos están más preocupados por el deterioro de los sistemas publicos de salud (en España se ha batido el récord de 850.00 personas en las listas de espera para someterse a una operación quirúrgica), por los puestos de trabajo y por su seguridad que por la presencia de inmigrantes. Y si se escucha a los Jóvenes, les sigue inquietando bastante más el cambio climático que la presencia en su ciudad de personas de otro color o religión, por mucho que se intente esconder el tema de la amenaza climática para beneficiar a unos grupos empresariales empeñados en retrasar unas impreseindibles medidas de adaptacion que pueden reducir sus márgenes de beneficio,

(La posibilidad de que Teresa Ribera, una de las mejores expertas en el cambio climático, encabece la lista europea del PSOE sería un movimiento decisivo del presidente Sánchez, para reclamar protagonismo español en la futura Unión, pero dejaria un hueco importante en su propio Gobierno).

En el nuevo Eurobarómetro destaca una cosa: el pesímismo de Francia. Es curioso que ese pais, que forma parte del nucleo duro de la Union, que fue fundamental en la creación de la Comunidad Europea del Carbón y del Acero y de donde procedian dos de sus principales inspiradores, Jean Monnet y Robert Schuman, haya sido también el responsable de hundir la Europa Comun de Defensa, que tanto echa aho-



A los ciudadanos de la UE les preocupa el deterioro del sistema público de salud, no la inmigración "desbordada"

ra de menos, y cuya existencia negó en 1954, con un voto negativo en la Asamblea Nacional, y también el pais que impidió la promulgación de una Constitución Europea, rechazada en el referéndum de 2005 por el 52% de los ciudadanos franceses. Hoy es igualmente el pais que menos confianza tiene en el futuro de la Union: un 52% es pesimista, frente al 42% optimista. Una cifra bastante distinta del optimismo español (63% optimista, frente al 31% pesimista) o el incluso aun mayor de los italianos (66% optimistas y 32% pesimistas, quizas porque, como ironizaba un analista de ese país, los italianos no confian en las estructuras del Estado propio y esperan que la Unión les proporcione unas más solidas).

El 70% de los españoles encuestados afirman que es "muy probable" que vayan a votar el 9 de junio para elegir a los

mento Europeo, pero es posible que ese porcentaje sufra variaciones dependiendo del resultado de las previas elecciones autonómicas, sobre todo las catalanas, que se desarrollaran poco antes, el 12 de mayo: no se movilizaran de igual manera los votantes si el resultado favorece un Gobierno catalán presidido por el socialista Salvador Illa que si pone en pie un Gobierno exclusivamente independentista. En cualquier caso, los españoles no se diferencian mucho de la media europea a la hora de enumerar los temas que preferiran ver tratados durante la campaña de las elecciones europeas (¿y quizas también en las campañas autonomicas o españolas?). Una vez mas, esos temas son la lucha contra la pobreza y la exclusión social, el apoyo a la salud publica, la creación de nuevos puestos de trabajo y, al mismo nivel, la defensa y segundad de la Unión. ¿Que ofrece la extrema derecha en estos capitulos como para que más europeos estenpensando en darle su voto? Nada, pero ni los políticos de otras tendencias ni los medios de comunicación son capaces de exponerlo. No encuentran la manera de salir de esa trampa, y se discute su discurso, en lugar de cambiar el debate. TRABAJAR CANSA ÍÑIGO DOMÍNGUEZ

Visto y no visto

as corrientes de información nos llevan a menudo por rutas previsibles, pero a veces hay desvios que nos descolocan. Por ejemplo, aparece un cayuco en Brasil. Ha pasado con una barcaza con 25 inmigrantes que zarpó de Mauritania, rumbo a Canarias, pero se sallo de la ruta y acabó en la otra orilla del Atlantico con nueve cadáveres. Se supone que tenta que pasar lo de siempre: el rescate, los africanos en el muelle con mantas rojas, la tragedia acostumbrada, ya manejable Sabemos que otros mueren, lo imaginamos, pero no hay imágenes. Hasto que esa patera que busca Europa acaba en América, ya sin vida, sin nadie y señala un punto ciego de nuestra atención. No deberia estar aludeberia estar donde siempre, en Canarias o desaparecida, Invisible, pero esta vez hemos visto cómo ha terminado. Y te preguntas cuántas más no hemos visto.

Tampoco se veia venir lo de las señoras suízas, pero esto da esperanza. Que en Suiza no pasa nada es un cliché, ya, aqui solo es noticia como destino de independentistas de Cataluña, donde pasan cosas todo el rato. Quizá alli estos exiliados entren en una zona de descompresión donde descubran la placidez del aburrimiento, que puede ser un punto de encuentro: ahi todos los demás que estamos aburridos de esto nos hermanamos con ellos en un sentimiento comun. Por lo demas, también en esto hay mucha desatencion, pues en realidad yo creo que mucha gente fuera de Cataluña, de verdad, se hace un lío entre quiénes son los de Junts y quiénes de Esquerra, e incluso no diferencian bien los propios partidos. Pero hablabamos de las señoras suizas, que han logrado que el Tribunal de Estrasburgo condene a su Gobierno por no hacer lo suficiente contra el cambio climático. Es curioso cómo esto ayuda a sentirnos bien a todos los demás que no hacemos nada, como el propio Gobierno suizo. Como cuando entra alguien a pedir dinero en tu vagón de metro: si hay al menos una persona que le da algonos deja a todos los demas con la conciencia tranqui-

la, como si fuera en representación de todos y los de ese vagon va hubiéramos cumplido.

En esa historia, de todos modos, hay cosas ridiculas. La primera, que tenga que llegar un tribunal a obtigar a los políticos de un país a hacer lo más elemental. Lo segundo, creer que eso va a ocurrir. Pero lo más sorprendente es que la causa ha prosperado solo porque las demandantes eran mujeres mayores y, por tanto, un colectivo especialmente afectado por el problema, y solo podían exigirlo ellas. Que les hayan puesto este requisito ya es en si un delirio

Esa patera que busca Europa y acaba en América, ya sin vida, sin nadie, señala un punto ciego de nuestra atención

juridico, si aquí al final podemos palmar todos: "No, usted no puede presentar la demanda porque en caso de ola de calor de 48 grados podría llegar a sobrevivir". Estas trabas burocráticas, que en nueve años no les hayan hecho ni caso, son un ejemplo más de la ceguera con la crisis climática.

Y entre todo lo que ya no queremos ver a diario, en esta sociedad de mirones, tropiezas con la imagen ganadora del World Press Photo, y entonces te detienes y como por arte de magia, sin ningún esfuerzo, se abren los ojos y el alma. Cuando todo fracasa, solo la poesia tiene ese último poder. A veces alguien pone la mirada justo donde hay que ponerla, y hace que cualquier ser humano que la vea no pueda quitar los ojos de ella, aunque representa algo tan terrible que deberia producir el efecto contrario, apartar la mirada, pero esa foto en la que solo se ve una mano y todo lo demás está cubierto, es tan delicada, tan frágil, que hace que esos ojos se humedezcan al instante. porque se comprende todo, y duele todo, y uno solo querria unirse a esas dos personas, ocultarse como ellos, y desaparecer

Naturgy busca desbloquear su accionariado con dinero de Abu Dabi -6

Levi's mete la tijera para recortar gastos y sacar más partido a sus vaqueros -7

NEGOCIOS



La estadounidanse Gabriela Lijó en consultora de marca y ejerce como directora ejecutiva de Landor en Madrid. CLAUDIO ALVAREZ

Los nuevos acentos del mercado laboral

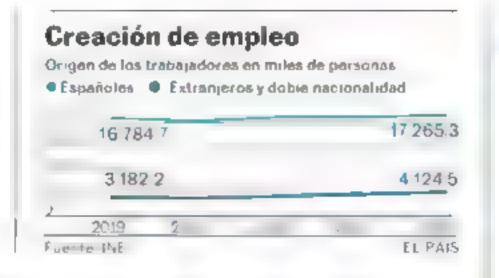
Las personas no nacidas en España han accedido al 53% de los puestos de trabajo creados en los últimos tres años. Su origen y nivel de cualificación son cada vez más diversos

PRIMER PLANO

FORMACION

Mejor cualificados.

Entre la pobiación exterior afiliada en España cada vez hay menos personas analfabetas o con estudios primarios incompletos. Sin embargo, se aprecia entre todos los extranjeros, incluidos los residentes en Espana con doble nacionardad, como cada vez hay mas personas con educación secundaria y universitaria, especialmente entre los inmigrantes.



Inmigrantes, una fuerza laboral en alza

Cerca del 60% del crecimiento de la población ocupada de 2023 se explica por los extranjeros recién llegados y por los de doble nacionalidad que se han activado

Por Carmen Sånehez-Silva

on extranjeros. La nueva cara del pujante mercado laboral español que atrae a mas inmigrantes de año en año. Aunque mayoritariamente movidos por unas condiciones en origen que dejan mucho que desear, ya sea desde el punto de vista político, económico o de la seguridad, como le ocurre al colombiano Jairo Zamora Daza, cada dia hay más personas que se mudan a territorio nacional para hacer realidad sus sueños profesionales. Gabriela Lijó es una estadounidense que se ha trasladado a Madrid para montar una empresa desde cero; Olga Akulich es una bielorrusa contratada para dirigir un negocio en 15 paises desde Barcelona y Suvethigaa Shanthirabalan es una informática francesa Interesada en la carrera internacional Ellos forman parte del estirón que dio el empleo foraneo el año pasado: de los 749.000 puestos de trabajo que se crearon en España tras la revisión del INE, el 41,9% fueron ocupados por extranjeros (313,900).

La llegada de inmigrantes a España no ha dejado de aumentar desde 2020, intensificándose a partir de 2022, "gracias al tirón del mercado de trabajo y la buena marcha de la economia", explica el Ministerio de Inclusión, Seguridad Social y Migraciones por correo electrónico. El año pasado la población foranea creció un 10.54%, la cifra más elevada de los ultimos 10 años. Aunque representa solo el 12,7% de la población

forme del mercado de trabajo de los extrameros 2024 del Servicio Publico de Empleo Estatal (SEPE), ha acaparado el 17.8% de la ocupacton.

"Fintre los grandes países europeos, España destaca por su atractivo para la inmigración, sobre todo para la migración laboral", asegura Raymond Torres, director de Coyuntura de Funcas, que explica que el modelo productivo español se caracteriza por ser muy extensivo: su crecimiento se basaen la incorporación de más mano de obra al mercado. En 2022, últimos datos disponibles, llegaron a nuestro país 1.258.894 personas. casí un 42% más que el ejercicio precedente, y el saldo migratorio final fue de 727.000. "Si entranextranjeros es porque ven mayor potencial de crecimiento aqui que en otros países", prosigue Torres.

Si ademas de a los migrantes se tiene en cuenta a los residentes en España de larga duración nacidos en otros países, los

Sin los

nacidos

fuera, la

crecería

menos,

como el

resto de

Europa",

Cardoso

según

economía

extranjeros contribuyen con el 58,9% de los puestos de trabajo creados el año pasado, precisa Miguel Cardoso, economista jefe para España de BBVA Research, Estas personas con doble nacionalidad que han ocupado 127.500 empleos se estan activando ante un mercado de trabajo en el que se ha incrementado notablemente la oferta y que dispensa mejores condiciones laborales y

total española, acorde con el In- mayores salarios que antes, explica. También ante el aumento de la inflación que provoca que los hogares necesiten que mas miembros ingresen un sueldo.

En los tres ultimos años los extranjeros acaparan el 52.9% del empleo generado en España. Se trata de un abultado porcentaje que pone de manifiesto la importancia de los nacidos en el exterior en una economia envejecida como la española y en la que actualmente no se cubren todos los puestos que se necesitan. "Ellos permiten el aumento del empleo; si no estuvieran, el PIB creceria por debajo, como ocurre en los países de nuestro entorno", añade Cardoso

El aumento de la afiliacion de los inmigrantes ha multiplicado por cuatro la nacional. Y, segun Javier Blasco, director de The Adeeco Group Institute, ofrece grandes ventajas al mercado de trabajo español, pues está rejuveneciendo la población ocupada, contribuyendo asi a combatir su enveje-

cimiento y, además, se trata de una poblacion que tiene bien asentada la cultura del esfuerzo y la vocacion de recualificarse, asevera, especialmente en el caso de los originarios de América Latina, como pueda ser el ejemplo del boliviano Alexander Espada en el sector de la construcción. "Van a seguir tirando de la creación de empleo y recapacitándose porque los extranjeros si que han entendi-



"Me atrajo el idioma y el buen tiempo"

Sovethigas Shanthirabalan, bioingeniera nacida en Francia hace 30 años de padres procedentes de Sri Lanka, tenia el sueño de trabajar en otro pais. Hace ahors un ano que lo hizo realidad. Preguntó en Soora Steria Francia, donde trabajaba como arquitecta de sistemas informáticos. con qué oportunidades contaba para logrario. Le ofrecieron mudarse al Reino Unido, Rumania, la India y España. Y gano la peninsula Ibérica porque "habiaba un poco de español y me apetece aprender idiomas. Ademas, esta muy cerca de Francia y el buen tiempo me gusta mucho", cuenta. Ahora trabaja para Airbus dentro de Sopra Steria en Madrid, en informatica aeronautica,

y lo que iban a ser tres meses se han convertido en doce. De momento, parque su intención sigue siendo quedarse, aunque no sabe por cuanto tiempo. Y eso pese a reconocer que en España tiene la desventaja de contar con "menos salario y menos dias de vacaciones que en Francia". Sin embargo, entre los puntos e favor aprecia el mayor equilibrio entre la vida personal y laboral: "Cuendo salgo de trabajar, aqui puedo hacer otras cosas. Cierra todo más tarde que en Paris". Tambien que la gente es más amable, dice. Le gusta Espana y quiere seguir descubriendo su cultura. Eso si, creia que los alquileres de las viviendas iban a sor más baratos, tal y como le habian comentado antes de llegar





Suvethigaa Shanthirabalan, francesa de 30 años, en las oficinas de Sopra Steria en Madrid. PABLO MONGE

do que a mayor formación, mayor empleo y mayor salario", destaca el directivo.

Segun Blasco, ha habido un cambio en la estructura de las nacionalidades de origen de los extranjeros, en las ocupaciones, en su cualificación y en sus edades (el 42% en edad de trabajar, entre 25 y 44 años). Si bien, como dice Maria Miyar, doctora en Sociologia por la UNED y economista de Funças. las llegadas de extranjeros procedentes de América Latina siguen representando el grueso, el 53% del total: actualmente los ciudadanos que vienen de Colombia, Perú y Venezuela han disparado sus afiliaciones durante 2023, con crecimientos de casi el 38 %. el 31% y el 19%, respectivamente, seguidos por los de Honduras y Argentina, con el 17% y el 16%. El aumento más pronunciado fuera de Latinoamérica es el de Italia. con una subida próxima al 11%. En cualquier caso, los dos países de origen con mas trabajadores afihados en territorio patrio continúan siendo Rumania y Marruecos, con más de 300,000 personas por las 174,000 que ha alcanzado Colombia.

"La composición de la mano de obra foránea no solo responde a topicos. Se ha diversificado la entrada de trabajadores por nivel educativo. Aunque mayoritariamente el nivel es inferior al de los españoles, esto ya no es asi para los europeos y empieza a cambiar para los latinoamericanos con la llegada de venezolanos, argentinos y colombianos, que tienen un bagaje educativo mejor que el de ecuatorianos y bolivianos", protagonistas de anteriores flujos migratorios, sostiene Raymond Torres. En opinión del portavoz de Adecco, con el cambio en la estructura de las ocupaciones, los rumanos estan relevando a muchos latinos en la hosteleria, por ejemplo.

Sobrecualificación

"Se tiende a pensar que los inmigrantes son analfabetos, pero no lo son. Y un numero muy alto está sobrecualificado, como ocurre con los españoles", apoya Rosa Aparicio, investigadora de la Fundación Ortega-Marañón, que critica que se sigue tardando mucho tiempo en convalidar los

estudios y eso es traumático para ellos. Tetiana Kravets, ucrama de 28 años que trabaja como recepcionista en un hotel Melia de Magaluf (Mallorca), con sus cinco idiomas y una titulación de Administración y Dirección de Empresas, porque no encuentra un empleo relacionado con sus estudios como le gustaria, es una clara muestra.

Los inmigrantes suelen recalar mavoritariamente en trabajos del sector servicios (79% de los afihados), fundamentalmente en restauración, hoteles, comercio, cuidados del hogar..., con lo que las vacantes no se ocupan de forma selectiva, aprecia Miguel Cardoso, sino con la mano de obra que llega del exterior, por lo que los deficits de personal cualificado, como pueda ser el de la industria con solo un 9% de extranjeros afihados, se quedan sin cubrir La mayoria de los inmigrantes desempeñan trabajos que los españoles suelen despreciar, segun Maria Miyar, como actualmente sucede con la construcción (con

Pasa a la página 4



JAIRO ZANDRA DAZA COLONBIA, 46 AÑOS

"Hemos logrado independizarnos gracias al empleo"

La pandemia cambió la vida de Jairo Zamora, colombiano de 46 años, que se quedó sin trabajo como técnico de equipos biomedicos en Cali y tuvo que irse a vivir al campo hasta que los grupos guerrilleros se lo hicieron imposible y decidió emigrar junto e su esposa y su hijo. Hace dos años que llegó a España y por fin puede sonreir. Desde hace seis meses tiene trabajo en una empresa de ventanas en Logroño, adonde se fue a vivir. "Empezamos desde cero pues dejamos todo allá. Salvo lo que pudimos traer en tres maletas de 10 kilos". A Zamora le ha costado levantar la cabeza. Ha trabajado irregularmente en lo que ha podido, "pero aquí no se da empleo a la gente sin papeles", hasta que liegó el permiso de trabajo. "La srtuación era muy dificil". Ahora, con su segundo hijo nacido en España y el contrato logrado, ha podido empadronarse y dejar la habitación donde residía para hacer frente a un alquiler. "Hemos logrado independizarnos gracias al empleo, que nos permite comer y vivir dignamente. mucho mejor que antes", confiesa. Ha solicitado asilo y va a tramitar la nacionalidad: "Lo primero que queremos es regularizar nuestra situación", dice.



VERÓNICA DE GUZNÂN ECUADOR, 32 AÑOS

"En España mi trabajo tiene mucho más impacto"

Verónica de Guzmán es ecuatoriana, tiene 32 años y desde hace dos meses trabaja en la agencia de publicidad StudioX. Lleva desde 2019 en España, cuando le surgió la oportunidad de trasladarse desde Quito a los cuarteles generales de Cabify en Madrid, donde trabajaba, y la aprovechó. "Siempre quise venir e Españo a estudiar una especialización creativa de la carrera de Publicidad que curse en mi pais. Como creativa, mis referentes son españoles", mantiene. Y así lo hizo nada más llegar a la capital española, donde se matriculó mientras trabajaba a media jornada para poder compagnario. De Guzmán ya ha dado varios saltos profesionales e incluso se ha casado en Madrid. Tiene doble nacionalidad y su marido está en proceso de conseguirla porque su idea a medio plazo es permanecer en España. "Estoy supercontenta. Venía por un ano y ya llevo cinco", senala la creativa de StudioX. "Me encanta Madrid por el tema multicultural, algo que no me ofrece mi país; por el equilibrio entre la vida personal y la profesional, que es muy valioso, y por lo fácil que es adaptarse". Además, destaca que "España es la puerta de entrada de Europa y mi trabajo tiene mucho más impacto, que es lo que me interesa".

PRIMER PLANO

Así se emplean los migrantes en España







Fuente, INE y Ministerio de Trabajo y Economia Social

Principales países de origen de los trabajadores



Contratación de extranjeros por tipo de trabajo



EL PAIS

Viene de la pagina 3

un II% de afiliados foráneos), "Se aprecia un cambio sectorial significativo: que la fuerza laboral de la construcción crece solo por los extranjeros", prosigue Torres. Y es que, segun Alexander Espada, "aguantamos más por necesidad"

Y no solo eso, entre las personas nacidas fuera de España las areas laborales que más crecimiento experimentan son informacion y comunicaciones (que sube tanto como la hosteleria. un 12%), consultoria, actividades cientificas, finanzas, actividades sanitarias... (que crecen un 11%, como la construcción); empleos de mayor cualificacion y mayor valor añadido que no eran tan frecuentes hasta ahora, destaca el responsable de BBVA Research, que se queja de no tener los suficientes datos como para cuantificar el impacto que están teniendo estos empieos de mayor calidad en el colectivo ni cómo están influyendo en la productividad española.

Además, apostilla el director de Coyuntura de Funcas, toman impulso las ocupaciones de nivel técnico superior: los directivos ganan relevancia, sobre todo entre europeos y latinoamerica-

Crece el

nivel de

cualifica-

ción de los

extranjeros

y la calidad

de muchos

tos", dice

Raymond

Torres

pues-

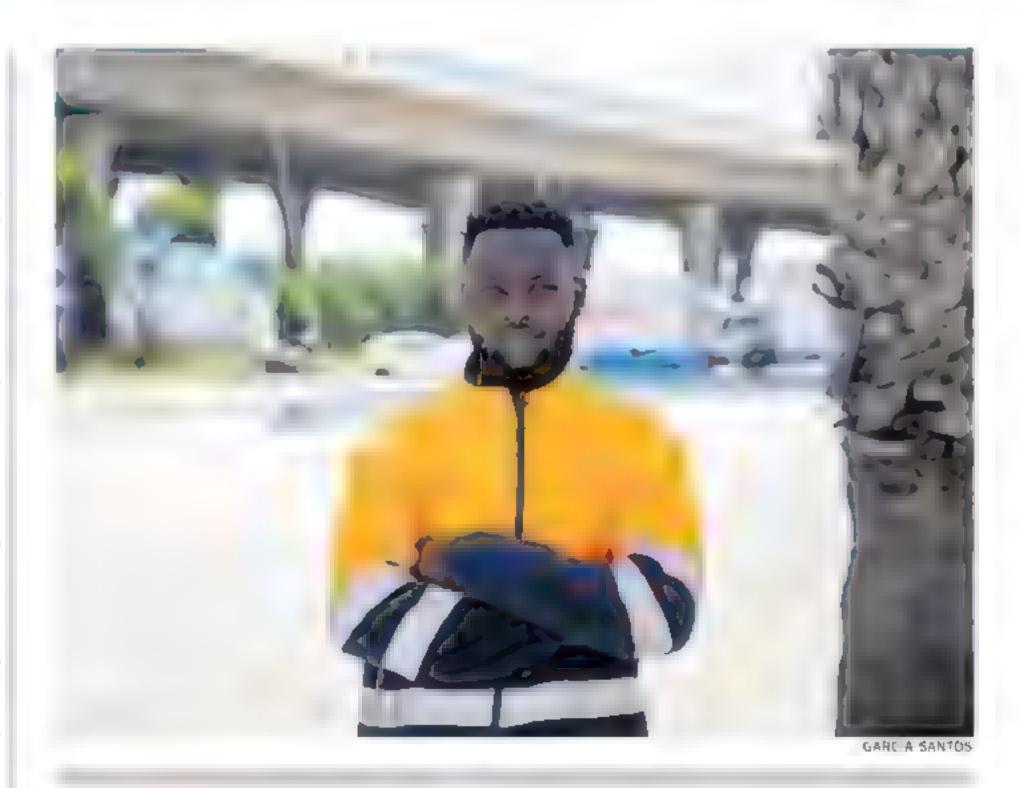
nos. De hecho, según la firma de recursos humanos Synergie, el 40% de las empresas españolas busca estos perfiles en el extranjero. Oisin O'Keefee, desarrollador informático irlandes de 39 años, es el responsable de la oficina que la firma tecnológica Globant acaba de abrir en Logroño con un equipo que ha pasado de 12 a 50 profesionales y que quiere llegar a 200 en 2025. Con una carrera

profesional desarrollada en Estados Unidos, Canadá, Australia y Japon, este profesional que pensaba que Logroño iba a ser un paso atrás en su carrera, ahora está encantado con su responsabllidad y no se sorprende cuando recibe solicitudes de extranieros para trabajar alli: la calidad de vida es un gran alteiente.

Cada yez hay mas movilidad internacional porque no se encuentra talento en España, subrava Inmaculada Muñoz, socia de la consultora BDO, cuyos clientes reclaman mas contrataclones de personal europeo por su facilidad para traerlo a España y de profesionales extracomunitarios altamente cualificados. una figura que la ley de Emprendedores ha facilitado, agilizando los plazos de la ley de Extranjeria. "Las compañias todavia tienen en mente que mover a la gente de un país a otro es muy complicado, pero cuando prueban el nuevo sistema, que ofrece respuesta en 20 dias en lugar de en cinco meses, trasladan a sus profesionales de forma recurrente", prosigue.

Para el responsable de Migraciones del sindicato CC 00, Jose Antonio Moreno, los resultados de este sistema son testimoniales porque el modelo de atracción de talento de alta cualifica-

ción ha fracasado tanto en España como en el conjunto de Europa y por eso actualmente se está intentando su rediseño en Bruselas. No ocurre así con otra figura que el Gobierno ha introducido mas recientemente: el arraigo por formación, que permite conseguir un permiso de residencia por 12 meses à migrantes que lleven dos años en España y quieran formarse. En vigor desde mediados



GEORGE AMEROSE WILLIAM MIGERIA 27 AÑOS

"Mi segunda hija es española y quiero quedarme aquí hasta la muerte"

George Ambrose William Ilegó en patere a Europa. Después de permanecer en Libia e Italia el tiempo necesario como para evitar algunos de los peligros de la travesia, llegó a España. Nada más hacerlo solicitó asilo. Queria trabajar en Malaga, pero no encontró empleo. Se desplazo a la huerta murciana para trabajar en el campo. Y es la salida que halló. A sus 27 años, este nigeriano está contento. Desde el pasado julio es fijo como carretillero en la firma

logistica GXO. Reside por fin en Malaga, donde se ha reunido con su hija, "Estoy feliz trabajando en esta empresa porque he podido quedarme con mi familia", afirma, "y porque es un trabajo relajante, en el que no hay que mover mucho el cuerpo y tienes tiempo para estar con tu familia. Antes, en al campo, trabajaba por la noche y los sabados y domingos". George Ambrose William estudió banca y finanzas en su pais y, aunque acegura que en

España "no hay trabajo en este sector para personas negras. como yo", lo que tiene claro es que aquí existen muchas mas oportunidades de futuro que en su lugar de origen. "En mi pais no hay oportunidades. Mucha gente sale de la universidad y no tiene trabajo", sostiene. Aqui reconoce que su faita de espanol la suple con ganas. "Mi segunda hija es española y quiero guedarme aquí hasta la muerte. Me faltan dos eños para tener la nacionalidad", concluye

de 2022, ha dado mejores resultados, mantiene Moreno: en 2023 habia 22.144 personas más con autorización de arraigo por formación (crecimiento interanual del 2 324% sobre 2022), segun el Ministerio de Inclusión

Aunque se esté produciendo una apertura a puestos de trabajo que no eran habituales entre los extranjeros y tambien cierta movilidad social entre los que ya estaban en España, que mejoran su nivel de empleo, conforme a Rosa Aparicio, el paro de este colectivo, que también se está reduciendo, sigue siendo un problema y supera por mucho al de los españoles, destaca. Maria Miyar dice que los extranjeros no se incorporan al mercado laboral en condiciones de igualdad y cree que hay que ordenar la inmigración y desplegar herramientas desde el origen dirigidas a los sectores con escasez de mano de obra.

Sueldos y casas

Para Raymond Torres, el punto debil lo tenemos en los salarios, de media mas bajos que los de los nacionales como consecuencia de emplearse mayoritariamente en sectores peor pagados. Y en los precios de la vivienda, que complican el acceso de muchos inmigrantes, sobre todo en Baleares y otras zonas de playa, señala Miguel Cardoso, amén de en las grandes ciudades. "En Madrid los alquileres son muy altos y los costos de la vida no estan en consonancia con los sueldos. No es una ciudad para ahorrar, se vive bien con el sueldo y llegas a fin de mescon lo justo", señala la ecuatoriana Verónica de Guzman.

Este año la población activa no va a crecer tanto como en 2023, segun el director de Coyuntura de Funcas, que habla de una tasa del 1.2% frente al 2.1% del año pasado y motivado fundamentalmente por la poblacion extranjera, porque la española apenas sube. Los inmigrantes seguirán optando por nuestro país debido al mayor crecimiento económico que se espera respecto al resto de los vecinos europeos. "Seguiremos teniendo vacantes", apoya Blasco, que opina que alcanzaremos un crecimiento del empleo de la población extranjera inferior al de 2023, cercano al 10%.

"En España viven entre seis y siete millones de extranjeros, el 90% de ellos con más de cinco años de residencia legal: tenemos un sistema migratorio estable y eficaz, un modelo de éxito que ha evitado discursos racistas y xenófobos como en otros países", resume el representante de CC OO, pendiente de la reforma del reglamento de la ley de Extranjeria.



GARRIELA LIJO ESTADOS UNIDOS. 46 AÑOS

"Vine por el reto de montar y dirigir una empresa"

"Naci y me orie en Nueva Jersey, donde estudié y trabajó en una empresa de marketing francesa hasta que en 2003 tuve la oportunidad de venir a Madrid a abrir oficina de una agencia del grupo WPP que ganó la cuenta global de Telefonica, cuando Telefónica y Movistar se separaron, y estuve aqui haste 2012". Así inícia su relato Gabriela Luó, que en merzo de 2023 fue designada directora ejecutiva de Landor en España, también del grupo WPP, tree un largo pemplo profesional que la ha llevado por distintas compañias y países para construir su perfil internacional. De padres españoles y con doble nacionalidad, se considera más americana que española. Habla em acento estadounidense. "Por eso a veces piensan que soy una flipada cuando digo que soy americana". Tras España llegó México, donde vivió nueve años, antes de volver a Nueva York, la antesala de su regreso a territorio nacional con su marido y sus custro hijos. "Mi vuelta a España es por motivos profesionales. Es la culminación de una trayectoria. Vengo e abrir de nuevo oficina con la consultora de marca más grande internacionalmente: Landor. El reto es chulisimo y potencia mi perfil internacional", asegura la ejecutiva, que también ve atractivos desde el punto de vista personal: celidad de vida, bienestar y seguridad. Porque desde luego no ha sido un avance desde el punto de vista salarial. reconoce.



ALEXANDER ESPADA BOLIVIA, 42 AÑOS

"Todo lo he conseguido gracias a la formación"

La vida de Alexander Espada ha sido muy movida. Estaba estudiando una ingeniería en Bolivia cuando sus padres se separaron y tuvo que emigrar. Primero Alemania, luego Francia y después España. Llegó con formación en instalaciones electricas e industriales. pero a este profesional inquieto se le despertó la curiosidad cuando le habiaron de la placa de veso laminado (conocida como pladur) unos compañeros de la construcción de origen połaco y rumano. Tanto que incluso viajó a Estados Unidos para saber cómo se trabajaba. De vuelta a Madrid, empezó a formarse mientras continuaba ganandose el jornal con las reformas yendo de una empresa a otra. Hasta que llegó la covid-19 y le tumbó. "Estuve muy malo: dos años sin trabajar", recuerda. Pero aprovechó para seguir haciendo cursos a través de la Fundación Laboral de la Construcción, donde los alumnos extranjeros han pasado de representar casiun 21% a un 24,5% entre 2022 y 2023. Así, cuando Alexander se recuperó, sorprendió a sus antiguos jefes con una certificación de nivel 2, que pocos montadores de pladur tenian. "La formación me ayudó muchisimo", asegura. Saltó de una compañía a otra. Lleva en la última desde febrero: "Es una empresa de reformas para gente nos que necesita un trabajo más fino. Y lo he conseguido por la formación y la experiencia que tengo", dice. Tiene doble necionalidad y su raiz, sus hijos, ya estan en España.



GIAN, UCA BATTISTA

OLGA AKULICR BIELORMUSIA, 47 AÑOS

"Una oportunidad laboral me ha traido a Barcelona"

Desde el pasado mes de septiembre vive en España, Olga Akulich se ha trasladado a Barcelona por motivos profesionales. Indibe le ha ofrecido el puesto de gerente de ventas internacionales de sus equipos médicos y esteticos para Europa del Este. con 15 países a su cargo. explica esta bielorrusa de 47 años, que antes era la distribuidora de los productos de esta empresa de medicina estética y rehabilitación en su lugar de origen. Directora general de la empresa, precisa la responsable de recursos humanos de la firma española, Nieves Arias, "Me gusta este país porque hay más calidad de vida que en el mío, más estabilidad politica; y también por el buen tiempo y por la gente, que es muy amable", dice. Akulich se ha beneficiado de la rapidez de la burocracia que ha introducido la ley de Emprendedores para los profesionales extracomunitarios altamente cualificados. en apenas cuatro meses ha tenido en su poder el permiso de residencia. Y gana más dinero que en Bielorrusia. Ahora guiere quedarse en España y traer a su madre al pais. Esta maestra de formación que lleva toda su vida profesional en el sector médico cree que la "migración puede impulsar diferentes industrias en España atrayendo a los especialistas adecuados. Veo un gran potencial para tener un impacto positivo en la economia y el país en general".



ALVARO GARCIA

BLANCA ROSA ACEITUNO HONDURAS, 53 AÑOS

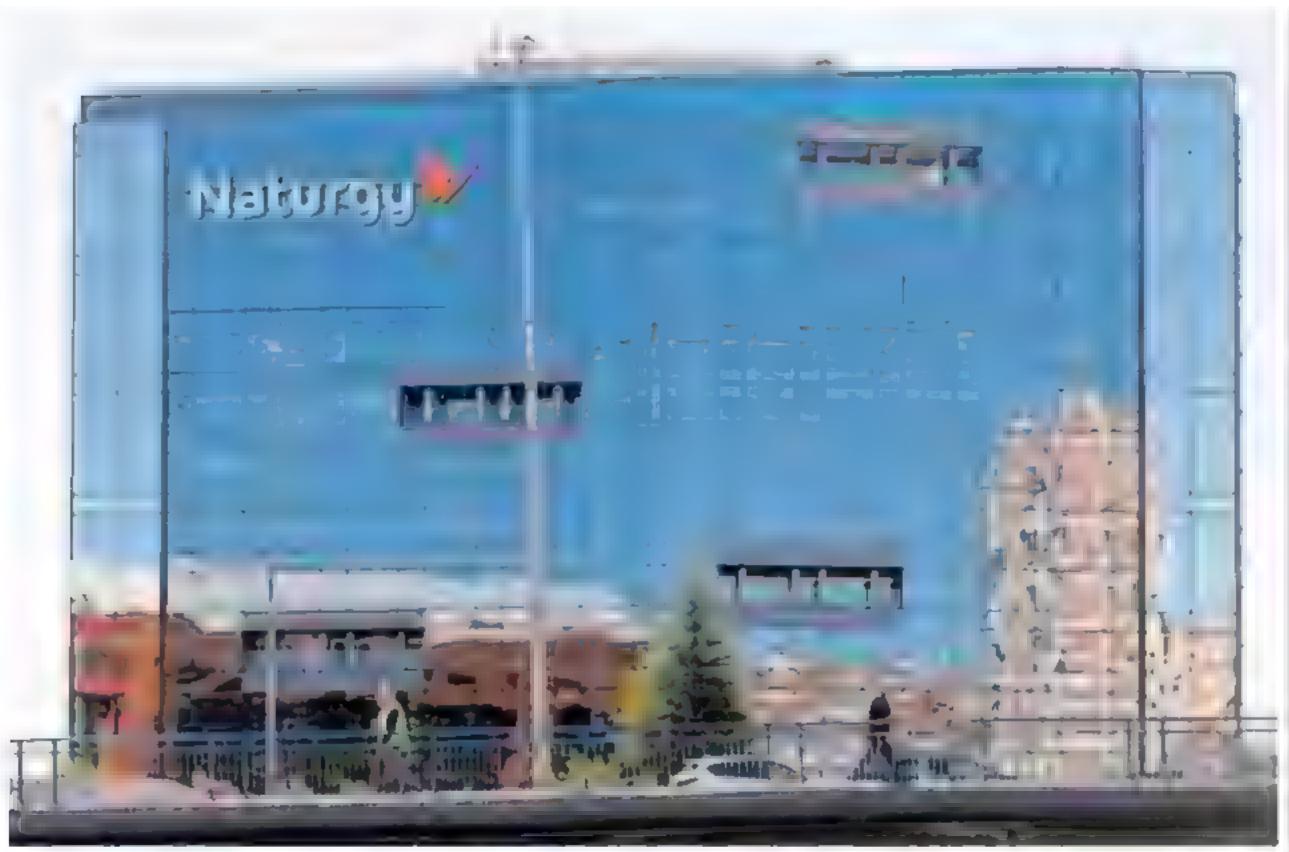
"Tengo un empleo en hostelería maravilloso"

Esta hondureña de nacimiento es tan española como la que más. Cuando llegó, en los años noventa. estudió secretariado y tuvo a sue dos hijos en España. Después de cuidarlos empezó e trabajar en la hostelería. Ha tenido trabajos indefinidos, pero shore, a sus 53 años, os fija discontinua y actualmente se desempeña como camarera en el hotel Melià Castilla, "Trabajo en hoteles buenos, con empleos estables y bien pagados. Además, al estar en una ETT, Adecco, puedo elegir los horarios y las fechas para trabajar", declara. "La jornada partida me mata. No tienes trempo para hacer nada. La hacia antes en un restaurante y ya no me interesa", admite. Blanca Rosa Aceituno repite una y otra vez que le encanta su trabajo. Y no comparte aquello de que los españoles dejen a los inmigrantes o a las personas nacidas en otros países los peores trabajos del mercado: "No considero que nos dejen los peores empleos, el mio es maravilloso. Me siento cómoda, me encanta el trato con el publico y qué mejor sitio que la hostelería". "Pago una hipoteca baja, nuestros gastos son pocos y los ingresos de mi marido y los mios están bien", sostiene. Con piso en propiedad y una baja hipoteca a la que hacer frente, y sus dos hijos mayores, Aceituno asegura que sabe lo que quiere y que es muy trabajadora y ahorradora. Y solo tiene cosas buenas que decir respecto al empleo.

ENERGÍA

Fainé quiere cortar el nudo gordiano de Naturgy.

Criteria Caixa busca en el dinero de Abu Dabi una salida para desbloquear la situación en el capital de la gasista. Al tratarse de una empresa estratégica, cualquier solución pasa por La Moncloa



Sodo do Naturgy en la avenida de América, Madrid. EDUARDO PARRA (EUROPA PRESS/GETTY IMAGES)

Por Santiago Carear

n Naturgy, principal gasista española y tercera eléctrica del país, el ruido de los ultimos años ha acabado en estallido. Su principal accionista, Criteria-Caixa (26,7%), negocia con la Abu Dhabi National Energy Company (TAQA) la entrada en la compañía. La empresa de emiratos mantiene conversaciones con algunos de ios accionistas de Naturgy - la propia Criteria Cauxa y los fondos CVC (20,7%) y GIP (20,6%)-, según ha confirmado a la CNMV. Si las negociaciones cuajan, Taga debería lanzar una opa por la totalidad del capital de Naturgy, una compañía estratégica para España que el Gobierno sigue de cerca y en la que CriteriaCaixa, el holding empresarial que pilota Isidro Fainé, ha decidido reacomodar las piezas del tablero.

Naturgy tiene cuatro grandes dueños, uno con vocación industrial —CriteriaCaixa— y tres grandes fondos—además de CVC y GIP está la firma australiana IFM (15%)—. Cada uno

con sus intereses, su estrategia y su calendario. El gigante del capital riesgo CVC y el fondo de infraestructuras GIP llevan tiempo buscando la puerta de salida. IFM, por su parte, quiere mandar mas, duplicar su peso en el consejo -de uno a dos sillones- y limitar el margen de maniobra del presidente ejecutivo Francisco Reynés. La enredo que dificulta la gobernanza y que ha obligado a CriteriaCaixa, el holding de participadas del grupo La Caixa, a ejercer de hermano mayor Elmovimiento es una prueba mas de que Reynes cuenta con todo el apoyo de Fainé. Segun las fuentes consultadas, se descarta su relevoal frente de la empresa. Y eso que hace menos de un año se frustró a última hora el fichaje de Ignacio Gutiérrez-Orrantia como conseiero delegado.

Por si estos obstáculos para la gobernanza de Naturgy fueran pocos, hace unos meses la situación accionarial se complicó aun mas. BlackRock, la mayor gestora de activos del mundo, compraba GIP por 11.400 millones en una operación cuyas consecuen-

Si el grupo emiratí compra su parte a CVC y GIP, tendría que lanzar una opa sobre el 100%

La composición del accionariado ha estrangulado la liquidez del valor en Bolsa cias para Naturgy, segun admiten fuentes conocedoras de la situación, estan aun por determinar

Está en cuestión el frágil equilibrio de poder entre accionistas que se acordo hace dos años. IFM entró mediante una convuisa opaparcial, condicionada por el Gobierno, que no cubrió todos los objetivos. Se quedo en el 10,8% del capital y provocó un choque frontal con CriteriaCaixa. Pese a todo. Naturgy reorganizó su consejo de administración a principios de 2022 para dar entrada a IFM con un consejero y para dar un asiento extra a Criteria (tiene tres representantes). CVC y GIP cuentan con dos consejeros cada una. Además, hay tres consejeros independientes y uno ejecutivo (Revnés).

Las antenas del Gobierno están desplegadas y enfocadas hacia Naturgy desde hace tiempo. Es una empresa estratégica para el país. Suministra una tercera parte del gas natural que se consume en España y controla el 49% del gasoducto (Medgaz) con Argelia. En La Moncloa saben — como lo saben gestores y accionistas— que desde

el punto de vista de gobierno corporativo está pendiente la resolución de un problema empresarial. El Ejecutivo recela de los fondos y se opone a la fórmula base de los manuales de negocio para extraer el máximo valor de una compañía: dividirla y venderla por partes. En Naturgy, el plan de división —cuestionado publicamente por la vicepresidenta Teresa Ribera— se llama Plan Géminis. Fue aprobado hace más de dos años en consejo y junta, pero está paralizado.

Objetivos muy optimistas

Con los mercados en vilo y los precios de la energia inestables, los analistas se preguntan si los gestores de Naturgy podrán cumplir los planes previstos, centrados en la transicion energetica y las renovables, o han pecado de optimismo. El analisis de Bankinter, firmado por Arantzatzu Bueno, coloca alu la mirada. Bueno observa "un entorno menos favorable de lo anticipado en el pian estrategico de los precios de gas y electricidad", lo que lleva a "estimaciones mas conservadoras". El análisis precisa que el precio del gas es de 23 euros, MGW contra 55 euros y 47 euros en el plan de Naturgy para 2024 y 2025, respectivamente. El consumo de gas natural en España tampoco tira. Se redujo un 11% el pasado año. Tras un año de beneficios récord en 2023 (de 1.986 millones de euros), Naturgy no cuantifica por el momento sus objetivos de resultados para el año 2024 por la extrema volatilidad de los mercados energeticos.

El reconocimiento de que Taga valora lanzar una opa ha sido un bálsamo para la cotización. En un momento en el que el Gobierno ha decidido contrarrestar la entrada de Arabia Saudi en Telefonica seria dificil de justificar que si accediera a traspasar el control de Naturgy a Abu Dabi. Sin embargo, los inversores pasan de puntillas por ese obstaculo y deciden premiar que al menos algo se mueve en el accionariado para cortar el nudo gordiano que atenaza a la compañía. Las acciones subieron un 10% esta semana, pero en los ultimos 12 meses aun pierden un 21% La estructura accionarial, con varios accionistas significativos, ha estrangulado la liquidez de las acciones, lo que, entre otras consecuencias, ha provocado la salida de Naturgy de los índices MSCI, muy seguidos por los gestores de fondos.

Por Luis Pablo Beauregard

aty Perry, la superestrelia del pop, se dejó ver el pasado fin de semana en el festival de música de Coachella, en el desierto de Colorado (California, Estados Unidos). La cantante estadounidense apoyó a su mejor amiga, Mia Moretti, quien debutó como disc-jockey. Para el cierre del famoso evento musical, Perry acudió a ver a la rapera Doja Cat vestida con un mono negro y unos vaqueros ultrubaggy (anchos) que apenas se le aferraban a las caderas. La moda de los años dos mil está de vuelta. Lo confirman Vogue, Marie Claire, Glamour e incluso InStyle, que llegó a calificar el año 2023 como el de los pantaiones holgados.

Es por su infinita capacidad para reciclarse sin importar el paso de las tendencias que se dice que los vaqueros nunca pasan de moda. Pero uno de los pioneros de este textil clásico vive un momento de profunda transformación. Levi Strauss & Co., con más de 170 años de historia, se ha adentrado en una reestructuración para reforzar su marca y retener a un consumidor que cada vez tiene más opciones en el escaparate

La empresa apuesta por dos prendas - los pantalones baggy y las faldas de mezclilla— que se convertirán en el buque insignia en una temporada de cambios. La demanda, sobre todo dirigida por las mujeres, ha superado las expectativas y catapultado las ventas de monos y pantalones acampanados y los de tiro bajo. El mundo ha recuperado también el hambre por los vaqueros tras la pandemia. Los emblemáticos pantaiones 501 se vendieron el año pasado un 11% más comparado con 2022, de acuerdo con el informe anual de Levi's.

La mayor innovación de Levi's, sin embargo, está lejos de los ojos del publico y tiene por nombre Project Fuel (proyecto combustible). Este pretende "aumentar la velocidad, agilidad y eficiencia del negocio", segun explicó Michelle Gasa, presidenta de la compañía, en un correo electronico que envió a todos los empleados a finales del pasado mes de febrero.

El proyecto incluta también sacrificios. Estos fueron anunciados por Gass a inícios del año, cuando tomó el testigo del consejero delegado, Chip Bergh, y se convirtió en la principal ejecutiva de la empresa. Adoptó entonces la "dificil pero necesaria reducción de la plantifla". Los despidos se enfocaron en los puestos corporativos, donde se prescindió del 12% de los trabajadores de las oficinas. El recorte generó a la empresa un gasto de 116 millones de dólares (109 millones de euros) por costes de reestructuración.

La medida adoptada fue bien recibida por Wall Street. Levi Strauss declaró a inicios de este



Tienda de Levi Strauss en Berlin. JOERG CARSTENSEN IGETTY IMAGESI

MODA

Levi's se aprieta el cinturón para dar lustre a sus vaqueros.

La nueva responsable de la centenaria marca textil se centra en aplicar un duro ajuste de costes para mejorar la rentabilidad y salir de pérdidas

Una de las primeras medidas de Michelle Gass fue ejecutar numerosos despidos

La empresa ha contado con un aliado inesperado en el último disco de Beyoncé mes pérdidas en el primer trimestre de 11 millones de dolares. El año pasado, en el mismo
periodo, tuvo un beneficio neto
de 116 millones. Aun así, los resultados superaron las previsiones
del mercado. Al dia siguiente del
anuncio, los titulos de la empresa se dispararon un 18%, la mayor subida diaria en Bolsa en los
ultimos cuatro años. "A grandes
rasgos, el año ha empezado muy
bien", aseguró Paul Lejuez, analista de Cití, en una nota distribuida entre clientes del banco.

Fábrica en Polonia

Ademas de los despidos, la empresa ha tomado otras medidas para hacerse más ágil y enfocarse en los clientes que visitan sus 500 tiendas en todo el mundo y en los compradores por internet. Ha echado el cierre a su negocio de calzado en Europa, su segundo mercado después del continente americano, para enfocarse en la fabricación de prendas de vestir. También cortó sus relaciones con la marca Dentzen, enfocada en tallas grandes, y cerró en la ciudad polaca de Plock que habia estado en funcionamiento desde 1991, argumentando problemas de contratación de trabajadores cualificados y el aumento de los costes de produco La clausura de la planta por producto de los costes de produco de los costes de los cos

to de los costes de produccion. La clausura de la planta polaca afectó a 650 personas, que fueron despedidas.

Con sede en San Francisco, donde ocupa un inconfundible edificio frente a la bahia. Levi Strauss ha mostrado confianza en salir de los numeros rojos en la segunda mitad del año.

De momento, las ventas del primer trimestre, de 1.500 miliones de dolares, representan una caida del 8% comparadas con las obtenidas el mismo periodo de 2023. La cifra es producto del bache de los puntos de venta en centros comerciales y grandes galerías, que tras la pandemia no acaban de recuperarse. Entre estas se encuentran Macy's o

Kohl's, de donde, por cierto, proviene Michelle Gass. Por áreas geográficas, las ventas de Levi's se mantuvieron en Asia, pero cayeron en Europa (7%) y de forma más pronunciada en América (11%). Harmit Singh, director financiero de la compañía, aseguró en una entrevista reciente con The Wall Street Journal que estaran de vuelta a la senda del crecimiento "de un digito y medio" para el segundo semestre del año. El gigante de los vaqueros asegura que terminará el año fiscal con un inventario menor al de 2023, considerado el año de los vaqueros baggy.

El optimismo de los ejecutivos radica en los resultados de la reestructuración, que se ha traducido en mas liquidez en caja. Estos recursos están siendo utilizados para crecer sobre todo fuera de Estados Unidos. El mercado internacional representa el 56% del negocio total de Levi Strauss.

La empresa firmó el pasado mes de febrero un acuerdo con Expofaro, una empresa familiar colombiana que tiene 40 años de experiencia en el sector textil. Este pacto le permite a Levi Strauss hacerse con 90 puntos de venta repartidos en 40 tiendas en el país sudamericano. Además, Expofaro se convierte en un distribuidor para otras regiones del continente.

Gass subrayó a principios de año en su reunion con inversores el éxito de los clusteres de la compañía que centralizan las operaciones regionales. Y citó como caso de éxito el que la empresa tiene en Bangalore, en la India, una ciudad que alberga desde 2023 su segunda tienda más grande del mundo, de 700 metros

cuadrados (solo por detrás

de la de San Francisco).
Gass asegura que la
empresa está pensando en consolidar las operaciones de
Europa, divididas ahora
en norte y sur,
en una sola oficina regional que tenga
equipos enfocados a cada
país del continente.

Hay quienes afirman que el buen momento que vive Levi's se lo debe a Beyoncé. La popular cantante e icono de la moda lanzó a finales de marzo Cowboy Carter. El álbum ha escalado en las listas de éxitos e incluye un dueto con Post Malone titulado 'Levi's Jeans'. La compañia capitalizó inmediatamente la oportunidad y publicó en Instagram fotografias de sus productos. Desde mommy jeans hasta los populares pantalones de tiro bajo. Ahora solo faita que el espaldarazo de la superestrella del pop se traduzca en mayores ventas para la centenaria marca de ropa vaquera. De momento, las acciones se revalorizan un 20,5% en lo que va de año, situando el valor de la compañía en Bolsa en 8.100 millones de dolares.



Sergi Ballell, director general de TGT, en la sede de Barcelona, en una foto cedida por la empresa.

ALIMENTACIÓN

TGT, las misteriosas siglas del imperio de los quesos. La empresa, propiedad de la familia García Trabadelo, tiene 12 fábricas, cuenta con 2.000 referencias y factura 500 millones de euros

Por Vidal Maté

orrían los años cincuenta cuando Teodoro Garcia Trabadelo, un joven emprendedor hijo de una familia de tenderos textiles de la localidad murciana de Caravaca, decidia emigrar a Barcelona para buscarse la vida. Tras intentar diferentes miciativas empresariales, como el montaje de plazas de toros para todo tipo de espectáculos, decidio alquilar un pequeño local para el almacenamiento de una gran variedad de quesos, desde los importados a los nacionales, que repartia con dos pequeñas furgonetas, sobre todo en pequeñas tiendas y en la restauración.

En aquel reducido local surgia en 1963 el grupo TGT (siglas formadas con el nombre del fundador), que hoy es lider en el sector de los quesos, con ventas anuales de 73.000 toneladas entre sus marcas propias y las fabricadas para la distribución. Su facturación en 2023 alcanzó los 500 millones de euros gracias a que en la peninsula lbérica cuentan con 12 fabricas propias y dos integradas, así como centros de corte y embalaje. Tienen delegaciones comerciales en 17 países y venden a casí 40 mas. La empresa está ahora en manos de la segunda generación de la familia Garcia Trabadelo.

"Tras el fuerte desarrollo de la empresa en los ultimos años, fundamentalmente a través de compras, en este momento el principal objetivo del grupo es consolidar y reforzar tanto el modelo comercial como el industrial", señala su director general, Sergi Baltell. "El industrial, porque hemos tenido un importante crecimiento en los ultimos años sobre todo en materia de adquisiciones, pero también con la mejora y ampliación de las fabricas propias. En la politica comercial, porque en la venta de los quesos importados y nacionales se halla el origen de la empresa. Ambas son razones de ser que hoy deElaboran quesos del Roncal, Cabrales, Mahón y tetilla gallega, entre otros

Tras unos años frenéticos de adquisiciones, quieren consolidar su modelo bemos compartir e integrar en la estrategia global de un grupo que de comercializador ha pasado a ser también fabricante"

En la importacion de quesos desde otros países comunitarios y muy especialmente desde Dinamarca, Paises Bajos o Alemanta, reman los productos de pasta bianda. Buena parte de esos quesos han sido elaborados a base de leches excedentarias, v eso les permite acceder a otros mercados a precios más competitivos. Pero lo que ha dado sentido al grupo fue su paso a la fabricacion. "Si eres una referencia en el mercado del queso, no se entendia que nos limitáramos a la importación o a la venta de productos nacionales de otros. Debiamos pasar a jugar en el campo de la fabricación nacional".

La estrategia del grupo en mercados con mucha competencia va por ahí, completando su oferta con quesos distintos, compaginando la venta de quesos fundidos, de pasta blanda, en su mayor parte importados de otros países europeos, con quesos de origen nacional elaborados en sus fabricas, "Hoy somos el único grupo español que con las importaciones, la producción propia y la de algunas empresas colaboradoras tenemos la capacidad para ofrecer el abanteo mas completo de quesos para estar en todos los mercados y satisfacer los gustos desde los países más desarrollados a los países asiáticos o africanos".

El grupo dio sus primeros pasos para la fabricación de quesos una década después de su nacimiento, y lo hizo en dos fases. En 1974 iniciaba la primera a través de una joint venture con la alemana Hochland sin dar protagonismo a la marca propia, sino a la marca de la distribución o produciendo para otros grupos. Asi fue creciendo, tanto en volumen como en el desarrollo de su propia estructura. A las instalaciones iniciales en Barcelona se fueron sumando otras plantas para aumentar la oferta con quesos fundidos en Toledo, quesos manchegos del Roncal de Navarra, queso de Cabrales, Mahon o tetilia gallega.

Entre 2019 y 2022, TGT llevó a cabo inversiones en expansión y mejora de plantas de casi 90 millones de euros con vistas a tener una posición más competuva. En 2020 tomó una participación en la empresa zamorana Lácteas Cobreros, especializada en la producción con leche de cabra. Cerradas esas inversiones, el objetivo es consolidar la estructura industrial y comercial y no hay previstas, en principio, más apuestas.

Tras esa primera fase de producción enfocada más al volumen de oferta para la distribución o para otras empresas, en 2018 el grupo dio el paso para apostar por la política marquista, tanto para el producto fabricado en sus instalaciones como en las de empresas colaboradoras. Tienen una oferta de 2.000 referencias en casl medio centenar de marcas, como Ahuventalobos o El Galán, y de todo lo que venden un 60% corresponde a producción nacional y el resto a las importaciones.

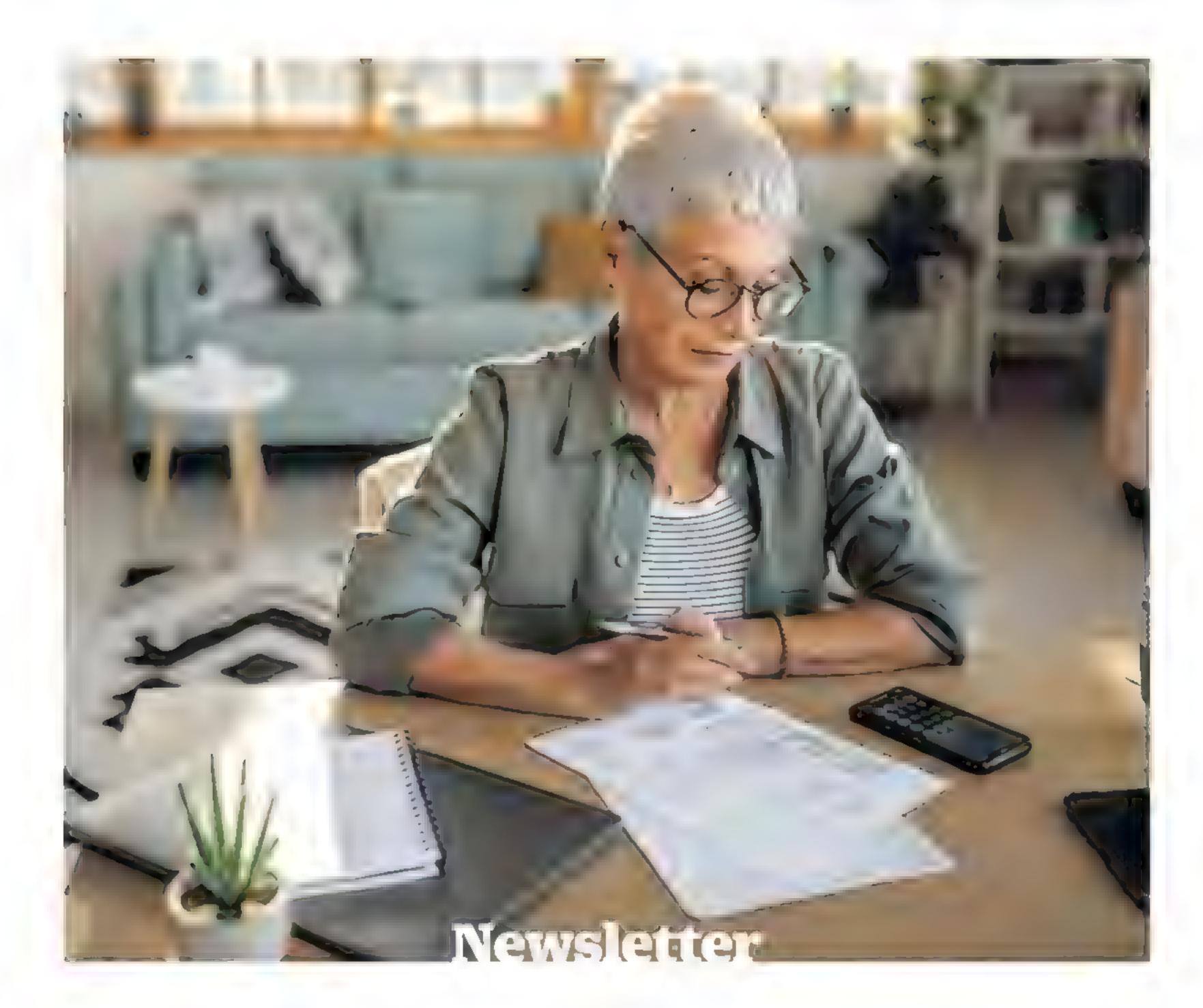
Mercado exterior

Los mercados exteriores constituyen uno de los pilares del grupo en una doble dirección. De una parte, por las importaciones desde otros países comunitarios de quesos generalmente de pasta blanda, de los que España no es un grun productor, y de otros productos comodities.

En 2010 TGT dio el primer paso para comercializar en el extetior, fundamentalmente los quesos españoles con denominación de origen, en mercados donde goza de un gran prestigio como Alemania, Estados Unidos, Canada y los países de América Central y del Sur. En países de Asia y Africa las ventas corresponden a quesos fundidos o natas. El grupo cuenta con plantas en México y Uruguay, además de en Portugal. La exportación supone el 12% de su actividad

En el mercado interior, la estrategia pasa por la diversificación de los canales de comercialización. La vía Horeca (hoteles, restaurantes y cafeterías) supone más del 37%, seguida de un 36% que genera el retail y más de un 8% por ventas a otras industrias,

En el grupo se apuesta por la innovación y el desarrollo, actuaciones a las que se destina algo más del 2% de la facturación. En relación con el aprovisionamiento de la materia prima, recogen más de 90 millones de litros de leche de casi un centenar de ganaderos de vacuno, 150 de oveja y casi 40 de cabra, con quienes mantiene contratos de suministro.



MI DINERO

Una guía para las grandes y pequeñas decisiones económicas

Cada semana, te ayudamos a afrontar las decisiones económicas que condicionan nuestras finanzas personales y a tomar las mejores decisiones de inversión para minimizar los riesgos no deseados.





Desde la izquierda, Juan Yermo (Farmaindustria), Maria Victoria Mateos (SEHH) y Requel Yotti (Perte Salud de Vanguardia). PARIO MONGE

sealdan

Una potencia de los ensayos clínicos. España está a la vanguardia de las investigaciones. Varios expertos debaten sobre el potencial de los nuevos medicamentos en un foro organizado por EL PAÍS y Farmaindustria

Por Óscar Granados

n el panorama europeo de los ensayos elinicos para nuevos medicamentos, España se alza como un referente. De las 2.500 pruebas realizadas en la zona a lo largo del año pasado, un 45% se realizó en centros de investigación nucionales. Esta fortaleza llega tras años de trabajo colaborativo entre autoridades sarutarias, hospitales investigadores, pacientes y farmacéutiens. Después de EE UU, España es el segundo país en esta materia y participa en uno de cada tres pruebas que se ponen en marcha en Europa. Para mantener esta posicion, hay que estar alerta, seguir invirtiendo en I+D y superar la brecha existente entre la investigación publica y su traslación hacia fases clinicas.

El liderazgo se debe, en gran medida, a la sólida estructura sanitaria: poco fragmentada y con una fuerte presencia en todo el territorio, indico Javier Padilla,

secretario de Estado de Sanidad. durante el evento organizado esta semana por EL PAIS y Farmaindustria. "Hay algo que está en nuestra idiosinerasia, que está en el ADN de nuestro pais, que es la estructura de nuestro sistema nacional de salud", señalo Padilla. La cohesión del sistema, abundo el secretario, permite la alta acumulación de datos que resulta fundamental para identificar patrones y tendencias en la respuesta de los pacientes al tratamiento, ademas de que proporciona evidencia critica sobre la seguridad y eficacia de las pruebas o intervenciones en estudio.

España, segun Padilla, no puede perder la oportunidad y tiene que seguir avanzando en la investigación clinica. Tenemos que tener la capacidad de ensamblar ese liderazgo de l+D con un liderazgo tambien que se traspase al ambito de la producción de medicamentos y continuarlo con la cadena completa, que seria la relacionada con el acceso y con la sostenibilidad, enfanzó. La colaboración Javier Padilla: "En nuestro ADN está la estructura del sistema nacional de salud"

Juan Yermo: "La industria farmacéutica ha sido clave en este liderazgo"

Arriba a la dereche,
Javier Padilla,
secretario de Estado
de Sanidad, y Juan Cruz
Cigudosa, secretario
de Estado de
Ciencia, Innovación y
Universidades. P MONGE

entre sectores clave es fundamental para impulsar a una industria que podría ser la punta de lanza de todo un sector. Además, indicó que España tiene la capacidad de seguir avanzando en la medicina de precision como son las terapias

celulares avanzadas. La adaptación normativa es clave para dar ese paso.

"Hoy ya nadie pone en duda el valor de los ensayos clinicos", destacó Juan Cruz Cigudosa, secretario de Estado de Ciencia, Innovacion y Universidades. Durante la crisis sanitaria, el país emergio como lider en ensavos clinicos contra la covid-19 en Europa. Este hito. como lo describio Cruz, fue, "probablemente, el mayor proyecto cientifico de la historia", que destacó el valor de la ciencia y la innovación colaborativa. Sin embargo, Cruz

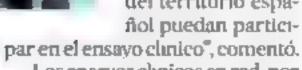
identifica dos desafios clave. El primero es la transferencia de la ciencia producida en España hacia soluciones tangibles para la sociedad, y el segundo es convertir la investigación clinica en innovaciones producidas en el país. "Necesitamos industria", enfatizó. En respuesta a estos retos, dijo que se han puesto en marcha instrumentos de colaboración para fomentar la actividad cientifica y clinica. "Sin ciencia no hay futuro y estamos trabajando en ello".

"Somos lideres mundiales". añadió Juan Yermo, director general de Farmaindustria. Esa posicion ha sido gracias a un recorrido de años de trabajo en conjunto con la administracion publica y las agencias de medicamentos, tanto nacional como la europea, que han agilizado los procesos para permitir el desarrollo de diversos proyectos, aseguró el representante de la industria. Actualmente, hay entre 4,000 y 5,000 en marcha, y unas 170.000 personas han participado en alguno de los que hay activos. Los profesionales sanitarios y los pacientes que han confiado en estos proyectos han sido fundamentales para lograr este hito, resaltó Yermo, "Y. por supuesto, la propia industria farmacéutica ha sido clave, pues respalda el 90% de la financiación de los ensavos".

"Hemos llegado a base de trabajo, esfuerzo y colaboración", recalcó María Victoria Mateos, hematóloga en el Hospital Universitario de Salamanca y presidenta de la Sociedad Española de Hematologia y Hemoterapia. "Cuando se lo explico a los participantes de los ensayos clínicos, empiezo con una frase: el proceso que lleva un medicamento desde que se descubre hasta la casa, hasta el botiquin de los pacientes, es un proceso largo, complejo y caro", añadio.

Por su parte, Raquel Yotti, comisionada del Perte (proyecto estratégico para la recuperación y transformación económica) para la Salud de Vanguardia, comento que se debe hacer un mayor esfuerzo para exten-

> der los ensayos clinicos más allá de las principales urbes. "Se siguen concentrando en grandes erudades, en Madrid v en Barcelona", aseguró. El impulso de ensavos clínicos descentralizados y en red representa un paso audaz hacia la democratización y el acceso a la innovación terapéutica. La descentralización. explico Yermo, se está dando gracias a la monitorización remota, a la telemedicina, "Usando mas herramientas digitales para permitir que pacientes de diferentes partes del territorio espa-



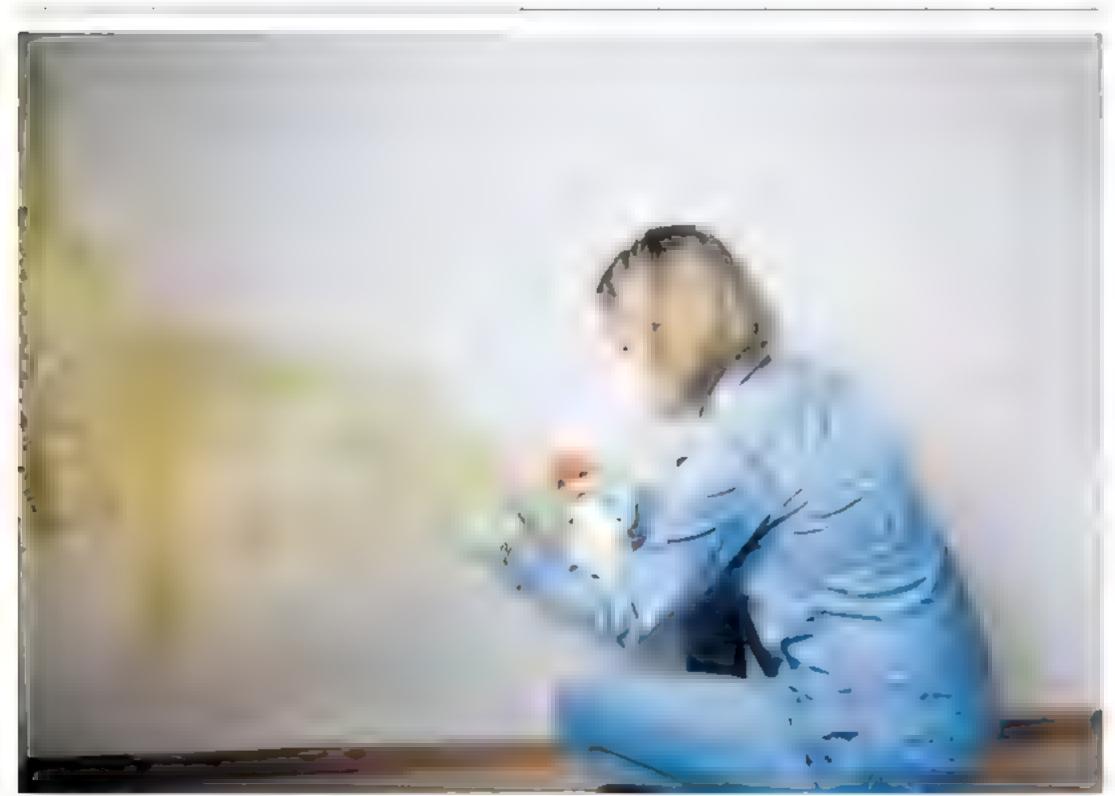
Los ensayos clínicos en red, por su parte, se llevan a cabo mediante la colaboración y coordinación entre multiples centros de atencion médica, como hospitales, clinicas y centros de investigación. En lugar de limitarse a un solo sitio, se realizan simultaneamente en varios lugares que están interconectados para compartir datos, recursos y participantes. "Los ensayos en red son algo absolutamente necesario, aunque no son sencillos de poner en marcha, porque significa invertir en formación de los profesionales que están en los centros satelites", argumentó Mateos.



INMOBILIARIA Y DISEÑO

Vicios ocultos: la manzana inmobiliaria envenenada. El

comprador, cuando el vendedor le engaña al no comunicarle los defectos de la casa, tiene seis meses para reclamar el fin del contrato o una rebaja



El vendedor intenta responsabilizar al comprador de los problemas de humedades, certy muces

Por Sandra López Letón

a venta de una casa en Torres de Carrizal. un pueblo de Zamora, acabó en los tribunales por una plaga de termitas. La pareja que adquirió la vivienda, de 855 metros cuadrados y dos plantas, por 48.000 euros, se dio cuenta en poco tiempo de que los insectos habian dañado gravemente las vigas y la techumbre de madera. El vendedor no les avisó. Habian caido en la desagradable sorpresa de los vicios ocultos.

Los propietarios acudieron a los tribunales para intentar recuperar su inversión. Y así fue. La sentencia judicial permite la rescisión del contrato de compraventa y condena al vendedor a devolver los 48,000 euros, mas el impuesto de transmisiones, los gastos del notario y los del registro. La casa vuelve a estar en venta, ahora por 79.000 euros, segun consta en el anuncio publicado en el portal Idealista.

El Código Civil establece que

los vicios ocultos son los defectos que no están a la vista, tampoco son facilmente detectables durante una inspeccion superficial, son desconocidos por el comprador en el momento de la transacción y afectan a la utilización de la casa, su seguridad, habitabilidad y valor. Es decir, de haberlo sabido. el comprador no hubiera adquirido el inmueble o hubiera pagado menos. Estos daños han de ser anteriores al momento en el que se cierra la compraventa de la casa.

El vendedor actua de mala feal ocultar una información tan esencial, ya sea porque pretende vender cuanto antes o porque no quiere rebajar el precio. "Hemos encontrado desde casos donde el vendedor ha rozado la estafa con actuaciones de ocultación hasta otros en los que el desperfecto era casi inapreciable y que fortuitamente ha aparecido", expone Norberto José Martinez Blanco, letrado director de Martinez-Bianco Abogados.

He aqui dos casos en los que ha habido mala fe. "El vendedor

pinta las paredes y techos afectados sin reparar y solo se conocen los daños cuando llueve", comenta-Estanislao Moreno de la Santa, socio del despacho de abogados Vecindia, Isabel Garcia-Nieto, sociade AGN Abogados, narra un caso que acabó en los tribunales: "Se vendió una casa adosada y se oculto la existencia en el jardin privativo de un pozo séptico comunitario que impedia al comprador construir una piscina y generaba malos olores. La tapa del pozo se

Un juzgado de Zamora ha anulado la compraventa de una vivienda con termitas

La humedad, que algunos propietarios tapan con pintura, es el fallo más frecuente habia ocultado con gravilla".

La lista de defectos que pueden considerarse vicios ocultos es dilatada: humedades, filtraciones y goteras que aparecen con las primeras lluvias, olores por una mala conexion de la salida de humos. problemas de cimentación que provocan grietas y fisuras, así como deficiencias en el aislamiento térmico y en el sistema electrico. Tambien es un vicio oculto la existencia de una resolución administrativa condenando a la retirada de alguna construcción realizada sin autorización previa, por ejemplo, el cierre de una terraza.

No son pocas las viviendas que se traspasan con vicios ocultos.

> "Mas del 80% de las viviendas de compraventa tienen desperfectos que no eran conocidos por los compradores". sostiene Martinez Blanco, El comprador los ignora o no los considera tan graves. "La problemática surge cuando uno de estos vicios afecta a la estructura del edificio o cuando una filtración provoca humedad en las paredes", dice Aleix del Campo, fundador de Hausum. Esta empresa, que realiza inspecciones en las viviendas para detectar vicios ocultos analizando mas de 200 puntos, reclama que las inspecciones de viviendas antes de una compraventa sean obligatorias en España para

evitar desgracias y fraudes.

Cuando el comprador es consciente de que ha adquirido por miles de euros una manzana envenenada suele intentar llegar a un acuerdo con el vendedor hasta agotar la via extrajudicial, "Lo relevante es ponderar la gravedad. Muchas veces se soluciona con un acuerdo de abono de las reparaciones", sostiene Moreno de la Santa. El abogado recomienda dar al vendedor un plazo de cinco dias para que proceda a la subsanación de los defectos.

Si se niega, algo bastante frecuente, solo queda la vía judicial. El problema es que el plazo para reclamar vicios ocultos es de solo seis meses a partir de la firma de la compraventa. Hay que correr, porque "dentro de esos seis meses tendremos que haber agotado la via amistosa e interponer la correspondiente demanda", dice el abogado Martinez Blanco. Y añade: "Muchos compradores se quedan sin poder reclamar por esperar mas de la cuenta o por falsas esperanzas dadas por los ven-

dedores". La letrada Garcia-Nieto hace aquí una distinción respecto a Cataluña, donde existe una regulación específica desde el año 2018 que estipula que "el comprador podrá reclamar faltas de conformidad en lo adquirido que se manifiesten en los dos años inmediatamente siguientes a la venta".

El afectado que pide auxilio judicial tiene dos opciones. Una es solicitar la resolución del contrato y recuperar el dinero de la compra -incluidos los gastos por abogados, procuradores y peritos -. "Incluso, podrá pedir indemnizacion por daños y perjuicios si se demuestra que el vendedor actuo de mala fe", comentan en el despacho KLJ Abogados. La segunda es rebajar el precio en proporcion al coste que segun los peritos, supondra la reparación. "Su finalidad, como precisó la sentencia del Tribunal Supremo de 25 de septiembre de 2004, es el restablecimiento de la equidad contractual, esto es, un ajuste en la equivalencia de las prestaciones del contrato", recuerdan en Vecindia.

Eso sí, el afectado tendrá que demostrar que el desperfecto no era visible y que la deficiencia hace inhabitable el inmueble o que su recuperación tendria un gran coste económico, para lo cual es imprescindible contratar a un perito. Además, "se puede levantar el acta notarial con el estado de la vivienda", dicen los abogados de KLJ, despacho que recuerda la necesidad de enviar al vendedor un requerimiento a través de burofax para interrumpir el plazo de sels meses (si es obra nueva, el tiempo para reclamar liega a los dos años).

Daños en la estructura

Un ejemplo claro de victos ocultos graves son los que afectan a la estructura, cuyo arreglo suele tener un coste muy elevado. En Vecindia cuentan el caso reciente de un cliente que compró una vivienda en Carabanchel (Madrid), "Una vez que entra a vivir observa daños en la estructura, y, después de varias pruebas, le confirman que el inmueble estaba afectado por aluminosis". Está pendiente de sentencia. También en KLJ se han encontrado con pisos que se entregaban aparentemente reformados, pero "con el tiempo se constata que escondian grietas relacionadas con problemas estructurales, desprendimientos o cemento aluminoso".

Pero si hay un vicio oculto que suele acabar en los tribunales es la humedad. Pasados apenas 10 dias de la compra de un piso en Ibiza aparecen unas humedades que hacen inhabitable la casa. "La sentencia que obtuvimos fue la revocación del contrato de compraventa y una indemnización por las molestias, gastos de mudanza, mobiliario...", comenta Martinez Blanco. No es facil determinar el origen de las humedades (capilaridad, filtración o condensación). "El vendedor suele alegar que son por condensación, imputables a la parte compradora, para evitar la responsabilidad, dicen en KLJ.

INMOBILIARIA Y DISEÑO

CASAS SINGULARES

POR SANDRA LÓPEZ LETÓN



ALICANTE

Un oasis de vegetación con sauna y gimnasio

Un oasis de más de 5 000 metros cuadrados envuelve esta villa con sus palmeras, sus árboles frutales exoticos y mediterráneos, un estanque con tortugas y carpas y una piscina, sin obviar una cocina exterior, un bar y diversos espacios con pergolas destinados a los momentos de ocio y relajación. La residencia, ubicada en el corazon de Álicante, abarca tres niveles. En la planta baja se distribuye un salón con chimenea y ventanas panorámicas que ofrecen vistas del jardin, una cocina, tres dormitorios y tres baños. Al subir las escaleras, aparece una oficina con terraza y el dormitorio principal con un opulento baño. La planta semisotano, destinada al cuidado, incluye un spa con jocuzzi, gimnasio equipado y sauna de vapor. Ademas, este nivel alberga un espacio de almacenamiento y otro dormitorio con baño. La vivienda, ubicada en el club Alicante Golf y comercializada por Lucas Fox, está dotada con paneles solares que contribuyen a que la eficiencia energética de la casa sea C (la tercera mas alta de la clasificación oficial) y el aparcamiento cubierto está equipado con cargador para coches eléctricos.





La residencia
se distribuye
en tres
niveles y
cuenta con un
exuberante
jardin.





● Situación: Aficante, Superficie: Parcela de 5.005 metros cuadrados y 549 construidos. Estado: Bueno, Precio: 6,9 millones de euros. Telefono: 966 04 83 56



MARBELLA

En el corazón de Sierra Blanca

Una fuente da la bienvenida a la propiedad, emplazada en la urbanización marbelli de Sierra Blanca y caracterizada por su sofisticado diseño interior. Un vestidor de doble altura conduce a una sala de estar con un comedor y un bar. Una de las características más llamativas es la enorme cocina equipada, con una zona de desayuno y despensa. Esta residencia cuenta con cinco dormitorios con baños integrados, y dos de ellos, incluida la suite principal, se abren a una terraza con vistas al mar. La planta inferior a berga un spo con piscina y gimnasio, una sala de cine y una bodega profesional. Otra piscina y un cenador ocupan la parcela, segun Engel & Völkers.

 Situación: Marbella (Malaga), Superficie: Parcela de 1.854 metros cuadrados y 716 construidos. Estado: Bueno, Precio: 9,95 millones de euros. Telefono: 952 86 84 06.





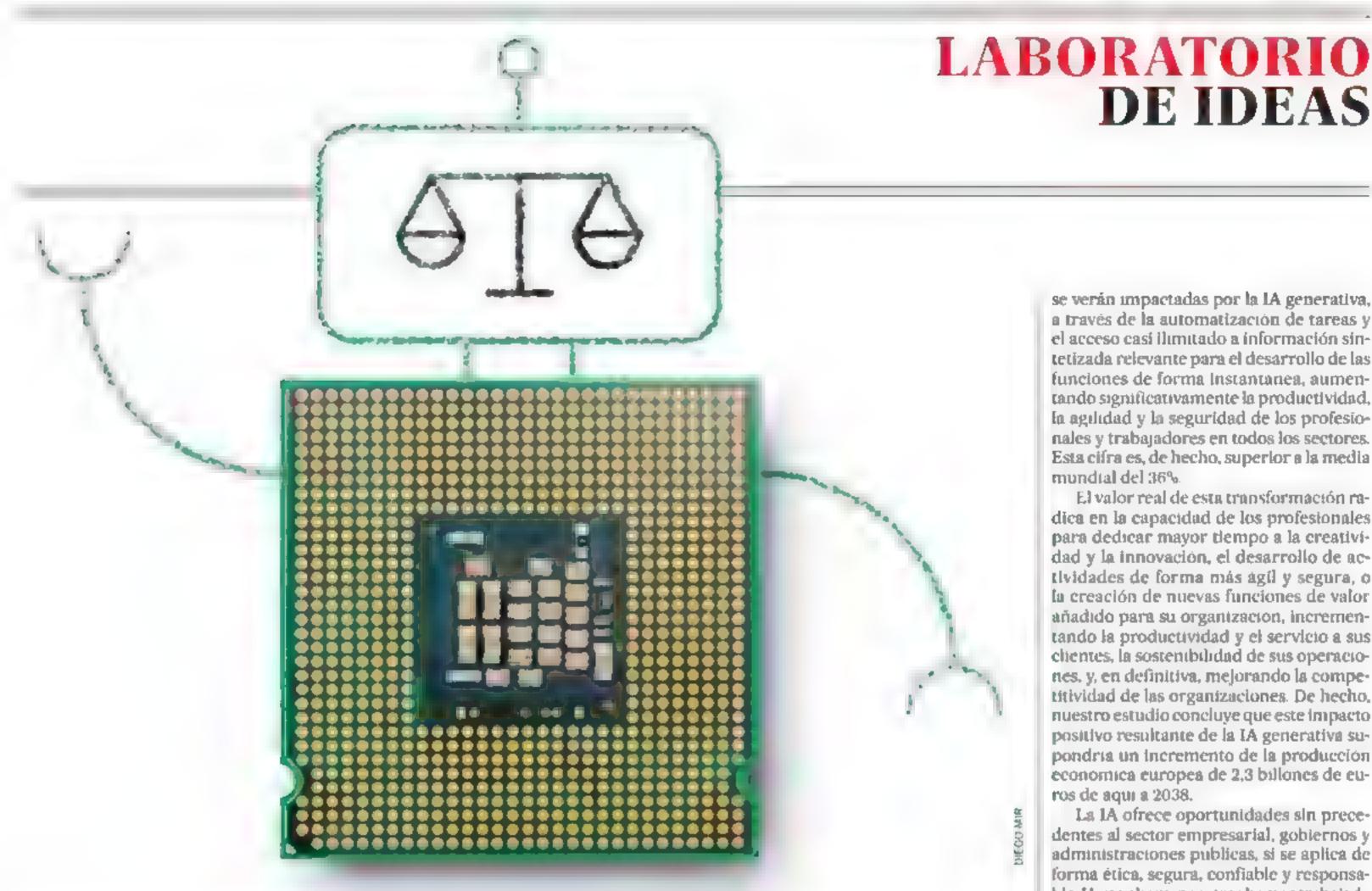
PONTEVEDRA

Con viñedo y bodega en el Baixo Miño

Naturaleza y tranquilidad aporta esta casa situada en la localidad de Tomiño, en la comarca del Baixo Miño. La parcela tiene un pequeño viñedo que genera un ingreso anual, asi como un jardin piscina y varias zonas chili-out. La casa principal cuenta con cocina, comedor salon y, detrás de una pesada puerta de madera, se encuentra la bodega. La zona de noche de esta vivienda, cuyas paredes de piedra originales han sido renovadas, dispone de cinco dormitorios y dos baños. En el edificio anexo se han habilitado dos dormitorios para invitados, un salón de juegos y una estancia equipada para elaborar, envejecer y embotellar vino.

 Situación: Tomiño (Pontevedra). Superficie: Parcela de 7.547 metros cuadrados y 600 construidos. Estado Bueno. Precio 945.000 euros. Telefono: 886 90 82 95.





TECNOLOGÍA / JEAN-MARC OLLAGNIER Y MERCEDES OBLANCA

Inteligencia artificial y regulación: impulsar la innovación responsable

l Parlamento Europeo ha aprobado la Ley de Inteligencia Artificial de la Unión Europea, que supone el primer marco jurídico mundial sobre la lA para abordar los riesgos de esta nueva tecnologia y posiciona a Europa como lider mundial en regulación tecnológica.

La lA ofrece oportunidades sin precedentes al sector empresarial, pero también confleva una gran responsabilidad. Uno de nuestros últimos estudios muestra que la presión para ejercer un uso responsable de la IA está empezando a afectar a la forma en que las empresas invierten en tecnologia; el 72% de las compañias de todo el mundo abordan ahora las inversiones con más cautela, debido a las preocupaciones sociales sobre el uso responsable de la IA. Europa presenta, además, el mayor nivel de precaucion, con un 77%, frente al 58% de Norteamérica.

La Ley de Inteligencia Artificial de la Union Europea será la legislación sobre inteligencia artificial más completa que se haya visto en cualquier parte del mundo hasta la fecha, y no solo afecta a empresas europeas; cualquier organización global que desarrolle o despliegue sistemas de inteligencia artificial dentro de la Union Furopea tendrá que cumplirla. Por eso, los

lideres empresariales necesitan comprender esta tecnologia en mayor profundidad en lugar de permitir que el miedo a no utilizarla de forma responsable afecte a la inversion y la innovacion. La IA generativa es probablemente el cambio más significativo en el trabajo desde las revoluciones agricola e industrial, y esto significa que no podemos permitirnos quedar atrapados en una "paralisis de la innovación". En pocas palabras, se trata de una oportunidad única que las organizaciones deben aprovechar.

A medida que las leyes sean mas claras, las organizaciones y administraciones públicas podran avanzar con más confianza y abrazar la revolucion que esta tecnologia está trayendo al mercado y a la sociedad. Pero es importante señalar que en este contexto algunas industrias se verán más afectadas que otras.

Sabemos que numerosos sistemas de IA que se utilizan actualmente en sectores como la banca, los seguros, la sanidad, el farmaceutico o en la gestion del talento serán clasificados como de "alto riesgo" en virtud de la ley. Esto significa que estarán sujetos a una serie de nuevas obligaciones legales. así como a cuantiosas sanciones en caso de incumplimiento. Por ejemplo, las aseguradoras tendrán que revisar el acceso a sus productos y los procesos de suscripcion,

y los bancos tendrán que adaptar su puntuación crediticia y realizar evaluaciones de conformidad y derechos humanos. Por otro lado, los usos de la IA considerados maceptables por la ley deben retirarse como tarde en diciembre, que es cuando se espera que la norma entre en vigor.

Las compañias no deben considerar la ley sólo como una obligación, sino como parte importante de su agenda de innovación o reinvención, ya que cada función en cada compañía tiene el potencial de ser reinventado con la revolución de la IA. Estimamos que en Europa el 44% de las horas de trabajo en todos los sectores

Numerosos sistemas que se utilizan hoy en banca o seguros serán clasificados como "de alto riesgo" por la ley

Las oportunidades que ofrece la IA generativa no tienen precedentes si se aplica de forma ética, segura y confiable se verán impactadas por la IA generativa, a través de la automatización de tareas y el acceso casi ilimitado a información sintetizada relevante para el desarrollo de las funciones de forma instantanea, aumentando significativamente la productividad, la agilidad y la seguridad de los profesionales y trabajadores en todos los sectores. Esta cifra es, de hecho, superior a la media mundial del 36%

DE IDEAS

El valor real de esta transformación radica en la capacidad de los profesionales para dedicar mayor tiempo a la creatividad y la innovación, el desarrollo de actividades de forma más agil y segura, o la creación de nuevas funciones de valor añadido para su organizacion, incrementando la productividad y el servicio a sus clientes, la sostenibilidad de sus operaciones, y, en definitiva, mejorando la competitividad de las organizaciones. De hecho, nuestro estudio concluye que este impacto positivo resultante de la IA generativa supondria un incremento de la producción economica europea de 2,3 billones de euros de aqui a 2038.

La IA ofrece oportunidades sin precedentes al sector empresarial, gobiernos y administraciones publicas, si se aplica de forma ética, segura, confiable y responsable. Hasta ahora, nosotros hemos trabajado en más de 700 proyectos de IA generativa con clientes, lo que nos ha permitido identificar una brecha entre la comprensión teórica de la inteligencia artificial y su puesta en práctica de forma segura y responsable. Las empresas deben definir e implementar tecnologias y modelos operativos que maidmicen los beneficios de la IA al tiempo que garantizan el cumplimiento de la nueva ley-

La confianza de consumidores, profesionales y lideres empresariales es un componente clave para seguir avanzando en este camino. En este sentido, para ayudar a gular a las empresas en la construcción y medición de la confianza digital, hemos colaborado con el Foro Económico Mundial (FEM) para lanzar su Marco de Confianza Digital. Este marco ayuda a los líderes a saber cómo ganar confianza digital evaluando el progreso y la madurez de su organizacion hacia los objetivos establecidos de reinvención empresarial a través de las nuevas tecnologias digitales.

La IA de ultima generación cambiará el trabajo tal y como lo conocemos hoy, introduciendo una nueva dunensión de colaboración entre las personas y las máquinas. Y, como la generación de lideres que se adentra en la era de la IA, debemos asegurarnos de que estamos utilizando la tecnologia para crear oportunidades de desarrollo para nuestras personas, al tiempo que promovemos la transparencia, minimizamos los sesgos involuntarios y beneficiamos al mercado, sociedad y el planeta.

Los lideres que triunfen en esta nueva era seran aquellos que comprendan las oportunidades que la IA supone como motor de la innovación responsable y conpropósito en el corazón de su cultura empresarial.

Jean-Marc Ollagnier, consejero delegado de Accenture en Europa, Oriente Próximo y África y Mercedes Oblanca, presidenta de Accenture en Espana y Portugal

LABORATORIO DE IDEAS

ECONOMÍA INMACULADA MARTÍNEZ-ZARZOSO

El centro de gravedad del comercio mundicione



comercial de la UE es la negociación de acuerdos de libre comercio (ALC) con otros parses. Los beneficios económicos de los ALC para los participantes han sido ampliamente reconocidos. A pesar de que no siempre han sido aceptados por la población, como sucedió con el Brexito el intento fallido entre la UE y EE UU, estos acuerdos siguen proliferando. Cabe destacar que los 10 mas recientes, contando el de la EU con Nueva Zelanda, todos incluyen países asiaticos. Pero ¿cómo se evaluan los efectos de dichos acuerdos?

Las teorias tradicionales del comercio internacional solian asumir que los costes de transporte eran nulos. Sin embargo, dos economistas estadounidenses, James Anderson y Jeffrey Bergstrand, publicaron a finales de los setenta y mediados de los ochenta sendos trabajos que sentaban las bases para incluir dichos costes como variable explicativa del comercio. El modela que desarrollaron es conocido como la ecuacion de gravedad de comercio. Se trata de un simil de la ley de gravitación universal de Newton —la cual dice que la atracción entre dos cuerpos depende de su masa y de la distancia que los separa-.. Aplicada a los intercambios comerciales, postula que los flujos internacionales son directamente proporcionales a la "masa" económica de los países que comercian -el PIB- e inversamente proporcionales a la distancia que los separa (costes de transporte). Esta sencilla ecuacion suele explicar alrededor del 80% del valor del comercio mundial. Es una de las pocas ecuaciones que ha sido portada en el Financial Times. En concreto el 19 de abril de 2016, al ser utilizada por el Gobierno ingles para predecir la caida del comercio internacional que implicaria el Brexit. También se utilizó para evaluar los beneficios de la Comunidad Economica Europea en sus inicios y su uso aplicado a la economia del transporte es incluso ante-rior en el tiempo.

En medio siglo, el modelo gravitacional ha evolucionado y ha pasado a ocupar un lugar relevante en economia aplicada, siendo actualmente uno de los más utilizados no solo para explicar el comercio mundial, sino también los movimientos migratorios y la transferencia internacional de tecnologia, entre otros usos. El epicentro de los intercambios internacionales se desplazará a Asia a mediados de este siglo

Este mes de abril nos reunimos en la Universidad de Notre Dame, en EE UU, un grupo de economistas especializados en comercio internacional para celebrar las contribuciones del profesor Bergstrand, Además de su contribución seminal de 1985 antes mencionada, su segundo trabajo más citado es con Scott Baier. En él proponian una corrección en los métodos para estimar los efectos de los ALC con el modelo de gravedad que proporcionaba evaluaciones más precisas. Dicho método ha sido ampliamente utilizado por economistas y gobiernos para la evaluación de las políticas comerciales. Al confirmar los resultados de su aplicación los beneficios de los ALC, dichas evaluaciones han impulsado la firma de nuevos acuerdos.

Los trabajos presentados en la conferencia abordaron no solo aspectos metodológicos, sino también los efectos de la integración economica en las migraciones y la importancia de identificar políticas medioambientales óptimas. Asimismo, mi presentación se centró en una evaluación de la importancia de incluir cláusulas de propiedad intelectual en los ALC para la transferencia de tecnologia entre el norte y el sur global. Los resultados obtenidos, aplicando un modelo de gravedad, indican que la globalización ha fomentado dichas transferencias. Estas han contribuido a su vez a disminuir la desigualdad global, subrayando la creciente emergencia de paises asiáticos en la innovación. Además, Tristan Kohl, profesor de la Universidad de Groningen, destacaba que, con las previsiones demográficas oficiales, el centro de gravedad del comercio mundial se desplazará hacia Asia. Segun sus resultados, estaría situado en China en 2050. Esto, sumado a lo antes mencionado de que todos los ALC recientes incluven países asiáticos, es remarcable. Nos invita a pensar que el potencial de Asia como actor clave en el comercio y la actividad económica debe ser considerado en futuros acuerdos.

Inmoculada Martinez-Zarzoso es profesora de las universidades de Gotinga y Jaume I.

INFLACIÓN / CARLOS SERRANO

Estados Unidos: la tarea no ha terminado

stados Unidos ha logrado algo que hace un año parecía imposible: reducir significativamente la inflación (llegó a estar por encima de 9% en el verano de 2022, ahora se situa en el 3,5%) sin que se dieran aumentos en la tasa de desempleo, que actualmente se ubica en el 3,8%.

Aunque el proceso desinflacionario ha progresado notoriamente, la tarea no está terminada. La inflación todavia está por encima del objetivo del 2%. Más aún, después de bajar de forma consistente, en los ultimos tres meses ha estado estancada en el mismo nivel

Además, pese al ciclo de tensionamiento monetario más pronunciado de los últimos 40 años, la economia de Estados Unidos no da muestras de debilidad. Hace un año, el debate se centraba en si habria un aterrizaje suave o si el avion se estrellaria (es decir, si habria una recesión), hoy la discusión es si lo habrá o si, por el contrario, no se producirá y la economia continuará volando alto. Las estimaciones mas recientes a partir de indicadores de alta frecuencia sugieren que en el primer trimestre el crecimiento económico fue elevado, de alrededor del 3% a tasa anualizada.

El estancamiento del proceso desinflacionario, junto con la fortaleza de la economia, han cambiado radicalmente la expectativa de los mercados sobre qué hará la Reserva Federal (Fed) con los tipos de interés. Antes de dicho estancamiento, a finales de 2023, los mercados pensaban que la Fed haria seis bajadas de 25 puntos base cada una; ahora solamente se anticipan dos, e incluso hay analistas que creen que el próximo movimiento puede ser un alza. Esto ha supuesto caidas en los mercados de valores, una apreciación generalizada del dólar y aumentos en los tipos de interés de largo plazo.

Parece que el escenario mas posible es que la inflación estadounidense seguirá bajando, si bien esto se dará de forma no lineal y gradual. Pero lo más probable es que siga descendiendo porque, en gran medida, la inflación continua por enci-

ma del objetivo por un componente: las rentas de vivienda imputadas (la cantidad con la que las familias creen que alquilarían su vivienda propia) están muy altas. No obstante, al analizar el comportamiento de los alquileres, que han descendido de forma muy notoria, es de esperar que las rentas imputadas bajen en los próximos meses.

Esto permitirá a la Fed iniciar un ciclo de bajadas en el tercer trimestre, lo que impulsará a los mercados de valores, y disminuiria la probabilidad de observar una recesión, aunque eventualmente la restricción monetaria reducirá el ritmo de crecimiento: posiblemente veamos un aterrizaje suave. Sin embargo, hay un escenario de riesgo: que el conflicto en Oriente Próximo se expanda, con lo que aumentarían los precios del petróleo y la inflacion. Un escenario promisorio, pero con alta incertidumbre.

Carlos Serrano, de BBVA Research.

PAUL KRUGHAN

Tropezar con Ricitos de Oro

a economía estadounidense ha tenido mucho mas éxito para recuperarse de la crisis de la covid que cuando tuvo que hacer frente a las secuelas de la burbuja inmobiliaria de la década de 2000. Como señalaba en mi ultima columna, cuatro años después del ínicio de la recesion de 2007-2009, el empleo seguia estando cinco millones por debajo de su maximo anterior a la recesion. Esta vez ha crecido en casi seis millones.

Y aunque hubo una oleada de inflación, parece haberse roto. Esto queda especialmente claro si se mide la inflación de la misma manera en que lo hacen otros países. El indice armonizado de precios al consumo difiere del indice de precios al consumo normal en que no incluye el alquiler equivalente de propietarios, un coste imputado de la vivienda que nadie paga realmente y que es en gran medida un indicador retrasado; y segun esta medida, la inflación ya se ha reducido hasta aproximadamente el 2%, el objetivo de inflación de la Reserva Federal

Básicamente, Estados Unidos ha recuperado rápidamente el pleno empleo al tiempo que experimentaba un salto puntual en el nivel de precios sin un aumento sostenido de la inflación, la tasa a la que suben los precios. No está mal, sobre todo teniendo en cuenta todos los pronosticos nefastos que se hicieron a lo largo del camino.

Pero ¿podriamos haberlo hecho mejor? Y en la medida en que acertamos, ¿fue solo suerte? Mi opinion es que lo hemos hecho muy bien, que la respuesta de Estados Unidos a la crisis de la covid, en retrospectiva, estuvo muy cerca de ser óptima. Pero el miliagro de 20/23, la combinación de una rápida desinflación y una economia fuerte, ha sido una especie de casualidad. Los responsables políticos pensaban que aumentar los tipos de interés provocaria una recesión y los subieron de todos modos porque creian que esa recesión era necesaria. Afortunadamente, se equivocaron en ambos casos.

¿Qué quiero decir con que la politica fue casi óptima? La covid perturbo la economia de un modo que anteriormente solo se asociaba a la movilización y desmovilización en tiempos de guerra: se produjo un gran cambio repentino en la composición de la demanda, en el que los consumidores se alejaron de los servicios presenciales y compraron más cosas físicas, un cambio ampliado y perpetuado por el aumento del trabajo a distancia. La economia no pudo adaptarse rapidamente a esta transformación, por lo que nos topamos con problemas en la cadena de suministro —enpacidad insuficiente para entregar bienes— junto con un exceso de capacidad en los servicios.

¿Cómo debía responder la politica? Habia argumentos claros —perfectamente detallados en un documento de 2021 de Veronica Guerrieri, Guido Lorenzoni, Ludwig Straub e Ivan Werning presentado en la conferencia de Jackson Hole de la Reserva Federal de ese año— a favor de unas politicas monetaria y fiscal fuertemente expansionistas que limitaran la pérdida de empleo en el sector servicios, aunque ello supusiera un aumento temporal de la inflación. Y eso es más o menos lo que ocurrio.



Una mujer hace la compra en un aupermercado de Washington (EE UU). T WILLIAMS (GETTY)

El gran riesgo de seguir una politica asi era la posibilidad de que el aumento de la inflación no fuera temporal, que la inflacion se afianzara en la economía y que volver a bajarla requiriera años de desempleo elevado. Este fue el tristemente famoso argumento esgrimudo por Larry Summers y otros. Pero ese argumento resultó ser basicamente incorrecto; no era solo un mal pronóstico, algo que puede pasarle a todo el mundo, sino una mala interpretación de cómo funciona la economía. Aunque la inflación duró mas de lo que el "equipo transitorio" esperaba, ha remitido, como predijimos, sin un gran aumento del desempleo. En concreto, la inflación nunca se atrincheró en las expectativas, como ocurrió en la decada de 1970.

De hecho, Estados Unidos ha experimentado la recuperación más fuerte del mundo avanzado sin registrar una inflación significativamente más alta que otros países.

Asi pues, parece que los responsables politicos estadounidenses acertaron mal que bien. Pero, como ya he insinuado, podria decirse que fue una casualidad afortunada.

No está de más examinar las proyecciones realizadas por los miembros del Comité de Mercado Abierto de la Reserva Federal (FOMC, por sus siglas en ingles) — que fija los tipos de interés— en diciembre de 2022 y compararlas con lo que ocurrió en realidad.

El FOMC había estado subiendo los tipos desde principios de 2022 en un esfuerzo por controlar la inflacion, y de las proyecciones se desprende claramente que los miembros creian que sus medidas provocarian una re-

En la macroeconomía, como en la vida, es importante ser bueno, pero también es fundamental tener sucrte

EE U ha experimentado la recuperación más fuerte del mundo avanzado sin tener una inflación mucho más alta



cesion y también que esta era necesaria. Su prevision mediana era que el crecimiento económico prácticamente se estancaria y el desempleo aumentaria alrededor de un punto porcentual, lo que habría desencadenado la regia de Sahm, que vincula el aumento del desempleo a la recesión. Y si el crecimiento se hubiera estancado en realidad, probablemente se habría vuelto negativo, porque las grandes ralentizaciones del crecimiento tienden a provocar fuertes descensos de la inversión empresarial.

Lo que ocurrió en realidad fue que la economia se mostró mucho mas resistente a la subida de los tipos de interés de lo que la Reserva Federal habia previsto, de modo que el crecimiento siguió avanzando y el desempleo no aumentó significativamente. Pero la inflación cayó de todos modos, situándose por debajo de las previsiones de la Reserva Federal. Así pues, la economia sorprendió al banco central de dos maneras, ambas positivas. Resultó que la desinflación no requirió un aumento del desempleo; pero las subidas de tipos, como se vio después, no perjudicaron el empleo segun lo esperado. Mi opinion es que el primer error, creer que necesitabamos un desempleo elevado, es dificil de excusar - había muy buenas razones para creer que la década de 1970 era un mal modelo para la inflación posterior a la pandemia—, mientras que nadie podría haber sabido que la economia haria caso omiso de los tipos altos. Pero claro, es normal que yo diga eso, porque no cometí el primer error, pero si el segundo.

Sea como fuere, lo extraordinario es que se trataba de errores que se compensaban. El error de la Reserva Federal sobre la inflacion podría haberla llevado a imponer una recesion injustificada a una economía que no la necesitaba, pero las subidas de tipos resultaron ser apropiadas no para inducir una recesion, sino para compensar un aumento del gasto que de otro modo podría haber sido inflacionista. En general, la politica parece haber sido la correcta, al crear una economia que no estaba ni demasiado enfriada, sufriendo un desempleo innecesario, ni demasiado recalentada, experimentando un sobrecalentamiento inflacionista.

St. los responsables políticos tropezaron con Ricitos de Oro.

¿Qué salió bien? Como ya he dicho, la afirmación de que la inflación seria dificil de controlar nunca tuvo mucho sentido dado lo que sabiamos. La resistencia de la economía frente a los elevados tipos de interés resulta más dificil de explicar, aunque es posible que la inmigración fuera una fuerza impulsora: el lento crecimiento de la población era una explicación popular para el estancamiento secular, por lo que una afluencia de adultos en edad de trabajar posiblemente fuera justo lo que necesitábamos.

Supongo que lo más importante es que, en macroeconomia como en la vida, es importante ser bueno, pero también es muy importante tener suerte. Y esta vez hemos tenido suerte

Paul Krugman es premio Nobel de Economía. @The New York Times, 2024 Traducción de News Clips.

COYUNTURA NACIONAL

RAYMOND TORRES

El impacto paradójico de los conflictos bélicos

La volatilidad geopolítica perjudica a las pymes, pero no impide que siga llegando inversión internacional

as tensiones geopoliticas, y su exacerbacion belica en Oriente Próximo, además de las consecuencias dramáticas para la población, están teniendo un impaeto sorprendente en la economia española. Por una parte, el grueso del tejido productivo se resiente al igual que en el resto de Europa del clima de incertidumbre que lastra la confianza y dificulta el despegue de la inversion, clave de la prolongación de nuestro ciclo expansivo. El repunte del precio del petroleo y del transporte mantimo que transita por las regiones próximas a la contienda complica la senda de desinflación, al tiempo que erosiona el poder adquisitivo.

En cambio, las turbulencias globales se acompañan de ingentes flujos de entrada de inversion internacional, por el poder de atracción de los bajos costes laborales y energéticos en relación a otras economías de nuestro entorno. Los recientes anunclos de tomas de posición en los sectores de la tecnologia, de la energia y del automóvil forman parte de una tendencia de fondo, a tenor del volumen de capital extranjero que se invierte en el equipamiento de empresas españolas, sobre todo en las grandes corporaciones: en los últimos dos años, la inversion extranjera directa (excluyendo el capital financiero especulativo) alcanzó una media del 2.9% del PIB. un registro muy superior al que se observaen los otros grandes socios comunitários. Además, España es importadora neta de capital extranjero, a diferencia de Alemania, por ejemplo, que exporta buena parte de su ahorro para equipar empresas en otros países —una insensatez para su industria, en plena reconversion—.

Es decir, los inversores Internacionales razonan en ciave global, y en esa comparación, España no sale mal parada (las incertidumbres son similares en todo el continente, pero nosotros estamos alejados de las principales zonas de conflicto y los costes de producción son favorables). A diferencia de ello, las empresas españolas más pequeñas se determinan en función de las condiciones locales y de otras variables que afectan el clima de negocios en el mercado interno. Entre estos lastres, el que más afec-

ta a la inversion es la memoria traumatica de la crisis financiera —una consideración alejada de las preocupaciones de los grandes inversores internacionales—.

Esta dualidad es relevante para la politica económica, en primer lugar, porque muestra que el deficit de inversion se produce sobre todo en la pequeña y mediana empresa, y no tanto en las corporaciones con capacidad de atracción de capital extranjero. A este respecto, la recién anunciada iniciativa de cofinanciación de empresas, pilotada por Cofides, es un paso en la buena dirección ya que pretende acercar los recursos a los sectores estrategicos, pudiendo en principio beneficiar a las empresas de tamaño intermedio. El volumen de recursos de este fondo (2.000 millones de euros, financiados con prestamos del Next Generation), sin embargo, parece insuficiente para paliar la seguia de la inversión. Más decisiva seria la unión financiera proyectada por Bruselas con el objetivo de facilitar la movilidad del ahorro para dinamizar la economia europea, pero el proyecto se enfrenta a la visión de países reacios a la armonización normativa y fiscal. Veremos si Mario Draghi logra suavizar las asperezas con su esperado informe de diagnóstico de la posición de Europa frente a las otras grandes potencias.

La formulación de una senda presupuestaria a medio piazo sería otra palanea para desatascar la inversión entre las empresas mas afectadas por las incertidumbres y que, por su tamaño, no pueden acceder a la financiación internacional. Los Presupuestos Generales de Estado conforman el principal instrumento de política económica, y de ellos depende la percepción del grado de coherencia de la acción pública.

Por paradojico que pueda parecer, la volatilidad del entorno global es más perjudicial para la pyme española que para los inversores internacionales que siguen apostando por nuestro tejido productivo. Una dicotomia que tiende a acrecentarse a medida que el conflicto en Oriente Medio se perpetua, cuando no se extiende.

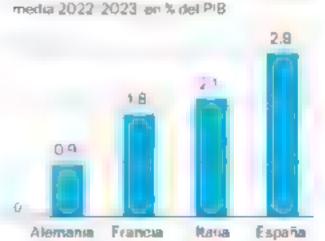
Raymond Torres es director de coyuntura de funças. En X. @RaymondTorres_

INVERSIÓN EXTRANJERA

El volumen de capital extranjero invertido el año pasado en empresas españolas, o inversión directa extranjera, alcanzó los 33.000 millones de euros (según datos de balanza de pagos). Los inversores precedentes de la Unión Europea, EE UU y Reino Unido siguen aportando el grueso de los fondos, con algo menos del 80% del total (con información de Datalnvest). Las monarquias del Golfo Pérsico, entre las que destaca Emiratos Árabes Unidos, representan apenas el 1,3% del total, y China el 1,4%, si bien la presencia del gigante asiatico se está incrementando rapidamente.

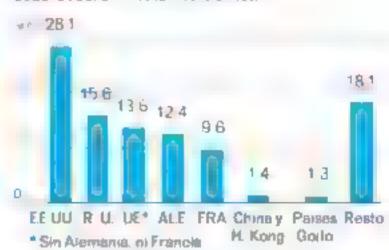
Las tensiones globales no parecen perjudicar la inversion extranjera

Entrada de leversion Extranjera Oirecta (IED)



La entrada de capital proviene sobre todo de EE UU y Europa

Entrada de IEO por ongen, media anual 2022-2023, en % de la inversión tota



Fuente Eurostat Datalmiest y Funcas.

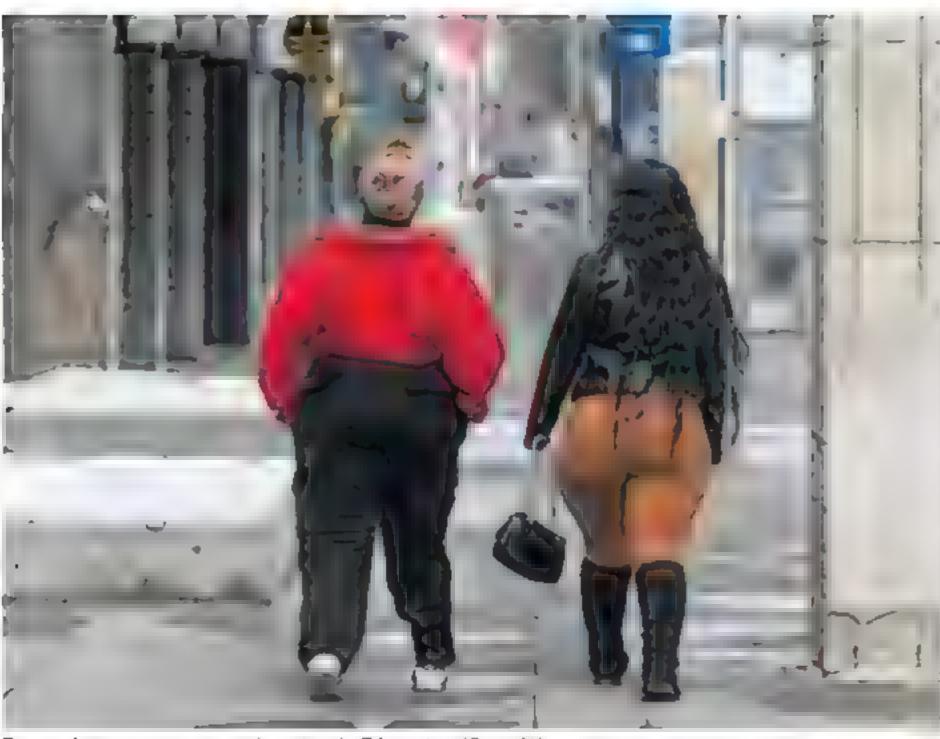
EL PAIS

INDICADORES DE COYUNTURA DE LA ECONOMÍA ESPAÑOLA

to accounterance en on entage sales hackened en contrare-

Indicador	Fuerte	2073	2024 (1) Persettimp		Ultimo	Packoda
IN Y COMPONENTES DE LA DEMANDA (2)				dato	dato	dit dati
LE COMPONENTED DE CA OFMANDE (2)	au.c			1.11	5.0	η :
	14E	1.7			2.0	
Continue the interpretation of the state of	zhet. zheE	3,7		0.0	21	Jy 1 23
Solds arterior (aportos, ai cres, del P18 en pp)		0.0	-	0.0	-0.1	W 1. 21
Consumo de los hegares	INE.	5.0	-	0.5	2.3	NT 2
Formación bruta de expetar tipo (FBCF)	IN E	0,1		0.0	1.1	N 1 33
FBCF penetruocade	INE	2.3		1,1	1,6	NT 2
FBCF aquipo y otros productas	UNE	-0,1	-	4,7	1,5	N T. 20
Expertaciones de biorist y tervicios	ME	2.2		-1.0	1,0	WT Z
The arms School applies to	ngt .	6.3		2.4	11	15 7 20
TROS INDICADORES DE ACTIVIDAD Y DEMA		4	42.0	41.0	As a	44 41
PMI compusato (mest, entre 0 y 100, c.e.a.) (3)	387 Global	57.5	53.0	51.9	55.3	Mar. 21
Ventas totales grandes empresas, deflactades (4)	AEAT	1,5	2.7	2.5	2.9	Fab. 24
indice producción industrial. Filtrado calendario	IN E	-(1	2.0	0.5	3.3	Feb. 2
Consumo de serrigia eléctrica (\$)	REE	-7.0	0.11	0.0	1,6	Mar 2
Consumo agrarente de comente (agustado de calendario)	M Industrat	-21	-10.0	-1,5	-13,6	Min. 24
Visiation, Supervisors is constraint Total (succes moved 24 minus)	M. Famonto	5.7	1,8	-0.5	-1.6	Ena 2
Persectaciones en haloles	OVE	8.3	11,4	6.3	10.3	Feb. 2
Ventas al pur menor (ICM) deflect y quat per dissibilities	ME	7.8	1.0	0.3	1,11	Feb. 2
Matriculaciones de automáviles	AMFAC	08.7	3.1	9.9	31	May 2
Indicador de confianza del consumidor (revel)	Corn. Eur	-19.2	47.3	-17.3	0.	Number 24
Importaciones de bienes de capital enfomes	W Economia	1.5	+1,8	न्।।	8.4	ndi 💉
MPLEO Y PARO						
Doupados aques hampo complete, segun Cent. Mac	3961	3.2	-	3,3	1.9	WIR
Ocupatos EM	ME	3,0	-	3.5	3,8	WT D
Población activa (Pli	WE	21	-	2.5	2,5	B T 2
Taxa de paro EPA (% s/ peblación activo, dintos o v a.)	DE-Funcia	12.1	-	11.9	11,8	NT 2
Al-Amiles a la Sagur sind Social (6)	M Empleo	2.7	27	2,7	2.6	Mar. 20
Part of street as taken	U. For Fords	2 165.0	Z 244 B	2 6 2	2 E25 B	May 24
RECIOS Y SALARIOS						
[with self	(N4	55		0.4	,i-()	Y 1 44
Francisco Francisco (Francisco)	Ops	1		, н	2	May 74
the value of the more title	Pp	h a	4.5			Mary
Ene of 2 seems a hope and	Elemaniah		D.h	1.8	1.8	Ma 71
cast at an or a warter	Hpt .	5.5		u D	h ()	lγ 1 ,)
Fig. 4 at the state of the R. P.	IN			6.3	6.6	Py 23
ECTOR EXTERIOR						
En war in the are product or man	M. El signeria		- G	7.5	0.8	40.74
(magazing) - Ortacign miles (sp. no) (happe)	M. sandroia	5.4	5	2	1	1 of 24
E THE P LOS COURSE FOR THE PERSON	BE	j- 31	3 164	56 286	1 50	Ene 24
by a it is some ecimic leave.		å eleti	E2	4 96	1 812	Entra 24
E Paymoname and as mill early	BE	, na?	54,4) ig1	5 474	Eng. 24
9-18		17		1		B 1 2
ECTOR PUBLICO (8)						7 61
	icas	-51.90	-5.51	-51.00	5.51	100.71
Saido consolid. Ados Cantrol, CC AA, Sag. Sac. collectes meste (7)	ICAE	-\$1.90 10.30	-5.5(0.48	-\$1.00 10.30	-5,51 0.42	
Saido sunsolid. Ados Cantrol, CC AA, Sag. San. millardes mess (7) - Yamacsón intersecual on millardes de europ-		10.30	-5.5(0.48	10,30	0.48	Ene. 34
- Yamacsón interancel on millardes de europe Salde Intal AAPP ('L del PIB)	ICAE		0.48			Ene. 34
Saido sensolid. Adex Cantral, CCAA, Sag. Sac millardes mests (?) - Yamacsin interzensal en millardes de europe Saido Intal AAPP ('Udol PIB) KDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS	ICAE	10.30 -3,8	0.48	10,30 -1.9	-1,6	Ene. 24
Saido consolid. Adai Central, CCAA, Sag. Sac. millardes meste (7) Terración internesal en millardes de europe Saido Intal AAPP (1. del PIR) KDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS BCE. Seo principal minimo de Tinanciación	Eur.	10.30 -3,8 - 90	0.48	10,30 -1.9	0.48 -1.6	Ene. 24 N T 23
Saido consolid. Ados Central, CC AA, Sag. Sac. collardos meste (1) Terración intersecul en millardos de europe Saido Intal AAPP (1. del PIB) NDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS SCE treo prenopol minero de Teranosción Europor a 12 mosos. 3	Euc. BE	10.30 -3,0 -90 266	0.48 	10,30 -1.9 4 0	4 u0 3 2	Ene. 24 BYT 25 Att 24 Wat 24
Saido consolid. Ados Cantrol, CC AA, Sag. Sac. collardos meste (1) - Yamacsán intersecul en millardos de europe Saido Intal AAPP (1. del PIB) NDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS 6CE topo prencipal minero de financiación Europor a 12 mestes. N Fendemiento deuda publica 10 años. 1	Eur BE BE	10.30 -3,8 - 90 - 86 - 48	4 .0	10,30 -1.9 6 6 9 9	4 a0 3 2	Ab 24 Ab 24 Ab 24 Ab 24
Saido consolid. Adai Central, CC AA, Sag. Sac. millardes messe (?) - Yernación interanual en millardes de europe Saido Intal AAPP (*L del PIB) MDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS 6CE fueo prenopal minero de Tenenosación Europor a 12 moses: % Fendenvento deuda publica 10 años. % Tigo interio credito y prestamos empresas (nuevas operac.). %	BE BE	10.30 -3,8 . 90 . 66 . 48 . 46	0.48 4 ·0 1 ·/ 4 ·2	10,30 -1.9 6 6 9 9 . 3 4 90	4 J0 3 2 J H	Att 24 Att 24 Att 24 Att 24 Att 24
Saido consolid. Ados Central, CC AA, Seg. Sec. collectos mesos (?) **Terración interancial en millardea de europe Saido Intal AAPP (*L del PIB) **MOTGADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS BCE felo prenogal minero de Teranosación Europor a 12 mosos. % Fendemiento deuda publica 10 años. % Tigo interio credito y prestamos empresas (nuevos operac.). % Tigo interios presti a bugares pera vivienda (nuevos operac.). %	BE BE BE	10.30 -3,0 . 90 . 86 . 48 .4 66	0.48 4 (D 1 (J 4 5) 4 5)	10,30 -1.9 6 0 5 9 . 2 4 90 5 8	0.48 -1.6 4 .00 3 2 -11 4 34 3 = 8	Atr 24 Atr 24 Atr 24 Atr 24 Atr 24 Atr 24 Atr 25 Atr 26 At
Saido consolid. Adai Central, CC AA, Seg. Sec. millardes mess (7) **Terración interancial en millardes de europe Saido Intal AAPP (*L del PIB) **MDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS 6CE tipo principal minimo de financiación Euribor a 12 meses: 3 Pendimiento deuda publica 10 años: 3 **Tigo interio credito y prestamos empresas (nuevas operac.); 3 **Tigo interios prest a bogarios pera vivianda (nuevas operac.); 3 **Tigo interios prest a bogarios pera vivianda (nuevas operac.); 3	BE BE BE BE	10.30 -3,8 . 90 . 86 . 48 . 4 6G	0.48 	10,30 -1.9 4 6 9 6 1.3 4 90 5 8	4 a0 3 2 a 9 4 31 3 = 8 02	Eng. 34 Eng. 34 PV T 23 Atta 24
Saido consolid. Adai Central, CC AA, Seg. Sec. collectics mess (7) Terración interancel en millardes de europe Saido Intal AAPP (1. del PIB) MDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS BCE treo prenopal reinero de Terenosación Europor a 12 moses: 3. Pendenento decida publica 10 años. 3. Tigo interio credito y prestamos empresas (nuevas operac.), 3. Tigo interios prest a bogares pera vivinada (nuevas operac.), 3. Tigo de cambio dolares por euro. Aportación impañola a M3 Eurocana (fin da peració)	BE B	10.30 -3,8 . 90 . 66 . 48 . 4 60 . 5	0.48 4 .0 1 u/ 4 5, 2 7 0 bb	10,30 -1.9 6 6 9 9 . 9 4 90 5 8 050 7 3	4 a0 3 2 4 8 4 8 08	Apr 24
Saido consolid. Adai Central, CC AA, Seg. Sec. millardes mess (7) **Terración interancial en millardes de europe Saido Intal AAPP (*L del PIB) **MDICADORES MONETARIOS Y FINANCIEROS 6CE tipo principal minimo de financiación Euribor a 12 meses: 3 Pendimiento deuda publica 10 años: 3 **Tigo interio credito y prestamos empresas (nuevas operac.); 3 **Tigo interios prest a bogarios pera vivianda (nuevas operac.); 3 **Tigo interios prest a bogarios pera vivianda (nuevas operac.); 3	BE BE BE BE	10.30 -3,8 . 90 . 86 . 48 . 4 6G	0.48 	10,30 -1.9 4 6 9 6 1.3 4 90 5 8	4 a0 3 2 a 9 4 31 3 = 8 02	Apr 24

ECONOMÍA GLOBAL



Dos mujeres caminan por el centro de Edmonton (Canadá). ARTUR MIDAK NURRHOTO / GETTY

Pelea a cara de perro por liderar la carrera contra la obesidad. Un

centenar de farmacéuticas proponen nuevos medicamentos para combatir el sobrepeso. Ozempic, de Novo Nordisk, es el más famoso, pero no el único

Por Miguel Ángel García Vega

os nuevos medicamentos contra la obesidad han abierto una ventana de esperanza para millones de personas con sobrepeso y, por qué no decirlo, también un inmenso negoeto. Ozempie, de Novo Nordisk, es el fármaco mas conocido, pero supone solo la punta de un iceberg que crece por minutos. Un puñado de rivales aspiran al trono de la empresa danesa en este campo. Con estas nuevas terapias solo se requiere una inveccion cada siete dias y se pierde un 15% del peso en 68 semanas con unos efectos secundarios tolerables. Hasta ahora, el único tratamiento de verdad efectivo era la cirugia bariatrica, la cual resulta arriesgada.

Estos nuevos medicamentos, conocidos como "agonistas del receptor GLP-1" (péptido similar al glucagón-1), actúan sobre diversas hormonas intestinales que hacen sentirse más lleno, porque los alimentos permane-

cen mayor tiempo en el estómago (ralentizan el vaciado gástrico) de la persona, y, a la vez, estimulan la liberación de insulma del páncreas, lo que en conjunto reduce la ingesta de alimentos.

Detrás de este encaje biológico descansa la posibilidad de enormes beneficios para algunas farmacéuticas y, tambien, la esperanza. Cada año mueren cinco millones de seres humanos por enfermedades relacionadas con la obesidad. Esta patología afectará a unos L000 millones de personas en 2030. Solamente en Estados Unidos las perdidas económicas, segun la Universidad de Cornell, por bajas debidas a este problema médico, suman 30.000 millones de dolares (unos 27,700 millones de euros) anuales. Y la OCDE calcula que esta epidemia costará a cada nación, por término medio, el 1,6% de su PIB entre 2020 y 2050.

En esta carrera hacia lo liviano, la farmacéutica danesa Novo Nordisk se ha convertido narra Capital Markets— en el primer vendedor de medicamentos GASTO

El grueso coste de adelgazar

El coste de los fármacos GLP-1 results muy elevado y el tratarmento, hoy, dura toda la vida. Y eso mezcla mucha voluntad y dinero. "Porque las pruebas sugieren que las personas vuelven a sus viejos hábitos alimentarios y su peso uns vez que dejan de tomar el farmaco", advierte Stephen Freedman, director de Analisis de Sostenibilidad en Pictet AM. La receta es alta. Wegovy cuesta 1.300 dólares (1.200 euros al mes) y Ozempic unos 900 (830 euros). Ambos los fabrica la farmaceutica danesa Novo Nordisk. Y su consejero delegado, Lars Fruergaard Jørgensen, proponia en una entrevista con Financial Times precios flexibles para los sistemas sanitarios.

para perder peso. Sin ruido, es la compañía mas valiosa (384.544 millones de euros) de Europa, superando al grupo de lujo EVMH. Las acciones de la firma que produce los populares Ozempic y Wegovy suben casi un 50% en el ultimo año. Las previsiones de ventas de Barclays sobre Wegoy alcanzan este ejercicio los 7.300 millones de dolares (6.800 millones de euros), y Ozempic, diseñado contra la diabetes, pero prescrito a menudo para el sobrepeso, llegará a 16.500 millones (15.200 millones de euros).

Conviene, sin embargo, pausar el entusiasmo, "Aunque los GLP-I y las empresas que los producen han suscitado un gran interes entre los inversores, todavia estamos en las primeras fases de un largo recorrido hasta alcanzar el potencial de estos farmacos", reflexiona Steve Smith, director de Inversiones de Capital Group, "Uno de los porques es el tamaño del mercado. En 2022 se recetaron medicamentos GLP-1 a unos nueve millones de personas en Estados Unidos, frente a una población mundial con obesidad de mas de 1.000 millones".

Rivales

Amgen,

Viking y

en una

nueva

genera-

ción de

productos

AstraZene-

ca trabajan

como

Otro desafio es la oferta. Se administran en invecciones semanales, lo que está provocando cuellos de botella en la demanda, Novo Nordisk respondió adquiriendo en febrero pasado tres plantas (Italia, Bélgica y Estados Unidos) de fabricación por 11.000 millones de dolares (10.150 millones euros). Aceleran porque existen otras firmas trabalando en una nueva generacion de pequeñas moleculas de GLP-I que deberian ser más eficaces. Sin pausa, Amgen,

Viking Therapeutics y AstraZeneca también buscan el Santo Grial de la delgadez.

Tanta velocidad únicamente frena por el compromiso moral. Novo Nordisk sostiene que no dejará, aunque sea menos rentable, de producir insulma. Pero todo resulta tan incipiente -- falta, por ejemplo, un estudio de los efectos a largo plazo de estos farmacos-, que las finanzas tienen dudas. "Las farmacéuticas de hallazgos de medicamentos no encajan en nuestro paradigma de inversión de crecimiento de calidad en el tiempo, puesto que un farmaco superventas dificilmente es un modelo de negocio duradero", advierten en la gestora Vontobel.

Por ahora solo se han aprobado tres medicamentos GLP-I para tratar personas obesas o con sobrepeso: liragiutida y semaglutida (Wegovy y Ozempic), desarrollados por Novo; y tirzepatida (Zepbound), a cargo del gigante estadounidense Eli Lilly. Desde luego, casan los numeros. En lo que va de año ha subido en el parqué un 29,9%. Una cornucopia médica. Bloomberg ha rastreado al menos un centenar de empresas trabajando en estos farmacos. "Aunque existen oportunidades enormes, la competencia resulta feroz, y la regulación, desafiante", corrobora Sergio Ávila, analista de IG. Y matiza: "El éxito dependerá de cómo estas compañías gestionen el desarrollo y la comercialización".

Porque el negocio también tiene fisuras al igual que una cota de malla. "Para salvar las patentes, algunas farmaceuticas alteran la molécula un poco y lo registran como un medicamento nuevo", relata Javier Aledo, experto de Analistas Financieros Internacionales (AFI). Un atajo al tesoro. Goldman Sachs pronostica que este mercado GLP-1 puede generar 100.000 millones de dolares (92.200 millones de euros) y The Economist lo estira a 150,000 millones en 2031. Pues. hasta ahora, únicamente entre el 1% y el 2% de los estadounidenses uulizan estos medicamentos. Y teniendo la mayor tasa (42%) de obesos del planeta, junto con México y Corea, parecen los grandes beneficiados y los grandes clientes.

A largo plazo, atravesado el océano, si estos farmacos funcionan, pueden mejorar las cuentas de la Unión Europea y su índice de obesidad del 17%. "En los países

con un sistema sanitario sobre todo publico, el ahorro que suponen estos tratamientos podría utilizarse para aliviar la situación fiscal", aconsejan en Capital Economica. Ademas, se logran—argumentan— erecimientos revolucionarios del PIB a través de una mayor productividad y poblaciones más sanas.

Estos son vientos del futuro, en el presente pocos dudan de que traen esperanza. Otro farmaco para bajar peso, la survodutida (un nuevo

agonista dual de los receptores de glucagon/GLP-1), inventado por la farmaceutica alemana Bochringer Ingelheim, junto con la danesa Zealand Pharma, "demostró su eficacia en personas con obesidad y tiene potencial" -sostienen fuentes de la compañía germana— "para convertirse en el mejor tratamiento de su clase pensando en 115 millones de personas" que padecen esteatohepatitis asociada a la disfunción metabólica, la cual, segun las previsiones, será la principal causa de trasplante de higado en 2030, lo que supondrá una importante carga financiera para los sistemas sanitarios.

Al unisono, dos firmas americanas, Regeneron y BioAge (ambas declinaron participar en el reportaje), trabajan en uno de los efectos secundarios de estos medicamentos: la pérdida de masa corporal magra. Y mas allá, donde la esperanza se vuelve verdadera urgencia, estos fármacos GLP-1 también podrían tratar enfermedades como el alzhéimer y el párkinson, en las que el cerebro se inflama. "Ya existen ensayos en fase 3, y quizás en 2025 conozcamos los resultados", zanja Daniel Drucker, experto en endocrinologia del Hospital Monte Sinaí de Toronto.

La confianza de los inversores está por las nubes. El índice de JP Morgan AM sube con fuerza coincidiendo con el fin del aumento de los tipos de interés

Por D. F.

l inversor español esta en una fase de luna de miel con el mercado. Así lo refleja el indice de confianza que elabora JP Morgan Asset Management y que publica en exclusiva EL PAÍS. Este indicador, que refleja la confianza que tienen los ahorradores sobre el potencial de la renta variable a seis meses vista, repuntó con fuerza en el primer trimestre de 2024, alcanzando los 3.89 puntos. Se trata de una de las cotas más altas alcanzadas en los 17 años de elaboración del indice y un salto sustancial con respecto al nivel en el que se situo en la oleada anterior, 1,05 puntos.

A la pregunta de qué haran las Bolsas en el próximo semestre, el 46,7% de los inversores son optimistas, es decir, creen "probable" o "muy probable" que las cotizaciones se revaloricen en este periodo de tiempo. Se trata de

un salto notable de este grupo, ya que en el ultimo trimestre de 2023 solo suponian el 35.9%. En cambio, los pesimistas —conceden altas posibilidades a que se produzcan caidas en los mercados— solo suman el 15,5% de las respuestas. Los ahorradores mas tibios —creen que los indices bursatiles se mantendran en los niveles actuales dentro de seis meses— suponen el 37,8% de la muestra.

A qué se debe una mejora semejante de la confianza? Hay varios factores que han contributdo a este optimismo. Por un lado, la gran cosecha bursatil de 2023, un ejercicio donde el Ibex 35 tuvo una rentabilidad proxima al 23%. Además, y contra todo pronóstico, las agresivas subidas de los tipos de interés por parte de los bancos centrales para domar la inflación no hicieron descarrilar la economia global. El crecimiento, aunque más bajo que años anteriores, sigue en terreno positi-

vo. La relajación de los precios ha llevado a los organismos monetarios a parar el encarecimiento del precio del dinero. El mercado espera que las primeras rebajas en los tipos de interés lieguen este verano, lo que tambien ha sido un chute de optimismo para los inversores. De hecho, entre los principales motivos que dan los ahorradores para confiar en que las Bolsas sigan subiendo estan "la existencia de una mejoria de la situación actual, "las bajadas de los tipos de interés" y la "estabilidad de los precios".

Mercados favoritos

Como ya ocurriese en la oleada anterior de la encuesta, no hav ninguna Bolsa que se situe como la clara favorita de los inversores españoles. A la pregunta sobre qué mercado experimentará la mayor subida a medio plazo, la opcion mas nombrada es la renta variable estadounidense (26.1% de las respuestas), pero seguida muy de cerca por la española (24.4%) y la europea (23.6%). A bastante distancia en las preferencias estan los indices asiaticos y de mercados emergentes.

Este mayor optimismo de los inversores, sin embargo, no acaba de reflejarse en sus preferencias de inversión. Con vistas al proximo semestre, la mavoria de los ahorradores encuestados (42%) siguen afirmando que comprarán productos bancarios muy conservadores (depósitos, líbretas o cuentas remuneradas). El siguiente activo favorito son los fondos de inversion, que son la principal opcion para el 21% de los ahorradores. En tercer lugar se encuentra la deuda publica (letras y bonos), seguida por la inversion directa en Bolsa. Por el contrario, los planes de pensio-

ESTRATEGIA

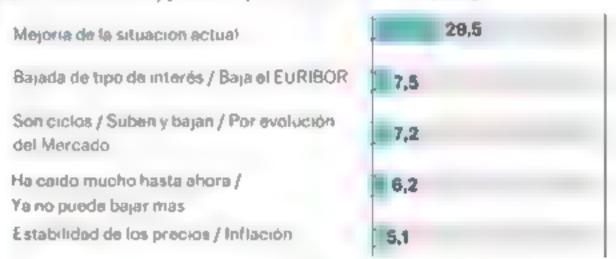
Preferencia por los activos de riesgo

Las expectativas en el mercado, como en la vida, son muy importantes. Los inversores han estado preparandose para una recesion que, de momento, no ha liegado. Por eso, cada dato macroeconómico positivo, por debil que fuese, ha sido recibido con algarabia. Por ahora, el horizonte esta despejado. O al menos eso asegura Lucia. Gutiérrez-Mellado, "Nuestro escenario base es el de un aterrizaje suave. Creemos que la economia mundial se desacelerará, pero seguira creciendo", explica la responsable de estrategia de JP Morgan Asset Management. En su análisis, señata dos motores para la actividad, la actividad manufacturera y el consumo. "La gran incognita es China

Las medidas que se estan apricando para sostener el sector immobiliano aun no seestan notando". La experta cree que el factor ciave sigue. siendo la inflación en Europa la desaceleración es más consistente que en EE UU. Y ani volvemos al juego de las expectativas, "El mercado descontó bajadas de tipos en verano. Nosotros pensamos que en Europa empezarán en junio. pero la Reserva Federal puede retrasarlas un poco mas y que no serán tan intensas como se pensaba". Con estos mimbres. la estrategia de inversión que recomienda apuesta por los activos de riesgo, especialmente la renta variable y el crédito de menor calidad, también conocido como banos basura.

Principales motivos para que suban los mercados

Probable + muy probable que suban. Primera mención En %



¿Dónde invertirá?

Intencion de inversión en los próximos seis meses. En % ¿En qué mercados se prevé la mayor subida?
En %



Qué piensa el ahorrador español

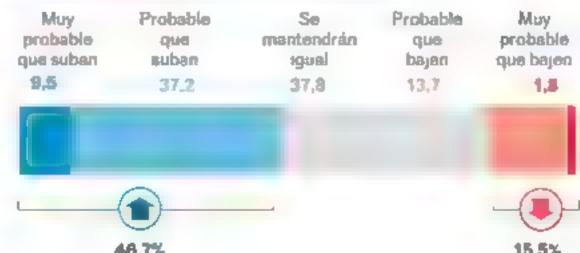


FICHA TÉCNICA

Encliesta esta esta da a la consecución es de modernis se aborde que en entre en entre en entre entrevista ordine (CAWI). Trabajo de campo: enero, febrero y marzo de 2024. El error muestral es de ±2,66 %. Estudio elaborado por GFK Emer Ad-Hoc Research.

¿Cómo evolucionarán los mercados bureátiles?

Expectativas para los próximos seis meses, en %



DINERO

Aprender sobre pagos digitales con los videojuegos.

'Minecraft', 'Roblox' o 'Fortnite' se benefician de las microtransacciones

Por Monique Z. Vigneault

rosoft dio en el clavo en 2014. Esc año compró Mojang, una pequena empresa sueca que le facilité entrar de lleno en el negocio de los videojuegos. Pagó 2.500 millones de dolares (2 365 millones de euros al tipo de cambio actual), pero la inversion, con los numeros en la mano. ha sido bastante rentable. El gigante tecnológico estadounidense factura hoy en este sector 800 millones de dolares y en gran medida se lo debe a Minecraft. Este juego, que permite a los usuarios ercar sus propios mundos y luchar contra monstruos, fue lanzado por Mojang en 2009. En esta industria, donde las novedades se suceden a ritmo vertiginoso, se trata de una antigüedad elevada, pero todavia se encuentra entre los productos más populares, segun la consultora especializada Newzoo.

Minecraft, como otros lanzamientos de éxito, hace su agosto gracias a que los usuarlos cada vez pasan más horas engan-

chados y eso hace que la cifra que gastan en sus tiendas digitales vaya en aumento. Las microtransacciones son, para muchos jóvenes que se pasan las horas muertas frente a la pantalla, su primer contacto con el mundo de los pagos digitales. Un claro ejemplo de esta tendencia es Roblox, un juego gratuito lanzado en 2006 cuyos personajes se asemejan a bloques de Lego. El 90% de los 749 millones que facturo en 2023 procede de los articulos que hay que comprar para poder pasar de pantalla. Por ejemplo, por 100 robux, la moneda digital del juego, un usuario puede comprarun nuevo avatar como Nick Bass, un pescado azul que viste camisa hawaiana.

Las tarjetas para gastar este dinero digital están colocadas estrategicamente en las lineas de caja de los supermercados o en las tiendas de juguetes mas conocidas. La mayoria de los usuarios de los videojuegos tienen 16 años o menos. De hecho, el 72% de los niños estadounidenses suelen pedir regalos relacionados con los videojuegos en Navidad y el 70% piden a sus familiares tarjetas re-

galo para poder gastarse en las tiendas virtuales, segun una encuesta realizada por la Entertainment Software Association.

Nathan Clemens Ileva 14 años diseñando juegos digitales y cuenta con su propio estudio, Simple Games. "Hay muchas opciones de monetización que puedes desarrollar pero la mas comun son las microtransacciones en los juegos que creas", afirma Clemens se ha beneficiado de la tendencia denominada pay to win (pagar para ganar), gracias a la cual los juegos mejoran la experiencia de los usuarios con mas vidas o herramientas a cambio de dinero

Roblox, a diferencia de Minecraft, que lanzo su marketplace o mercado en 2016, se subió a la ola de las monedas digitales y las pequeñas compras hace más de una década, antes incluso

Los mercados virtuales. poco supervisados, dan pie a un número creciente de fraudes

La industria, que en 2025 facturará 211.000 milliones, quiere lanzar nuevas monedas

Personajes del videojuego 'Minecraft'.

del boom de las criptomonedas. Fn 2012 monto su propio mercado de valores con el lanzamiento del juego Trade Hangout, una especie de Bolsa que permitia el intercambio de objetos a cambio de algunas de las dos monedas oficiales: el roboux y el ya difunto tix.

El riesgo del uso generalizado del dinero digital entre unos usuarios tan jóvenes es la proliferación de estafas. La escasa regulación y protección de estos mercados virtuales ha hecho, por ejemplo, que la Oficina de Protección Financiera del Consumidor estadounidense haya comenzado a rastrear posibles fraudes. "Las empresas de video-Juegos han creado mercados digitales que facilitan la compra y venta de activos con protecciones limitadas para los consumidores. Esto ha dado lugar a prácticas potencialmente perjudiciales para los jugadores, incluidas perdidas financieras vinculadas a robos o estafas", advertia esta agencia gubernamental en un reclente informe.

A pesar de estos riesgos, lo cierto es que las previsiones para la industria de los videojuegos son bastante optimistas. Se prevé que en 2025 este negocio genere a escala global ingresos valorados en 21t 000 millones de dolares. La mitad de los directivos que participaron en una reciente encuesta de la consultora EY señala que el camino para el crecimiento pasa por mejorar las transacciones virtuales e Incorporar nuevas monedas digitales. Además de impulsar las compras online, las empresas de videojuegos apuestan también por el metaverso y el uso de herramientas de inteligencia artificial.



A BancaMarch

ECONOMÍA / PAULO GONÇALVES

Brotes verdes en la locomotora alemana

a economia europea continua estancada y sopian vientos en contra de su locomotora. Alemania sufre por la pérdida de acceso a la energia barata - que procedia de Rusia- y por la competencia sin piedad en el sector automovilistico. Todo ello ha llevado a que su PIB se contrajese un 0,3% en 2023 y, por el momento, las perspectivas parecen poco halagüeñas. Esta misma semana, el FMI ha vuelto a rebajar las estimaciones de crecimiento para este año hasta un avance solo del 0.2%.

En el centro de esta debilidad económica germana se encuentra su potente industria, que, en términos de producción, ha caido en el último lustro un 12% desde máximos.

Entre otros factores, este retroceso de la actividad se debe en gran parte a la debilidad del sector automovilistico, que afronta la terrible competencia china en su propia casa: las importaciones europeas de automoviles y vehículos de motor chinos registraron un aumento del 37% el año pasado, y continuan, así, elevando su penetración en Europa a ritmos acelerados, ¿Acabará Alemania desindustrializada como ocurrió en el cinturon del óxido en EE UU, que competian contra las manufacturas chinas?

Los temores parecen exagerados y no todos los datos apuntan en esta dirección. Por ejemplo, en terminos de valor añadido al PIB, el sector industrial solamente ha retrocedido un 5% desde 2018. Esta metrica,

que tiene en cuenta mejoras en la eficiencia y no solo el volumen de producción, unido al mantenimiento de una cuota del 7% de todas las exportaciones mundiales de bienes, confirman que la industria germana sigue siendo puntera y contradicen los escenarios de una intensa perdada de competitividad.

Mas alla del sector industrial, el consumidor tambien atraviesa una crisis de confianza. A pesar de la fortaleza del mercado laboral, que sigue mostrando tasas de paro cerca de minimos (3,2%), los hogares germanos han respondido al shock inflacionista con un mayor incremento de su tasa de ahorro, que alcanza ahora el 11,4% de la renta disponible, siendo este nivel 1,4 puntos porcentuales superior al promedio previo

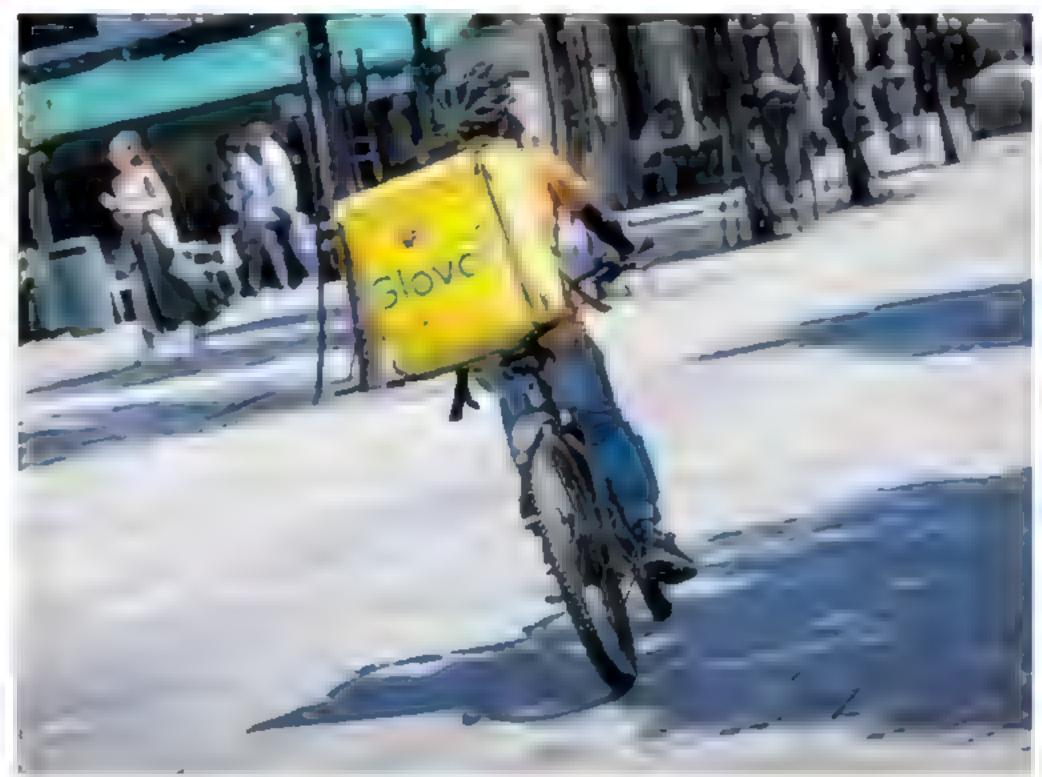
a la pandemia y uno de los factores que ha mantenido el consumo privado deprimido.

Sin embargo, los datos mas recientes arrojan algo más de esperanza y apuntan a que lo peor comienza a quedar atrás. La confianza de los empresarios está mejorando e, incluso en la debilitada industria manufacturera, la actividad ha repuntado, acumulando este año un avance del 3,5% desde minimos. Por el lado de los hogares, el consumo tambien parece estar revivlendo y cifras como la llegada de turistas germanos a España apuntan a una mayor propensión a viajar y gastar -en el acumulado del año superan 1,1 millones de visitantes, un 10% por encima del promedio previo a la pandemia .

Aunque la locomotora no va a toda marcha, Alemania no es el "enfermo de Europa", sino que comienza a arrancar, lo que permitirá una mejora de la actividad del conjunto de la zona euro en la segunda mitad del año.

Paulo Gonçalves es analista sémor de estrategia de marcados de Banca March.

Empresarios frente al Código Penal. Yolanda Díaz quiere llevar a los directivos de Glovo al banquillo, pero los jueces admiten esta vía solo como último recurso



Un repartidor de Glovo, en Madrid. CLAUDIO ALVAREZ

Por José Miguel Barjola

l pulso entre la ministra de Trabajo, Yolanda Díaz, y la empresa de reparto Glovo se encona. Y no hay visos de que la situación mejore. Más bien al contrario, la discusión por el abuso de falsos autónomos para contratar repartidores, los conocidos como riders, ha escalado varios grados estas semanas. La dirigente de Sumar ha lanzado un ultimatum: llevará a los administradores de la mercantil catalana ante los tribunales, pero no a los especializados en conflictos laborales, sino a los penales. La titular de Trabajo cree que hay razones para sentar a los responsables de Glovo en el banquillo por un delito contra los derechos de los trabajadores, despues de hacer caso omiso a los numerosos requerimientos de la Inspección de Trabajo para regularizar su plantilla. Y así se lo ha trasladado a la Fiscalia General del Estado.

Precisamente, en 2023, el Gobierno introdujo en el Código Penal un delito para enjuiciar a empresarios que "impongan condiciones llegales a sus trabajadores mediante su contratación bajo formulas ajenas al contrato de trabajo", o bien "las mantengan en contra de requerimiento o sanción administrativa". La eventual denuncia a los administradores de Glovo entraría en este cajón y podría implicar, de llegar la sangre al mo, penas de prisión para los responsables, además de la suspensión de la actividad de la empresa como medida accesoria.

Pero la frontera que separa la mera irregularidad administrativa del delito no es clara. La justicia ha insistido históricamente en que la via penal debe ser la última de las opciones y los tribunales han marcado varios requisitos para sentar a los jefes en el banquillo. Para empezar, no vale con cualquier rifirrafe, es decir, debe

tratarse de un abuso grave. Por ejemplo, la normativa lista una serie de conductas, como no dar de alta a los trabajadores de forma continuada; tener contratados a menores de 16 años y exponerlos a situaciones peligrosas, como el uso de maquinaria que exija formación; o abusar de trabajadores extranjeros, por ejemplo, engañandolos con condiciones laborales falsas para forzarles a emigrar

El Código Penal, explica Óscar Mancebo, abogado y socio del área laboral de ETL Global, recoge como delictivas situaciones como "mantener a los trabajadores en condiciones de semiesclavitud", los casos de "acoso sexual o moral", si son reiterados y graves, y escenarios donde exista un peligro para "la integridad física y psiquica de los trabajadores". Para que exista delito debe

CLAVES

Penas de cárcel

Los castigos que recoge el Código Penal para los administradores que se pasen de la raya son severos. La ley prevé penas de cárcel para los responsables e indemnizaciones millonarias, además de la posibilidad de clausurar sucursales o paralizar la actividad de la empresa. En el caso del abuso continuado de falsos autónomos, la normativa prevé penas de prisión de hasta seis años para los administradores involucrados, además de un rango de multas de entre 3.000 y 10.000 euros. En cualquier caso, una hipotética condena a Glovo marcaría un hito en la historia judicial española, pues no existen precedentes judiciales.

darse "prevalencia de superioridad jerarquica respecto a los trabajadores perjudicados", es decir, que el abuso se produzca "de jefes a empleados".

Para hacerse una idea de qué puede entenderse por comportamiento grave, hace dos meses, la Audiencia Provincial de Lugo condenó a los administradores de una empresa de seguridad por contratar a trabajadores en apuros económicos y aprovecharse de su situación. De forma que, conscientes del estado de necesidad de estas personas, estos jefes imponian jornadas de 24 horas, 15 dias sin descanso, y les forzaban a firmar contratos en blanco. A ojos de los jueces esto no es una mera falta administrativa, sino un auténtico entramado criminal. El máximo responsable fue condenado a seis meses de prisión

¿irregularidad o delito?

En cambio, un juez de lo penal de Bilbao absolvió en marzo a los responsables de una empresa dedicada a la instalación de enclmeras de cocina porque los trabajadores habian inhalado polvo de silice a la hora de manipular los materiales, lo que los enfermó. En este caso, el juzgado aclaró que una mera irregularidad en las normas de prevención no es suficiente para imputar un delito.

Ignorar los requerimientos de la inspección de Trabajo puede ser otro factor para que los juzgados de lo penal decidan intervenir. En el caso Glovo, es uno de los argumentos que esgrime Diaz para defender que es hora de enjuiciar a sus administradores. Desde 2021, la mercantil con sede en Barcelona ha sido multada y condenada en varias ocasiones por la vía laboral, por resistirse a meter en nómina a sus repartidores y a regularizar su situación, tal como exige la ley rider.

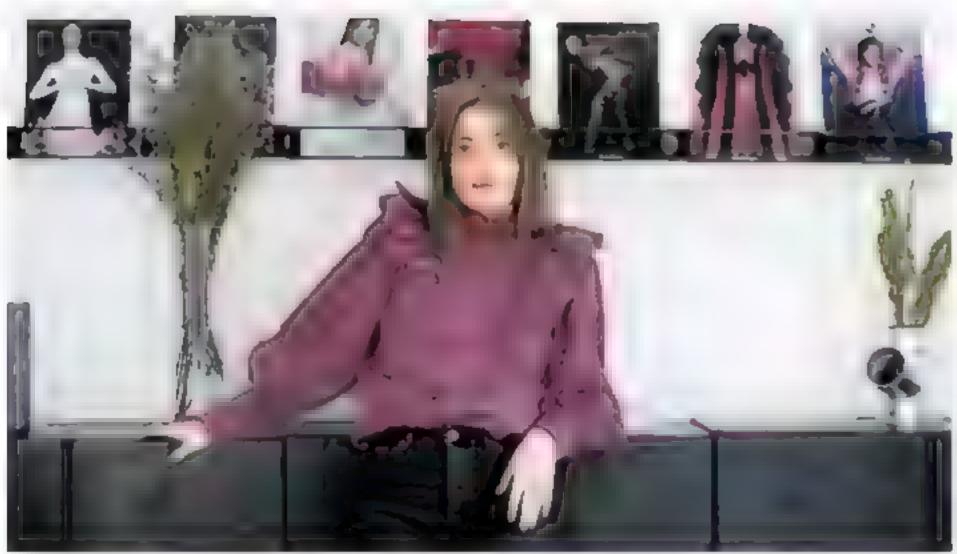
Ignorar los requerimientos de la Inspección de Trabajo puede ser un factor pará que los tribunales decidan actuar

Los trabajadores víctimas del abuso deben medir, en cada caso.

si les interesa escoger el camino laboral o penal. "La jurisdicción penal es, por definicion, más lenta", explica Óscar Mancebo, si bien "las indemnizaciones pueden ser mayores". Alberto Novoa, socio de Laboral en RocaJunyent, coincide en esta idea. "El simple hecho de estar investigado por un posible delito, con Independencia de que posteriormente se dé una condena o no contra el empresario, ya provoca un daño reputacional, en muchos casos irreparable". Y ello, agrega, "puede propiciar que los trabajadores utilicen la via penal como medida de presión, para conseguir un acuerdo económico más beneficioso que el que podrían obtener en el ámbito laboral".

En cualquier caso, es preciso aclarar que la comision de un delito en el seno de una empresa no conlleva, automaticamente, que sus responsables sean culpables, aclara Miquel Fortuny, abogado socio director de Fortuny Legal y especialista en delitos económico-corporativos. Para llevar al empresario frente al juez de lo penal debe existir "algun tipo de contribución al abuso laboral", lo que puede darse de forma directa, "por una decisión/actuación suya", pero también por mostrar una actitud pasiva ante una injusticia, porque "conociendo el abuso, no hizo nada para evitario", o "por falta de diligencia en la prevención". En los tres escenarios, el empresario se expone, en la tesitura mas extrema, a hipoteticas condenas de prision.

EMPRENDEDORES



Adriana Taeño, fundadora de Dazzie, en una imagen cedida por la empresa.

PUBLICIDAD

'Influencers' muy rentables.

Dazzle, la agencia especializada en redes sociales de una extrabajadora de Inditex, factura 2,6 millones de euros

Por Natalia Otero

drinna Taeño decidió dejar el universo de inditex para llenar con su propla empresa el vacío que había visto en el mercado para representar a influencers en su dia a dia como responsable de medios sociales en Bershka. Despues de trabajar en una estrategia puso en marcha Dazzle a finales de 2022. una agencia de representación y marketing de influencers y producción de contenido centrada en moda y redes, especialmente Tik Tok, que facturó casi 2,6 millones de euros en 2023.

"Hace bastante tiempo conoci a algunas miluencers, que al final eran mis amigas, y surgió la oportunidad de empezar a trabajar con ellas a titulo personal. Veia un agujero en el mercado", recuerda Taeño. Sobre todo, en España y algunos paises de Europa, donde, dice, el "territorio influencer"

La compa-

ñía gestiona

una cartera

de 40 nom-

creadores

de conteni-

do y tiene

11 emplea-

dos en su

piantilia

bres de

estaba cubierto, pero no tanto con "un enfoque de moda" y "mas alternativo". "Por ese entonces estaba trabajando en inditex y también, como clienta, tenia esa necesidad de encontrar agencias que me suministrasen esa imagen, que supiesen cubrir el mercado", cuenta.

Asegura que el salto del trabajo asalariado al emprendimiento fue bastante complejo. Hay una parte de gestión que no se aprende en Administración y Dirección de Empresas, los estudios que cursó: procesos de selección, solicitud de subvenciones, registro de marcas... "Son un montón de steps que te quitan muchisimo tiempo y en los que no tienes a nadie que te guie. Y menos en nuevas tecnologias, porque es todo tan nuevo que ni las propias gestorias te saben indicar como se facturan las cosas"

Antes de poner el negocio en marcha ya habia recibido peticiones de amigos del sector y a la semana del arranque oficial hizo su primera produccion. Desde entonces ha trabajado con marcas como Jean Paul Gaultier, Zara, Lacoste, Adolfo Dominguez y Carolina Herrera, entre otras.

Actualmente, tiene dos líneas de negocio que se reparten su peso en la facturación al 50%. Una, señala la fundadora, "puramente influencer" Cubre actividades co-

mo la construccion de relaciones entre marcas y personas de este perfil. Tambien incluye servicios de búsqueda y propuesta de talentos; negociación y seguimiento de campafias, entre otros, "Nuestro punto estrategico es que no solo tenemos influencers, sino que estos tienen un punto de vista de creadores de contenido, diferente, que al final aporta valor añadido a las marcas", dice.

La compañía gestiona una cartera con unos 40 nombres.

La segunda linea es la creación de contenido. "Yo terria una necesidad constante, cuando estaba trabajando, de productoras. No havagencias que entiendan lo que necesito, que es un video de 15 segundos, que se haga viral, que funcione y tenga ese lenguaje joven y nativo de la red", cuenta Taeño, de 33 años y del municipio madrileño de Pinto.

El valor diferencial

Lo que diferencia su oferta de la va existente, apunta Tacño, es la especialización en moda y la visión nativa de estas plataformas. "Hay agencias que tienen parte de productora, pero se dedican a hacer campañas tradicionales de marketing. No hay ninguna que sepa gestionar, de la manera que piensa un influencer, el contenido en redes", relata la fundadora y consejera delegada. "La gente que tengo trabajando in house [en plantilla] tiene este lenguaje muy social first, mentalidad de social media" En la compañía, que ya genera beneficios, trabajan unas il personas.

Para este 2024, la agencia se ha propuesto crecer alrededor de un 40%. "Vemos mayor aumento en la parte de produccion que en la de influencer", dice Taeño. También buscan posicionarse un poco más en el terreno internacional. "Y seguir generando beneficio y poder estar, que en los dias que corren es dificil porque la moda está muy saturada", sentencia.

METEOROLOGÍA

Los nuevos gurús del cielo. Geoskop ha diseñado una solución para que las empresas tomen sus decisiones de negocio según una predicción climática a 10 años vista o más

Por Pilar Calleja

oan Saladich, el fundador de la catalana Geoskop, estudió Ingenieria Geológica y tras acabar la carrera no logró encontrar trabajo ni siquiera sin cobrar. Tras unos años de comercial y después de una conversación con un compañero, que le confesó que las empresas teman mucho interés en la prediccion climatica, decidió investigar como era este sector. Y como les ocurre a muchos emprendedores, detectó un nicho de mercado en el que apenas había competencia en Europa, "Me gusta la programación científica y, en mis noches libres o en vacaciones, investigaba cómo desarrollar un algoritmo para conseguir una predicción climática a largo plazo", recuerda el fundador. Cuenta que necesitaba capacidad de computación, que solucionó cuando fue seleccionado como probador de servidores en el proyecto Copernicus que puso en marcha la Unión Europea. "Te daban acceso a grandes servidores que aproveché para salvar la carencia y poner en marcha mi empresa", explica.

El negocio de Saladich, que ya tiene a tres personas empleadas, tiene como fin (y reto) la predicción de la climatología en los próximos 20 años y su valoración economica. Los algoritmos que utiliza y que ha mejorado, "porque ya estaban inventados", no tienen nada que ver con las previsiones basadas en datos históricos. "Hoy algunos modelos de cambio climático hechos por la ciencia son buenos para estudios globales, pero para la industria no son suficientes. Empresas como hoteles o las que invierten en parques eólicos o solares necesitan diseñar un plan financiero y saber cual será su beneficio, ya que la radiación o el viento son recursos relativos"

Instalar unos 15 molinos de viento cuesta alrededor de 85 miliones de euros y, en general, segun Saladich, el empresario suele tener una gran incertidumbre sobre si va a mantener el rendimien-



Joan Saladich, en las oficinas de Geoskop, en una imagen cedida por la empresa.

to economico o no-"Con estos algoritmos se reducen pérdidas al conocer donde instalar ese parque y durante cuanto tiempo asumir esa inversión. Esta predicción es una aproximación, pero se acerca mas a lo que puede pasar de verdad, sobre todo ahora con el cambio climático", subraya. Segun explica, si una firma solo se basa en datos históricos la pérdida de un par-

que eólico tipo puede ser de entre uno y dos millones de euros durante los 20 o 30 años de vida util que tienen estas instalaciones. Unas entras muy altas si se multiplican por el numero de parques eolicos de un país. "Con Geoskop esta pérdida se rebaja, pero no puedo concretar una cifra. A veces la desviación en 10 años ha sido del 0%. En cualquier caso, con esta solución la energía renovable es más eficiente y productiva".

Durante el pasado año, Geoskop ingresó unos 200.000 euros que le han llegado a través de sus proyectos con empresas como la italiana ENI o la española Naturgy para España y países como Lituania o Andorra. También colabora en programas europeos, como el IA4 Copernicus, y con la Agencia Espacial Europea en el Sustax, para hacer modelos climáticos globales. "El nuevo marco legal europeo pide que cualquier actividad económica muestre en sus estados no financieros la adaptación al cambio climático, y ahi entra Geoskop", concreta.

CARRERAS Y CAPITAL HUMANO

Profesor del IESE. Canals, experto en gobierno corporativo, advierte de que cuando en una compañía el equipo directivo, el consejo de administración y los accionistas no reman en la misma dirección aparecen los problemas



Jordi Canals

"EE UU es muy intervencionista, pero no entra en el capital de las empresas"



Jordi Canala posa después de la entrevista en la sede del IESE en Madrid. PARLO MONGE

Por David Fernández

ordi Canals (Martorell. 1960) es profesor de Dirección Estrategica del IESE y títular de la cátedra de Gobierno Corporativo. Fue director general de la escuela de negocios entre 2001 y 2016.

Pregunta, ¿Cuáles son los principales retos a los que se enfrentan los consejos de administración?

Respuesta. Las tareas de los equipos gestores no han cambiado, lo que han cambiado son las

circunstancias. Ahora hay mucha incertidumbre geopolitica y los cambios tecnologicos se han acelerado. El consejo de administración tiene la tarea de identificar esos retos, saber muy bien cuales son los objetivos de la empresa y trazar una hoja de ruta eficaz para conseguirlos. Para ello, es clave movilizar a los equipos, crear grupos de trabajo que funcionen. Cuando en una compañía el triángulo formado por los accionistas, el consejo y los directivos colabora las cosas van bien; si ese equilibrio se desestabiliza porque los objetivos o los plazos para lograrlos son distintos es cuando surgen los problemas.

P. La rotación en el cargo de consejero delegado es cada vez mayor, ¿Es bueno tanto cambio?

R. Esa rotación, si se hace con demasiada frecuencia, no es buena porque impide consolidar proyectos que suelen ser de largo plazo. Es verdad que, dependiendo del tipo de empresa y de la geografia en la que opera, los mandatos duran más o menos. En EE UU, por ejemplo, los ciclos suelen ser de cuatro años, mientras que en Europa duran de media siete u ocho. Además, los mandatos en

compañías familiares suelen ser más largos.

P. En España, mientras en algunas compañías se acelera la rotación, en otras, hay consejeros delegados que se perpetuan. ¿Hay riesgo de que en determinados casos el primer ejecutivo tenga secuestrada a la compañía?

R. Aqui me remito al triángulo al que me referia antes. El consejo tiene el poder de nombrar al primer ejecutivo y este debe de rodearse de un equipo adecuado para gestionar la empresa. A su vez, los accionistas tienen el papel clave de nombrar a los miembros del consejo. Si el consejero delegado ha acumulado demasiado poder hay un problema estructural, hablamos de una organización débil porque se permite que alguien asuma funciones que no le corresponden y porque el consejo ha hecho dejación de sus funciones.

P. ¿Cree que en España el gobierno corporativo de las empresas ha mejorado? ¿Los estandares son similares a los de otros paises comparables?

R. En los ultimos 40 años las practicas de gobierno corporativo han mejorado mucho en términos globales. El sistema actual no es perfecto, tiene limitaciones, pero la evolución es evidente. En España estamos por debajo de los países más avanzados en gobierno corporativo como los del norte de Europa, pero en algunos aspectos estamos mejor que Francia o Italia. Los equipos gestores han realizado un aprendizaje notable en esta cuestión, los consejos están en pleno proceso de adaptación y donde veo mayor margen de mejora es en determinados accionistas. sobre todo los fondos de inversión o el capital riesgo. Ser accionista de una compañía no te otorga un derecho absoluto, no puedes hacer cualquier cosa. Los accionistas tienen que aprender a como ejercer como tales en el siglo XXI, que es bastante diferente a cómo ejercian los accionistas en el pasado.

P. Hablando de accionistas, asistimos a la vuelta del capitalismo de Estado, con los gobiernos tomando participaciones en empresas cotizadas. ¿Qué le parece?

R. Creo que hay que hacerse varias preguntas. La primera es si los Estados tienen la capacidad para hacer estas inversiones sla que supongan un coste financiero innecesario en un momento donde hay retos que exigen grandes sumas de capital publico. La segunda reflexion es si la entrada en el capital de las compañías se puede hacer sin que el gobierno corporativo de las mismas se vea devaluado. Supongamos que un Gobierno decide entrar en el accionariado de una empresa porque la considera estratégica, ¿tiene ademas que sentarse en el consejo de administración para influir en ella?

P. ¿Cómo valora la entrada del Gobierno en Telefonica?

R. No tengo toda la información para valorar la operación. Si me gustaría saber qué opina el consejo de Telefonica al respec-

to. Todavia no se ha pronunciado. Si publicaran una nota razonada de por qué la entrada del Estado es buena, es muy probable que el resto de accionistas la dieran por válida. En la actualidad, el Gobierno más intervencionista es el de EE UU. Biden ha aprobado leyes industriales como la IRA o la CHIPS Act para proteger a sus empresas. Y lo han hecho sin necesidad de entrar en su capital. No creo que esto ultimo sea necesariamente malo, a lo que me refiero es que para influir en un sector no es necesario tomar paquetes accionariales altos o sentarse en el consejo.

P. ¿Han fallado los controles en Grifols?

R. Tener un sistema de gobierno corporativo no garantiza que, de vez en cuando, pueda haber un accidente. Con la información de la que disponemos, no se trata de un caso de corrupción o de uso indebido de fondos. Por lo tanto, no hay delito. Lo que ha habido son malas practicas en el gobierno corporativo y clerta confusión en la información que la compañia ha ido transmitiendo. Grifols no supo dar una respuesta rápida al cuestionamiento de sus cuentas y eso ha provocado una crisis de confianza. Pero esa información habia sido validada previamente

"Me gustaría saber qué opina el consejo de Telefónica sobre la operación del Gobierno"

"Grifols no supo dar una respuesta rápida a las dudas sobre sus cuentas, pero no hubo delito"

por el auditor y la propia CNMV Además, esta crisis está provocada por un inversor [el hedge fund Gotham City] que tiene unos intereses determinados y que lanzó insinuaciones sobre Grifols que ahora estan siendo cuestionadas.

P. Puig va a salir a Bolsa y ha elegido una estructura que diferencia las acciones A, con derechos políticos, y las acciones B, solo con derechos económicos. ¿Le parece la mejor fórmula para ganarse la confianza de los inversores?

R. Esta estructura tiene ventajas e inconvenientes. La formula cobró popularidad, sobre todo en EE UU, a finales de los años noventa del siglo XX. Muchas compañias de carácter tecnológico emitieron acciones A y B porque se pensaba que el papel de los fundadores era clave a la hora de asegurar la supervivencia de la empresa en el largo plazo y dotarla de estabilidad. Entre los riesgos, está que una sola persona puede tomar decisiones muy erróneas sin que tenga el cuestionamiento sufficiente.

CARTA DEL CORRESPONDAL

El crimen y el fentanilo dañan al rey de las hamburguesas en California.

La cadena In-N-Out tiene que cerrar por primera vez una tienda debido al aumento de robos y actos violentos en Oakland



Local de In-N-Out en San Francisco, è Long HEI (ZUMMA PRESS / CONTACTOPHOTO)

Por Maria Porcel

os californianos son muy exquisitos con sus hamburguesas. Y. segun las encuestas, In-N-Out es 🚄 su hamburgueseria favorita. Lelos del nombre y los numeros de compamas globales como McDonald's, Five Guys o Burger King, esta cadena tiene solo 400 restaurantes en ocho de los 50 Estados de Estados Unidos, la mayoría del Oeste. y apenas sirve una docena de invariables productos. En sus 75 años de vida, su éxito ha sido pausado, pero rotundo, y, sin salir de manos familiares, jamas ha cerrado ningún restaurante. Sin embargo, ahora ni sus hamburguesas y batidos ni los estupendos beneficios que generan han logrado paralizar el cierre de uno de sus establecimientos. La criminalidad de la zona norte de California, en el área de la Bahia, ha hecho que el unico restaurante de Oakland acabe de decir adios.

Es In-N-Out tan popular en California, que las informaciones sobre este primer cierre abrieron telediarios y periódicos locales. Se supo a finales de enero, pero no se ha confirmado hasta finales de marzo, cuando su local de Oakland se despidió el pasado dia 25 de marzo a la una de la madrugada, tras una imparable jornada sirviendo sus celebres hamburguesas dobles y sus *animal fries*, patatas fritas con cebolla frita, queso fundido y su secreta y deliciosa salsa *animal*. La célebre hamburgueseria se ha visto obligada a cerrar por el aumento de robos, sobre todo violentos.

Su exito es rotundo, pero no ha aguantado la criminalidad de la zona. Con mas de 27.000 empleados en todo el país y alrededor del 20% de margen de beneficio en sus productos (a unos precios muy populares, especialmente al tratarse Cali-

formia de uno los lugares mas caros del planeta), el año pasado la empresa tuvo unos ingresos de 575 millones de dolares. Sus establecimientos no son franquiciados: desde que los fundaron Harry y Esther Snyder en 1948 son propiedad de la familia Snyder, cuya unica heredera, su nieta, Lynsi Snyder, amasa una fortuna que roza los 7.000 millones de dolares, segun Forbes

to de Oakland, junto a San Francisco, era rentable; la causa del cierre es otra. "Nos hemos dado cuenta de que la frecuencia y la gravedad de los crimenes a los que se enfrentan

nuestros elientes y trabajadores no nos dejan alternativas", se lamentaba el jefe de Operaciones de la cadena, Denny Warnick, en un comunicado. "A pesar de tomar repetidas medidas para crear unas condiciones más seguras, nuestros clientes y empleados son víctimas habituales de robos en vehículos, daños a la propiedad, hurtos y atracos a mano armada", agregaba Warnick, que afirmaba que ya no podian pedir a nadie que acudiera al establecimiento, ni "comero trabajar en un ambiente poco seguro". Los empleados han sido recolocados en establecimientos cercanos o, los que lo hayan preferido, han podido marcharse con una indemnización.

Sobredosis y asaltos

Pese a que EE UU lieva más de dos años con la tasa de crimenes violentos bajando. Oakland ha sufrido un alza en cuanto a delitos violentos del 21% el año pasado con respecto a 2022. Ademas, el fentanilo campa a sus anchas por la zona. El terrible opioide, 50 veces más poderoso que la heroína, cuyo consumo se ha declarado ya como epidemia, campa a sus anchas por la ciudad. Es rapido y barato, y se calcula que en el pais una persona muere cada cinco minutos por su consumo; ya ha matado a más estadounidenses que la guerra de Vietnam y Afganistán juntas.

Esta situación ha hecho que en la zona cierren empresas como la cafeteria Starbucks o el supermercado Target; otra cadena de comida rápida, Denny's, ha anunciado que son los siguientes en marcharse. La alcaldesa de Oakland, Sheng Thao, ha tenido que incorporar a mas policias a las patrullas debido a la letal combinación que suponen las bandas organizadas y el fentando. MUY PERSONAL

David Heras

"La gula es uno de mis mayores pecados"



Por D. Fernández

avid Heras (Madrid, 1971) es desde 2010 el director general en Espana de Hiscox, una aseguradora con más de un siglo de historia que cuenta con 3.000 empleados en 14 países.

¿Cual es su idea de felicidad perfecta? Mi idea de felicidad en general es saber valorar lo que tienes o, mejor dicho, querer lo que tienes. La sensación de que te falta algo supone sentir a su vez una falta de libertad o insatisfacción. En cuanto a la felicidad perfecta, creo que no me importa, prefiero una buena vida imperfecta.

vida Imperfecta? Una buena vida Imperfecta? Una buena vida implica sueños y propósitos que actuar como una brujula que señala el camino correcto. Es cuando tu trabajo no es un trabajo, sino una pasión que te llena. Es tener familia, buenos amigos y personas que te acompañan en el camino, con las que compartes buenos momentos y otros no tan buenos. Buena vida es que, al final de tus dias, mires hacia atrás y lo que veas te guste.

¿Qué aficiones tiene fuera de la oficina? Despertar temprano, al alba, cuando todo el mundo duerme, y comenzar el dia con lectura, escritura y ejercicio. Otra de mis grandes aficiones es hacer el Camino de Santiago, es decir, vestirme de peregrino y entrar en un mundo de silencio, de encuentro con la naturaleza, con otras personas y, sobre todo, conmigo mismo.

¿Cuantas horas necesita dormir al dia? Entre siete y ocho horas. Me voy a la cama a las diez de la noche y me despierto a las seis y media de la mañana.

¿Qué viaje guarda con más cariño? El que hice con mi familia por el Oeste de Estados Unidos. Mi destino pendiente es viajar a Asia, sobre todo a Indonesia.

¿Qué grupos no pueden faltar en su playlist? Si se trata de musica internacional, soy de clásicos: Coldplay, Queen, U2, Elton John. Lionel Richie o Sade. En cuanto a grupos nacionales, algunos de mis favoritos son Efecto Mariposa, La Oreja de Van Gogh y Estopa.

¿Es aficionado a las series de televisión? No suelo ver series, pero tengo que reconocer que he visto *Machos alfa* y me ha hecho gracia.

¿Le gusta la gastronomia? Me encanta. Quizas la guia es uno de mis mayores vicios o pecados. Me gusta el rodaballo de O'Pazo en Madrid, el cochinsilo de José Maria en Segovia, la txuleta de Bedua en Zumaia o el cabrito en Jadraque.

¿Qué defecto le gustaria corregir? ¿Cuái es su mayor virtud? Estoy en proceso de gestionar mejor mis emociones, los enfados. Me gustaria ser más templado. En cuanto a mi mayor virtud, diria que es mi energia, tengo a raudales.

EL LIBRO DE LA SEMANA

La historia de los tipos de interés



El historiador britanico Edward Chancellor ha escrito El precio del tiempo (Deusto). En este libro reconstruye la historia de los tipos de interés. Estos se remontan al mundo antiguo, cuando la práctica de prestar dinero con intereses no era tan popular, pues se consideraba un ejercicio de usura. A medida que el capitalismo fue asentandose como marco economico hegemonico, la percepción fue cambiando y esta rentabilidad empezó a entenderse como una

recompensa legitima para los prestamistas que corrian riesgos con ella y permitian el funcionamiento de la economia. Chancellor explica que el interes no es exactamente el precio del dinero, sino el valor del dinero en el tiempo. Ademas, sostiene que, dado que todas las actividades tienen lugar en el tiempo, el interes es necesario para dirigir la asignación de capital, valorar las inversiones y equilibrar la oferta y la demanda. Para el autor, que también ha trabajado en la industria financiera, la reducción "artificial" de los tipos de interés tras la crisis financiera ha generado muchos de los problemas actuales, incluyendo el auge del populismo. **b. f.**

Todo cambia cuando cuando conversamos

El Poder de la Conversación

Abrámonos a conversar En la SER creemos que es el mejor camino para entendemos y avanzar como sociedad

SEIZ 100 años de radio

escuelas de megocios

Sostenibilidad Educación medioambiental en auge RR HH Inteligencia artificial para evaluar el talento



Ejecutivos multidisciplinares

El desarrollo de habilidades interpersonales y socioemocionales como la empatía, la creatividad, el pensamiento crítico o el trabajo en equipo cobra cada vez más importancia y requiere reformular los métodos de aprendizaje para la formación de los aspirantes a gestionar cualquier tipo de empresa

Transfer of the state of the st

Enseñanzas para emprendedores con cabeza y corazón

La adquisición del conocimiento universitario ya no basta, también hay que aprender a avanzar con motivación y valores



n directivo ha de tener un conocimiento global sobre cómo funciona un negocio: área financiera y económica, contabilidad, laboral, marketing, aspectos legislativos o comercio exterior. Más una sene de habilidades interpersonales, socio-emocionales, actitudes y valores; empatia, creatividad, pensamiento crítico, resolución de problemas, comunicación, liderazgo, trabajo en equipo, gestión de equipos, y de crisis, capacidad de adaptación y resihencia, proactividad, actitud emprendedora. La segunda lista va sumando cada vez más términos porque las empresas demandan nuevos profesionales formados en aspectos que van más aliá de las destrezas clasicas, "Para sobrevivir, las escuelas de negocios han de responder a estas expectativas y reformular sus métodos", recetan en un artículo Alberto Nuñez y Cristina Giménez Thomsen, profesores de Esade.

Los autores detectan la necesidad de cambios en los contenidos que se imparten y en las actuales metodologias de enseñanza, muy centradas en el esfuerzo individual, y defienden un nuevo equilibrio entre aplicacion práctica y reflexión teórica, así como una personalización de las experiencias de aprendizaje que permitan a cada cual avanzar en funcion de su motivación e intereses, y ser consciente de su proposito, valores y rol en la comunidad global. "Para dar respuesta. desde Esade estamos llevando a cabo revisiones curriculares, e introduciendo en los programas mas experiencias transformadoras basadas en el paradigma pedagogico ignaciano de 'experiencia, reflexión y acción", comenta por correo electrónico Giménez Thomsen, que también és directora de Mision e Impacto de la institución Jesuita.

En concreto, y complementando los cursos que aportan los fundamentos teoricos, está implementando retos y desafios reales y multidisciplinares basados en la metodologia Aprendizaje y Servicio (ApS), que auna procesos de aprendizaje y de servicio a la comunidad. "Implican la resolución de retos en entornos reales que requieren un enfoque sistémico", detalla Giménez Thomsen. Se organizan en grupos pequeños, por ejemplo dos alumnos que trabajan conjuntamente en un proyecto concreto de una entidad social, y que después tendrán que realizar una reflexión individual sobre lo que ha supuesto para ellos la vivencia.

Mejores procesos cognitivos

Aprender haciendo es la base del método del caso — una práctica sobre un supuesto real-, la principal metodologia de los programas de IESE, muy enfocada en la metacognicion -acto de pensar en los propios procesos cognitivos, para mejorarlos, observando y regulando las respuestas emocionales—, que es una de las capacidades cruciales exigibles a un líder actual, afirma el vicedecano de Ordenamiento Academico e Innovacion, Philip Moscoso. En los ulumos tiempos, IESE ha otorgado más peso a las llamadas soft-skills o habilidades blandas en sus cursos de autogestión o self management; introducido más coaching y herramientas 360° y experiencias de aprendizaje ---como una visita a la Sagrada Familia para ver cómo se crea proposito, sentido y misión a través de la vida de Gaudí— en su oferta; y dando un nuevo impulso al programa de liderazgo positivo junto a Michigan's Ross School of Business.

"Desarrollar estas habilidades consiste en practicarlas; como parte de nuestra metodologia liquid learning, hemos diseñado nuestros programas para que los estudiantes aprendan los conceptos y las herramientas desde el principio, y se sientan motivados a continuar usándolos en todas sus clases y proyectos de hard skills a lo largo de su aprendizaje", declara el decano de JE Business School, Lee Newman. Por su parte, ESIC Business & Markeung School se ha decantado por integrar asignaturas transversales de pensamiento crítico, ética empresarial. humanismo cristiano (pertenece a la Congregación Religiosa de los Sacerdotes del Sagrado Corazón de Jesús) y comunicación y liderazgo, comunes a sus 25 programas másteres, da igual que sea un MBA, más estrategico, o uno más técnico. "Hemos de ayudar al crecimiento holistico y no solo tecnico de nuestros estudiantes", subrava su director general, Felipe Llano. Esta vocación siempre ha estado ahí, pero se ha priorizado en los últimos cuatro o cinco años, según calcula.

"En IE Business School las llamamos habilidades de impacto, porque

son las que nuestros graduados necesitan para hacer que las cosas sucedan en el lugar de trabajo, cuando se enfrentan a entornos y situaciones complejas", incide el decano. Constituyen uno de los tres elementos de la nueva estrategia Next Best You, presentada en 2022 "para forjar lideres transformadores y con propósito". Y su desarrollo copa casi el 25% de sus programas MBA y Master in Management, a través de un acelerador que combina módulos cortos de aprendizaje con práctica y las mismas evaluaciones y herramientas que utilizan las empresas. "Cubrimos habilidades de pensamiento, de comportamiento y digitales", enumera Newman, IF diferencia estas habilidades de impacto de los valores, que "no se enseñan sino que se cultivan", mauza, y que cristalizan en negocios con propósito, otra de las patas de Next Best You. "Nuestro Acelerador de Negocios con Proposito se lanzará en el MBA y el Master in Management el próximo septiembre", anuncia.

David López, director de Adecco Learning & Consulting, ve a los jovenes preparados y con muchas virtudes. Valora el trabajo de las escuelas de negocios, y tambien las habilidades que las nuevas generaciones traen más de casa que sus predecesoras, como el pensamiento crítico y la creatividad, esa bendita virtud de pensar diferente que permite darle la vuelta



Se están
implantando
retos reales
basados en la
metodología
Aprendizaje
y Servicio,
que aúna
formación
y apoyo a la
comunidad

La mejor
manera de
sumar soft
skills es
trabajando,
pero las
oficinas no
siempre son
un lugar
seguro para
experimentar

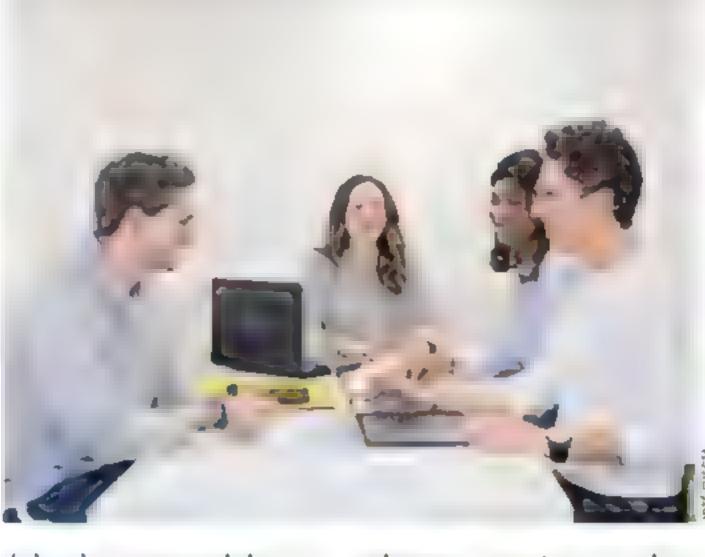
En portada



o buscar alternativas a un proyecto que no está saliendo como se habia planeado. "Se han educado en contextos en los que su opinión importa, son más retadores", describe. También más impacientes, acostumbrados como están al aquí y ahora. "Han de trabajar el don de la oportunidad, el saber cuándo sí y cuándo no, la capacidad de aportar siendo oportuno", lo expresa. Al otro lado de la mesa, también sus jefes tienen que saber crear espacios psicológicamente seguros en los que todo el mundo se sienta cómodo dando su opinión sin miedo a que sus ideas sean afeadas o ndiculizadas. "En persona supone un reto, pero por videollamada es todavia peor, hay más recelo a levantar la mano y destacar', observa Moscoso.

Contrapartidas

La tecnologia permite a un alumno participar en clase en remoto o trabajar en asincrono, apoya los procesos de enseñanza-aprendizaje, pero tiene también sus contrapartidas. Como ser fuente de distracciones, según lo percibe IESE, que ha prohibido teléfonos y portátiles en sus programas dirigidos a los más jovenes. "Se habla mucho del riesgo de que se nos desintermedie, si, total, cualquiera desde su casa puede ver la sesión magistral de un premio Nobel... Pero desde el punto de vista de las capaci-



dades y las metacapacidades, nuestro modelo de atención de personas aporta", reivindica Moscoso, "Si esto fuera una cuestión de transferencia pura de conocimiento, ya nos hubieran sustituido por videos", sentencia. "No hay nada soft en las habilidades sociales porque aprenderlas, y enseharlas, es muy dificil? bromea Newman. La mejor manera de adquirirlas es trabajando, defiende, pero la oficina "no siempre es un lugar seguro para probar nuevos comportamientos y experimentar", lo que situa a la escuela de negocios como el lugar perfecto para desarrollarias.

Sabiduría bien empleada

Arriba, una clase

en la escuela

A la derecha.

ESIC.

de negocios IE.

estudiantes de

¿Y cómo se evalua a este puñado de intangibles? "Creo que la prueba definitiva del conocimiento no es tenerlo, sino poder utilizarlo; se trata de tener la 'habilidad para', argumenta Newman. En un aprendizaje basado en proyectos, añade, se pueden medir las habilidades de impacto de los participantes: la capacidad para resolver problemas, persuadir, comunicar, manejar conflictos, gestionar emociones y tener un impacto positivo en el equipo y en los resultados. "Confiamos en el feedback entre iguales, en el asesoramiento grupal y en las herramientas de cambio de comportamiento para realizar un seguimiento y medirlo", apunta, aunque, en ultima instancia, no se trata tanto de obtener una calificación como de transformarse y ponerlo en práctica después de la graduación, ya en el mercado laboral", concreta Newman

"Los proyectos reales a los que se enfrentan nuestros alumnos a través de las experiencias de aprendizaje nos permiten evaluar, conjuntamente con sus tutores en las entidades sociales en las que prestan servicio, su capacidad de resolución de problemas y su creatividad para encontrar

soluciones a situaciones complejas. y con multiples relaciones", explica Gimenez Thomsen. Después llega la reflexión personal, momento para analizar la consistencia de los razonamientos previos, que también forma parte de los criterios de evaluación del curso. Llano piensa que el proceso de reflexión es el tiudo gordiano de la evolución metodologica -prefiere evolucion a disrupción, argumentando que las grandes escuelas de negocios cuentan con una larga tradición de formación eminentemente práctica, por lo que el salto no es tan mayúsculo --. Más aun con la irrupción de la inteligencia artificial (IA), "La clave no está en el documento, sino en cómo lo defiendas ante un tribunal; son las preguntas que te hagan, y que te hagas, y como ias respondas", puntualiza.

La IA no solo plantea un reto para el proceso de evaluación — ya no basta con encargar un trabajo, porque muy probablemente lo haga ChatGPT—, y otro competencial —saber cómo funciona y aprender a usarla—, sino que supone un cambio de paradigma, y trae consigo una manera de pensar más sistémica, no tan modular o compartimentada. "Si antes se ponía más énfasis en la adquisición de conocimientos y la experiencia a través de casos prácticos, ahora vernos más necesaria la reflexión posterior a la experiencia, clave para desarrollar la capacidad crítica", ahonda Giménez Thomsen. "La educación consiste en diseñar experiencias de transformación para desarrollar las habilidades que van a necesitar nuestros alumnos, creando oportumdades para que tengan momentos decisivos", reflexiona Newman por la misma linea. Los estudiantes han de ver los fracasos y los conflictos como oportunidades de crecimiento, y esta es otra habilidad итрогтапте рага su futuro.

Gestores de un futuro incierto

El 45% de los directores generales entrevistados por PwC en la investigación global que la consultore publicó en enero de 2024 señalan su preocupación por que sus negocios no sean viables mas allà de la proxima decada si no se reinventan (en 2023 opinaron asi el 39% de los CEO preguntados) Un 97% manifiesta haber adoptado medidas en los ultimos cinco años, y un 76% "ha tomade al menos una accion con un impacto grande o muy grande en el modelo de negocio de su compañía". La reinvención como imperativo obliga a los propios directivos à adquirir (si es que no lo han hecho ya) las habilidades para la vida o socio-emocionales de las que llevamos hablando a lo largo de todo este reportaje. Unicef las denomins "destrezas transferibles relacionadas con la ciudadania mundial". y alerta de que solo dos quintas pertes de la población joven mundial estan en camino de alcanzarias, junto con las destrezas en lectura y matematicas correspondientes al nivel de secundaria, y las digitales, para realizar actividades sencillas con un ordenador

"Prosperer en el mundo actual requiers una amplitud de habilidades que tienen sus raices en la alfabetización y la aritmetica básica, pero se extienden mas alla de la capacidad de leer, escribir y hacer matematicas". asegura Unicef en su informe Recuperar el aprendizare. Pues bien, "menos de la mitad de los jovenes está en camino de adquirir toda la gama de destrezas que necesitan para prosperar en la escuela, el trabajo y la vida". segun sus conclusiones. "Poco mas del 25% va camino de adquirir destrezas especificas para un desempeño laboral, y alrededor de un tercio esta en camino de adquint destrezas empresanales (segun las tasas de alfabetización financiera)", denuncia el estudio, señalando lo obvio: los jóvenes de los paises mas ricos tienen mas probabilidades de desarrollar todas estas habilidades que los de los países de menores ingresos.



A la caza de superhéroes de la sostenibilidad

La avalancha regulatoria para transformar el modelo económico y frenar el calentamiento global impulsa la formación medioambiental, social y de gobierno corporativo

Denisse Cepeda

puesto un antes y un después en el desarrollo económico mundial. La imperiosa necesidad de luchar contra el cambio climatico ha obligado a gobiernos, empresas y sociedad a replantear y transformar su modelo productivo, muy dependiente de los combustibles fósiles. Esto implica no solo la instauración de energías renovables, sino también nuevas formas de hacer negocios, de consumo, que a la vez exigen otras necesidades de formación.

"La Cumbre de Chma de 2015 [COP21] marca la tendencia de lo que está pasando. El hecho de que se estableciera limitar el aumento de la temperatura media global del planeta en 1,5 grados es lo que ha generado el estrés de los últimos años. Hemos vivido un tsunami normativo, que lo califico casi de naufragio", admite Jesús Mardomingo, abogado de Dentons en España, curtido en esta materia. "Todo". prosigue, "en medio de crisis economicas, escándalos financieros, perdidas de reputación e incorporación de productos financieros muy sofisticados, unido à una intensa irrupción de la tecnologia".

Más de 150 millones de profesionales tendrán que actualizar sus conocimientos en esta materia antes de 2030

Se precisan nociones de la normativa, de los criterios de inversión o cómo reportar la información no financiera

El cumplimiento de la Agenda 2030 de la ONU, los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible, aprobada también hace nueve anos, señaliza ese camino. Desde entonces, la sostenibilidad es un mantra: la piedra angular de una metamorfosis compleja e inédita. "Tanto las empresas como los individuos se encuentran con una barrera critica para alcanzar sus metas. Mas de 150 millones de profesionales tendrán que actualizar sus conocimientos antes de 2030", advierte Pablo Sánchez, fundador de Skills4Impact.

Cultura y liderazgo ético

El reto es crear una cultura en las empresas que cale hasta la médula, esté en el centro de las estrategias y en todas las áreas de actividad de forma transversal; no como un mero postureo. "El 84% de los empleados opina que su organizacion carece de esta cultura y casi la mitad de los trabajadores más jóvenes presionan para que las compañías sean más ambiciosas, segun un estudio de Gartner" apunta Sánchez, Esta academia acaba de lanzar un programa online y presencial de ocho semanas, el Building Leadership for Sustainable (2 975 euros). Además, ofrece bootcamps (campamentos de entrenamiento) de uno o dos dias en directivas europeas, descarbonización, acción climática o análisis de riesgo en la cadena de suministro.

"Se trata de forjar un liderazgo ético que piense más en el medio y largo plazo", cree Carlos Cascante, vicedecano de EAE Business School, "Para que sea completa, debe abarcar acciones relacionadas con la salud ambiental, con nuestra sociedad y con una buena gobernanza", sostiene. El Máster en Sostenibilidad y Responsabilidad Corporativa (10 meses, 14.500 euros) y el Global Executive Master en Sostenibilidad y ESG (12 meses, 13.900) son las ofertas de esta escuela en Madrid, y el Global Master en Sostenibilidad y RSC, en Barcelona (14 meses, 12.900)

La hiperregulación, sobre todo en Europa, acelera su implantación y la busqueda de cursos y asesoría. "Hay quien requiere conocer las valoraciones de rating, los criterios de inversión o como adaptarse al nuevo reporte de información no financiera, y hay otras personas que van a hacerse cargo del área y necesitan una visión general", detalla Nieves Álvarez, directora sénior de Comunicación Corporativa y ESG —factores sociales, ambientales y de gobierno corporativo— en LLYC. Esta compania tiene un programa ejecutivo de una semana para directivos (1.500-2.000 euros).

"En España, más del 80% de las empresas emprende estrategias a partir de los ODS. A escala internacional, Microsoft, Pepsico y Unilever la han incorporado a su ADN, y han surgido otras a raíz de esa necesidad, como Ecoalf", señala Alba Barbarà. vicedecana de OBS Business School. "Está en auge en el mundo empresarial y se vuelve cada vez más relevante", añade. La materia se aborda en su-Máster en Sostenibilidad y Gestión Ambiental y en el de RSC y Liderazgo Sostenible. Ambos con una duración de 12 meses y un coste de 7.500 euros cada uno.

Más allá del cumplimiento de la normativa, los expertos afirman que es una oportunidad para aumentar la competitividad y crear empleo. Lo constatan en la Escuela de Organizacion Industrial (EOI), "Hace 40 años que lo identificamos. Comenzamos especializando en 1976 en Ingeniería Ambiental y hemos ido incorporando especializaciones en renovables, RSC (ahora ESG), y dando respuesta a la demanda de la industria en hidrógeno renovable, eólica marina y almacenamiento energético", comenta su director general, José Bayón. El Master en Energías Renovables y Mercado Energético es un referente, apostilla. O el Executive en Sostenibilidad ESG, Ambos virtuales, de un año de duración y por 12.000 euros cada uno.

¿Quién debe formarse? Todos los profesionales de una organización, responde Marta Olavarria, directora académica de Programas Formativos

Transparencia improrrogable

Las grandes empresas cotizadas lideran en la inclusión de la filosofia ESG, es decir, de los aspectos sociales, ambientales y de gobernanza. Sin embargo, desde este año, la nueva directiva sobre informes de sostenibilidad corporativa (CSRD) obliga a las companias de mas de 500 trabajadores, que coticen o no en Bolsa, a divulgar la información no financiera. En 2025 se extiende a las sociedades con mas de 250 trabajadores o un volumen de negocios de 50 millones de euros. Y en 2026, a las pymes cotizadas.

Ningun sector se escapa: energeticas, alimentacion, automocion, textil, construcción, tecnologia, gran consumo... Es ya de obligado cumplimiento, por regulacion, supervivencia del planata y rentabilidad

en Finanzas Sostenibles del Instituto de Estudios Bursátiles (IEB). "Desde la alta dirección, incluido el consejo de administración, hasta las más funcionales y de soporte para integrarla de manera efectiva en todas las funciones y procesos", recalca.

Clave en los MBA

Por eso, en el IESE Business School es una materia que se toca en todos sus programas de dirección (MBA), aclara Fabrizio Ferraro, director del Instituto de Liderazgo Sostenible de esta entidad. "En clases de contabilidad, tienes que hablar del calculo de la huella de carbono; en finanzas, entrar en financiación climatica...". Y alerta sobre una de las problematicas: "Hay bastantes directivos que no entienden el negocio. Pero lo que no puede ser es que el responsable esté en el departamento de Comunicación. Va a ser una posición muy

central en las compañtas que se lo tomen en serio y debe reportar al CEO y estar en el comité ejecutivo". Aun así, el IESE cuenta con uno *online* de una semana en Sustamability & ESG (5.000 euros) para directivos. También confecciona programas a medida para los consejeros.

Olavarria, del IEB, explica que el ámbito de aplicación es vasto: "Puede especializarse en temas sociales, medioambientales o de gobernanza, o adquirir conocimientos más transversales. Aunque las empresas cada vez demandan más expertos en áreas concretas, como Gestión de Riesgos Climaticos". El Curso Superior de Finanzas Sostenibles (45 horas, 1.500 euros), el de Inversión Socialmente Responsable (100 horas, 550) y el Programa de Especializacion en Energias Renovables: inversion y financiación (104 horas, 2,400) centran su oferta.

El departamento debe estar conformado por un director y especialistas en las distintas áreas. Liderazgo, capacidad de análisis, de comunicación y colaboración; conocimiento profundo del negocio, visión global de la sostenibilidad y sensibilidad por la problematica del cambio climatico; dominio de la normativa, de los criterios utilizados en las inversiones verdes; qué y cómo reportar o hasta el mejor software a usar, y manejo de lo medioambiental (clima, tecnologias de descarbonizacion, análisis del ciclo de vida) y lo social (derechos humanos, politicas de inclusión, diversidad) son las habilidades que resaltan, Esta ultima, dicen, de difícil ejecución.

Para el jurista Mardomingo, dada la transición en la que se está inmersa y la exigencia constante de actualización de conocimientos, se trata de que los profesionales, en su caso, los abogados, se conviertan en una especie de supermanes: que no se limiten a lo jurídico, sino que sean también medio economistas e informáticos. Y cuenta una anecdota que le inspiró a lanzar el Curso de Especialización en Derecho de un Mercado Financiero Sostenible del Ilustre Colegio de la Abogacia de Madrid (105 horas, 3.500 euros), que combina lo juridico con finanzas, fintech y codificación. "Hace ya cinco años, un alto directivo de un banco, al que invité a mí despacho, le contó a mi equipo que no fichaban abogados que no supieran programar [por la digitalización puesta en marcha , dejandolos perplejos.



Sostenibilidad, Energía y Medio Ambiente

Master en Energias Renovables y Mercado Energetico (Madrid | Sevilla | Online)

Mäster en Sosten-bilidad ESG (Madnd) Online)

Programa Ejecutivo en Hidrógeno Renovable (Madrid | Sevilla)

Programa Ejecutivo en Tecnologias y Mercados de Almacenamiento Energetico (Madrid) NULSO

Programa Ejecutivo en Eolica Marina (Blended-Madrid)

Liderazgo Digital

Master en Big Data & Business Analitycs (Madrid | Online)

Master en Ingeniería de Datos (Online)

Master en Industria 40 (Online)

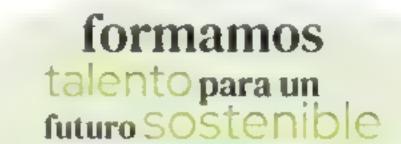
Liderazgo Femenino

Programa ACELERA Liderazgo Femenino. Becoming a Leader (Madrid)

Programa de Desarrollo para la Dirección - Mujeres con Alto Potencial (Madrid [Sevilla)

Programa Consejera, Diversidad y Profesionalización en los Consejos de Administración (Madrid)







Innovación

Una brújula orientada al emprendimiento



La instrucción para los próximos innovadores digitales debe mezclar a profesionales de gran experiencia con profesores académicos

Óscar Granados

a oferta de programas relacionados con la innovación en negocios *online* es rica y los que más destacan son aquellos en los que se combina profesores con formación académica y profesionales con practica en la creación de empresas.

Echar adelante un negocio en la era digital nunca ha sido sencillo. Elon Musk ha dicho en repetidas ocasiones: "Emprender es como comer cristal y mirar al abismo". La intuición y el esfuerzo son pilares fundamentales, pero no siempre son suficientes. Mu-

chas veces se requiere del empujon y consejo de un Pepito Grillo (o de un grupo de ellos) que desde una tarima explique cómo funciona el mundo de la innovación y que a su vez empape a los emprendedores con ese elixir, no para triunfar en el mercado, sino para resistir y, en caso de equivocarse, volver a empezar. En esto han coincidido los expertos consultados para estereportaje. En el mercado, dice Carlos Grau, ex-CEO del Mobile World Capital, hay una gran cantidad de programas de escuelas de negocios que se sumergen en el mundo emprendedor. No es de extrañar. "La digitalización está jugando un papel muy importante, casi un 40% de las transacciones económicas se mueven a través de canales digitales", arguye.

"El programa ideal para el emprendimiento digital no existe", agrega Nacho Mateo, vicepresidente de South Summit. "Al final, hay muchisimas variables cuando una persona decide lanzarse", agrega. Pero la formación, cualquiera que esta sea, afirma Mateo, tiene que contener algunos aspectos basicos. "Una vision global en temas clave, como el desarrollo de modelos de negocio, estrategias de mercado, gestión financiera, un conocimiento minimo de cómo funciona el mundo del venture capital y nociones legales basicas para la hora de montar tu start-up", afirma. Para Enrique Dans, profesor de Innovacion y Tecnologia en IF Business School, uno de los aspectos importantes a considerar es el cuerpo docente.

"Debe haber un mix adecuado entre personas que tienen sensibilidad del mercado, es decir, profesores a los que se denomina practitioners con amplia experiencia y gran dominio sobre ciertas habilidades relacionadas con su puesto de trabajo o sectori, que estan en la industria y que han montado empresas, y otra sene de profesores que son los academicos, que se encargan de proporcionar estructura, que investigan", destaca Dans. Además de ello, subraya Josemaria Siota, executive director del Entrepreneurship and Innovation Center (EIC) del IESE, la formación para emprender de forma digital tiene que incorporar un ecosistema y mecanismos que apoyen al alumno, incluso después de haber pasado por las aulas. "La comunidad es importante, porque con ella se comparte la experiencia, los triunfos y los exitos, además de que se crea una red empresarial que se soporta y que, en ocasiones, se complementa a sí misma", anade el experto.

"No podemos olvidar que estamos hablando de crear e impulsar negocios, por lo tanto, la parte de ventas y diseño del producto son esenciales", subraya-Joan Ricra, colaborador académico del departamento de Dirección General y Estrategia de Esade y colaborador de Lsade Entrepreneurship Institute. "La principal causa de fracaso tiene que ver con estos dos elementos, no sabervender o haber creado algo que nadie quiere o necesita", dice Riera, que además de impartir formación, invierte en diversas compañías. Por otra parte, este experto recomienda que al momento de elegir un programa de formación se tome en consideración los temas relacionados con el desarrollo de recursos humanos. "Lo más importante que tiene una empresa es su gente. Los inversores invertimos en equipos y personas", recalca.

Rodrigo Miranda, director general en el ISDI Digital Business, comenta que la respuesta a la ecuación de emprender es hacer un programa de negocio digital y tecnologia en una escuela que tenga también un acelerador, un apoyo al emprendimiento y con acceso también a financiación. Miranda, impulsor de mas de 40 start-ups, recomienda todas aquellas formaciones que tienen que ver con data analytics, inteligencia artificial, marketing digital,

Al elegir un programa hay que reparar en los temas referidos a recursos humanos. Lo importante de una empresa es su gente

La preparación para crear start-ups debe integrar un ecosistema y mecanismos de apoyo al alumno, incluso después de pasar por el aula

y que cuenten con la metodologia de provectos agrie (agil, y que consiste en proyectos que se centran en la adaptabilidad, la colaboración y la entrega iterativa). Pascual Parada, director académico y de Innovación en IEBS Digital School, considera que en ningun caso la formación de emprendimiento asegura el éxito de una idea. "La formación es útil porque reduce, en muchos casos, los errores que pueden cometer los emprendedores, pero no lo es todo", asevera.

Los emprendedores digitales, resalta el experto del IEBS Digital School, tienen que aprender a experimentar de una forma rapida para llegar al mercado en el momento justo, validar su producto y darle una vuelta en caso de que el publico no lo acepte. "Hay que aprender de ese camino: entender bien cual es el problema, para luego entender bien cuál es la solución", detalla. Este experto también hace énfasis en el coste de la formación o el tamaño del centro académico, y asegura que estos factores no son un indicativo de que un negocio logre buenos resultados. "Las escuelas pequeñas también juegan un papel importante, porque democratizan el conocimiento", abunda Riera, de Esade.

Acceso exigente

El proceso de selección y acceso es fundamental, explica Dans, del IE Business School, "Debe ser un sitto donde no cualquiera pueda tocar la puerta, pagar la matrícula e inscribirse", afirma este experto. La enseñanza a este nivel, argumenta, está basada en aprender de los compañeros. "El enfoque está en enseñanza participativa, en el cual se aprende de la experiencia de los otros". ¿Y qué tan importante son los rankings al momento de elegir? Las listas son indicadores relacionados con la calidad de investigación y material cientifico que ahí se produce, señala Grau, ex-CEO del Mobile World Capital. "Miden el éxito", recalca Mateo, de South Summit. "Pero lo más significativo es la calidad del claustro. Eso hace la diferencia entre un programa y otro".

Equipos muy capacitados

El 98% de los emprendedores espanoles tiene título universitano y el 79% cuenta con un master, segun el mapa de emprendimiento de South Summit 2023. Un 16%, segun el informe de la plataforma que conecta start-ups, cuenta con un doctorado. Un 49% de estos emprendedores viene de trabajar como empleado en una empresa, y el 40% siempre quiso "lanzarse a la piscina". De igual forma, el 40% encontro una oportunidad de mercado, y el 44% de los emprendedores espanoles se ha tenido que financiar su proyecto inicialmente con capital propio.



Mejor Universidad Privada en España, Ranking Forbes 2023

Oferta Académica

Postgrado

MÁSTERES OFICIALES

Máster en Finanzas

Nuevas Especial zaciones

Master in International Business and Global Management

Master in Management*

Master in Management*
Moda y Lujo - Grupo Hearst

Máster en Ciencia de Datos

Máster en Acceso al Ejercicio de la Abogacía y la Procura

+ Advanced Legal Program in International Business Law

Máster en Derecho Bancario y de los Mercados Financieros

Master en Acceso al Ejercicio de la Abogacía y la Procura + Derecho Bancario

Máster en Auditoría de Cuentas

*Titulación presentada al proceso de verificación por la Eunidación Mactri4d con arreglo a lo previsto en el Real Decreto 822/2021

Managem Harman

t+34 91 444 51 £1

Humanidades



Estudios humanistas que equilibran la digitalización

En un mundo donde la novedad tecnológica es omnipresente, la inclusión de grados en Humanidades pretende enfrentar sus impactos adversos

Miguel Ángel García Vega

rapecemos por un sencillo problema matemático: juntos, un bate y una pelota cuestan 1,10 euros. El bate cuesta un euro más que la pelota. ¿Cuánto vale la pelota? Casi todo el mundo responde, con rapidez, 10 céntimos. Y casi todo el mundo se equivoca. Quien lo haya pensado con calma habrá avenguado que la solución correcta es que la pelota cuesta cinco céntimos y el bate 1,05 euros. Este era el ejemplo que soha poner Daniel Kahneman (1934-2024), psicólogo y premio Nobel, para evidenciar la fragilidad de la intuición humana. En estas décadas en las que la tecnologia quiere domunario todo, el pensamiento lento y humanista se ha vuelto indispensable para los directivos de organizaciones.

La filosofia forma parte del curriculo obligatorio en primaria, ESO y bachillerato: las humanidades son una bisectrizque cruza la Universidad y las escuelas de negocio. "Cualquier época de cambio intenso necesita que, como seres humanos, reflecionemos sobre la dirección, la velocidad y las consecuencias de esas transformaciones. Tenemos que leer historia, ética y filosofia para decidir, de manera informada, sobre temas tan cruciales como la robótica o la IA". observa Mauro Guillen, vicedecano de la escuela de negocios Wharton de la Universidad de Pensilvania (EE UU). Ningun centro de educación superior es ajeno a esta rervindicación del pensamiento lento. "La academia es reflejo de los intereses de la sociedad. Por eso, en los ultimos años, las universidades americanas y europeas desarrollan estudios mutos de filosofía, ciencia y tecnologia. Muchos de los programas en ingenieria uenen un complemento en formato de diploma en filosofia", resume José Manuel Mas, vicerrector de Politica Académica y Profesorado de ESIC University. "Y no nos debe extrañar, por ejemplo, que lA y antropologia se unan, anade

La escuela ESADE, con su grado en Liderazgo Transformador e Impacto Social, ha elaborado un programa que mezcla management, tecnologia y filosofia. "Vamos a convivir con algun tipo de inteligencia no humana y esto

nos situa ante dudas filosoficas: como se comporta un sistema capaz de relacionar datos, crear conceptos y aportar ideas", advierte Xavier Ferrás, profesor del departamento de Operaciones, Innovación y Data Science. La respuesta es recurrir a lo que nos hace personas: la cortesta, el respeto o la humildad. "Necesitamos profesionales competentes, compasivos [sensibles], comprometídos y conscientes". Las cuatro C.

Cualquier época de cambio requiere reflexionar sobre la dirección, velocidad y efectos de dichas transformaciones

Existe una gneta en todas las cosas por donde se filtra la luz de la conciencia. Los consejos de administración abren la ventana a la epistemología "¿Qué es, actualmente, la verdad?" Bajo la algarada de las deepfakes, la 11: University tiene su propia Escuela de Humanidades. En septiembre lanzó un grado en Humanudades y otro doble en Administración de Empresas y Humanidades. Y los 12 másteres de la escuela imparten una asignatura obligatoria -- Pensamiento Critico---, explica Mana José Ferrari, vicedecana de Asuntos Académicos del centro: se aborda la intersección entre business. ética y tecnologia. Esta es su particular propuesta. "Un lider tiene que saber conceptualizar problemas y entender las decisiones de sus actos más allá de la repercusión en la propia empresa, y ver los efectos en su entorno" detalla Ferrari. Ese pensamiento se imparte -entre otros- en el International MBA (IMBA), el Master in Management (MIM) o el Master en Digital Business Innovation (MDBI).

Pero igual que surge una fractura, existe una tension entre tecnologia y cultura. Esa cuerda estirada la revela laume Aurell, catedratico de Historia Medieval de la Universidad de Navarra. El lider debe saber que la tecnica, admite, resulta repetitiva y mecánica. Y propone una comparación, "La diferencia entre un artesano y un artista es que el primero sabe de antemano el resultado de su trabajo; un artista, nunca".

Cuidado de la creatividad

"Necesitamos lideres polivalentes y que sepan cuidar a los profesionales creativos porque la técnica tiende a dominar lo todo", avisa Aurell. "Si una empresa se basa solo en ella, cuando llegan cambios, no sabe adaptarse, y si solamente dispone de creativos, puede convertirse en algo utópico" A medio camino entre una escuela de negocios y una de filosofía, para resolver esta tirantez imparten el máster Gobierno y Cultura de las Organizaciones.

En esta intersección entre humanismo y tecnologia existe un eco renacentista. "Desde nuestra fundación, alía por 1958, siempre hemos puesto al ser humano en el centro de la enseñanza", observa Philip Moscoso, associate dean de Academic Affairs e innovación del IESE. Business School. Las humanidades, in chidas las cuestiones filosóficas y la ética, son transversales en toda la formación. "Una de las misiones de la escuela es tener un impacto positivo en la sociedad a traves de los lideres y las organizaciones que dirigen, para eso transmi-

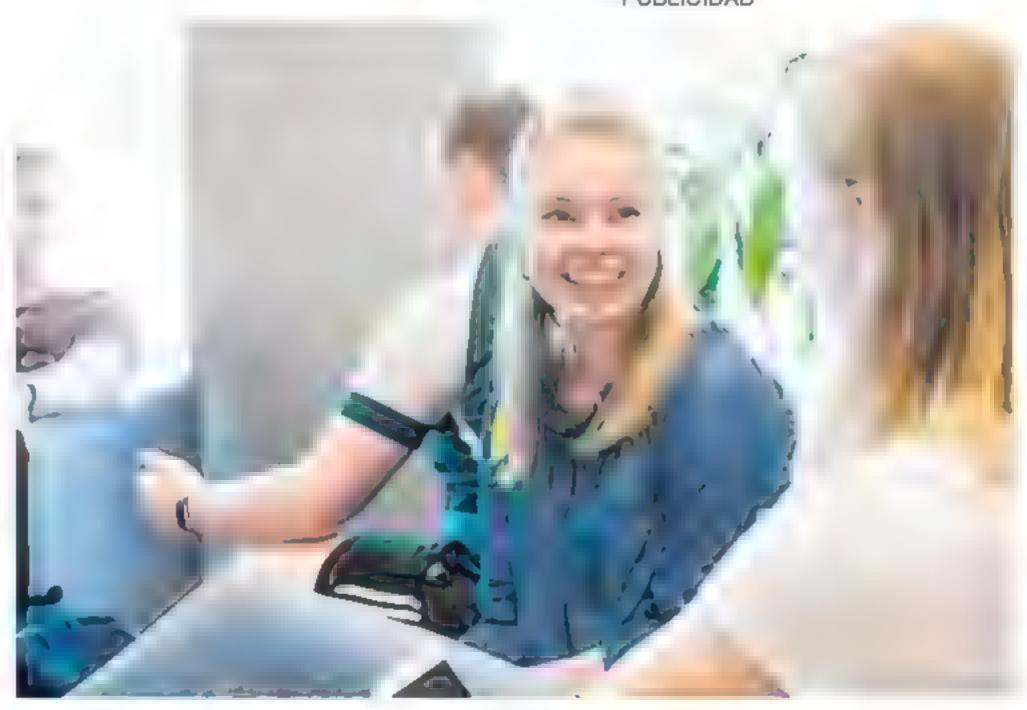
timos una sene de valores que responden a ese humanismo", cuenta. Junto a esa línea transversal también aparecen programas cortos, de tres y seis dias, como Become a positive leader to accelerate positive change, Liderar equipos con proposito y Dignidad, diversidad y pertenencia. "El directivo debe entender la tecnologia como un fin, no como un medio".

Suena parecido a esas ondas de baja frecuencia que el oido humano no capta pero afectari a su bienestar. "Dificilmente tendremos un líder si solo sabe analizar datos, no comprende para que sirve una empresa y que su fin está lejos de ganar el máximo dinero. Al contrario. Debe contribuir a un mundo mejor", subrava José Luis Fernández, director de la cátedra Iberdrola de Ética y Economía Empresarial en la Universidad Pontificia Comillas. Necesitamos un pensamiento pausado, desdenar el mito tecnologico de la velocidad, o quedaremos en evidencia ante un problema matemático.

Líderes que sepan escuchar

Lo extraordinario de las humanidades es que recurren a las palabras para dar clandad a tiempos oscuros. Laura Fernández, vicepresidenta de Personas y Organizacion de Seat, las tricota, como pespuntes en una tela, cuando borda la imagen de los lideres. "Necesitamos lideres humanistas, lideres que escuchen, lideres que ayuden a sacar lo mejor de las persones, lideres que esten en el ahora sin derar de dedicar trempo a explorar el futuro, lideres que no se dejen cegar por las tecnologias que surgen, itderes que crean en la diversidad, lideres que piensen en compartir, en la transparencia, en el equipo". La firma automovilistica ha lanzado un programa de ocho semanas dirigido a los 500 manager de le organizacion para interiorizar ese punto humanista, Mientras, la vicepresidenta recuerda las palabras del consultor Xavier Marcet: "El talento atras el talento y la mediocridad atrae la mediocridad" Esta frase tambien la firmanan en Indra. Pocas empresas reflejan mayor espiritu cientifico-tecnologico. Defensa, tecnologias digitales avanzadas, aeroespacial. Pese a este aparente circulo concentrico, emplean — segun la organización — a 400 profesionales titulados en Filosofia, Literatura, Historia, Arte, Sociologia, Antropologia, Traduccion e înterpretación. Situados en todos los niveles de la empresa, los directivos renuevan sus conocimientos en estrategia, innovación, ética y cumplimiento, sostenibilidad o gestión del talento. Luz verde, desde un faro, al final del embarcadero.

- PUBLICIDAD



A LA BÚSQUEDA DEL MEJOR POSTGRADO PARA AFRONTAR EL MUNDO LABORAL

Un postgrado puede ser una garantía para obtener avances profesionales, pero hay que elegir el mejor y en el mejor centro. Innovación, empleabilidad, prácticas, transversalidad, red de alumni y un claustro de profesores que sean profesionales en activo, son solo alguno de los aspectos a tener en cuenta.

En la ultima escena de "Los Intocables de Ehott Ness', Kevin Costner grita a Robert de Niro (Al Capone) que nunca hay que detenerse, nunca pararse hastaque termina el juego. Esa maxima biense puede aplicar a los estudiantes y profesionales en activo: nunca hay que de jar de prepararse ni de adquirir nuevas habilidades para poner en practica en el mundo laboral y no quedar sepultado por lo que se nos viene encima. Por eso, los postgrados son una excelente manera no solo de mantenerse actualizado, sino de ampiiar las oportunidades de seguir creciendo profesionalmente, "Los másteres otrecen contenidos actualizados y muy pegados a lo que necesitan las empresas, con practicas y posibilidades de internacionalización", afirman desde la Universidad Pontificia Comillas, que ofrece 54 programas de postgrado en los que imparten clase un número importante de profesores que son profesionales en activo. La formación niega un papel basico en la capacitación de las personas, sobre todo cuando "las empresas fomentan una unnovación abierta de sus modelos de negocio con la aplicación de las nuevas tecnologias",

segun Juan Antonio Gil Serra, director del MBA de Comillas ICADE.

El asunto es elegir el mejor postgrado que incorpore lo necesario para salir fortalecido al mundo laboral. Entre otros aspectos, la formación internacional, la transversalidad de disciplinas, la innovación o la empleabilidad, son claves para una formación integral que prepare al profesional o futuro profesional para dar el salto. Desde la Universidad Pontificia Comillas lo saben bien, ya que encabeza el ranking de empleabilidad en España y ocupa el septimo puesto europeo, se

gun el Ranking QS, uno de los mas reconocidos del mundo, "Un 96% de los estudiantes que terminan el grado y el postgrado aqui está ocupado a los seis meses", presumen desde el centro.

Sin duda, escuchar las necesidades laborales de las empresas es importante (Comillas tiene linea directa con mas de 3,000 en toda España), por lo que es necesario unnovar no solo en cuestiones docentes, sino en asuntos relaciona dos con lo que demanda la sociedad, también en cuestiones sociales. "Los profundos cambios y la especialización de los servicios del trabajo social en el ambito de la salud, requieren de conocimientos especificos para avanzar en la excelencia de la practica profesional, integrando lo sanitario y lo social desde una logica de intervención directa con la ciudadania", asegura lorge Uroz, responsable del nuevo Master Universitario en Trabajo Social en el Ámbito Sanitario, el primero de Espana presencial y con un claustro de profesores en activo.

Y son precisamente novedades como esta, relacionada con el ámbito de las Humanidades, las que caracterizan a una universidad implicada en la innovación y en constante escucha. En este caso, Comillas ha presentado nuevos postgrados que dan respuesta a nuevas necesidades, como el Máster en Patrimonio Integral, Cultura, Identidad, Innovación: Máster en International Security Management, o el Master Universitario de Protesor de Educación Secundaria Obligatoria y Bachillerato, Y todo ello sin olvidar la economia «Master Universitario en Riesgos Financieros, Master Universitario en Auditoria. de Cuentas y Contabilidad Superior, y MBA, que se imparte integramente en ingles- o la tecnologia, donde se apuesta por la Inteligencia Artificial o el data science -masteres en Ciberseguridad; Big Data; Motorsport, Movilidad y Seguridad...-. "Añadir elementos nove dosos relacionados con la digitalización y la investigación en diferentes facetas tecnologicas hace que los postgrados de la Universidad Pontificia Conul as tengan ese elemento diferenciador que tanto necesitan las empresas y que tanto nos demandan", aseguran desde la universidad jesuita de Madrid. Uno de ellos es el Master Medioambiente y Transición Energetica, que forma a los alumnos en el nuevo perfil que demandan las empresas, haciendoles los lideres naturales en el proceso de transición ambiental y energética sostenible Tambien con otros como el de Transformación Digital de la Industria, Sector Electrico o Smart Gruls, que convierten a la Universidad Pont ficia Comillas en la punta de lanza de la educación supenor en España en temas energeticos y medioambientales.

Con todo, digitalización, sostenibilidad, formación internacional, transversalidad de disciplinas, empleabilidad .. Todo eso se encuentra en los masteres de Comillas. También innovacion, profesorado con experiencia profesional, educación integral... y una extensa red de alumna



Análisis de datos para reconocer el talento

La capacitación en inteligencia artificial crece como herramienta en los cursos dirigidos a los futuros directivos de Recursos Humanos

lordi Pastor

l ámbito de los Recursos Humanos (RR HH) vive un proceso de transformación, y no solo tecnologico (que tambien). Para empezar, su propia nomenclatura parece obsoleta. "Las organizaciones están para ganar dinero, es lo primordial. Y está claro que una organización sin personas no es nada. Entonces, hay que hacer que esas personas que mtegran esa organización consigan sa car su mejor versión", afirma Sara Perez, directora de la Fundación Lidera, que junto a la Universidad de Granada ha puesto en marcha un estudio sobre como abordan empresas espanolas el ambito de la salud mental en comparación con otras entidades del entorno europeo, en el que, admite Pérez, "van bastante más adelantados que nosotros"

¿Cómo se consigue esa mejor version? "Ayudandoles a entender que mi todos los dias vamos a estar bien mi todos los dias vamos a estar mal, pero sí a conseguir tener un término medio entre esas dos opciones", explica Pérez, quien decidio fundar Lidera tras sufrir un proceso de colapso laboral y descubrir que había una necesidad (de ayuda) no cubierta dentro de la empresa. Y es que, según la Asociación de Mutuas de Accidentes de Trabajo (AMAT), el 25% de las bajas laborales en España se deben a procesos de estres, trastornos mentales y de comportamiento, una de cada cuatro. Un dato que no ha parado de crecer desde la pandemia —antes de 2020 apenas existán registros— y que marcó un récord histórico en 2023, con un incremento de un 13,6% respecto a 2022.

"No somos recursos, somos personas, y además personas indivisibles. Venimos con nuestras cargas emocionales, personales, familiares y profesionales, constantemente, y no podemos aparcarlas cuando liegamos al trabajo, o al volver a casa, ya sean positivas o negativas", ahonda Cecilia Coll, directora de Personas con Valores y RSC de Quinton Biotech Labs. Por eso, su labor consiste en dotar de herramientas a los equipos de la compania para que puedan gestionar esas cargas emocionales, alcanzar el equilibrio personal y dar lo mejor de sí mismos. Porque además de ser felices, "hay mejores resultados económicos", afirma Coll. Esta firma biotecnologíca, dedicada a productos de salud basados en terapia marina, contaba tres empleados cuando aterrizó en Cux (Alicante) en 1996, y solo un año después "empecé con mi jornada intensiva todo el año", recuerda. En 2024, la empresa suma 65 trabajadores.

La felicidad también ahorra

El bienestar laboral proporciona retorno económico. Informes de Gallup y Forbes muestran cómo reducen el absentismo laboral, las bajas médicas por reducción de estrés —segun el despacho Zeres, especializado en Derecho Laboral, costuron más de 30.000 millones de euros a la economía en 2023—, y la rotación de empleados, que se traduce en ahorro por la reducción de procesos de captación de talento y formación a nuevos empleados.

En una economia lanzada a la transformación tecnológica, la inteligencia emocional se toma pues más necesaria que nunca. Según el Foro Económico Mundial, ocho de las 10 de las competencias profesionales clave para 2025 están relacionadas con la resolución de conflictos, la autogestión de tiempo, recursos y decisiones, así como el trabajo con personas. Las llamadas soft skills (habilidades blandas), relacionadas con la sociabilidad, la empatía o la comprensión, y que forman parte de la mayona de los másteres y programas de formación sobre RR HH, gestión de talento o liderazgo. "Una frase recurrente en los departamentos de RR HH es que se contrata por las hard skills, los conocimientos técnicos, pero se despide por las soft skills", recuerda Javier Cañizares, fundador de Hirint, plataforma inteligente de evaluación de talento que proporciona, de forma automatizada, información precisa sobre el grado de desarrollo de competencias de los candidatos evaluados, especialmente de soft skills, para que el reclutador pueda realizar una entrevista personal mucho más rica, detallada y en profundidad al final del proceso.



Relaciones laborales

"Empleamos herramientas de análisis de datos para extraer conclusiones de todos los datos psicometricos y psicológicos que evaluamos del candidato y también inteligencia artificial (IA)", describe Cañizares. Por ejemplo, en el diseño, junto a su equipo de psicólogos, de un traductor de competencias; "el cliente sube [a la plataformal la descripción del puesto, y nosotros hacemos un procesamiento del lenguaje natural, y vemos qué competencias encajan con cada uno de estos requisitos y funciones", explica Canizares. Después, el cliente realiza una evaluación final-

Apoyarse en datos

La integración de la lA también permite paliar una de las carencias históricas de RR HH, "cuantificar las acciones que hacia", asegura Israel Carrasco, socio de Happyforce, firma especializada en la medición de bienestar en una empresa mediante la escucha activa y personalizada de sus trabajadores; convertir en datos el estado emocional y de alineación con el propósito de la companía, y actuar a partir de ellos, "La inteligencia artificial, el people analytics, nos va a ayudar a hablar el mismo lenguaje que el CEO. Enseñarle que si invierte un euro, se le puede devolver cuatro", ahonda Carrasco. La potencia de analisis que proporcionan estas nuevas tecnologías permite ir incluso más allá. A su capacidad descriptiva, "dime qué ha pasado y por qué ha podido pasar, avúdame a entenderlo". Carrasco añade una segunda dimensión predicti-

Tecnología adaptada a cada empresa

El siguiente paso en la aplicacion de la inteligencia artificial (IA) en RR HH, asegura Cesar Martin Izquierdo, IA partner director de Sagardo y presidente de la Comision Nacional para la Racionalización de los Horanos Espanoles (ARHOE), "pasa por adaptar la tecnologia a tu propio perfil y organizacion" Desamollar herramientas de IA propias, como. esboza, un gemelo digital que pueda matchear las competencias deseadas para un puesto con los datos de todos los candidatos

va, de generar patrones de conducta

dificiles de detectar que pueden pre-

venir, por ejemplo, riesgos en la sa-

lud mental de los empleados, inclu-

so una tercera, prescriptiva, propor-

cionar un elenco de medidas que se

podrian aplicar en cada caso, tras un

análisis critico y humano. "La IA per-

mite ir por delante", resume el experto,

recordando aquella futurista pelicula

-en 2002 - titulada Minority Report.

al mismo, "Las empresas aug no son conscientes del potencial que tiene [la [A] y lo que puede cambiar", asegura Martin Izquierdo, para quien el departamento de RR HH debe liderar la transformacion digital de una compañia, algo que requiere conocimiento y formacion. Esa carencia tecnologica es la que aborda ef programa de analitica avanzada aplicada a Recursos Humanos que está desarrollando para Sagardoy Business & Law School, y que se implantará el

próximo curso. Un itinerario de aprendizaje basado en learning by doing (aprender haciendo) para que los responsables de RR HH "sin flegar a picar -euphe - "ogibos ran un conocimiento profundo del lenquale tecnologico que les permita especializarse, por ejemplo, "en la gestion del dato con visión de negocio; supervisar proyectos de inteligencia artificial, o conocer las principales soluciones que aporta desde el punto de vista de la experiencia empleado", detalla

Eso sí, "la IA será todo lo inteligente que sea la inteligencia natural que la cree", advierte Carrasco, idea que traslada a su vertiente formadora como profesor del executive master en Dirección de RR HH (1.500 horas-5.300 euros) de la Universidad Internacional de La Rioja (UNIR). Si entre las competencias adquindas por los egresados figuran el uso de people analytics para la toma de decisiones basada en datos, así como dominar el uso y el impacto de la tecnologia (IA, machine learning) en la gestión de RRHH, ante la creciente automatización de procesos Carrasco defiende que las habilidades sociales serán cada vez más valiosas. "Desarrollamos las competencias de los alumnos para que sean criticos, creativos, que desarrollen sus propias soft sialis, que tengan capacidad de aprendizaje", desgrana.

El poder del metaverso

"La tecnologia siempre tiene que estar en el servicio de la humanidad". ahonda Tama Romero, profesora del Master in Talent Development & Human Resources en lE University, en el que imparte una asignatura dedicada a los recursos que puede ofrecer el metaverso dentro del área de RR HH; learning and development, on-boarding, recruitment... La inteligencia artificial tiene que ser un apoyo importante, reconoce Romero, pero partiendo siempre de un uso ético, y garantizando que las herramientas que se estén utilizando sean justas, sin sesgos, que sean inclusivas", reclama, "Cuanto más avance la tecnologia, más humanos nos tenemos que volver", resume, remittendo al planteamiento del libro Robot-Proof sobre la necesidad de educar a los estudiantes en tres alfabetizaciones, tecnología, datos y humanidades, "Si la IA es cada vez más inteligente, es lo humano lo que nos va a diferenciar de ella", vaticina, y especialmente en la formación de estudiantes a prueba de robots.

La IA puede generar patrones de conducta que ayuden a prevenir riesgos en la salud mental de los empleados

El área de RR HH debe liderar el salto tecnológico de una compañía, y requiere conocimiento y formación

PUBLIRREPORTAJE

30 años a la vanguardia de la formación

Afi Escuela está de aniversario. A las áreas de economía y finanzas, este referente docente internacional suma formación en tecnología, sostenibilidad y gestión del talento

El año 1994 marcó un punto de Inflexion en la formación financiera en España: el 13 de junio vio la luz en Madrid Afi Escuela, institución de referencia internacional en lengua castellana en las áreas de economía, finanzas, tecnologia, sostenibilidad y gestlón del talento. Apenas tres meses después, también de la mano de su matriz, Afi, compañía española lider en asesoramiento, consultoría y formación independiente fundada en 1987 por los catedráticos de la Universidad Autónoma de Madrid Emilio Ontiveros. Ángel Berges y Francisco José Valero, arrancaba el Master en Banca y Finanzas de Ali Escuela, el más antiguo en España en su campo. Y en octubre se publicaba la primera edición de la Guía del sistema financiero español, algomás que una biblia en el sector, que ya va por su octava edición.

Vocación innovadora

Desde entonces Afi Escuela se ha caracterizado por abanderar la vanguardia en la formación, guiada siempre por las necesidades del mundo financiero y empresarial. Así, tres años después de su fundación, Afi Escuela lanzó el *Master en Finanzas Cuantitativas*, el primero en España y de los pocos en el mundo, anticipando el maridaje entre matemáticas y finanzas.

Hoy Afi Escuela es mucho más que un centro de formación en economia y finanzas: ha ampliado su oferta formativa a nuevos campos, como las nuevas tecnologias (Master en data science y big data en finanzas, 2015), la sostembilidad (Programa en finanzas sostembles en España, 2018) y la gestion del talento (Programa ejecutivo en Dirección de personas, talento y cultura, 2022).

El compromiso de Añ Escuela con la formación va más allá de las fronteras españolas. Además de sus primeros cursos en limea a partir de 2008, en 2017 abre su sede en México y firma un convenio con la Asociación de Banços de México (ABM) para convertirse en su capacitador de referencia. Un año después pone en marcha sus Cursos de verano: en el mes de julio recibe en Madrid a alumnos universitarios de todas partes del mundo.



Afi Escuela es una de las pocas escuelas de negocio ubicadas en el centro de Madrid.

Igualdad de género y diversidad

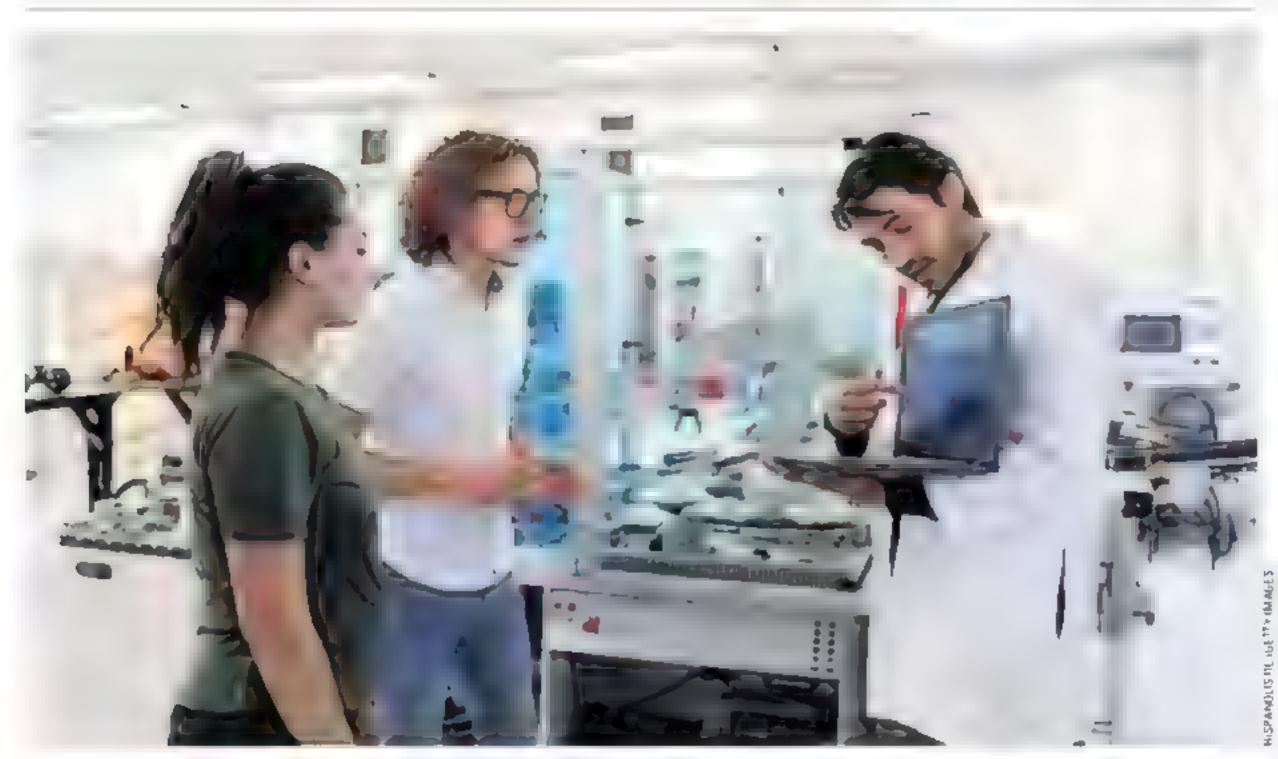
Tambien en 2018, como parte del compromiso de Afi Escuela con la igualdad de género y la diversidad, crea la iniciativa •MujeresQueTransforman, un proyecto de responsabilidad social corporativa cuya misión incluye una intensa labor de alfabetización financiera y la consolidación de un espacio de reflexion y debate sobre el papel transformador de la mujer.

Treinta años después de su alumbramiento, Afi Escuela sigue fiel a sus valores esenciales: un profesorado que auna rigor academico y experiencia; la selección de los mejores alumnos, la colaboración con grandes empresas y compañías punteras en su sector (más de un centenar en la actualidad) y un trabajo constante en una metodologia que incorpora las últimas tecnologías. Además de, por supuesto, seguir en la proa de la innovación con la permanente adecuación de los programas a las exigencias de un mercado en constante cambio.

Mas info: afiescuela.es

Inteligencia artificial

La utilización ética de la IA, una asignatura de impacto global



La preparación de expertos en el desarrollo de estas nuevas aplicaciones antepone la seguridad, la transparencia y el respeto

Beatriz Pérez Galdón

ha despertado un mundo de posibilidades con grandes beneficios para la economia, las empresas y la sociedad. Las escuelas de negocio han abierto las puertas a esta corriente y preparan a los futuros profesionales con una oferta creciente de másteres con esta especialización, así como de cursos u otros programas formativos.

La lA también ha cambiado la forma de aprender y, sobre todo, la manera en que interactúan profesor y alumno. "La llegada a las escuelas de negocio ha sido muy disruptiva". "Yo lo veo como algo muy positivo, pero desde el principio planteó muchos retos a los docentes, como el modo en que debia utilizarse, así como la adaptación de los contenidos. Con la IA preparo mis clases, y evaluaciones, y meha ayudado a automatizar muchas ta reas administrativas, Incluso, con la generativa elaboro ejercicios especificos para que se utilice la inteligencia artificial como tal", comenta Jesús Cristobal, profesor de OBS Business School.

Su llegada produce ciertos interrogantes sobre su empleo. "El uso ético está por definir". "No existe una pauta como tal, ni siquiera en la sociedad". "Si un coche electrico tiene un accidente, ¿quién tiene la responsabili dad? No se sabe por qué un algoritmo toma unas decisiones y no otras. En mis clases siempre hablamos de implicaciones éticas y legales. Y hay un asunto importante en cuanto a legislación, es qué ocurrirá con los algoritmos que ya están hechos si la normativa cambia" alerta Cristobal.

Europa ha sido consciente desde el primer momento de los riegos. Por ello, acaba de aprobar la primera ley en el mundo enfocada a reducir los posibles problemas; el objetivo procipal es que sea "segura y respetable con los derechos humanos". Los Estados miembros tendrán tiempo hasta 2025 para su trasposicion.

Con esta normativa "estamos de enhorabuena", manifiesta Almudena Ei zaguirre, directora general de Deusto Business School. "Es importante poner ciertos limites a una tecnologia tan potente y con tantas posibles repercusiones. Tiene protagonismo en muchos de los programas que se imparten en esta escuela de negocios; con una presencia transversal en muchos módulos y programas, y en algunas ocasiones se aborda de manera monografica con mayor profundidad, anade. Erzaguirre concreta que, "en el primer caso, es una de las asignaturas de un programa incompany para una de nuestras empresas clientes. Se denomina inteligencia artificial generativa en la venta B2B industrial. En los programas en abierto tenemos el de Marketing Digital, donde se habla de cómo la lA puede ser un poderoso aliado; desde el analisis predictivo hasta la personalización a gran escala.

El informe El impacto de la revolución de la IA de OBS Business School destaca que "el aprovechamiento pleno de sus beneficios está condicionado a la implementación de una gobernanza responsable y ética de la tecnologia". "Los desafios son multiples y abarcan desde cuestiones de Infraestructura y acceso hasta aspectos eticos y de privacidad, pero su abordaje adecuado y consciente es indispensable para construir un futuro en el que sea una aliada en la creación de socieda des más justas, inclusivas y prósperas".

El profesor de Esade Esteve Almirall cuenta que "la adopción de ChatGPT por parte de los alumnos ha sido universal, es muy dificil encontrar uno solo que no lo haya usado o lo haga con cierta frecuencia. Los profesores lo emplean para brainstorming [pensamien-

to creativo, generador de ideas], mejorar la edición de textos, hacer resúmenes y, sobre todo, en generación de código. En clase es habitual para personalizar materiales de *marketing*, generar ideas en *ideation sprints* y, especialmente, en programación."

En cuanto a la parte ética, Almirall asegura que "forma parte de nuestro ADN." "Esade es una escuela jesuínca y, aunque la religión no está presente de una manera explicita, sí está la visión euca en todos nuestros programas. Tenemos una asignatura (business in society) que tiene por misión la transmisión y discusion de los valores éticos en los negocios, pero intentamos que estén presentes en todo lo que hacemos. Un reto inmediato ha sido la materialización de lo ético a nivel personal con el ChatGPT. No ha sido un gran problema, porque apenas hacemos essays como trabajo a los alumnos, nos enfo-

Aprovechar plenamente sus beneficios está supeditado a una gobernanza responsable de la tecnología

camos más en la aplicación de casos concretos de modelos enseñados en clase." A finales del proximo mes arrancará el Programa de Especialización de IA Empresarial en formato *online*, dirigido a profesionales con cuatro o más años de experiencia.

Mientras, en "la EAE Business School se están estableclendo políticas y procedimientos para garantizar el uso ético y transparente en todos los procesos", dice Cristina Tomás, vicedecana. El centro cuenta con el Máster en Inteligencia Artificial for Business.

Por su parte, la Univestity presentó el pasado año un manificato donde declara que "trabajamos para evitar su utilización inadecuada o la generación y divulgación de información engañosa". Para conseguirlo, cuenta "con una política de integridad académica que define las actividades en las que el profesor puede utilizar estas herramientas, como son el desarrollo de capacidades analíticas, ertticas, comunicativas e interpretativas de los alumnos". En mayo iniciará un programa ejecutivo de IA.

La importancia del comportamiento ante la tecnologia está impulsado a las escuelas de negocio a amphar la oferta hacia la ética. Deusto Business School, por ejemplo, tiene la Especialización de Experto en Etica de la Digitalización y de la IA aplicada.

Educación y políticas para avanzar

El futuro de la IA no ha hecho mas que empezar. Almudena Eizaguirre, directora
general de Deusto Businesa
School, admite que "no es
facil hacer previsiones", pero
anticipa que su "uso se extenderá aun mas, desde la
gamificación en la formación en lo que respecta al
estudiante, hasta los buenos
metodos de evaluación por
parte del profesorado".

Lo que si parece tener ciaro la directora de este centro es que" la unica barrera al uso de la tA será la falta de habilidades para su aplicación, por tanto, proporcionar los conocimientos y herramientas adecuadas será una de las responsabilidades que tenemos".

Para la vicedecana de EAE Business School, Cristina Tomas, "es importante que las escuelas de negocio se preparen adecuadamente para participar de la integración de estas tendencias desarrollando estrategias que les permitan aprovechar el potencial de la IA como una ventaja competitiva. Esto incluye invertir en la formación de los empleados y de sus estudiantes en IA, seguir en la linea de desarrollar nuevas herramientas y procesos, y establecer políticas y procedimientos para garantizar su uso transparente y ético en todos los procesos."



MASTERES

Potenciamos el talento que transforma empresas Impulsa el cambio

- Asesoria de Empresas
- Práctica de la Abogacia y la Procura
- Tributación y Asesoria Fiscal.
- Dirección Económico-Financiera
- Auditoria de Cuentas
- Dirección y Gestion Contable
- Big Data y Transformación Digital de la Empresa
- Dirección y Gestión de Recursos Humanos
- Asesoria Juridico-Laboral
- Dirección y Administración de Empresas (MBA)
- Marketing Digital y Social Media



Inicio: Septiembre 2024



Madrid, Barcelona y Valencia



Telepresencial

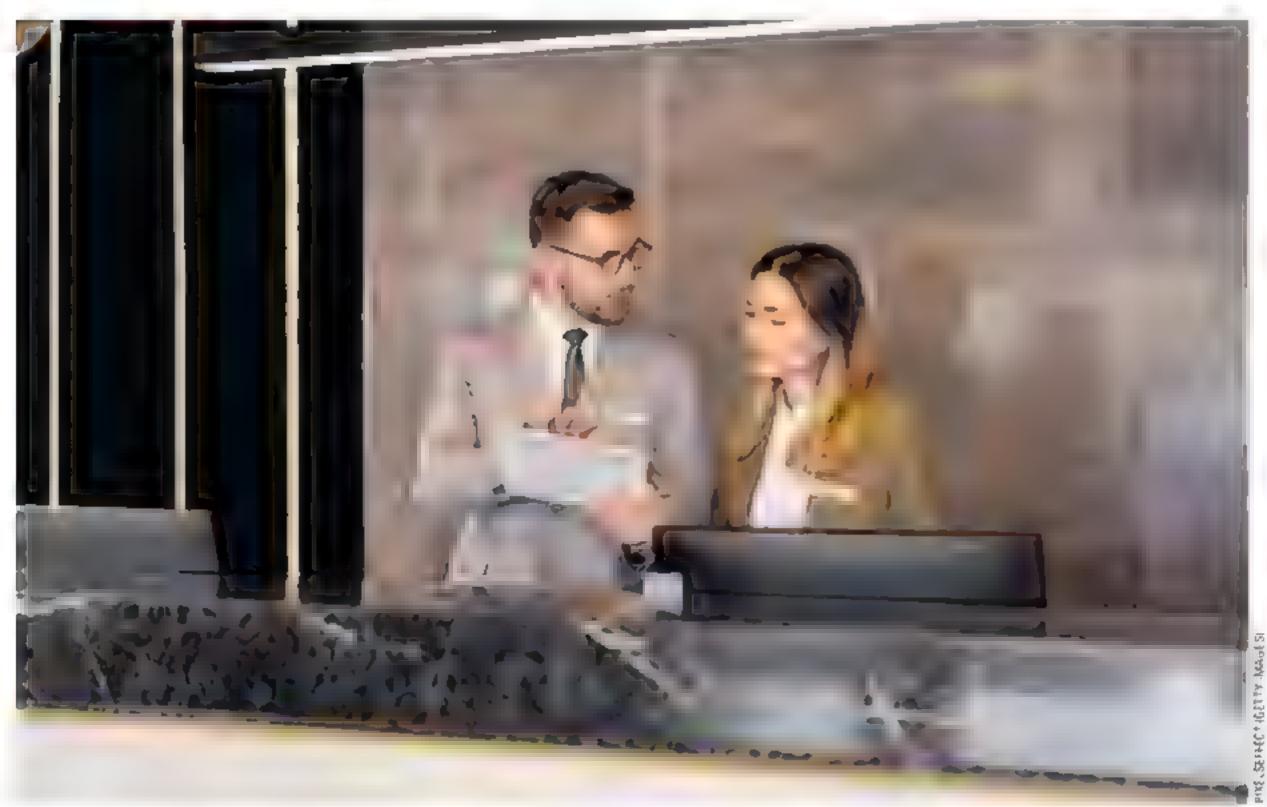


Online

www.cef.es 91 44 44 920



Turismo



El auge hotelero agita las aulas

El mercado turístico reclama directores de establecimientos más cualificados y con capacidad para adaptarse a escenarios cambiantes

Javier Martínez Mansilla

ideres de la incertidumbre, gestores de emociones, máquinas de rentabilidad y siervos de un sector tan cambiante que, lo de hoy, mañana mismo podría estar desfasado. Hablamos de los nuevos directores y ejecutivos de hotel, un puesto de trabajo cada vez más demandado y a la vez más exigente en España. El país se enfrenta ahora a un reto. A lo largo de 2023 recibió 85,1 millones de turistas, tan solo por detras de Francia (con 89 millones) como destino receptor. El turismo aportó 186,596 millones de euros a las arcas del Estado, lo que supone el 12,8% del PIB y convertirse en el principal motor econômico del país, segun Exceltur. "Somos una potencia en turismo. Eso nadie lo duda". Así lo considera Carios Diez de la Lastra, CEO de Les Roches Global. "Sin embargo, en formación turistica no estamos en el ranking," añade el director de la insutución educativa. Aun así, los expertos en la materia son optimistas y ya hablan de un cambio de tendencia.

*Es un sector que necesitaba mucha profesionalización porque no la tenia," apunta Sonia Prieto, profesora de ESIC Universidades y escuelas de negocios nacionales se han puesto manos a la obra con el objetivo de competir con los grandes centros de formacion internacionales. El desafio es grande, pero el mercado lo demanda.

Renacimiento del lujo

Mas allá de las grandes cifras que han propulsado la actividad en España, 2023 ha sido el año del renacimiento de los hoteles. El 30% de la inversión inmobiliaria en territorio nacional estuvo centrado en este mercado, donde han entrado en juego los grandes fondos de inversión en la pugna por el podio del lujo. De esta manera, mas de 180 hoteles cambiaron de manos el año pasado y más de 4.100 millones de euros fueron destinados a este negocio, segun el informe de la consultora CBRE. "Cuando inviertes buscas profesionales altamente cualificados", avisa Diez de la Lastra. ¿Donde? En la mente de todos aparece un pais: "Suiza"

"I s donde surgen las grandes escuelas de formación hotelera", señala el CEO de Les Roches Global, Esta entidad suiza, con una de sus sedes en Marbella, ocupa el quinto puesto en la lista de las mejores universidades y escuelas del mundo para la gestión hotelera, según el prestigioso QS World University Rankings, Está liderado por la Escuela de Negocios de Hostelena EHL de Lausana, seguida por la Escuela Suíza de Administración Hotelera SHMS, César Ritz Colleges Suiza y la Universidad de Nevada en Las Vegas. Los expertos destacan también otros centros internacionales como la Escuela de Administración Hotelera de la Universidad de Cornell (EE UU) o la Escuela de Gestion en Hostelena de la Universidad de Oxford Brookes.

¿Su precio? "Se puede llegar a pagar hasta 200 000 euros en las escuelas más prestigiosas del mundo", explica Gemma Sagué i Pla, profesora del grado de Turismo y Dirección Hotelera de la Universidad Autonoma de Barcelona.

En el caso de Les Roches Global, por ejemplo, "depende del programa", puntualiza Diez, "entre 17,000 y 40,000 euros". ¿Los requisitos? "Cada uno tiene los suyos propios", dice Sagué i Pla. Un buen nivel de inglés —mínimo B2— es obligatorio, así como aportar una carta de recomendación y pasar una entrevista previa con el profesorado para determinar las competencias del alumno.

La nueva doctrina

"En los ultimos años se está viendo un cambio en cuanto a formación", analiza Alejandro Bernabé, director del Four Seasons Hotel Madrid. "Tradicionalmente, las escuelas suizas se enfocaban en la excelencia del servicio, mientras que las americanas estaban más

El 30% de la inversión inmobiliaria en territorio nacional estuvo centrado en el segmento turístico en 2023

Cada vez más profesionales realizan másteres especializados durante su carrera para complementar su formación en el sector

centradas en la gestion del negocio", comenta el portavoz de la marca, "Poco a poco, ambas se estan acercando a un punto medio". El objetivo es aunar en un solo perfil a un gestor de emociones y a un ejecutivo financiero. Y, en esta labor, España, a pesar de no encabezar las listas, puede presumir de tener "escuelas referentes en el mundo de la hosteleria de lujo", asegura.

"En nuestro país contamos con numerosas universidades e instituciones de calidad que ofrecen una amplia variedad de formaciones académicas en turismo que están al alcance de todos los bolsillos". Así lo cree David Mulin, director de Six Senses Ibiza, ¿Algun ejemplo? El máster en Gestión Hotelera de Les Roches; de Marketing Turistico del ESIC; el grado en Dirección Hotelera de la Universidad Autónoma de Barcelona, o el de la Escuela Universitaria de Hoteleria y Turismo Sant Pol de Mar. Por fin, "España ha puesto el foco en la formación turística", agrega Sonia Prieto, de ESIC. "Gracias a ello nuestros profesionales se están convirtiendo en referentes a escala global", sostiene. El camino ya se ha abierto, pero no todo es formación reglada.

"No consideramos indispensable haber estudiado hotelena para acceder a puestos de dirección", aclara Mulin. "La mayoría requiere una solida experiencia previa en gestión hotelera, con candidatos que suelen ascender gradualmente a través de diversas áreas antes de asumir responsabilidades de liderazgo", añade el director del Six Senses Ibiza. "Cada vez mas profesionales realizan másteres especializados en etapas avanzadas de sus carreras para complementar su formación en el sector", incide. Un sector en constante transformación donde las nuevas tecnologías, la sostenibilidad y la reinterpretación del lujo seran clave. Como lo serán sus lideres de la hospitalidad.

Las marcas buscan el mejor equipo

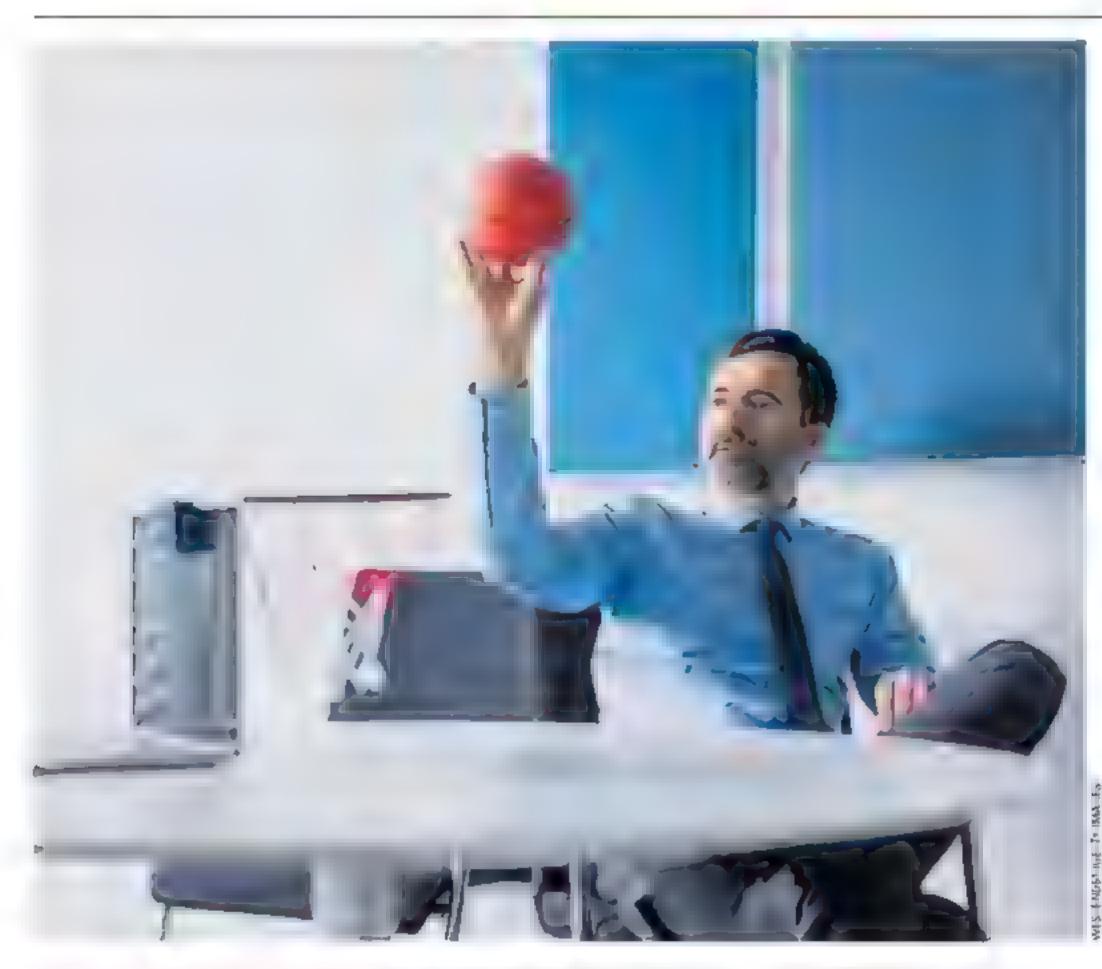
Habilidades de comunicación para liderar equipos multidisciplinares y gestionar situaciones de crisis; conocimiento de las ultimas tendencias tecnologicas; optimización de la experiencia del cliente, inclusión de la sostenibilidad, y, por supuesto, busqueda de rentabilidad financiera. Son las principales competencias que trabajan las escuelas en su cumculo y que demandan

las principales marcas hoteleras para sus ejecutivos.

"Se han dado cuenta de que se gasta una barbaridad en el producto, pero que donde se la juegan es en el equipo", indica Sonia Prieto, profesora de ESIC En este sentido, los directores desempeñan un papel fundamental para que "el cliente sienta que el servicio que tiene es de calidad", advierte Prieto.



Gestores deportivos en plena forma



La industria del deporte demanda profesionales con formación muy concreta y aptos para abordar retos de un sector cambiante y en crecimiento

Ramiro Varea Lajorre

a oferta de másteres y programas de dirección especificos en los que se enseña a administrar en tidades deportivas se ha multiplicado en los últimos años. Pese a que cada uno tiene sus propías particulandades, comparten elementos comunes: son estudios innovadores, muy centrados en casos prácticos, y con temanos adaptados a la realidad de una industria que está en constante evolución y en profunda transformación

Una de las instituciones pioneras en este ámbito académico es Johan Cruyff Institute, que abrió sus puertas hace 25 años. Por sus aulas (virtuales y presenciales) ya han pasado más de 9.500 estudiantes de todo el mundo. "Somos 100% deporte", explica su directora de marketing, Cristina Palés. Su filoso fía es dotar a los alumnos de una "vi-

sion integral" de la industria deportiva, con una formación especializada "para que adquieran los conocimientos y las competencias necesarias que les permitan llevar a cabo una gestion empresanal profesional, afirma Pales. La mayoria de los participantes -entre ellos, exdeportistas profesionales--- se inclinan por la gestion de futbol y baloncesto, dos de las actividades con mayor tirón. Pero otras áreas como el fitness. la consultoría y la gestion de eventos y de instalaciones deportivas han ganado peso en las ultimas ediciones. En opinión de Palés, el ambito del deporte demanda profesionales más cualificados que sean capaces de innovar y de transformar la industria. También son necesarios emprendedores "con ideas disruptivas", además de ejecutivos -hombres y mujeres- cualificados para gestionar ese cambio.

Conscientes del gigantesco potencial que tiene en España el futbol profesional, los dirigentes de LaLiga pusieron en marcha hace siete años su propiodepartamento educativo con una oferta que incluye siete másteres (entre ellos, un MBA Internacional en Gestión Deportiva), otros siete programas de Executive Education y tres cursos especializados. La entidad, ademas, ha firmado hasta 30 convenios internacionales con distintas instituciones educativas de los cinco continentes. "Como no participa rungun intermediario, nuestro modelo garantiza una transferencia directa de conocimientos desde la propia indus-

Millones de euros en juego

El deporte es un negocio millonario cuyo crecimiento es imparable. En España, supone el 3,3% del PIB (casi 40.000 millones de euros) y crea mas de 400 000 puestos de trabajo, revela un informe de la consultora PwC. Solo el futbol profesional ya genera el 1,44% del PIB nacionai, con un impacto económico que supera los 18.000 millones anuales, segun otro estudio de KPMG para LaLiga Los numeros constatan una evidencia: lejos de tocar techo, la industria del deporte necesita incorporar, mas que nunca, a profesionales bien formados que sepan dingir entidades y compartias que operan en un segmento estrategico para la economia española.

tria al alumno", recalca el director de La-Liga Business School, José Moya.

La personalización es una de las señas de identidad de estos estudios, muy centrados en lo que busca y demanda cada uno de los participantes. El grado de empleabilidad de sus másteres alcanza el 93%. Mas de un centenar de

exalumnos ya trabaja en clubes de La-Liga y otros 63 lo hacen en las propias instalaciones de esta asociación. Pero también hay estudiantes que han encontrado empleo en federaciones, en competiciones de otras disciplinas deportivas (padel, tenis, golf, vela...), en empresas que gestionan derechos deportivos (de imagen y representación de jugadores, por ejemplo), en el deporte base, en agencias de comunicación...

Actualización de contenidos

"La industria deportiva no es solo la Super Bowl, la NBA o el Madrid-Barça. Lo es también el día a dia de quienes salen a correr o se apuntan a pilates. El deporte es negocio, pero también sensaciones y sentimientos, y por eso hay que dejarlo en manos de gente preparada", señala Moya. De ahí que, cada año, esta escuela de negocios actualice hasta el 40% de todos los contenidos que integran sus programas. Las materias evolucionan y se adaptan a la realidad del mercado. "Buscamos una innovacion continua, tanto en lo que ensenamos como en la manera de impartirlo", añade.

Marketing digital, patrocinio, gestión de datos, comunicación y estrategia digital son algunas de las cuestiones que abordan la mayoría de los programas y másteres de gestión deportiva. Los aspectos jurídicos son otra piedra angular de esta formación. El MBA Sports, Business & Law, que imparte el Centro de Estudios Garrigues en colaboración con la Asociación de Clubes de Baloncesto (ACB), presta especial atención al derecho deportivo. Orientado a recién graduados, este máster obtuvo en 2023 un premio a la excelencia. Otro de los cursos de este centro formativo vinculado al despacho de abogados Garrigues es el programa executive en Gestión Deportiva (SBA), diseñado para que deportistas y exdeportistas profesionales den el salto de la cancha al despacho.

incluso una escuela de negocios tan consolidada como Esade ha apostado también por esta formación centrada en la dirección deportiva. Marca, participación de los fans y negocio digital son los tres modulos sobre el que se arucula la primera edición del nuevo programa Business Management & Transformation in Sports & Entertainment, que esta institución comenzará a impartir este mismo año. El curso se dirige a ejecutivos y directores de área en la industria del deporte y el entretenimiento. "Muchas de estas companias tienen un gran numero de seguidores (no clientes) que tratan de monetizar a través de la venta de productos, la obtención de patrocinios o los derechos audiovisuales. Pero estos modelos están llegando a su techo", asegura su director, Marc Cortes. Ayudar a los directivos de estos negocios a visualizar nuevas formas de rentabilizar sus aficionados es el objetivo de un curso muy centrado en la transformación del sector. En definitiva, un ampho abanico de propuestas educativas diseñadas para atraer y retener talento en una industria cada vez más exigente y poderosa.

Fútbol y
baloncesto
son las áreas
con mayor
tirón, pero la
consultoría
o la gestión
de eventos e
instalaciones
ganan peso

Patrocinio,
marketing
y estrategia
digital son
algunas
de las
cuestiones
que integran
este tipo de
cursos



Atrévete a ser global

🔀 🕒 14200 años formando líderes 🕽

- 1º escuela de negocios del mundo (1819) y **4° mejor de Europa** (Ranking Financial Times).
- Programas multicampus en nuestros 6 campus europeos.
- **3 programas** de Management y Finanzas en el Top 5 mundial.







ESCP Business School • 91 386 25 11 • www.somosescp.com • escp.eu

18 EL PAÍS, DOMINGO 21 DE ABRIL DE 2024

Internacionalización



Estudiantes extranjeros, una mina de oro

El carácter global de los programas, la posibilidad de hacer prácticas en empresas europeas y el impulso al emprendimiento son los mayores atractivos

Elisa Tasca

abricio Ojeda se define como una persona inquieta. En 2017 decidió cruzar el Atlántico para volver a empezar su vida en España: dejó Caracas, su ciudad natal, y un trabajo como director de una compañía de servicios de eventos para empresas, con el objetivo de instalarse en Madrid y dar un paso más en su formación. "Quería complementar mis estudios universitarios haciendo una maestría en Administración de Empresas", cuenta en una llamada telefónica. Escogió Eude Business School, donde estuvo entre 2017 y 2019 cursando primero su MBA y luego un máster en Marketing Digital.

Su decisión de llegar a España no fue baladí. Algunos amigos le habían recomendado esta escuela y otros se habían ya instalado en la capital. Además, el idioma común hacía todo más sencillo. Asegura que aprovechó al máximo cada oportunidad para hacer prácticas en empresas españolas. "Lo bueno de estas maestrías es que, si eres de otro país, son una muy gran opción para hacerte un nombre en el mercado", afirma. Actualmente, trabaja como ejecutivo de cuentas de Revolut.

La experiencia de este venezolano es parecida a la de miles de estudiantes que escogen España como destino para su educación. En el curso 2021-2022, el sistema universitario contó con 170.222 alumnos extranjeros matriculados, la mayoría de ellos procedentes de América Latina y el Caribe, de la UE, y de Asia y Oceanía, según la estadística de internacionalización del Ministerio de Ciencia, Innovación y Universidades. El 39% de ellos optó por la enseñanza privada.

La captación de extracomunitarios va creciendo. El número de residentes que proceden de fuera de las fronteras de Europa y con autorización de estancia por estudios en vigor se situaba hasta el 31 de diciembre de 2023 en los 75.857, un 20% más respecto al año anterior, según los datos del Observatorio Permanente de la Inmigración del Ministerio de Inclusión y Migraciones. El 56% de estas corresponde a mujeres, y la media de edad son 26 años. Los colombianos son los más numerosos (10%), seguidos por los estadounidenses (9%) y los chinos (8%).

El carácter internacional de estos centros es lo que más atrae a los alumnos extranjeros, junto con la posibilidad de realizar prácticas en empresas europeas y la diversidad en las clases. Mar Hurtado Mendoza, vicepresidenta de IE University, explica que han apostado siempre por lo global, con oficinas de reclutamiento en más de 28 países. La entidad, con sede en Madrid, presume de estudiantes de 160 nacionalidades. En los últimos cuatro años ha acogido a unos 6.500 alumnos de fuera, con una media de edad de 29 años. "En el último lustro hemos visto un repunte de personas de determinados países que tradicionalmente no eran tan proclives a estudiar fuera, o no consideraban a España como un lugar para hacer un MBA o recibir una formación de negocios en inglés". Entre estos destaca EE UU, con mucha tradición en este tipo de enseñanza.

Precios por las nubes

Molly Olsen (25 años), procedente de Nashville (Tennessee), vive en San Sebastián desde el pasado septiembre. Su deseo de salir de su zona de confort para ponerse a prueba y sumergirse en una cultura diferente la llevó a escoger Deusto Business School para su máster en International Business, "Desde hace tiempo quería vivir durante un largo periodo en el extranjero. Después de dos años trabajando en una empresa de logística, he pensado que era el momento de hacer algo diferente", confiesa. Lo que más le sorprendió del programa, con una duración de un año y por el que pagó 13.500 euros, fue estar en una clase de tan solo 14 personas, pero de 10 nacionalidades diferentes. En el centro vasco, en el curso 2023-2024, el 17% de los estudiantes provenia de fuera de España.

En los pasillos de muchas de estas escuelas, de hecho, el castellano no resuena mucho y la mayoría de las clases se imparte en inglés. Pollyanna Nethersole, directora de Admisiones Internacionales en Esade, con sede en Barcelona, admite que le gustaría ver a más españoles. Incluso, calcula que los programas MSC (másteres en ciencias) solo cuentan con unos 60 estudiantes españoles, sobre un total de 600, mientras en el MBA son tan solo 5 de 180. Las causas, según Nethersole, son variadas: "Por un lado, muchos de ellos ya han cursado su grado en el país y buscan una experiencia internacional. Otros prefieren entrar en el mundo laboral".

Sin embargo, el precio de los programas también juega un papel relevan-

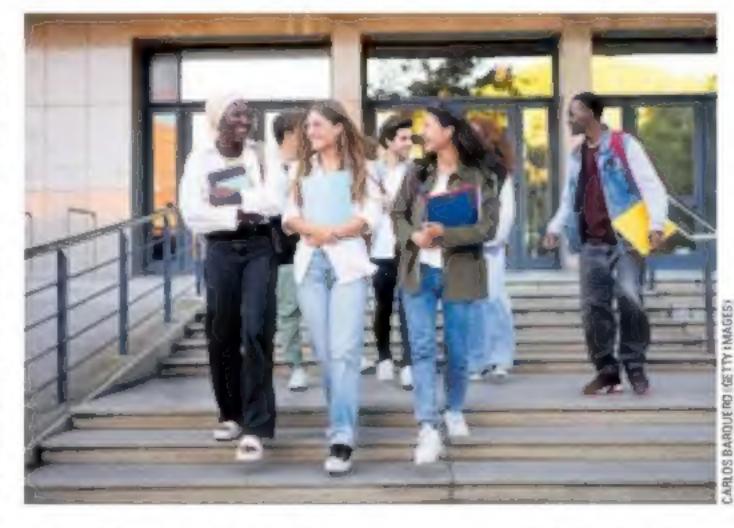
Internacionalización

te. Un MBA de Esade, sin beca, cuesta 77.500 euros y se extiende entre 12 y 18 meses dependiendo de lo que escoja el alumno. Un precio que representa una barrera para muchos. "En España los salarios son más bajos que en otros países, y conseguir una beca para hacer un MBA es complicado", asegura,

Dependiendo del tipo de programa, el perfil de los estudiantes cambia. En IE, si bien la media de edad es de 29 años, varía mucho en cada modalidad de los cursos: en los presenciales baja a los 27 años, en los online sube hasta los 36. Desde la institución estiman que alrededor de un 35% de los alumnos internacionales recibe algún tipo de becao ayuda financiera para acceder a sus programas. En Deusto, la media de edad en los cursos más solicitados por extranjeros --como los másteres en Business o International Management-es inferior, de 23,5 años. En algunos casos suelen ser recién graduados; en otros, tienen entre dos o tres años de experiencia. laboral. En Esade, la media es de 29 años en el MBA y de 24 en el MSC.

Triunfo agridulce

Si bien España atrae al estudiante internacional, por otro lado, no logra retener su talento. Nethersole saca pecho por el éxito de Esade, cuyo MBA ha logrado el segundo puesto en el ranking del Financial Times por subida de sueldo en Europa. No obstante, se trata de un triunfo agridulce, "Si soy sincera, en nuestra escuela es más probable que las personas trabajen fuera de España. Quien hace un MBA quiere estar seguro de tener un retorno de la inversión y busca tra- e cuanto a salarios, España representa



bajo donde hay salarios más altos, como otros países europeos, América del Norte, Asia, Oriente Próximo, destaca.

Tras cuatro años trabajando en Londres en el sector financiero, Emma Ryden, de 29 años, se mudo a Barcelona para cursar su MBA en Esade y enfocarse en el tema de la sostenibilidad. Por ello ha desembolsado unos 54.000 euros, tras recibir una beca que sufragó parte del coste. Si bien le gustaria quedarse en España, duda sobre su futuro laboral aquí. "Estoy abierta a cualquier otra ciudad europea, aunque todo depende del sueldo y de la oportunidad de trabajo", dice. Entre sus opciones, está barajando Ámsterdam y Múnich.

Pese a ser menos competitiva en

una buena oportunidad para los nómadas digitales y los emprendedores. Hurtado, de IE, asegura que están recibiendo muchas solicitudes de información por parte de los teletrabajadores. "Para estos alumnos hay cada vez más opciones para quedarse, con unas prácticas o trabajando para una empresa de fuera", señala. De hecho, la adopción de la ley de start-ups, que permite a los nómadas digitales acogerse a un régimen tributario especial, ha ampliado las oportunidades para este colectivo. Por otro lado, el cambio del reglamento en la ley de extranjería, que permite el acceso inmediato al mercado laboral de aquellos alumnos que hayan concluido sus estudios, también los ha beneficiado. En muchos casos han decidido abrir

sus negocios en España, con el apoyo de estas escuelas.

La vena emprendedora de Guillermo García Muchacho, de 32 años, es lo que le motivó a escoger IE. Después de dejar Caracas por la situación política y económica de Venezuela, y tras una breve etapa en Hong Kong, se apuntó en 2015 al máster en Management. Durante el programa, experimentó varios emprendimientos que, pese a no despegar, le sirvieron para madurar la experiencia como autónomo, "Llevaba años viviendo en países que no son de habla hispana y estar en España es como estar en casa", asegura.

Este emprendedor ha dado vida a varias compañías, aunque el core, como él mismo lo define, es Cokrea, una aceleradora de negocios que montó después de sus estudios. También es fundador de Coklub, una firma de coworking: de Mantalon, una marca de moda, y tiene varias inversiones en firmas del sector del entretenimiento y del turismo. Su experiencia se ha convertido en un ejemplo para los demás estudiantes. "Doy cursos en IE sobre marketing y emprendimiento, y asesoro a muchas start-ups en la escuela. Además, es mi principal fuente de talento, de donde recluto más", concluye.

Si bien no se conocen, Ojeda, Ryden, García y Olsen tienen algo en común. Son lo que en Esade definen triple jumper (saltador de triple salto): es decir, alguien que cambia su país, su cargo y el sector en el que trabaja. Un rasgo común en los estudiantes extranjeros que eligen España como destino, al menos para su formación.

Después de cursar sus másteres, estos alumnos buscan oportunidades laborales en otros países con salarios más altos

España representa una buena oportunidad para los nómadas digitales y los que quieren lanzar su negocio







BIG BANG UNICO

Caja titanio y cerámica azul. Movimiento cronógrafo UNICO In-house.



